

**明治安田生命「理想の上司」アンケート調査を実施！
新入社員が選ぶ理想の上司は「内村光良」さん、「水ト麻美」さんがともに5連覇！
コロナ禍の影響で上司との関係性が「良くなった」！？**

明治安田生命保険相互会社（執行役社長 根岸 秋男）は、「理想の上司」と「理想の新入社員」に関するアンケート調査を実施しましたのでご報告します。

1. 「理想の上司」に関するアンケート調査

「理想の上司」アンケート調査は、毎年、新社会人となる学生を対象に実施しており、「バラエティ」・「スポーツ」・「俳優・歌手」・「文化人」の4部門で選出された「理想の上司」の中から「理想の上司 総合No.1」を決める方式で調査を実施しています（詳細は28ページをご参照ください）。

なお、今回の調査では、新社会人となる学生のほか、番外編として20代～50代の社会人も対象に行なっております。

■新入社員が選ぶ「理想の上司」総合ランキング

新入社員が選ぶ「理想の上司」総合ランキングは、男性上司「内村光良」さん、女性上司「水ト麻美」さんが見事1位を獲得し、ともに5連覇を達成しました。

■総合ランキング 男性上司 トップ10

（敬称略）

1位	2位	3位	4位	5位
内村光良 （昨年1位）	櫻井翔 （－）	イチロー （同4位）	設楽統 （同3位）	J. Y. Park （－）
6位	7位	7位	7位	10位
ムロツヨシ （同7位）	大泉洋 （－）	カズレーザー （同2位）	長谷部誠 （同7位）	博多大吉 （同7位）

■総合ランキング 女性上司 トップ10

（敬称略）

1位	2位	3位	4位	5位
水ト麻美 （昨年1位）	天海祐希 （同2位）	新垣結衣 （－）	小池栄子 （同12位）	指原莉乃 （同20位）
6位	7位	8位	8位	8位
佐藤菜里 （－）	石原さとみ （－）	いとうあさこ （同3位）	長澤まさみ （－）	弘中綾香 （－）

(1) 新入社員が選ぶ「理想の上司」ランキング

①総合ランキング 男性上司（詳細は9ページ参照）

（敬称略）

1位	2位	3位
内村光良 （昨年1位）	櫻井翔 （－）	イチロー （同4位）

- 4年連続で総合司会を務めた紅白歌合戦をはじめ、数多くのバラエティ番組の司会も務める「内村光良」さんが5年連続で1位を獲得！
- グループでの活動を休止して個人でのさらなる活躍が期待される「櫻井翔」さんが、ニュース番組のキャスターや音楽番組での司会を務めるなどの活躍もあり、“知性的・スマート”“頼もしい”イメージで特に女性からの支持を得て2位に初ランクイン！
- 現役を引退してもなお、高校野球の指導など野球界に貢献する「イチロー」さんが、“指導力がある”“実力がある”イメージで3位にランクイン！
- 人気アイドルグループをプロデュースする「J. Y. Park」さんが、“指導力がある”“優しい”イメージで特に女性からの支持を得てトップ5入り！

■部門別ランキング

【バラエティ部門／1位：「内村光良」さん】（詳細は13ページ参照）

- 総合ランキングトップの「内村光良」さんが、“親しみやすい”“優しい”イメージでバラエティ部門において見事5年連続で1位を獲得！
- 多くのバラエティ番組やCMに出演する「伊達みきお」さんが、“親しみやすい”イメージで2位に初ランクイン！

【スポーツ部門／1位：「イチロー」さん】（詳細は14ページ参照）

- 「イチロー」さんがスポーツ部門において3年連続で1位を獲得！
- サッカー日本代表として長く活躍し、自身のYouTubeチャンネルも人気がある「長友佑都」さんが“頼もしい”“指導力がある”イメージで特に女性からの支持を得て4位に初ランクイン！

【俳優・歌手部門／1位：「大泉洋」さん】（詳細は15ページ参照）

- マルチな活躍で、紅白歌合戦で司会も担当した「大泉洋」さんが、俳優・歌手部門において初の1位を獲得！
- 昨年人気ドラマに出演した「堺雅人」さんが昨年9位から6位に順位を上げ、同ドラマに出演した「香川照之」さんも8位を獲得し、ともにトップ10入り！

【文化人部門／1位：「榊太一」さん】（詳細は16ページ参照）

- 人気情報番組に出演し、「朝の顔」として定着している「榊太一」さんが“知性的・スマート”なイメージで文化人部門において3年連続で1位を獲得！
- 予備校講師として人気を博し、数々の冠番組を持つ「林修」さんが“知性的・スマート”“指導力がある”イメージで3年ぶりにトップ3入り！

②総合ランキング 女性上司（詳細は11ページ参照）

（敬称略）

1位	2位	3位
水ト麻美 （昨年1位）	天海祐希 （同2位）	新垣結衣 （－）

- 朝の情報番組やバラエティ番組などで人気の「水ト麻美」さんが5年連続で1位を獲得！「天海祐希」さんが5年連続で2位にランクイン！
- 数々のドラマ・映画に出演する「新垣結衣」さんが、“親しみやすい”イメージで特に男性からの支持を得て、初のトップ3にランクイン！
- バラエティ番組のMCなどで活躍する「指原莉乃」さんが、“親しみやすい”イメージに加えて、「J. Y. Park」さんと同じくアイドルグループをプロデュースするなど“頼もしい”イメージで昨年20位から5位にジャンプアップ！
- 昼の情報番組やバラエティ番組などで見せる持ち前の明るさから「佐藤菜里」さんが、“優しい”“親しみやすい”イメージで6位にランクイン！

■部門別ランキング

【バラエティ部門／1位：「小池栄子」さん】（詳細は13ページ参照）

- 「小池栄子」さんが“頼もしい”“姉御（肌）”のイメージで、バラエティ部門において昨年2位から順位を上げて初の1位を獲得！
- バラエティ番組など数多くのテレビ番組に出演する「指原莉乃」さんが、“親しみやすい”“頼もしい”イメージで2位を獲得し初のトップ3入り！
- バラエティ番組やSNSで人気のある「渡辺直美」さんが、女性から最も高い支持を得て4位にランクイン！

【スポーツ部門／1位：「吉田沙保里」さん】（詳細は14ページ参照）

- 情報番組やバラエティ番組などでも活躍する「吉田沙保里」さんが、“頼もしい”“実力がある”イメージでスポーツ部門において5年連続で1位を獲得！
- 元バレーボール選手の「木村沙織」さんが昨年3位から2位へ、元サッカー選手の「澤穂希」さんが昨年4位から3位へ順位を上げ、ともにトップ3入り！

【俳優・歌手部門／1位：「天海祐希」さん】（詳細は15ページ参照）

- 理想の上司として根強い人気を誇る「天海祐希」さんが、“頼もしい”“姉御（肌）”なイメージで俳優・歌手部門において6年連続で1位を獲得！
- 数々のドラマ・映画に出演する「新垣結衣」さんが、“親しみやすい”イメージで特に男性からの支持を得て初の2位を獲得！

【文化人部門／1位：「水ト麻美」さん】（詳細は16ページ参照）

- 総合ランキングトップの「水ト麻美」さんが、“親しみやすい”“明るい”イメージで文化人部門において5年連続で1位を獲得！
- 多くの人気番組に出演する「弘中綾香」さんが、“親しみやすい”イメージで特に男性からの支持を得て初のトップ3にランクイン！
- ニュース番組でキャスターを務める「三田友梨佳」さんが8位を、「ホラン千秋」さんが10位を獲得し、2人ともに初のトップ10入り！

(2) コロナ禍における上司との関係性について（詳細は17ページ参照）

■コロナ禍において上司との関係性が「良くなった」と回答した人は13.4%！ 「悪くなった」と回答した人より約2倍も多い結果に！

20代～50代の社会人に「コロナ禍における上司との関係性の変化」について、アンケート調査を実施しました。

- コロナ禍において上司との関係性が「良くなった」と13.4%の人が回答しました！上司との関係性が「悪くなった」と回答した人（6.7%）と比較して約2倍も多い結果になりました
- 上司との関係性が「良くなった」と回答した理由として、「業務内容や進捗について寄り添って考えてくれるため」（51.7%）が最も高く、コロナ禍において対面でコミュニケーションが取りにくい環境でも上司が部下に寄り添う姿勢で関係性が改善したのかもしれませんが。また「オンライン面談などで今後のキャリア等について相談に乗ってくれるため」（27.1%）と「Web会議システムやSNSなどのツールを通じたコミュニケーションの方が適していたため」（26.3%）と続き、直接会うことが難しい環境だからこそ、上司はオンラインを上手く活用してコミュニケーションを取ることが重要とも言える結果になりました
- 一方で、上司との関係性が「悪くなった」と回答した人のうち、男性の理由のトップは「メールやLINEなど文面のみだと、上司の気持ちが分かりにくいため」（27.8%）、女性の理由のトップは「テレワーク等により気軽に相談がしにくくなったため」（26.8%）という結果に！男性は、上司と文面のみでのやりとりだとストレスを感じてしまう人が多く、女性は上司と対面で気軽にコミュニケーションをもっと取りたいと感じる人が多いのかもしれませんが

■上司との関係性の改善策は男女で異なる結果に！

- 上司との関係性が「悪くなった」と回答した人の中で、4割以上（44.1%）の人が「関係性を改善したい」という結果に！解決策として、男性は「飲み会に行つて関係性を良くしたい」（60.0%）が、女性は「メールやLINEなどでのコミュニケーションを増やして関係性を良くしたい」（31.3%）が最も多く、上司とコミュニケーションを増やして関係性を改善したいと思う人が多い結果になりました

【番外編】社会人が選ぶ「理想の上司」ランキング

本調査で今回初めて20代～50代の社会人が選ぶ「理想の上司」について、アンケート調査を実施しました。新入社員が選ぶ「理想の上司」ランキングと同様の調査方法で、「理想の上司」総合No.1を決定しています。

①総合ランキング 男性上司（詳細は19ページ参照）（敬称略）

回答対象	1位	2位	3位	4位	5位
社会人が選ぶ理想の上司	内村光良	タモリ	イチロー	所ジョージ	池上彰
(参考) 新入社員が選ぶ理想の上司	内村光良	櫻井翔	イチロー	設楽統	J. Y. Park

- 新入社員が選ぶ「理想の上司」で5年連続で総合ランキング1位を獲得した「内村光良」さんが、社会人が選ぶ「理想の上司」でも1位を獲得！
- 新入社員が選ぶ「理想の上司」で19位の「タモリ」さんが、幅広い年代の男女からの支持を得て2位にランクイン！
- “頼もしい” “親しみやすい” イメージで「所ジョージ」さんが4位にランクインし、ニュースや時事ネタの解説で人気のある「池上彰」さんが5位を獲得して、ともにトップ5入り！

②総合ランキング 女性上司（詳細は21ページ参照）（敬称略）

回答対象	1位	2位	3位	4位	5位
社会人が選ぶ理想の上司	天海祐希	有働由美子	いとうあさこ	小池栄子	大江麻理子
(参考) 新入社員が選ぶ理想の上司	水ト麻美	天海祐希	新垣結衣	小池栄子	指原莉乃

- 新入社員が選ぶ「理想の上司」で根強い人気を誇る「天海祐希」さんが、“頼もしい” “姉御（肌）” なイメージで支持を得て1位を獲得！
- 新入社員が選ぶ「理想の上司」で16位だった「有働由美子」さんが、特に40代・50代女性からの支持を得て2位を獲得！
- 結婚後も家庭と両立しながら報道キャスターとして活躍している「大江麻理子」さんが、“知性的・スマート” “落ち着いたのがある” イメージでトップ5入り！

2. 「理想の新入社員」に関する調査

(1) 社会人が選ぶ「理想の新入社員」 (詳細は25ページ参照)

30代～50代の社会人に、「理想の新入社員」について、アンケート調査を実施しました。

(敬称略)

男性1位	女性1位
大谷翔平 (昨年1位)	浜辺美波 (-)

- 若くからメジャーリーグで活躍する「大谷翔平」さんが、“実力がある”イメージに加え、コメントや人柄から“謙虚・つつましい”イメージで5年連続で1位を獲得！
- 新成人として今後さらなる活躍が期待される「浜辺美波」さんが初の1位を獲得！出演するドラマ・映画で見せた“親しみやすい”“明るい”イメージでトップの座へ！

(2) 社会人が新入社員に期待すること (詳細は27ページ参照)

30代～50代社会人に「新入社員に期待すること」について、アンケート調査を実施しました。

	1位	2位	3位
回答	謙虚さがある	明るく、朗らか	覚えたことを次に活かせる
(今年)	39.2%	37.7%	31.7%
(昨年)	33.5%	36.7%	30.4%

- 社会人が新入社員に最も期待することは、「謙虚さがある」(39.2%)で前年から5.7pt増加！教えたことを素直に受け止めてくれる「謙虚さ」を社会人は求めている結果となりました
- 男女別で見ると、新入社員に期待することに違いが！
男性は「仕事が早い」(男性10.9%⇔女性：5.8%)と、仕事を遂行する能力を新入社員に期待している一方、女性は「受け答えがしっかりできる」(男性：23.3%⇔女性：31.2%)、「マナーが身についている」(男性：25.2%⇔女性：31.2%)と、社会人としての適切な振舞いを新入社員に期待している結果となりました

