

2022年2月7日

報道関係各位

株式会社みちのりホールディングス  
代表取締役グループ CEO 松本 順

### 佐渡汽船への出資を通じた経営支援について

本日、株式会社みちのりホールディングス（代表取締役グループ CEO 松本順、以下「当社」）は、佐渡汽船株式会社（代表取締役社長 尾崎弘明、以下「佐渡汽船」）との間で出資契約を締結いたしました。本年3月25日開催予定の佐渡汽船定時株主総会において当社を割当先とする株式（普通株式・A種種類株式）発行に関する議案及び新株予約権発行に関する議案等が決議されれば、3月31日に当該株式に係る増資を引き受けることによる支援を実行するとともに、その後も必要に応じて当該新株予約権を行使することによる支援等を実施していくこととなります。

佐渡汽船は、100年以上にわたって佐渡島・本土を結ぶ航路を維持し、人・もの・情報の流通を担ってきました。この間、佐渡島住民の公共交通機関として、ビジネスや観光の足として、また、物流や車両輸送の手段として非常に重要な役割を担ってきました。

しかしながら、島内人口や観光客の減少など、事業環境は年々厳しさを増す中、この2年間は新型コロナウイルスによる人流の大幅な低下により、図らずも経営支援が必要な状況に陥ったと理解しています。

本件のご相談をお受けし、さまざまに検討を重ねました。必ずしも容易な道ではありませんが、これまでの佐渡汽船の取り組みを土台として、みちのりグループの経営を通じて培われた事業改善能力を活用し、さらには、新潟県・佐渡市・関係自治体や主要取引先、金融機関のみなさまと連携していくことで、この重要な佐渡航路の維持・改善を含む事業使命（次ページ）を果たしていきたいと存じます。

## ■事業使命

長期にわたって佐渡島・本土間の人流と物流の活性化を担い、これを通じて佐渡島の産業経済の成長と文化の発展、市民生活の利便性向上、観光による交流人口の増加に貢献する。

## ■戦略的に強化する領域

- 観光客の増加に資するサービスのデジタル化とマーケティング
- 佐渡島の製品の本土への輸送、同時に、増加するEコマース対応も含めた本土から佐渡島への輸送

## ■佐渡汽船グループ運営方針

- 佐渡汽船と各子会社（11社）の一体経営を徹底する。
- みちのりグループとの横申し連携により、事業運営能力の向上を図る。
- 人事制度を刷新し、意欲ある人材が評価される仕組みを構築する。その際に、これまでのやり方を守るのではなく、改善することの出来る人材を高く評価する。

出資に際しては、新潟県・佐渡市・上越市・佐渡汽船・当社の五者で連携して産業・観光の振興や交流人口の増進等の観点から佐渡航路及び地域経済の活性化に取り組んでいくことを趣旨として、同五者間での連携協定の締結を予定しています。

## 【株式会社みちのりホールディングスの概要】

当社は、2009年に設立された交通・観光事業経営支援会社です。みちのりグループには、福島交通、茨城交通、岩手県北バス、関東自動車、会津バス、湘南モノレールの6グループの交通事業と、旅行会社であるみちのりトラベルジャパンを有し、地域をまたぐ広域連携を行っています。みちのりグループの特徴は、グループの交通・観光事業各社の経営にかかわるベストプラクティスの共有をもってグループ全体の組織能力の向上を実現し、これをそれぞれの地域の交通や観光、ひいては経済社会の発展に結び付けることにあります。（別紙資料ご参照）

（お問い合わせ先）

株式会社みちのりホールディングス

広報 工代将章（くだい まさあき）

Email [m.kudai@igpi.co.jp](mailto:m.kudai@igpi.co.jp) Tel 03-6250-1075

# 株式会社みちのりホールディングス 会社案内

---

---



# 会社概要

会社名	株式会社みちのりホールディングス Michinori Holdings, Inc	
住所	【本社】 〒100-6608 東京都千代田区丸の内1-9-2 グラントウキョウサウスタワー8階	【東京事業所】 〒100-0006 東京都千代田区有楽町1-10-1 有楽町ビル7階
連絡先	TEL 03-4562-1520 FAX 03-4562-1100	TEL 03-6250-1071 FAX 03-6250-5620
	E-mail <a href="mailto:info@michinori.co.jp">info@michinori.co.jp</a>	
設立の目的	グループ公共交通事業体の持株機能及び長期的・持続的な事業価値の向上	
設立年月日	2009年3月16日	
資本金	資本金3億円（2010年4月1日）	
株主	株式会社経営共創基盤 100%	
役員	代表取締役グループCEO 松本 順（株式会社経営共創基盤 共同経営者） （株式会社日本共創プラットフォーム 取締役専務）	
	取締役 富山和彦（株式会社経営共創基盤 IGPIグループ会長） （株式会社日本共創プラットフォーム 代表取締役社長）	
	取締役 関 敦彦（株式会社みちのりホールディングス グループディレクター）	