対象者の属性

1. 調査対象

- ・今春就職を予定している新卒男女（学生）
- ・会社員・公務員・会社経営者・自営業等の社会人

2. 調査エリア

全国

3. 調査期間

2020年12月8日（火）～12月14日（月）

4. 調査方法

インターネット調査

5. 有効回答者数

学生：1,100人　社会人：880人

6. 回答者の内訳

(1) 回答者の性別（単位：人）

【学生】

男性	女性
550	550

【社会人】

男性	女性
440	440

(2) 回答者の年齢（単位：人）

【学生】平均年齢：22.7歳

21歳	22歳	23歳	24歳	25歳以上
211	477	135	131	146

【社会人】平均年齢：（20代-50代）39.9歳、（30代-50代）44.3歳

20代	30代	40代	50代
220	220	220	220

【目次（詳細内容）】

1. 「理想の上司」に関するアンケート調査

（1）新入社員が選ぶ「理想の上司」ランキング

①総合ランキング 男性上司	・・・ 9 ページ
②総合ランキング 女性上司	・・・ 11 ページ
③バラエティ部門	・・・ 13 ページ
④スポーツ部門	・・・ 14 ページ
⑤俳優・歌手部門	・・・ 15 ページ
⑥文化人部門	・・・ 16 ページ

（2）コロナ禍における上司との関係性の変化

・・・ 17 ページ

【番外編】

社会人が選ぶ「理想の上司」ランキング

①総合ランキング 男性上司	・・・ 19 ページ
②総合ランキング 女性上司	・・・ 21 ページ

2. 「理想の新入社員」に関するアンケート調査

（1）社会人が選ぶ「理想の新入社員」ランキング

・・・ 25 ページ

（2）社会人が新入社員に期待すること

・・・ 27 ページ

【ご参考】

「理想の上司」選出方法・過去10年一覧	・・・ 28 ページ
---------------------	------------

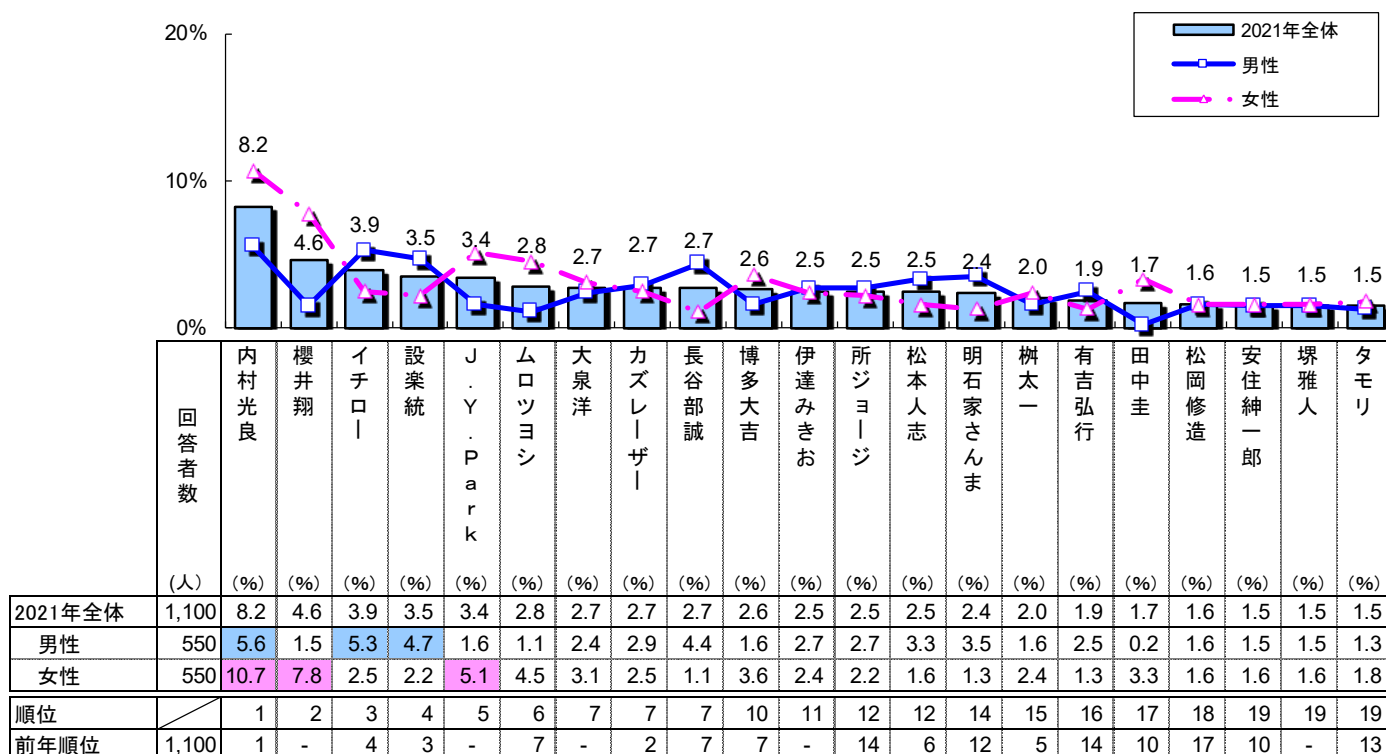
1. 「理想の上司」に関するアンケート調査
 (1) 新入社員が選ぶ「理想の上司」ランキング
 ①総合ランキング 男性上司

理想の男性上司は「内村光良」さんが5連覇を達成！
“知性的・スマート” “頼もしい” イメージで「櫻井翔」さんが2位に初ランクイン！

- 理想の男性上司は、数々のバラエティ番組に出演し、4年連続で紅白歌合戦の総合司会を務めた「内村光良」さんが5年連続で1位を獲得しました。“親しみやすい” “優しい” イメージで理想の上司として不動の人気を誇っています
- 2位は、グループでの活動を休止して個人でのさらなる活躍が期待される「櫻井翔」さんが初ランクインしました。ニュース番組のキャスターや音楽番組の司会を務めるなどの活躍もあり、“知性的・スマート” “頼もしい” イメージで特に女性からの支持を得ました
- 3位は、現役を引退してもなお、高校野球の指導など野球界に貢献する「イチロー」さんがランクインしました。昨年4位から順位をあげてトップ3入りしました
- 人気アイドルグループをプロデュースする「J. Y. Park」さんが、特に女性からの支持を得て“指導力がある” “優しい” イメージで5位となり初ランクインしました
- 7位は、マルチな活躍で、紅白歌合戦で司会も担当した「大泉洋」さんが、2年ぶりにトップ10入りを果たしました

■理想とする男性上司 トップ20（敬称略）

※男女それぞれが選出した上位3名を網掛け表記



■理想とする男性上司を選んだ理由（敬称略）

※理由上位3つを網掛け表記

※上位10位を掲載

	回答者数 (人)	実力がある (%)	指導力がある (%)	頼もしい (%)	親しみやすい (%)	知的・スマート (%)	おもしろい (%)	落ち着きのある (%)	明るい (%)	天才肌 (%)	優しい (%)	熱血 (%)	兄貴(肌) (%)	その他 (%)
内村光良														
全体	90	1.1	3.3	14.4	46.7	3.3	3.3	4.4	1.1	-	18.9	-	-	3.3
男性	31	-	6.5	9.7	41.9	6.5	-	6.5	-	-	29.0	-	-	-
女性	59	1.7	1.7	16.9	49.2	1.7	5.1	3.4	1.7	-	13.6	-	-	5.1
櫻井翔														
全体	51	7.8	2.0	29.4	7.8	37.3	-	2.0	-	2.0	3.9	-	5.9	2.0
男性	8	12.5	-	-	25.0	25.0	-	12.5	-	-	25.0	-	-	-
女性	43	7.0	2.3	34.9	4.7	39.5	-	-	-	2.3	-	-	7.0	2.3
イチロー														
全体	43	27.9	30.2	14.0	-	9.3	2.3	2.3	-	11.6	-	-	-	2.3
男性	29	31.0	27.6	17.2	-	13.8	-	-	-	10.3	-	-	-	-
女性	14	21.4	35.7	7.1	-	-	7.1	7.1	-	14.3	-	-	-	7.1
設楽統														
全体	38	10.5	7.9	21.1	13.2	23.7	5.3	7.9	2.6	-	5.3	-	2.6	-
男性	26	15.4	11.5	19.2	11.5	23.1	3.8	3.8	3.8	-	3.8	-	3.8	-
女性	12	-	-	25.0	16.7	25.0	8.3	16.7	-	-	8.3	-	-	-
J.Y.Park														
全体	37	5.4	67.6	-	-	2.7	-	2.7	2.7	8.1	10.8	-	-	-
男性	9	-	55.6	-	-	-	-	-	11.1	22.2	11.1	-	-	-
女性	28	7.1	71.4	-	-	3.6	-	3.6	-	3.6	10.7	-	-	-
ムロツヨシ														
全体	31	-	-	3.2	35.5	-	54.8	3.2	-	-	3.2	-	-	-
男性	6	-	-	-	66.7	-	33.3	-	-	-	-	-	-	-
女性	25	-	-	4.0	28.0	-	60.0	4.0	-	-	4.0	-	-	-
大泉洋														
全体	30	3.3	-	-	20.0	3.3	70.0	-	3.3	-	-	-	-	-
男性	13	7.7	-	-	23.1	-	69.2	-	-	-	-	-	-	-
女性	17	-	-	-	17.6	5.9	70.6	-	5.9	-	-	-	-	-
カズレーザー														
全体	30	10.0	-	23.3	-	60.0	-	-	3.3	3.3	-	-	-	-
男性	16	6.3	-	25.0	-	56.3	-	-	6.3	6.3	-	-	-	-
女性	14	14.3	-	21.4	-	64.3	-	-	-	-	-	-	-	-
長谷部誠														
全体	30	6.7	23.3	40.0	-	6.7	-	13.3	-	3.3	-	-	6.7	-
男性	24	8.3	25.0	33.3	-	8.3	-	12.5	-	4.2	-	-	8.3	-
女性	6	-	16.7	66.7	-	-	-	16.7	-	-	-	-	-	-
博多大吉														
全体	29	-	-	17.2	31.0	17.2	-	17.2	3.4	3.4	10.3	-	-	-
男性	9	-	-	-	44.4	22.2	-	22.2	-	-	11.1	-	-	-
女性	20	-	-	25.0	25.0	15.0	-	15.0	5.0	5.0	10.0	-	-	-

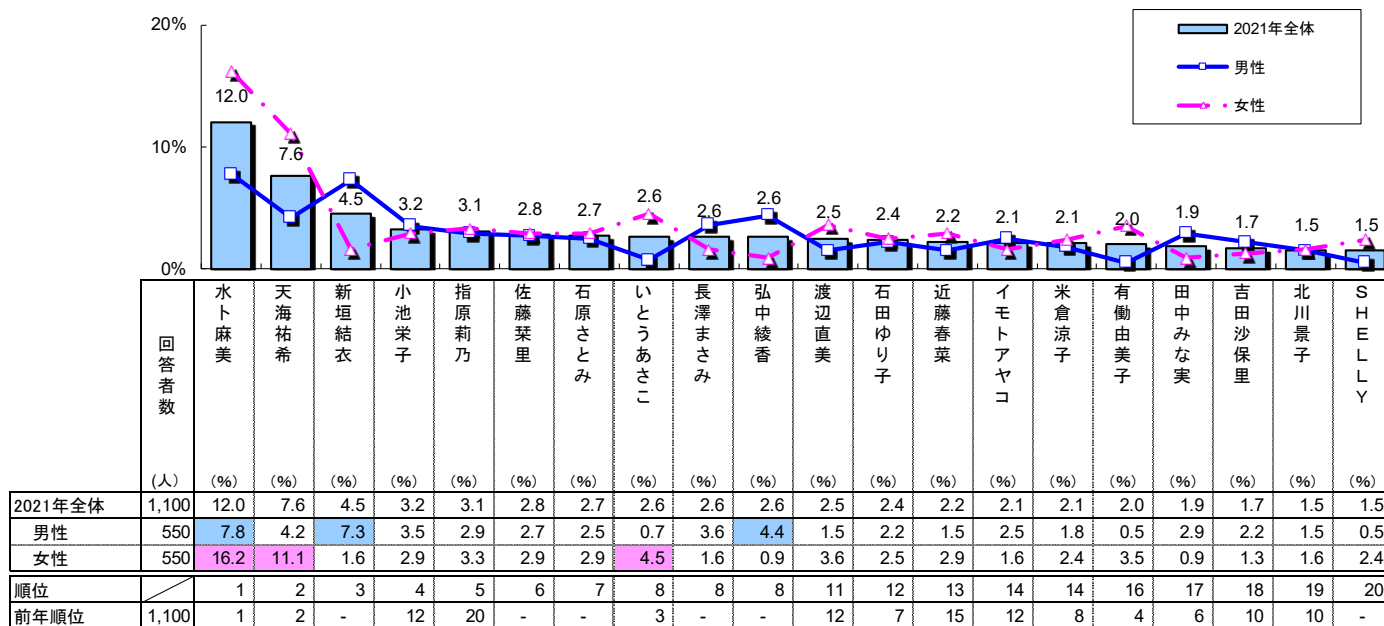
②総合ランキング 女性上司

理想の女性上司は「水ト麻美」さんが5連覇を達成！
「新垣結衣」さんが特に男性からの支持を得て初のトップ3にランクイン！

- 理想の女性上司は、人気アナウンサーの「水ト麻美」さんが5年連続で1位を獲得しました。飾らない笑顔や場を和ませるキャラクターから“親しみやすい”イメージで理想の上司としての不動の人気を誇っています
- 2位は、5年連続で「天海祐希」さんがランクインしました。出演したTVドラマや映画などの役柄で、“頼もしい”“姉御（肌）”といったイメージで引き続き高い人気を得ています
- 数々の人気ドラマ・映画に出演する「新垣結衣」さんが3位を獲得し、初のトップ3にランクインしました。“親しみやすい”イメージで特に男性からの支持を得ました
- 4位は、“頼もしい”“姉御（肌）”のイメージで「小池栄子」さんがランクインしました。昨年12位から順位を上げてトップ5入りしました
- 5位は、バラエティ番組のMCなどで活躍しアイドルのプロデュースも手掛ける「指原莉乃」さんが、昨年20位から5位にジャンプアップしました
- 6位は、「佐藤菜里」さんがランクインしました。昼の情報番組やバラエティ番組などで見せる持ち前の明るさから“優しい”“親しみやすい”イメージで初のトップ10入りしました

■理想とする女性上司 トップ20（敬称略）

※男女それぞれが選出した上位3名を網掛け表記



■理想とする女性上司を選んだ理由（敬称略）

※理由上位3つを網掛け表記

※上位10位を掲載

	回答者数 (人)	実力がある (%)	指導力がある (%)	頼もしい (%)	親しみやすい (%)	知性的・スマート (%)	おもしろい (%)	落ち着いたのがある (%)	明るい (%)	天才肌 (%)	優しい (%)	熱血 (%)	姉御(肌) (%)	その他 (%)
水ト麻美														
全体	132	0.8	3.0	3.8	51.5	3.0	6.8	-	14.4	0.8	15.2	0.8	-	-
男性	43	-	2.3	7.0	39.5	2.3	9.3	-	18.6	-	20.9	-	-	-
女性	89	1.1	3.4	2.2	57.3	3.4	5.6	-	12.4	1.1	12.4	1.1	-	-
天海祐希														
全体	84	9.5	11.9	40.5	1.2	4.8	2.4	3.6	1.2	-	1.2	-	22.6	1.2
男性	23	17.4	13.0	26.1	-	8.7	8.7	8.7	-	-	-	-	17.4	-
女性	61	6.6	11.5	45.9	1.6	3.3	-	1.6	1.6	-	1.6	-	24.6	1.6
新垣結衣														
全体	49	2.0	-	2.0	26.5	4.1	2.0	18.4	12.2	2.0	18.4	2.0	2.0	8.2
男性	40	2.5	-	2.5	20.0	5.0	2.5	20.0	15.0	2.5	17.5	2.5	2.5	7.5
女性	9	-	-	-	55.6	-	-	11.1	-	-	22.2	-	-	11.1
小池栄子														
全体	35	2.9	5.7	45.7	8.6	8.6	-	2.9	2.9	-	-	-	20.0	2.9
男性	19	5.3	5.3	36.8	-	15.8	-	5.3	-	-	-	-	26.3	5.3
女性	16	-	6.3	56.3	18.8	-	-	-	6.3	-	-	-	12.5	-
指原莉乃														
全体	34	14.7	8.8	14.7	26.5	8.8	2.9	5.9	8.8	2.9	5.9	-	-	-
男性	16	12.5	-	6.3	31.3	6.3	-	12.5	12.5	6.3	12.5	-	-	-
女性	18	16.7	16.7	22.2	22.2	11.1	5.6	-	5.6	-	-	-	-	-
佐藤菜里														
全体	31	-	-	-	32.3	-	-	-	25.8	-	41.9	-	-	-
男性	15	-	-	-	40.0	-	-	-	13.3	-	46.7	-	-	-
女性	16	-	-	-	25.0	-	-	-	37.5	-	37.5	-	-	-
石原さとみ														
全体	30	-	-	20.0	10.0	16.7	-	6.7	20.0	3.3	16.7	-	3.3	3.3
男性	14	-	-	-	14.3	7.1	-	14.3	28.6	-	21.4	-	7.1	7.1
女性	16	-	-	37.5	6.3	25.0	-	-	12.5	6.3	12.5	-	-	-
いとうあさこ														
全体	29	-	-	24.1	31.0	-	24.1	-	10.3	-	6.9	-	3.4	-
男性	4	-	-	75.0	-	-	-	-	25.0	-	-	-	-	-
女性	25	-	-	16.0	36.0	-	28.0	-	8.0	-	8.0	-	4.0	-
長澤まさみ														
全体	29	6.9	-	-	20.7	10.3	13.8	3.4	17.2	6.9	6.9	-	10.3	3.4
男性	20	10.0	-	-	15.0	10.0	15.0	5.0	20.0	-	10.0	-	10.0	5.0
女性	9	-	-	-	33.3	11.1	11.1	-	11.1	22.2	-	-	11.1	-
弘中綾香														
全体	29	3.4	-	17.2	24.1	3.4	-	6.9	17.2	-	10.3	3.4	10.3	3.4
男性	24	-	-	8.3	29.2	4.2	-	8.3	20.8	-	12.5	4.2	8.3	4.2
女性	5	20.0	-	60.0	-	-	-	-	-	-	-	-	20.0	-

③バラエティ部門

男性上司は「内村光良」さんが5連覇、女性上司は「小池栄子」さんが1位！

【男性上司】

- 男性上司は、「内村光良」さんが5年連続で1位を獲得し、理想の上司としての不動の人気を誇っています。バラエティ番組での“親しみやすい”“優しい”イメージに加え、紅白歌合戦の総合司会を4年連続で務めたことから“頼もしい”イメージも定着しています
- 2位は、「伊達みきお」さんがランクインしました。多くのバラエティ番組やCMに出演し、“親しみやすい”イメージで初のトップ3入りしました

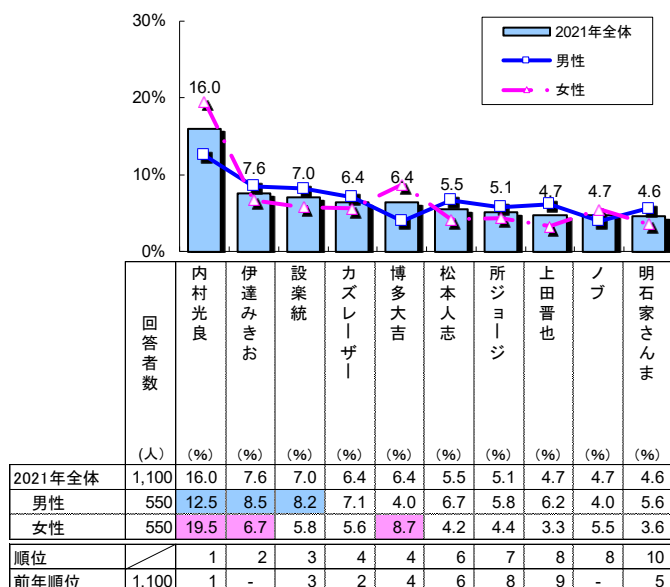
【女性上司】

- 女性上司は、「小池栄子」さんが、“頼もしい”“姉御（肌）”のイメージで1位を獲得しました。昨年2位から順位を上げ、初のトップの座に輝きました
- トップ3には、“親しみやすい”“頼もしい”イメージで「指原莉乃」さんが2位に、“親しみやすい”“優しい”イメージで「佐藤菜里」さんが3位にランクインしました。2人とも初のトップ3入りしました
- 女性から最も高い支持を得た「渡辺直美」さんが“おもしろい”イメージで4位を獲得し、同じく特に女性から高い支持を得た「いとうあさこ」さんが“親しみやすい”イメージで6位を獲得しました

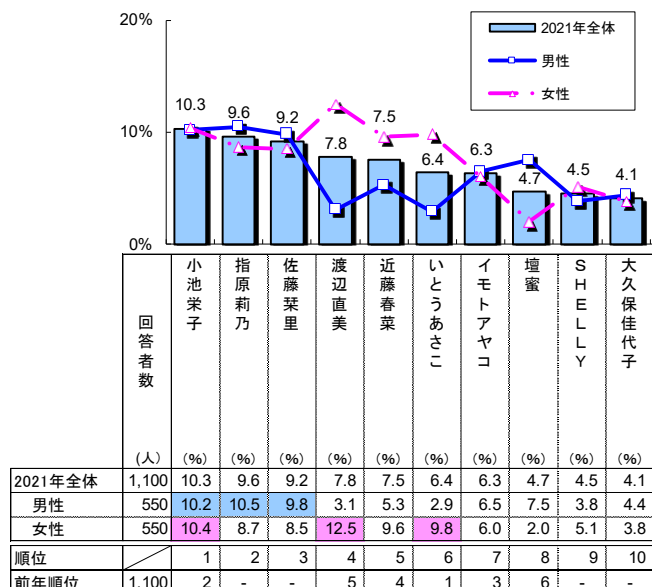
■理想とする上司 トップ10（敬称略）

※男女それぞれが選出した上位3名を網掛け表記

（男性）



（女性）



④スポーツ部門

男性上司は「イチロー」さんが3連覇、女性上司は「吉田沙保里」さんが5連覇！

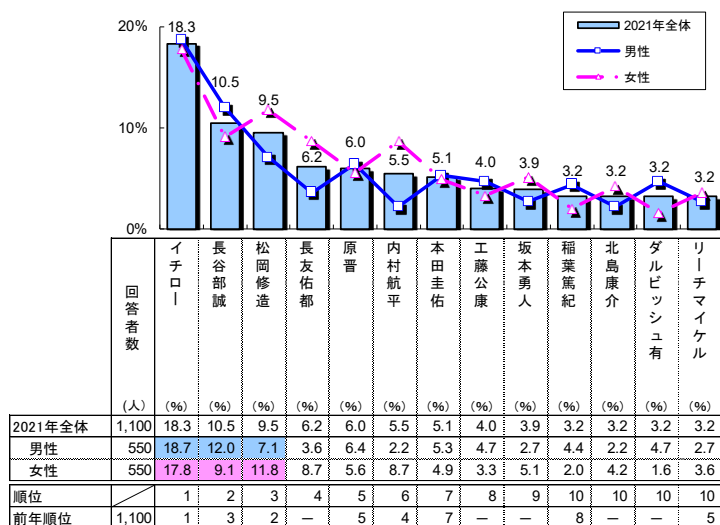
【男性上司】

- 男性上司は、現役を引退してもなお、高校野球の指導など野球界に貢献する「イチロー」さんが3年連続で1位を獲得しました
- トップ3には、元サッカー日本代表のキャプテンとして活躍した「長谷部誠」さんが“頼もしい”イメージで2位に、「松岡修造」さんが“熱血”なイメージで3位にランクインし、理想の上司としてイメージが定着しつつあります
- サッカー日本代表として長く活躍し、自身のYouTubeチャンネルも人気がある「長友佑都」さんが、特に女性からの支持を得て“頼もしい”“指導力がある”イメージで4位に初ランクインしました

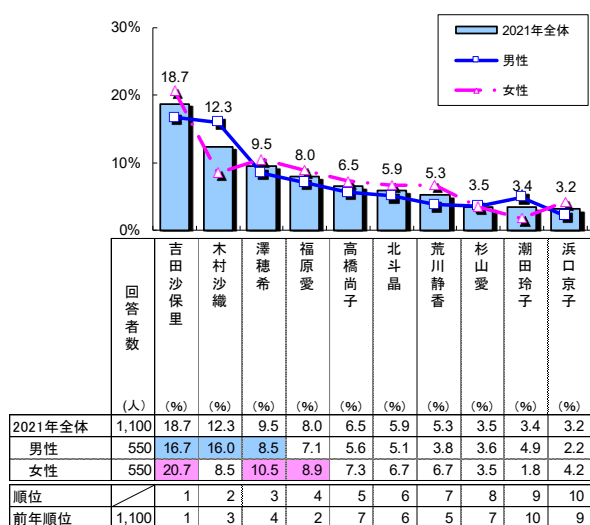
【女性上司】

- 女性上司は、現役引退後も情報番組やバラエティ番組で活躍する「吉田沙保里」さんが、男女ともに最も高い支持を得て、5年連続で1位を獲得しました。現役時代の“頼もしい”“実力がある”イメージで、理想の上司として人気を集めました
- 2位には昨年3位の元バレーボール日本代表キャプテンの「木村沙織」さんが順位を上げ、3位には昨年4位の元サッカー日本代表キャプテンの「澤穂希」さんが順位を上げ、ともにトップ3にランクインしました