経営共創基盤

100%出資

みちのり  
ホールディングス

20人

みちのりグループ

100%出資

岩手県北バス  
グループ

- ・岩手県北自動車
- ・東日本交通
- ・みちのりトラベル東北
- ・浄土ヶ浜/パークホテル
- ・瑞光 (旅館:四季亭運営)
- ・宮古エコカーシェアリング

福島交通  
グループ

- ・福島交通
- ・福交整備
- ・福島交通観光
- ・フクコーアド
- ・福交保険サービス

会津バス  
グループ

- ・会津乗合自動車
- ・会津トラベルサービス
- ・ATS保険サービス
- ・あいづスタッフ

関東自動車  
グループ

- ・関東自動車
- ・関東自動車整備
- ・関東ツアーサービス
- ・やしお観光バス
- ・那須交通

茨城交通  
グループ

- ・茨城交通
- ・運行マネジメントサービス
- ・電鉄タクシー
- ・なの花交通バス
- ・ひたちなか海浜鉄道 (49%出資)

湘南  
モノレール

みちのり  
トラベル  
ジャパン

	岩手県北バス グループ	福島交通 グループ	会津バス グループ	関東自動車 グループ	茨城交通 グループ	湘南 モノレール	みちのり トラベル ジャパン	計
従業員	928人	914人	467人	980人	1,417人	107人	4人	4,837人
車両 (バス)	414台	543台	196台	612台	693台			2,458台
車両 (その他)	11台 (カーシェア)	6編成14両 (鉄道)	81台 (タクシー)		95台 (タクシー/ハイヤー) 220台 (レンタカー)	7編成21両 (鉄道)		