■理想とする上司 トップ10（敬称略） （男性）



※男女それぞれが選出した上位3名を網掛け表記 （女性）



⑤俳優・歌手部門

男性上司は「大泉洋」さんが1位、女性上司は「天海祐希」さんが6連覇！

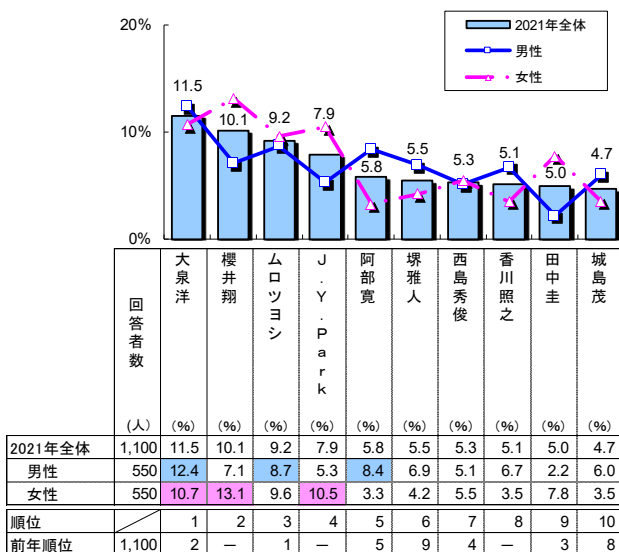
【男性上司】

- 男性上司はマルチな活躍で、紅白歌合戦で司会も担当した「大泉洋」さんが、“おもしろい”“親しみやすい”イメージで、昨年2位から順位を上げて初の1位を獲得しました
- 2位は、グループでの活動を休止して個人でのさらなる活躍が期待される「櫻井翔」さんが初ランクインしました。ニュース番組のキャスターや音楽番組での司会を務めるなどの活躍もあり、“知性的・スマート”“頼もしい”イメージで女性から最も高い支持を得ました
- 昨年人気ドラマで主演を務めた「堺雅人」さんが昨年9位から6位に順位を上げ、同ドラマに出演した「香川照之」さんも8位を獲得し、ともにトップ10入りしました

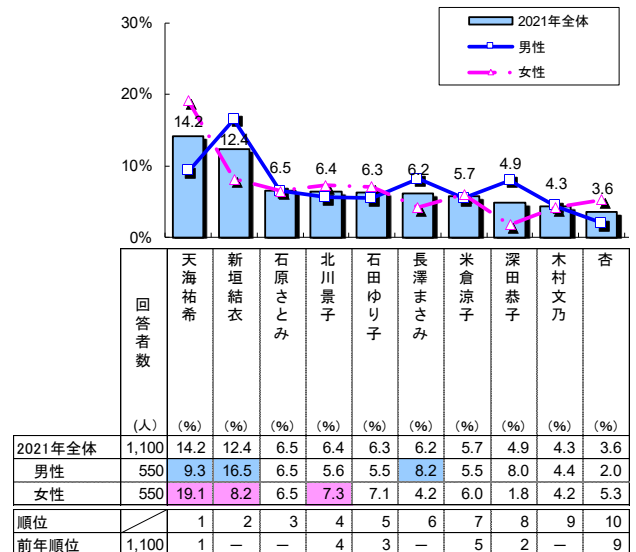
【女性上司】

- 女性上司は、6年連続で「天海祐希」さんが1位を獲得しました。数々の出演ドラマから、キャリアウーマンのイメージが定着しており、“頼もしい”“姉御（肌）”といったイメージで女性からの支持が最も高く、理想の上司として圧倒的な人気を誇っています
- トップ3には、「新垣結衣」さんが2位に、「石原さとみ」さんが3位にランクインしました。「新垣結衣」さんは“親しみやすい”イメージで男性から最も高い支持を得ました。「石原さとみ」さんはドラマの役柄から“明るい”イメージで支持を得て、2人とも初のトップ3入りという結果になりました

■理想とする上司 トップ10（敬称略） （男性）



※男女それぞれが選出した上位3名を網掛け表記 （女性）



⑥文化人部門

男性上司は「榎太一」さんが3連覇、女性上司は「水ト麻美」さんが1位！

【男性上司】

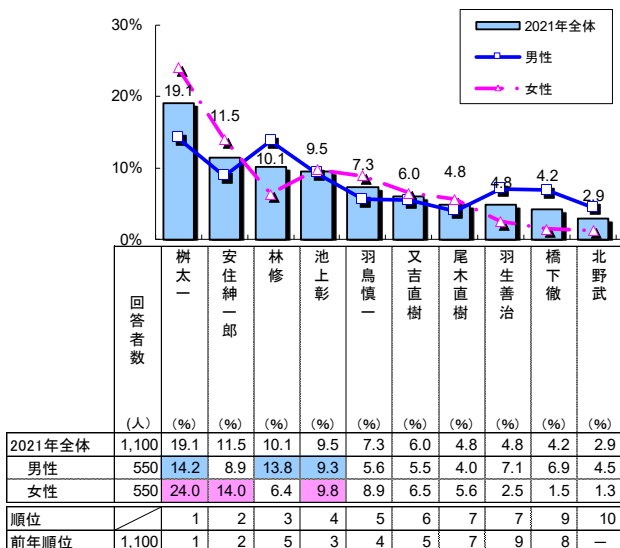
- 男性上司は、昨年引き続き「榎太一」さんが1位を獲得しました。「朝の顔」として定着しており、“知性的・スマート”なイメージで3年連続で1位に輝きました
- 2位も昨年引き続き「安住紳一郎」さんがランクインしました。ニュース番組のキャスターや番組の司会などを務め、“親しみやすい”“知性的・スマート”なイメージで理想の上司として人気を誇っています
- 予備校講師として人気を誇り、数々の冠番組を持つ「林修」さんが、“知性的・スマート”“指導力がある”イメージで3年ぶりにトップ3入りしました

【女性上司】

- 女性上司は、総合ランキング1位の「水ト麻美」さんが、女性から最も高い支持を得て1位を獲得し、理想の上司として不動の地位を確立する結果となりました
- 「田中みな実」さんは“実力がある”“明るい”イメージで昨年に引き続き2位を獲得し、高い人気を誇っています
- 3位には、「弘中綾香」さんが初ランクインしました。バラエティ番組などで見せるはっきりとものをいうキャラクターで人気があり、特に男性からの支持を得ました
- ニュース番組でキャスターを務める「三田友梨佳」さんが8位、「ホラン千秋」さんが10位を獲得し、2人とも“知性的・スマート”のイメージで初のトップ10入りしました

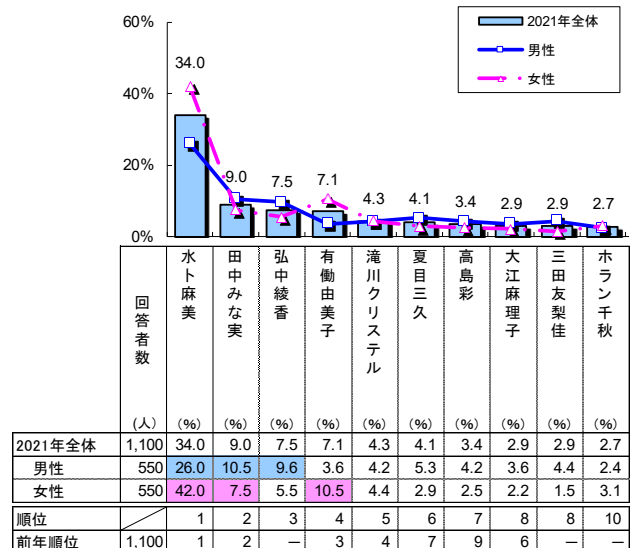
■理想とする上司 トップ10（敬称略）

（男性）



※男女それぞれが選出した上位3名を網掛け表記

（女性）



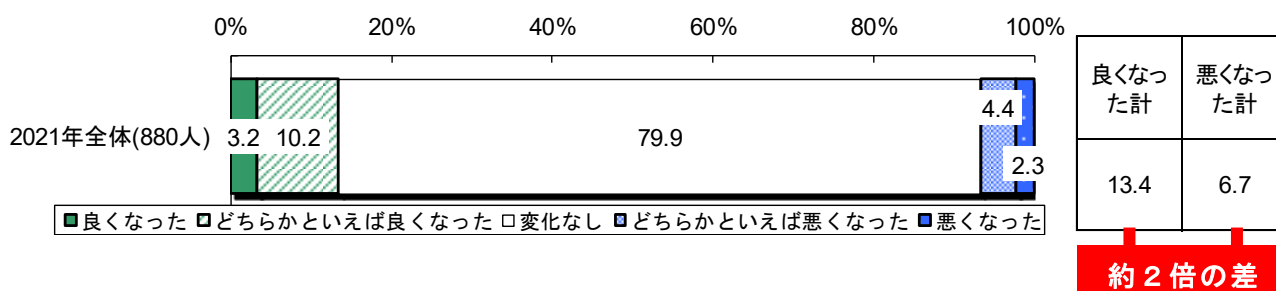
(2) コロナ禍における上司との関係性の変化

コロナ禍において上司との関係性が「良くなった」と回答した人は13.4%！
「悪くなった」と回答した人より約2倍も多い結果に！

20代～50代の社会人に「コロナ禍における上司との関係性の変化」について、アンケート調査を実施しました。

- コロナ禍において上司との関係性が「良くなった計」と13.4%の人が回答しました。上司との関係性が「悪くなった計」と回答した人（6.7%）と比べると約2倍も多い結果になりました

Q. コロナ禍をきっかけにご自身と上司との関係性に変化はありましたか



- 上司との関係性が「良くなった計」と回答した理由として、「業務内容や進捗について寄り添って考えてくれるため」（51.7%）が最も高く、コロナ禍において直接コミュニケーションが取りにくい環境でも上司が部下に寄り添う姿勢で関係性が改善したと言えるかもしれません。また、「オンライン面談などで今後のキャリア等について相談に乗ってくれるため」（27.1%）と「Web会議システムやSNSなどのツールを通じたコミュニケーションの方が適していたため」（26.3%）の回答と続き、直接会うことが難しい環境だからこそ、上司はオンラインを上手く活用することが必要かもしれません

Q. 上司との関係性が良くなった理由について（複数回答）

回答者数	業務内容や進捗について寄り添って考えてくれるため	オンライン面談などで今後のキャリア等について相談に乗ってくれるため	Web会議システムやSNSなどのツールを通じたコミュニケーションの方が適していたため	メールやLINEなど文面でも分かりやすく指示をしてくれるため	テレワーク等により一緒に働く時間が減ったため	テレワーク等により上司と適度な距離感を保つことができたため	テレワーク等により必要以上にコミュニケーションをとる必要がなくなったため	飲み会やランチなどの付き合いの機会が減ったため	その他	
(人)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	(%)	
2021年全体	118	51.7	27.1	26.3	22.0	16.1	12.7	11.0	4.2	2.5
男性	78	52.6	26.9	26.9	26.9	20.5	12.8	12.8	3.8	1.3
女性	40	50.0	27.5	25.0	12.5	7.5	12.5	7.5	5.0	5.0

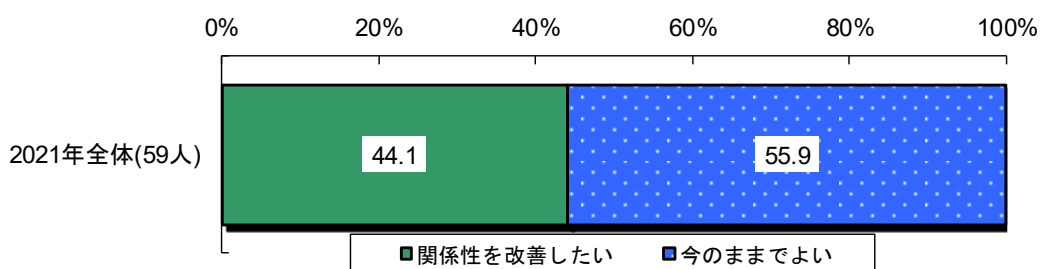
- 一方で、上司との関係性が「悪くなった計」と回答した人のうち、男性の理由のトップは「メールやLINEなど文面のみだと、上司の気持ちが分かりにくいため」(27.8%)、女性の理由のトップは「テレワーク等により気軽に相談がしにくくなったため」(26.8%)という結果になりました。男性は、上司と文面のみやりとりだとストレスを感じてしまう人が多いのかもしれませんが。一方で女性は、上司と対面で気軽にコミュニケーションをもっと取りたいと感じる人が多い結果が表れているのかもしれませんが

Q. 上司との関係性が悪くなった理由について（複数回答）

	回答者数 (人)	テレワーク等により報告・連絡がしにくくなったため (%)	テレワーク等により気軽に相談がしにくくなったため (%)	飲み会やランチなどの懇親を深める機会が減ったため (%)	上司が在宅勤務など柔軟な働き方に対して理解がないため (%)	テレワーク等での上司との適切な連絡手段・タイミングが分かりにくいため (%)	メールやLINEなど文面での指示が曖昧で仕事を進めにくい (%)	メールやLINEなど文面のみだと、上司の気持ちが分かりにくいため (%)	上司がLINEなどSNSを使うことができないため (%)	その他 (%)
2021年全体	59	23.7	22.0	18.6	16.9	15.3	15.3	13.6	8.5	13.6
男性	18	22.2	11.1	22.2	11.1	11.1	11.1	27.8	11.1	5.6
女性	41	24.4	26.8	17.1	19.5	17.1	17.1	7.3	7.3	17.1

- 上司との関係性が「悪くなった計」と回答した人の中で、4割以上(44.1%)の人が「関係性を改善したい」という結果になりました。解決策として、男性は「飲み会に行き関係性を良くしたい」(60.0%)が、女性は「メールやLINEなどでのコミュニケーションを増やして関係性を良くしたい」(31.3%)が最も高く、男女間で手段の違いはありますが、上司とのコミュニケーションを増やして関係性を改善したいという結果になりました

Q. 上司と悪くなった関係を改善したいか



Q. 上司と悪くなった関係性をどのように改善したいか（複数回答）

	回答者数 (人)	飲み会に行き関係性を良くしたい (%)	雑談など直接話して関係性を良くしたい (%)	メールやLINEなどでのコミュニケーションを増やして関係性を良くしたい (%)	ランチに行き関係性を良くしたい (%)	その他 (%)
2021年全体	26	30.8	26.9	23.1	11.5	19.2
男性	10	60.0	40.0	10.0	-	-
女性	16	12.5	18.8	31.3	18.8	31.3

【番外編】社会人が選ぶ「理想の上司」ランキング

今回初めて20代～50代の社会人が選ぶ「理想の上司」について、アンケート調査を実施しました。新入社員が選ぶ「理想の上司」ランキングと同様の調査方法で、「理想の上司」総合No.1を決定しています。

①総合ランキング 男性上司

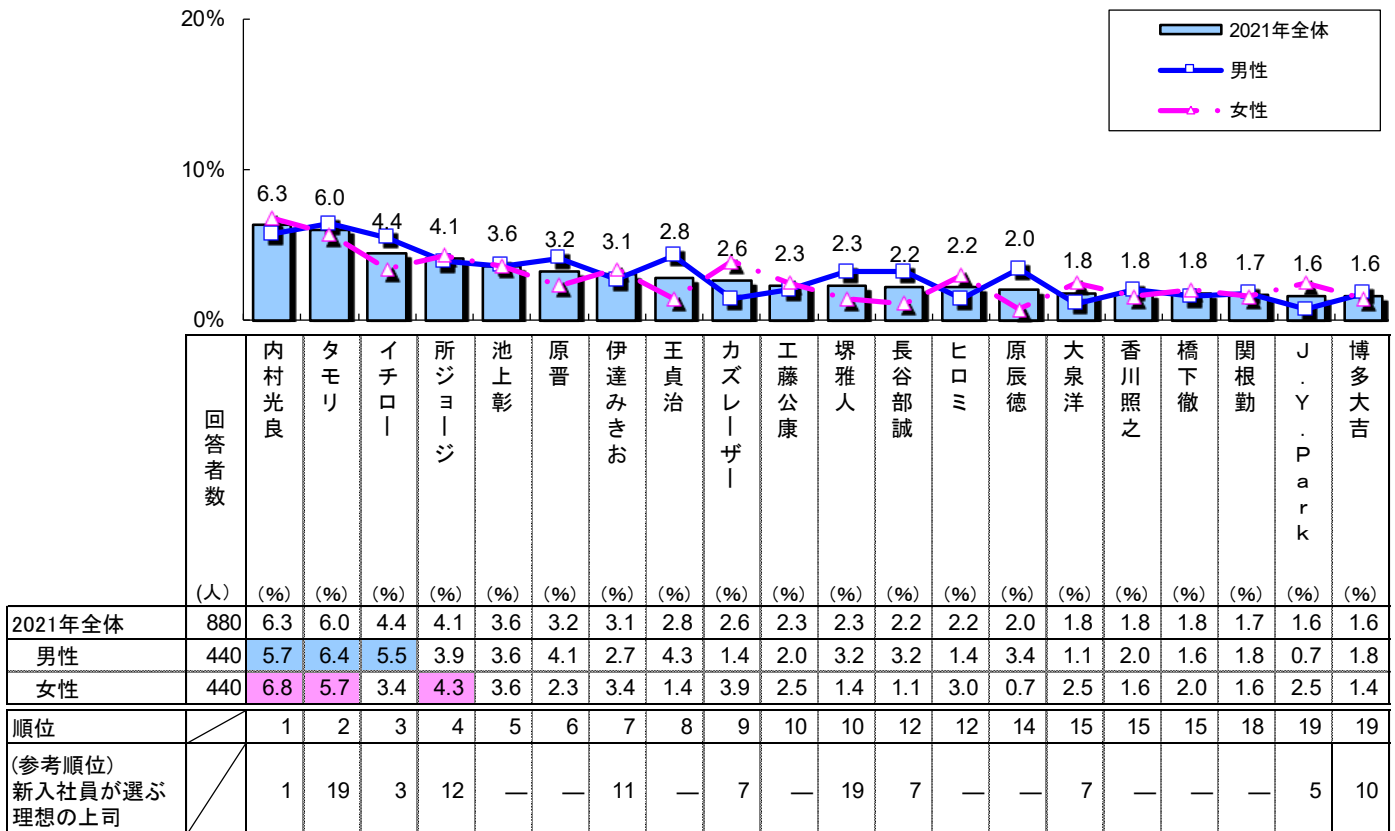
理想の男性上司は「内村光良」さんがNo.1！

新入社員だけでなく社会人の中でも「理想の上司」に！

- 新入社員が選ぶ「理想の上司」で5年連続で総合ランキング1位を獲得した「内村光良」さんが、社会人が選ぶ「理想の上司」でも1位を獲得しました
- 2位には、新入社員が選ぶ「理想の上司」で19位だった「タモリ」さんがランクインしました。司会やMCを務めることから“知性的・スマート”“実力がある”イメージで、幅広い年代の男女からの支持を得ました
- “頼もしい”“親しみやすい”イメージで「所ジョージ」さんが4位を獲得し、ニュースや時事ネタの解説で人気のある「池上彰」さんが5位を獲得して、ともにトップ5入りしました

■理想とする男性上司 トップ20（敬称略）

※男女それぞれが選出した上位3名を網掛け表記



■理想とする男性上司を選んだ理由（敬称略）

※理由上位3つを網掛け表記

※上位10位を掲載

	回答者数 (人)	実力がある (%)	指導力がある (%)	頼もしい (%)	親しみやすい (%)	知的・スマート (%)	おもしろい (%)	落ち着きのある (%)	明るい (%)	天才肌 (%)	優しい (%)	熱血 (%)	兄貴(肌) (%)	その他 (%)
内村光良														
全体	55	10.9	12.7	16.4	30.9	-	1.8	10.9	-	-	16.4	-	-	-
男性	25	12.0	20.0	8.0	32.0	-	-	12.0	-	-	16.0	-	-	-
女性	30	10.0	6.7	23.3	30.0	-	3.3	10.0	-	-	16.7	-	-	-
タモリ														
全体	53	22.6	7.5	13.2	5.7	28.3	5.7	15.1	-	1.9	-	-	-	-
男性	28	17.9	14.3	10.7	7.1	25.0	7.1	14.3	-	3.6	-	-	-	-
女性	25	28.0	-	16.0	4.0	32.0	4.0	16.0	-	-	-	-	-	-
イチロー														
全体	39	41.0	23.1	23.1	-	10.3	-	-	-	2.6	-	-	-	-
男性	24	45.8	25.0	16.7	-	8.3	-	-	-	4.2	-	-	-	-
女性	15	33.3	20.0	33.3	-	13.3	-	-	-	-	-	-	-	-
所ジョージ														
全体	36	2.8	2.8	30.6	25.0	11.1	2.8	8.3	5.6	2.8	-	-	8.3	-
男性	17	5.9	5.9	29.4	29.4	11.8	-	-	-	5.9	-	-	11.8	-
女性	19	-	-	31.6	21.1	10.5	5.3	15.8	10.5	-	-	-	5.3	-
池上彰														
全体	32	28.1	21.9	9.4	-	34.4	-	6.3	-	-	-	-	-	-
男性	16	31.3	18.8	6.3	-	37.5	-	6.3	-	-	-	-	-	-
女性	16	25.0	25.0	12.5	-	31.3	-	6.3	-	-	-	-	-	-
原晋														
全体	28	3.6	57.1	3.6	10.7	17.9	-	3.6	3.6	-	-	-	-	-
男性	18	5.6	44.4	-	16.7	27.8	-	5.6	-	-	-	-	-	-
女性	10	-	80.0	10.0	-	-	-	-	10.0	-	-	-	-	-
伊達みきお														
全体	27	7.4	7.4	48.1	14.8	7.4	3.7	-	-	-	7.4	-	3.7	-
男性	12	8.3	8.3	41.7	25.0	-	-	-	-	-	8.3	-	8.3	-
女性	15	6.7	6.7	53.3	6.7	13.3	6.7	-	-	-	6.7	-	-	-
王貞治														
全体	25	12.0	52.0	24.0	4.0	-	-	8.0	-	-	-	-	-	-
男性	19	15.8	36.8	31.6	5.3	-	-	10.5	-	-	-	-	-	-
女性	6	-	100.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
カズレーザー														
全体	23	26.1	8.7	8.7	-	52.2	-	4.3	-	-	-	-	-	-
男性	6	33.3	-	-	-	50.0	-	16.7	-	-	-	-	-	-
女性	17	23.5	11.8	11.8	-	52.9	-	-	-	-	-	-	-	-
工藤公康														
全体	20	15.0	70.0	15.0	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
男性	9	22.2	55.6	22.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
女性	11	9.1	81.8	9.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
堺雅人														
全体	20	15.0	10.0	30.0	15.0	20.0	-	5.0	-	5.0	-	-	-	-
男性	14	21.4	14.3	35.7	7.1	14.3	-	7.1	-	-	-	-	-	-
女性	6	-	-	16.7	33.3	33.3	-	-	-	16.7	-	-	-	-

②総合ランキング 女性上司

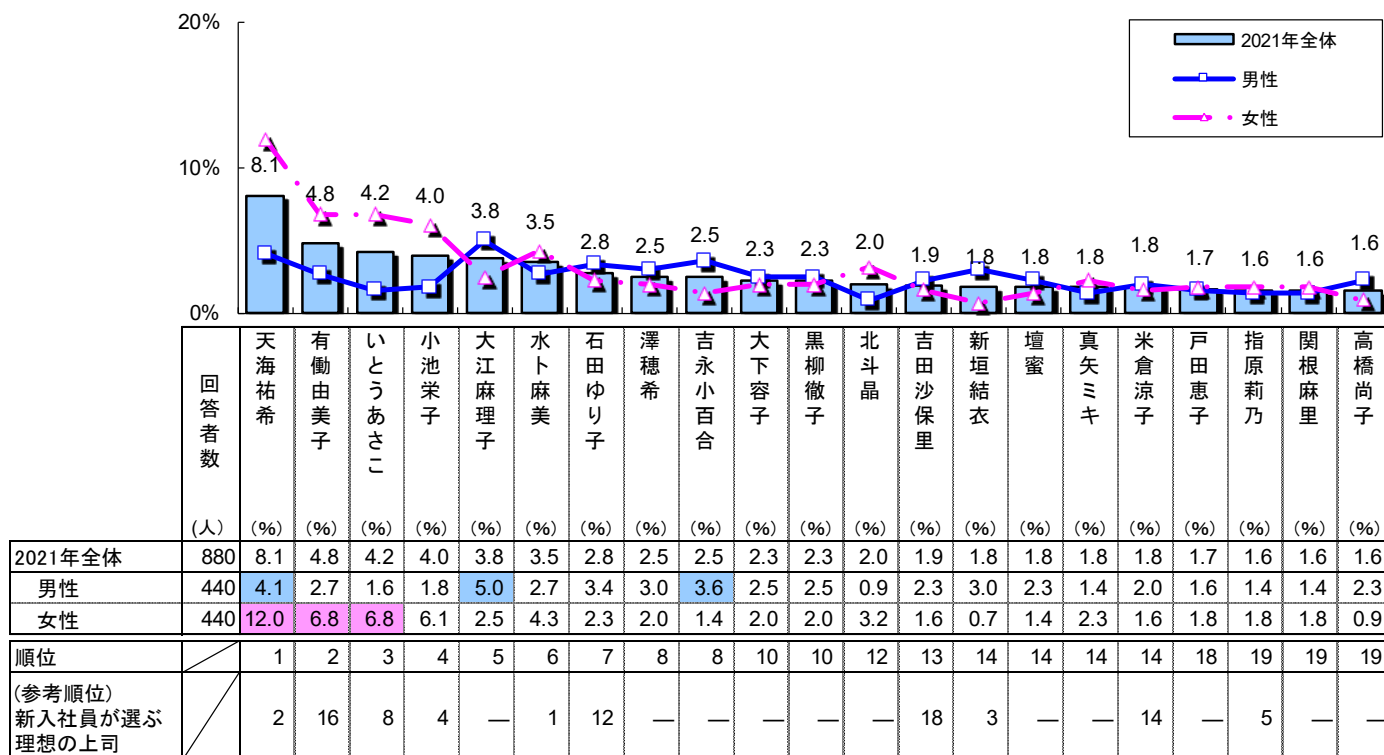
理想の女性上司は「天海祐希」さんがNo.1！

特に女性からの支持を得た「有働由美子」さん、「いとうあさこ」さんがトップ3入り！

- 新入社員が選ぶ「理想の上司」で根強い人気を誇る「天海祐希」さんが“頼もしい”“姉御（肌）”イメージで1位を獲得しました
- 2位には、「有働由美子」さんがランクインしました。ニュース番組でキャスターを務めるなど“頼もしい”“知性的・スマート”なイメージで特に40代・50代女性からの支持を得ました
- 「いとうあさこ」さんが“親しみやすい”イメージで3位を獲得しました。特に20代～40代女性からの支持を得て、トップ3入りしました
- 5位には、結婚後も家庭と両立しながら報道キャスターとして活躍している「大江麻理子」さんがランクインしました。“知性的・スマート”“落ち着きのある”イメージで支持を得ました
- 8位には、長年にわたり女優で活躍する「吉永小百合」さんがランクインしました。“知性的・スマート”なイメージで特に50代男性からの支持を得ました
- 新入社員が選ぶ「理想の上司」ランキングでは惜しくもランク圏外（21位以下）となった方でも、社会人が選ぶ「理想の上司」ランキングのトップ20にランクインした方が11名もいました