# 事業内容

観光バス



路線バス



高速バス



運転士達



ロープウェイ



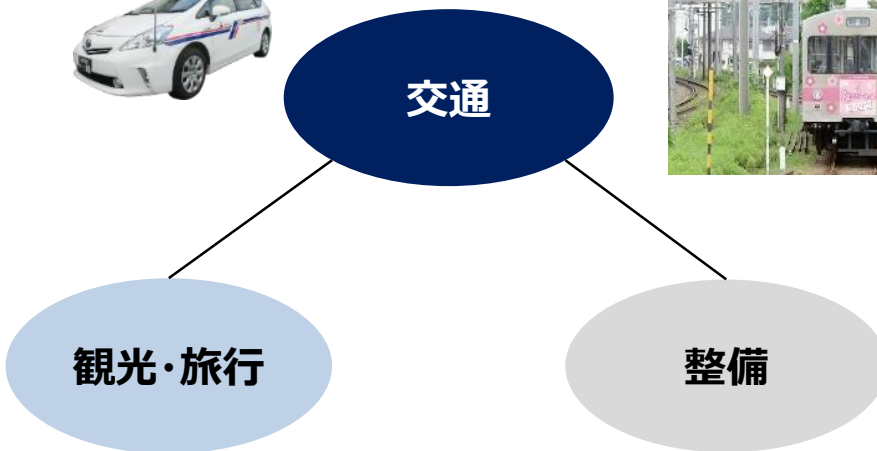
タクシー



電車



モノレール



ホテル



車両整備の風景



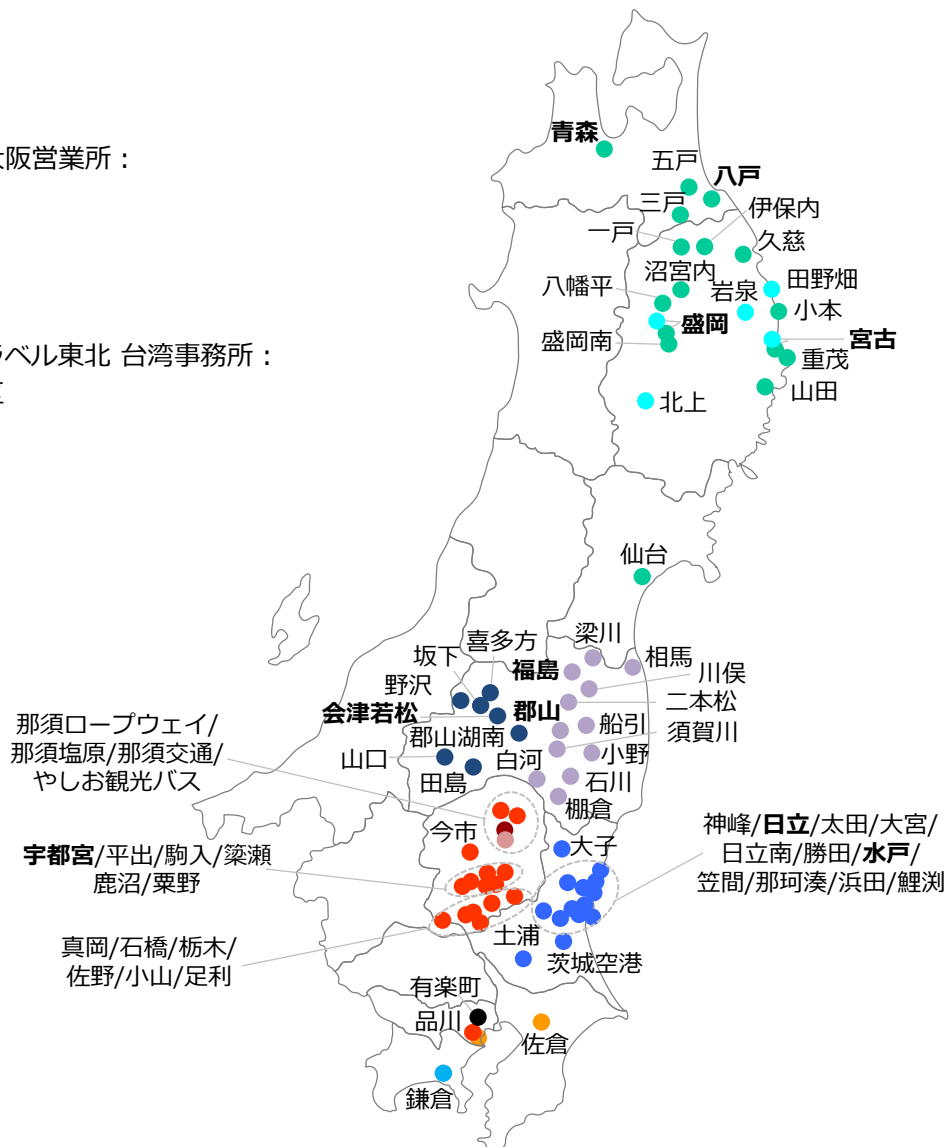
# みちのりグループの拠点

## 【西日本】

福島交通 大阪営業所：  
大阪市西区

## 【海外】

みちのりトラベル東北 台湾事務所：  
台北市中山区



- : 岩手県北自動車
- : 東日本交通
- : 福島交通
- : 会津乗合自動車
- : 関東自動車
- : やしお観光バス
- : 那須交通
- : 茨城交通
- : なの花交通バス
- : 湘南モノレール
- : みちのりトラベルジャパン

# みちのりグループ 高速バス運行路線

- ◆ 東日本エリアを中心に58路線を運行し、年間300万人以上の利用者数を持つ
- ◆ デジタルチケット導入、Free WiFi完備など、UXを改善



## 高速バス運行路線一覧

- 東北⇔首都圏 8路線
- 東北⇔東北 20路線
- 東北⇔中部・関西 4路線
- 北関東⇔首都圏 7路線
- 北関東⇔東北 1路線
- 北関東⇔中部・関西 3路線
- 東北空港路線 7路線
- 首都圏空港路線 8路線

合計：58路線

車内広報誌“みちのり”





# 縦串・横串のグループ経営



※人数はイメージ

# 広域連携効果

- ◆ ベストプラクティスの横展開や、スケールメリットの追求により、単独では成し得ない改善効果を生み出す