■理想とする女性上司 トップ20（敬称略）

※男女それぞれが選出した上位3名を網掛け表記



■理想とする女性上司を選んだ理由（敬称略）

※理由上位3つを網掛け表記

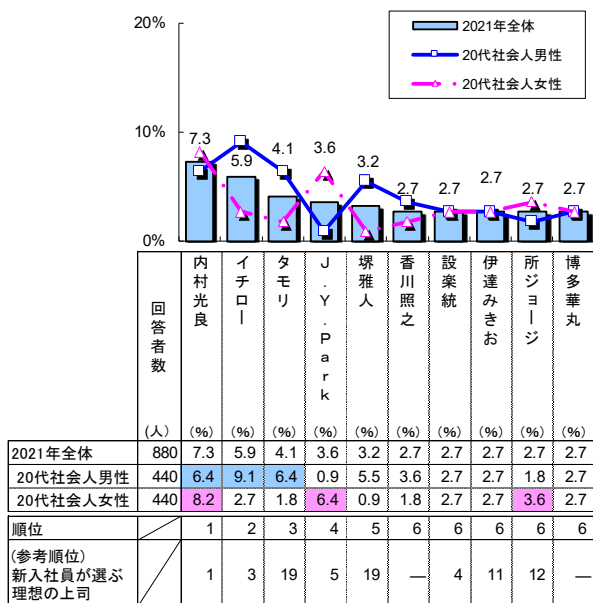
※上位10位を掲載

	回答者数 (人)	実力がある (%)	指導力がある (%)	頼もしい (%)	親しみやすい (%)	知的・スマート (%)	おもしろい (%)	落ち着いたのがある (%)	明るい (%)	天才肌 (%)	優しい (%)	熱血 (%)	姉御(肌) (%)	その他 (%)
天海祐希														
全体	71	14.1	9.9	42.3	-	8.5	2.8	1.4	-	4.2	-	1.4	15.5	-
男性	18	22.2	11.1	22.2	-	16.7	5.6	5.6	-	5.6	-	-	11.1	-
女性	53	11.3	9.4	49.1	-	5.7	1.9	-	-	3.8	-	1.9	17.0	-
有働由美子														
全体	42	14.3	11.9	33.3	9.5	16.7	-	9.5	2.4	-	-	-	2.4	-
男性	12	25.0	25.0	8.3	8.3	16.7	-	16.7	-	-	-	-	-	-
女性	30	10.0	6.7	43.3	10.0	16.7	-	6.7	3.3	-	-	-	3.3	-
いとうあさこ														
全体	37	2.7	2.7	21.6	35.1	13.5	2.7	2.7	-	-	8.1	-	10.8	-
男性	7	-	-	14.3	57.1	14.3	-	-	-	-	-	-	14.3	-
女性	30	3.3	3.3	23.3	30.0	13.3	3.3	3.3	-	-	10.0	-	10.0	-
小池栄子														
全体	35	14.3	20.0	45.7	2.9	5.7	-	2.9	-	-	2.9	-	5.7	-
男性	8	37.5	12.5	12.5	-	25.0	-	-	-	-	-	-	12.5	-
女性	27	7.4	22.2	55.6	3.7	-	-	3.7	-	-	3.7	-	3.7	-
大江麻理子														
全体	33	3.0	6.1	12.1	9.1	33.3	-	27.3	-	-	9.1	-	-	-
男性	22	-	-	13.6	13.6	31.8	-	27.3	-	-	13.6	-	-	-
女性	11	9.1	18.2	9.1	-	36.4	-	27.3	-	-	-	-	-	-
水卜麻美														
全体	31	9.7	-	3.2	45.2	3.2	6.5	3.2	3.2	3.2	19.4	-	3.2	-
男性	12	16.7	-	-	25.0	8.3	-	-	-	8.3	41.7	-	-	-
女性	19	5.3	-	5.3	57.9	-	10.5	5.3	5.3	-	5.3	-	5.3	-
石田ゆり子														
全体	25	8.0	8.0	8.0	8.0	24.0	-	16.0	-	-	28.0	-	-	-
男性	15	13.3	6.7	13.3	6.7	13.3	-	13.3	-	-	33.3	-	-	-
女性	10	-	10.0	-	10.0	40.0	-	20.0	-	-	20.0	-	-	-
澤穂希														
全体	22	18.2	13.6	45.5	-	-	-	-	4.5	4.5	-	4.5	9.1	-
男性	13	23.1	15.4	30.8	-	-	-	-	7.7	7.7	-	7.7	7.7	-
女性	9	11.1	11.1	66.7	-	-	-	-	-	-	-	-	11.1	-
吉永小百合														
全体	22	22.7	9.1	-	9.1	31.8	-	13.6	-	-	9.1	-	4.5	-
男性	16	25.0	12.5	-	12.5	31.3	-	12.5	-	-	-	-	6.3	-
女性	6	16.7	-	-	-	33.3	-	16.7	-	-	33.3	-	-	-
大下容子														
全体	20	30.0	10.0	10.0	30.0	5.0	-	15.0	-	-	-	-	-	-
男性	11	36.4	-	-	36.4	9.1	-	18.2	-	-	-	-	-	-
女性	9	22.2	22.2	22.2	22.2	-	-	11.1	-	-	-	-	-	-
黒柳徹子														
全体	20	10.0	10.0	15.0	-	30.0	5.0	15.0	5.0	10.0	-	-	-	-
男性	11	9.1	9.1	18.2	-	36.4	-	9.1	9.1	9.1	-	-	-	-
女性	9	11.1	11.1	11.1	-	22.2	11.1	22.2	-	11.1	-	-	-	-

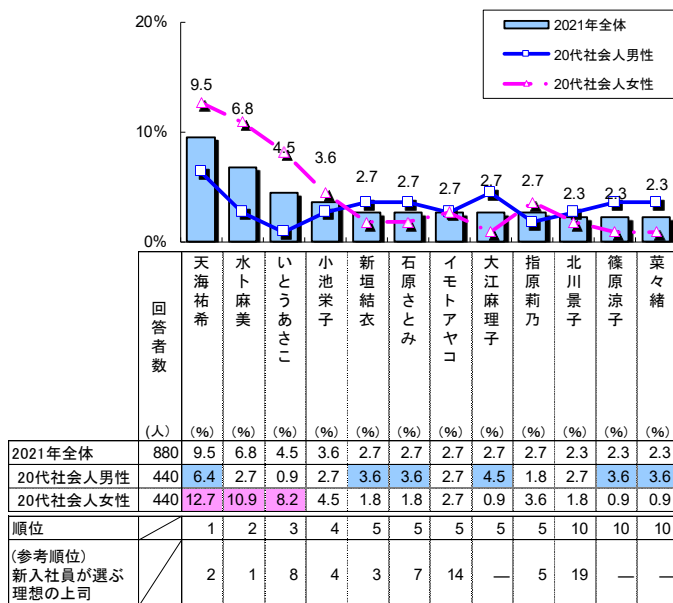
■ 20代社会人が理想とする上司 トップ10（敬称略）

※男女それぞれが選出した上位3名を網掛け表記

(男性)



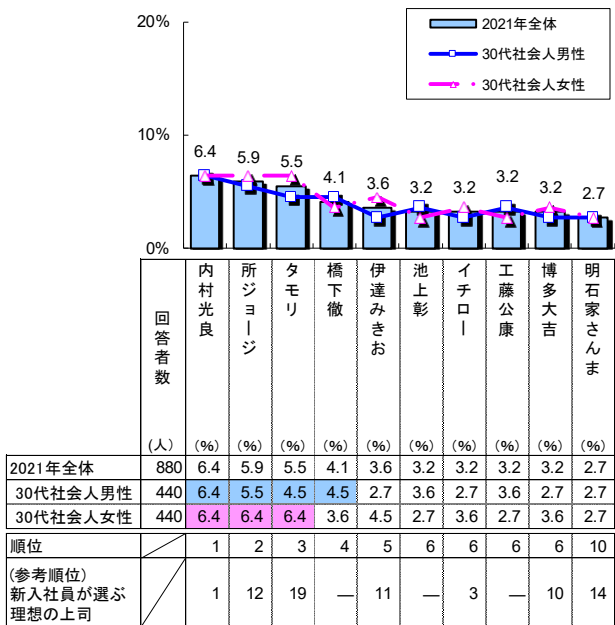
(女性)



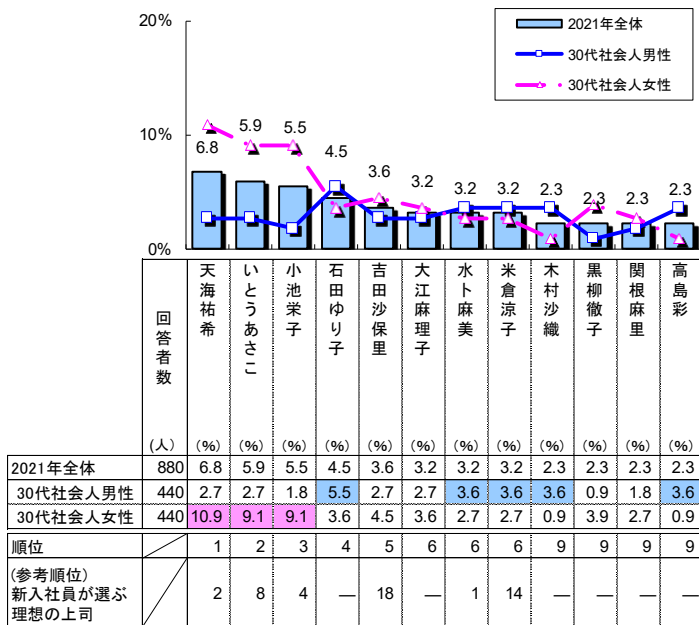
■ 30代社会人が理想とする上司 トップ10（敬称略）

※男女それぞれが選出した上位3名を網掛け表記

(男性)



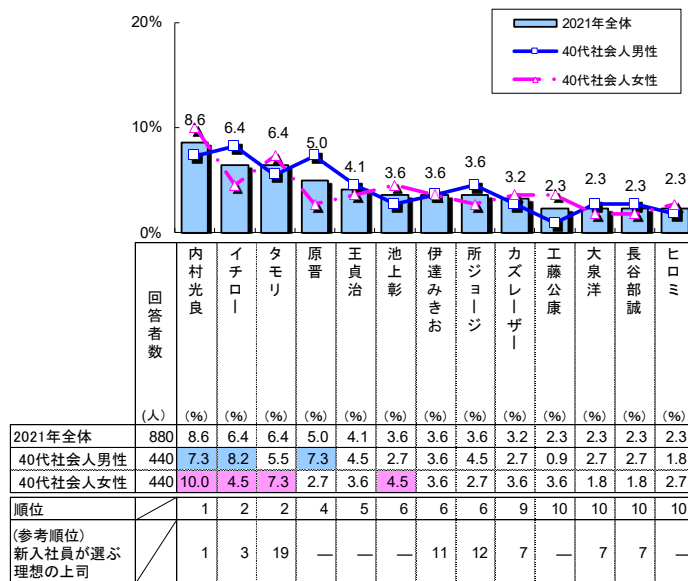
(女性)



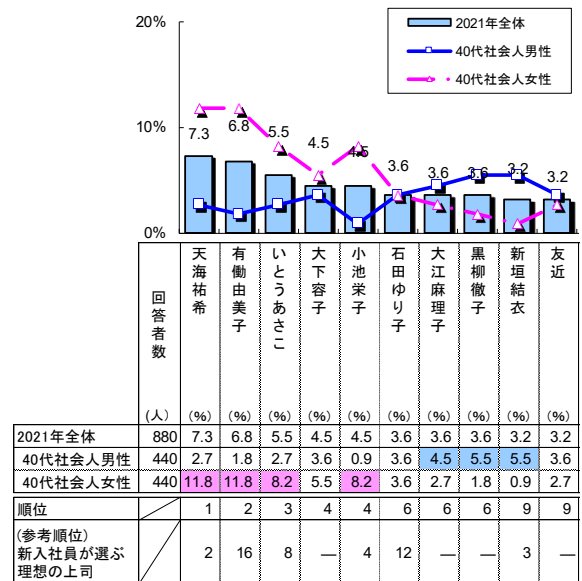
■ 40代社会人が理想とする上司 トップ10（敬称略）

※男女それぞれが選出した上位3名を網掛け表記

（男性）



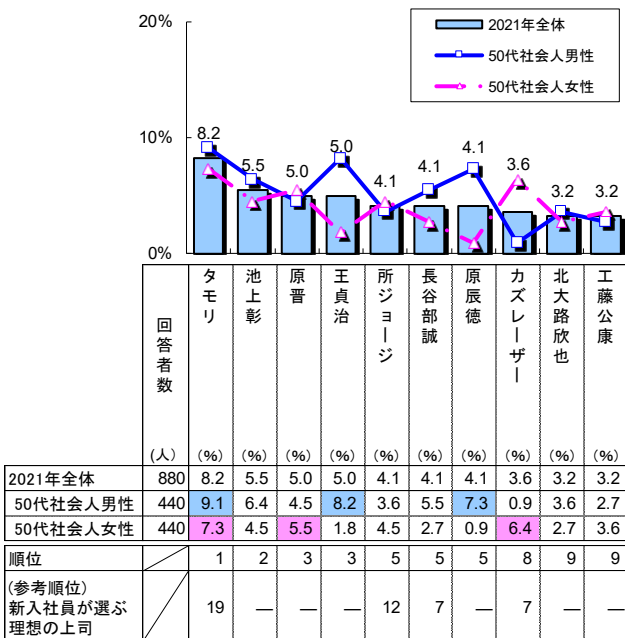
（女性）



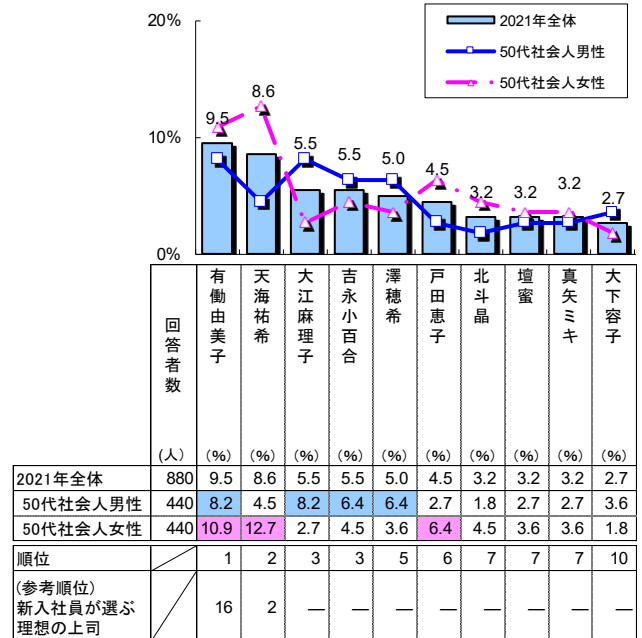
■ 50代社会人が理想とする上司 トップ10（敬称略）

※男女それぞれが選出した上位3名を網掛け表記

（男性）



（女性）



2. 「理想の新入社員」に関するアンケート調査

(1) 社会人が選ぶ「理想の新入社員」ランキング

「理想の新入社員」は、「大谷翔平」さんが5連覇、「浜辺美波」さんが初のNo. 1!

30代～50代社会人に、「理想の新入社員」についてアンケート調査を実施しました。

【理想の男性新入社員】

- 「理想の男性新入社員」トップは、5年連続で「大谷翔平」さん。若くからメジャーリーグで活躍するなど、“実力がある”イメージで、高い支持を得ています。加えて、コメントや人柄から、“謙虚・つつましい”イメージでも支持を得て、理想の新入社員として人気を集める結果になりました
- 2位には「神木隆之介」さんが、“親しみやすい”“実力がある”イメージで女性から最も高い支持を得てランクインしました。3位には「藤井聡太」さんが、“謙虚・つつましい”“実力がある”イメージで特に男性からの支持を得てランクインしました

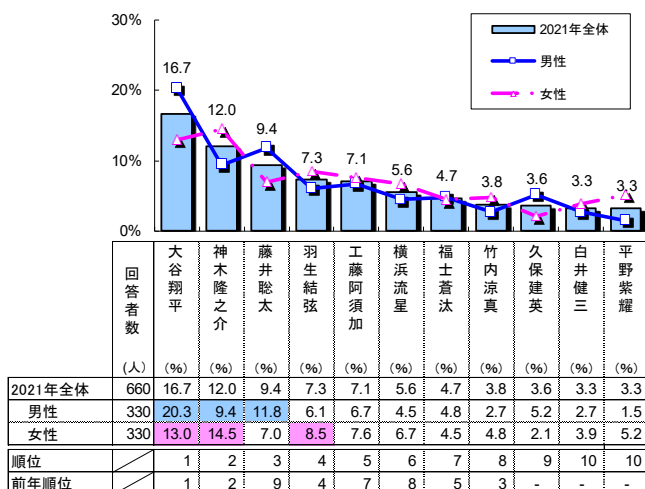
【理想の女性新入社員】

- 「理想の女性新入社員」トップは、新成人としてさらなる活躍が期待される「浜辺美波」さん。初の1位を獲得しました。出演するドラマ・映画で見た“親しみやすい”“明るい”イメージが理想の新入社員として選ばれる要因になったのかもしれませんが
- 2位には「土屋太鳳」さんが、“親しみやすい”“明るい”イメージで昨年3位から順位を上げてランクインしました。3位には「有村架純」さんが“親しみやすい”イメージで昨年4位から順位を上げてランクインしました

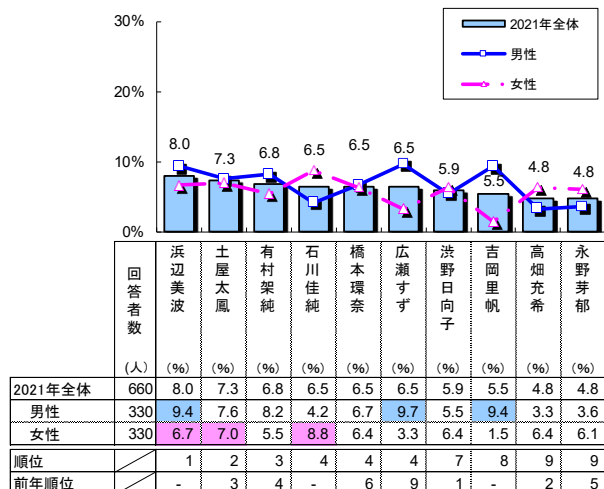
■理想とする新入社員 トップ10（敬称略）

※男女それぞれが選出した上位3名を網掛け表記

(男性)



(女性)



■理想とする新入社員を選んだ理由（敬称略）

※理由上位3つを網掛け表記

※上位5位を掲載

「男性新入社員」

	回答者数 (人)	実力がある (%)	積極的 (%)	頼もしい (%)	親しみやすい (%)	知的・スマート (%)	おもしろい (%)	謙虚・つつましい (%)	明るい (%)	要領がいい (%)	個性的 (%)	熱血 (%)	辛抱強い (%)	一生懸命 (%)	その他 (%)
大谷翔平															
全体	110	36.4	4.5	13.6	7.3	2.7	1.8	17.3	1.8	-	-	-	1.8	10.9	1.8
男性	67	35.8	4.5	14.9	10.4	4.5	3.0	16.4	3.0	-	-	-	1.5	4.5	1.5
女性	43	37.2	4.7	11.6	2.3	-	-	18.6	-	-	-	-	2.3	20.9	2.3
神木隆之介															
全体	79	19.0	2.5	2.5	29.1	13.9	5.1	13.9	3.8	1.3	-	-	1.3	7.6	-
男性	31	9.7	3.2	6.5	32.3	19.4	9.7	9.7	-	-	-	-	-	9.7	-
女性	48	25.0	2.1	-	27.1	10.4	2.1	16.7	6.3	2.1	-	-	2.1	6.3	-
藤井聡太															
全体	62	27.4	-	4.8	6.5	21.0	-	30.6	-	-	1.6	-	1.6	3.2	3.2
男性	39	30.8	-	5.1	7.7	23.1	-	23.1	-	-	2.6	-	-	2.6	5.1
女性	23	21.7	-	4.3	4.3	17.4	-	43.5	-	-	-	-	4.3	4.3	-
羽生結弦															
全体	48	29.2	2.1	16.7	6.3	20.8	-	14.6	-	-	-	-	2.1	8.3	-
男性	20	35.0	5.0	20.0	10.0	20.0	-	5.0	-	-	-	-	-	5.0	-
女性	28	25.0	-	14.3	3.6	21.4	-	21.4	-	-	-	-	3.6	10.7	-
工藤阿須加															
全体	47	4.3	2.1	8.5	23.4	8.5	-	31.9	8.5	-	-	2.1	-	10.6	-
男性	22	9.1	4.5	4.5	27.3	4.5	-	36.4	9.1	-	-	-	-	4.5	-
女性	25	-	-	12.0	20.0	12.0	-	28.0	8.0	-	-	4.0	-	16.0	-

「女性新入社員」

	回答者数 (人)	実力がある (%)	積極的 (%)	頼もしい (%)	親しみやすい (%)	知的・スマート (%)	おもしろい (%)	謙虚・つつましい (%)	明るい (%)	要領がいい (%)	個性的 (%)	熱血 (%)	辛抱強い (%)	一生懸命 (%)	その他 (%)
浜辺美波															
全体	53	11.3	1.9	-	34.0	5.7	1.9	11.3	22.6	-	1.9	1.9	-	7.5	-
男性	31	12.9	-	-	38.7	3.2	3.2	9.7	19.4	-	3.2	-	-	9.7	-
女性	22	9.1	4.5	-	27.3	9.1	-	13.6	27.3	-	-	4.5	-	4.5	-
土屋太鳳															
全体	48	6.3	2.1	4.2	25.0	10.4	2.1	8.3	18.8	-	2.1	-	6.3	12.5	2.1
男性	25	4.0	-	8.0	36.0	16.0	-	-	24.0	-	-	-	8.0	4.0	-
女性	23	8.7	4.3	-	13.0	4.3	4.3	17.4	13.0	-	4.3	-	4.3	21.7	4.3
有村架純															
全体	45	4.4	2.2	2.2	40.0	11.1	2.2	15.6	15.6	2.2	2.2	-	-	2.2	-
男性	27	7.4	3.7	3.7	37.0	14.8	-	14.8	11.1	3.7	3.7	-	-	-	-
女性	18	-	-	-	44.4	5.6	5.6	16.7	22.2	-	-	-	-	5.6	-
石川佳純															
全体	43	23.3	4.7	7.0	14.0	4.7	-	7.0	9.3	-	-	-	7.0	23.3	-
男性	14	42.9	-	7.1	14.3	7.1	-	7.1	7.1	-	-	-	7.1	7.1	-
女性	29	13.8	6.9	6.9	13.8	3.4	-	6.9	10.3	-	-	-	6.9	31.0	-
橋本環奈															
全体	43	7.0	4.7	2.3	37.2	4.7	-	-	32.6	2.3	2.3	-	-	2.3	4.7
男性	22	13.6	4.5	-	31.8	4.5	-	-	36.4	4.5	4.5	-	-	-	-
女性	21	-	4.8	4.8	42.9	4.8	-	-	28.6	-	-	-	-	4.8	9.5
広瀬すず															
全体	43	7.0	2.3	2.3	30.2	4.7	-	7.0	34.9	-	2.3	2.3	-	7.0	-
男性	32	9.4	3.1	3.1	28.1	3.1	-	6.3	34.4	-	3.1	3.1	-	6.3	-
女性	11	-	-	-	36.4	9.1	-	9.1	36.4	-	-	-	-	9.1	-

(2) 社会人が新入社員に期待すること

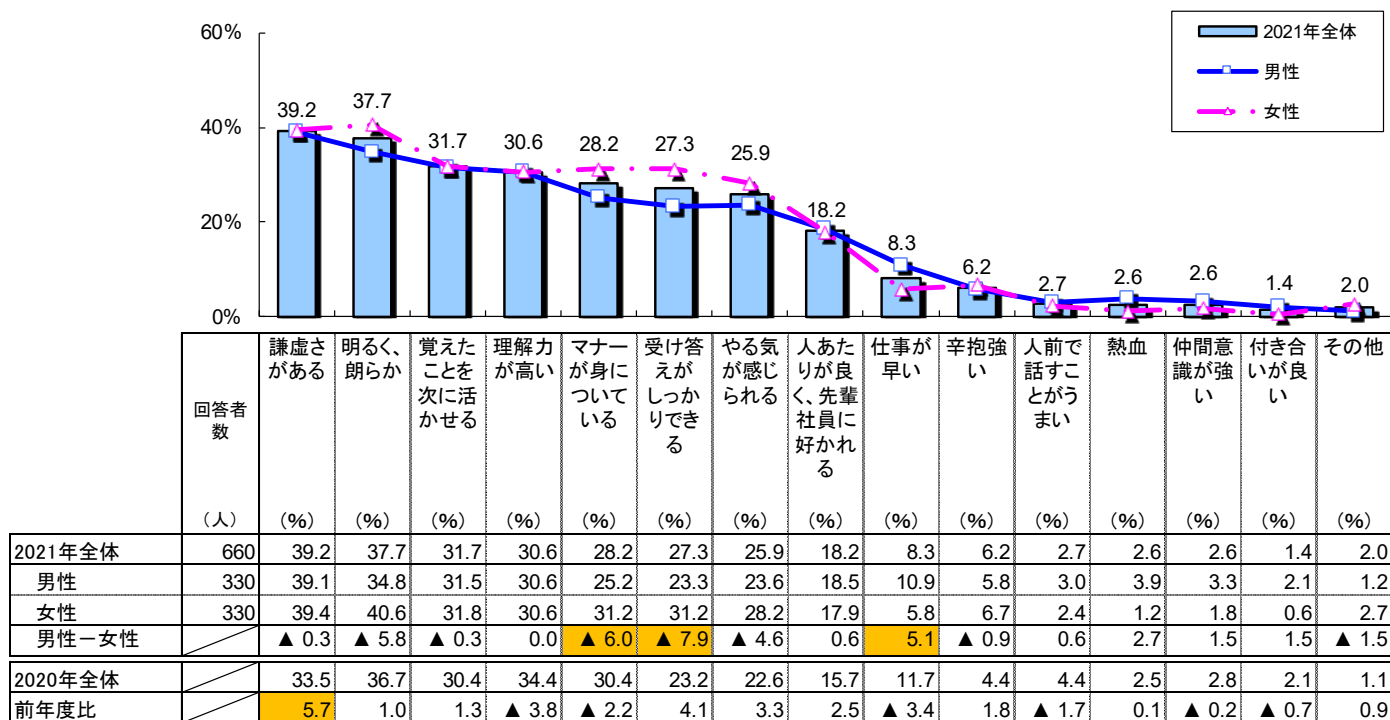
「新入社員に期待すること」トップは、「謙虚さがある」であること！

30代～50代の社会人に「新入社員に期待すること」について、アンケート調査を実施しました。

- 社会人が新入社員に最も期待することは、「謙虚さがある」(39.2%)で、前年から5.7pt増加しました。新入社員には教えたことを素直に受け止めてくれる「謙虚さ」を、社会人は求めているという結果になりました
- 男女別で見ると、新入社員に期待することに違いがありました。男性は、「仕事が早い」と回答した割合が女性よりも5.1pt高い(男性：10.9%⇔女性：5.8%)という結果になりました。男性は、即戦力として仕事を遂行する能力を新入社員に期待している傾向が見られました
- 一方、女性は「受け答えがしっかりできる」と回答した割合が男性よりも7.9pt高く(男性：23.3%⇔女性：31.2%)、「マナーが身につけている」と回答した割合が男性よりも6.0pt高い(男性：25.2%⇔女性：31.2%)という結果になりました。女性は、社会人としての適切な振舞いを新入社員に期待しているのかもしれませんが

■ 社会人が新入社員に期待すること

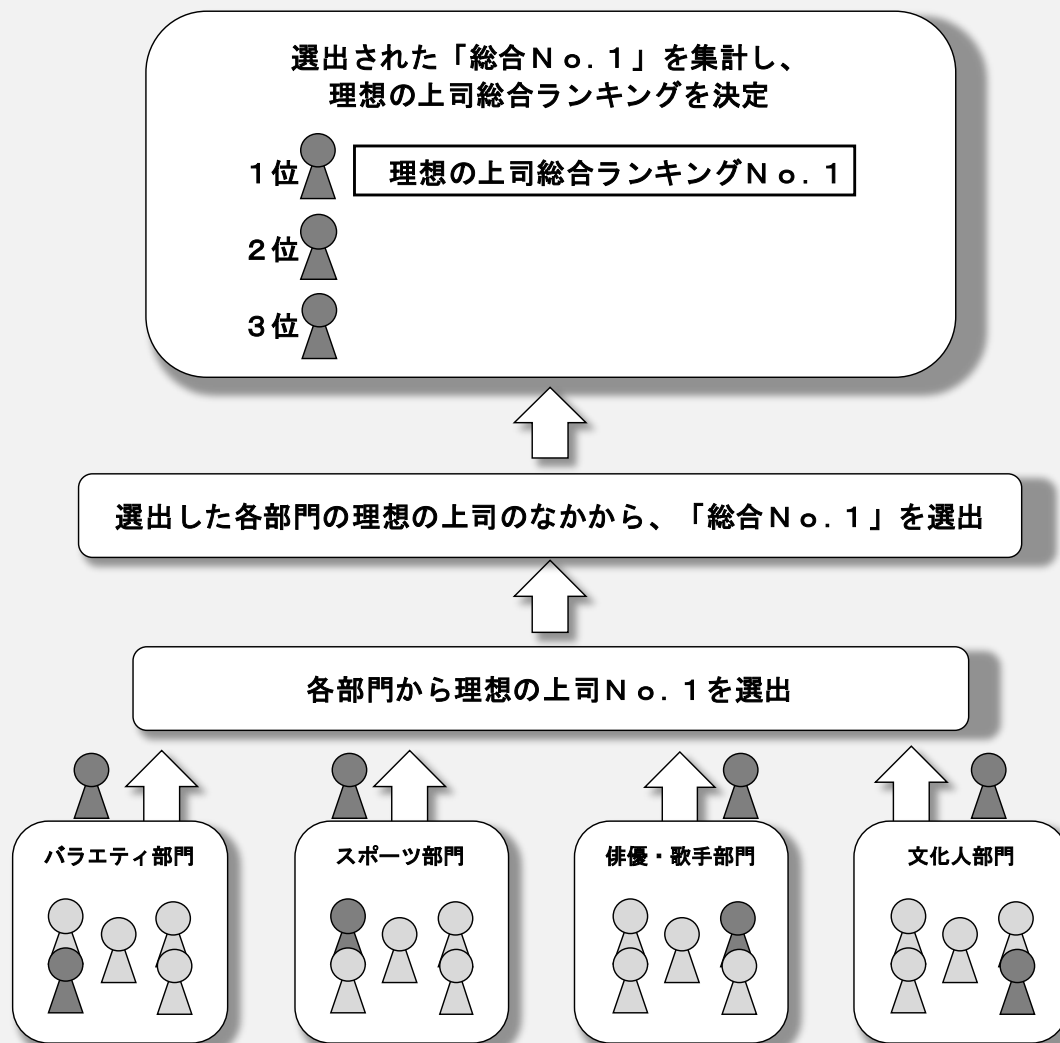
※男女それぞれの「期待すること」上位3つを網掛け表記



【ご参考】

■「理想の上司」の選出方法

- ・アンケート回答者は、「バラエティ」「スポーツ」「俳優・歌手」「文化人」の4部門からそれぞれ「理想の上司」を選出します。選出した各部門の「理想の上司」4名の中から「総合No. 1」を選出します
- ・選出された「総合No. 1」を集計し、「理想の上司総合ランキング」を決定します



【部門別】（2021年）新入社員が選ぶ「理想の上司」ランキング（敬称略）

	総合		バラエティ部門	スポーツ部門	俳優・歌手部門	文化人部門
	1位	内村光良	内村光良	内村光良	イチロー	大泉洋
2位	櫻井翔	伊達みきお	伊達みきお	長谷部誠	櫻井翔	安住紳一郎
3位	イチロー	設楽統	設楽統	松岡修造	ムロツヨシ	林修
4位	設楽統	カズレーザ	カズレーザ	長友佑都	J.Y.Park	池上彰
5位	J.Y.Park	博多大吉	博多大吉	原晋	阿部寛	羽鳥慎一
6位	ムロツヨシ	松本人志	松本人志	内村航平	堺雅人	又吉直樹
7位	大泉洋	所ジョージ	所ジョージ	本田圭佑	西島秀俊	尾木直樹
8位	カズレーザ	上田晋也	上田晋也	工藤公康	香川照之	羽生善治
9位	長谷部誠	ノブ	ノブ	坂本勇人	田中圭	橋下徹
10位	博多大吉	明石家さんま	明石家さんま	稲葉篤紀 北島康介 タルビッシュ有 リーチマイケル	城島茂	北野武

	総合		バラエティ部門	スポーツ部門	俳優・歌手部門	文化人部門
	1位	水卜麻美	小池栄子	小池栄子	吉田沙保里	天海祐希
2位	天海祐希	指原莉乃	指原莉乃	木村沙織	新垣結衣	田中みな実
3位	新垣結衣	佐藤菜里	佐藤菜里	澤穂希	石原さとみ	弘中綾香
4位	小池栄子	渡辺直美	渡辺直美	福原愛	北川景子	有働由美子
5位	指原莉乃	近藤春菜	近藤春菜	高橋尚子	石田ゆり子	滝川クリステル
6位	佐藤菜里	いとうあさこ	いとうあさこ	北斗晶	長澤まさみ	夏目三久
7位	石原さとみ	イモトアヤコ	イモトアヤコ	荒川静香	米倉涼子	高島彩
8位	いとうあさこ	壇蜜	壇蜜	杉山愛	深田恭子	大江麻理子
9位	長澤まさみ	SHELLY	SHELLY	潮田玲子	木村文乃	三田友梨佳
10位	弘中綾香	大久保佳代子	大久保佳代子	浜口京子	杏	ホラン千秋

新入社員が選ぶ「理想の上司」過去10年一覧（敬称略）

■理想の男性上司

	2021年	2020年	2019年	2018年	2017年
1位	内村光良	内村光良	内村光良	内村光良	内村光良
2位	櫻井翔	カズレーザ	ムロツヨシ	松岡修造	タモリ
3位	イチロー	設楽統	博多大吉	タモリ	池上彰
4位	設楽統	イチロー	設楽統	池上彰	原晋
5位	J.Y.Park	榎太一	所ジョージ	林修	所ジョージ
6位	ムロツヨシ	松本人志	長谷部誠	明石家さんま	イチロー
7位	大泉洋	博多大吉	明石家さんま	所ジョージ	関根勤
8位	カズレーザ	長谷部誠	イチロー	イチロー	中居正広
9位	長谷部誠	ムロツヨシ	大泉洋	長谷部誠	
10位	博多大吉	田中圭 安住紳一郎	タモリ	大泉洋 榎太一 羽生善治	城島茂 林修

	2016年	2015年	2014年	2013年	2012年
1位	松岡修造	池上彰	イチロー	池上彰	池上彰
2位	池上彰	松岡修造	池上彰	阿部寛	阿部寛
3位	明石家さんま	タモリ	堺雅人	イチロー	関根勤
4位	所ジョージ	長谷部誠	タモリ	関根勤	所ジョージ
5位	タモリ	イチロー	所ジョージ	所ジョージ	山口智充
6位	内村光良	阿部寛	長谷部誠	唐沢寿明	堤真一
7位	イチロー	所ジョージ	西島秀俊	佐々木則夫	長谷部誠
8位	長谷部誠	堤真一	阿部寛	山口智充	松岡修造
9位	笑福亭鶴瓶	山中伸弥	竹野内豊	明石家さんま	渡辺謙
10位	設楽統	HIRO	松岡修造	山中伸弥	タモリ

■理想の女性上司

	2021年	2020年	2019年	2018年	2017年
1位	水卜麻美	水卜麻美	水卜麻美	水卜麻美	水卜麻美
2位	天海祐希	天海祐希	天海祐希	天海祐希	天海祐希
3位	新垣結衣	いとうあさこ	吉田沙保里	吉田沙保里	吉田沙保里
4位	小池栄子	有働由美子	深田恭子	有働由美子	石田ゆり子
5位	指原莉乃	深田恭子	有働由美子	石田ゆり子	有働由美子
6位	佐藤菜里	田中みな実	北川景子	深田恭子	澤穂希
7位	石原さとみ	石田ゆり子	石田ゆり子	いとうあさこ	ローラ
8位	いとうあさこ	米倉涼子	渡辺直美	イモトアヤコ	いとうあさこ
9位	長澤まさみ	大江麻理子	米倉涼子	渡辺直美	
10位	弘中綾香	吉田沙保里	北川景子	夏目三久 黒柳徹子	真矢ミキ 大江麻理子

	2016年	2015年	2014年	2013年	2012年
1位	天海祐希	天海祐希	天海祐希	天海祐希	天海祐希
2位	篠原涼子	仲間由紀恵	江角マキコ	江角マキコ	江角マキコ
3位	澤穂希	真矢ミキ	篠原涼子	真矢ミキ	真矢ミキ
4位	北斗晶	ベッキー	真矢ミキ	松嶋菜々子	松嶋菜々子
5位	有働由美子	滝川クリステル	仲間由紀恵	菅野美穂	篠原涼子
6位	夏目三久	篠原涼子	石原さとみ	篠原涼子	澤穂希
7位	真矢ミキ	松嶋菜々子	松嶋菜々子	仲間由紀恵	高島彩
8位	関根麻里	真木よう子	滝川クリステル	吉瀬美智子	仲間由紀恵
9位	吉瀬美智子	米倉涼子		高橋みなみ	YOU
10位	いとうあさこ 吉永小百合	吉瀬美智子	菅野美穂 阿川佐和子	YOU	竹内結子