

# 有価証券報告書

(金融商品取引法第24条第1項に基づく報告書)

事業年度	自	2022年4月1日
(第69期)	至	2023年3月31日

エクシオグループ株式会社

(E00094)

# 目次

	頁
表紙	
第一部 企業情報	1
第1 企業の概況	1
1. 主要な経営指標等の推移	
2. 沿革	
3. 事業の内容	
4. 関係会社の状況	
5. 従業員の状況	
第2 事業の状況	12
1. 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等	
2. サステナビリティに関する考え方及び取組	
3. 事業等のリスク	
4. 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析	
5. 経営上の重要な契約等	
6. 研究開発活動	
第3 設備の状況	30
1. 設備投資等の概要	
2. 主要な設備の状況	
3. 設備の新設、除却等の計画	
第4 提出会社の状況	32
1. 株式等の状況	
2. 自己株式の取得等の状況	
3. 配当政策	
4. コーポレート・ガバナンスの状況等	
第5 経理の状況	60
1. 連結財務諸表等	
2. 財務諸表等	
第6 提出会社の株式事務の概要	118
第7 提出会社の参考情報	119
1. 提出会社の親会社等の情報	
2. その他の参考情報	
第二部 提出会社の保証会社等の情報	120
 [監査報告書]	
当連結会計年度	
当事業年度	

## 【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2023年6月23日
【事業年度】	第69期（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）
【会社名】	エクシオグループ株式会社
【英訳名】	EXEO Group, Inc.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 船橋 哲也
【本店の所在の場所】	東京都渋谷区渋谷三丁目29番20号
【電話番号】	(03)5778-1105（財務部）
【事務連絡者氏名】	取締役執行役員財務部長CFO 林 茂樹
【最寄りの連絡場所】	東京都渋谷区渋谷三丁目29番20号
【電話番号】	(03)5778-1105（財務部）
【事務連絡者氏名】	取締役執行役員財務部長CFO 林 茂樹
【縦覧に供する場所】	エクシオグループ株式会社 東海支店 (名古屋市中区錦三丁目10番33号)
	エクシオグループ株式会社 関西支店 (大阪市中央区内本町二丁目2番10号)
	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部【企業情報】

### 第1【企業の概況】

#### 1【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	第65期	第66期	第67期	第68期	第69期
決算年月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月
売上高 (百万円)	423,727	524,574	573,339	594,840	627,607
経常利益 (百万円)	33,431	30,669	38,186	45,217	33,771
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	40,219	15,603	24,192	27,766	22,233
包括利益 (百万円)	37,421	15,195	29,617	28,647	23,863
純資産額 (百万円)	267,811	270,109	288,884	307,053	307,941
総資産額 (百万円)	416,483	444,905	491,574	535,617	577,941
1株当たり純資産額 (円)	2,343.43	2,395.16	2,576.78	2,748.21	2,832.22
1株当たり当期純利益 (円)	390.25	139.75	217.33	250.64	204.98
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	388.92	139.48	217.05	250.47	204.90
自己資本比率 (%)	63.4	59.9	58.1	56.6	52.5
自己資本利益率 (%)	18.3	5.9	8.8	9.4	7.3
株価収益率 (倍)	7.8	17.2	13.4	9.0	11.7
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	12,770	17,299	6,301	26,406	5,483
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△17,609	△17,085	△9,249	△20,388	△13,332
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	△4,924	4,227	△1,750	5,023	3,298
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	41,469	46,012	41,246	53,727	50,204
従業員数 (人)	13,151	13,882	14,374	15,847	16,772
(外、平均臨時雇用者数)	(2,896)	(3,582)	(3,887)	(4,081)	(4,075)

(注) 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第68期の期首から適用しており、第68期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第65期	第66期	第67期	第68期	第69期
決算年月	2019年3月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月
売上高 (百万円)	279,060	282,995	298,280	311,062	295,120
経常利益 (百万円)	26,365	17,110	17,918	27,632	16,095
当期純利益 (百万円)	19,897	8,100	24,585	20,539	27,936
資本金 (百万円)	6,888	6,888	6,888	6,888	6,888
発行済株式総数 (千株)	117,812	117,812	117,812	116,812	109,812
純資産額 (百万円)	197,990	192,686	208,486	218,388	228,184
総資産額 (百万円)	307,897	327,927	348,355	406,061	440,136
1株当たり純資産額 (円)	1,755.02	1,729.21	1,878.31	1,976.69	2,129.98
1株当たり配当額 (円) (うち1株当たり中間配当額)	70.00 (32.00)	80.00 (40.00)	82.00 (41.00)	96.00 (44.00)	102.00 (51.00)
1株当たり当期純利益 (円)	192.87	72.55	220.86	185.40	257.55
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	192.21	72.41	220.57	185.28	257.46
自己資本比率 (%)	64.2	58.7	59.8	53.7	51.8
自己資本利益率 (%)	12.3	4.2	12.3	9.6	12.5
株価収益率 (倍)	15.8	33.2	13.2	12.2	9.3
配当性向 (%)	36.3	110.3	37.1	51.8	39.6
従業員数 (人) (外、平均臨時雇用者数)	3,804 (548)	4,011 (549)	4,134 (533)	4,194 (522)	3,851 (486)
株主総利回り (%) (比較指標：配当込みTOPIX)	109.8 (95.0)	89.8 (85.9)	110.8 (122.1)	91.0 (124.6)	99.3 (123.0)
最高株価 (円)	3,410	3,135	3,030	3,065	2,482
最低株価 (円)	2,309	1,906	2,182	2,261	2,034

(注) 1. 最高株価及び最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所第一部におけるものであります。

2. 第68期の1株当たり配当額には、記念配当2円を含んでおります。

3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第68期の期首から適用しており、第68期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

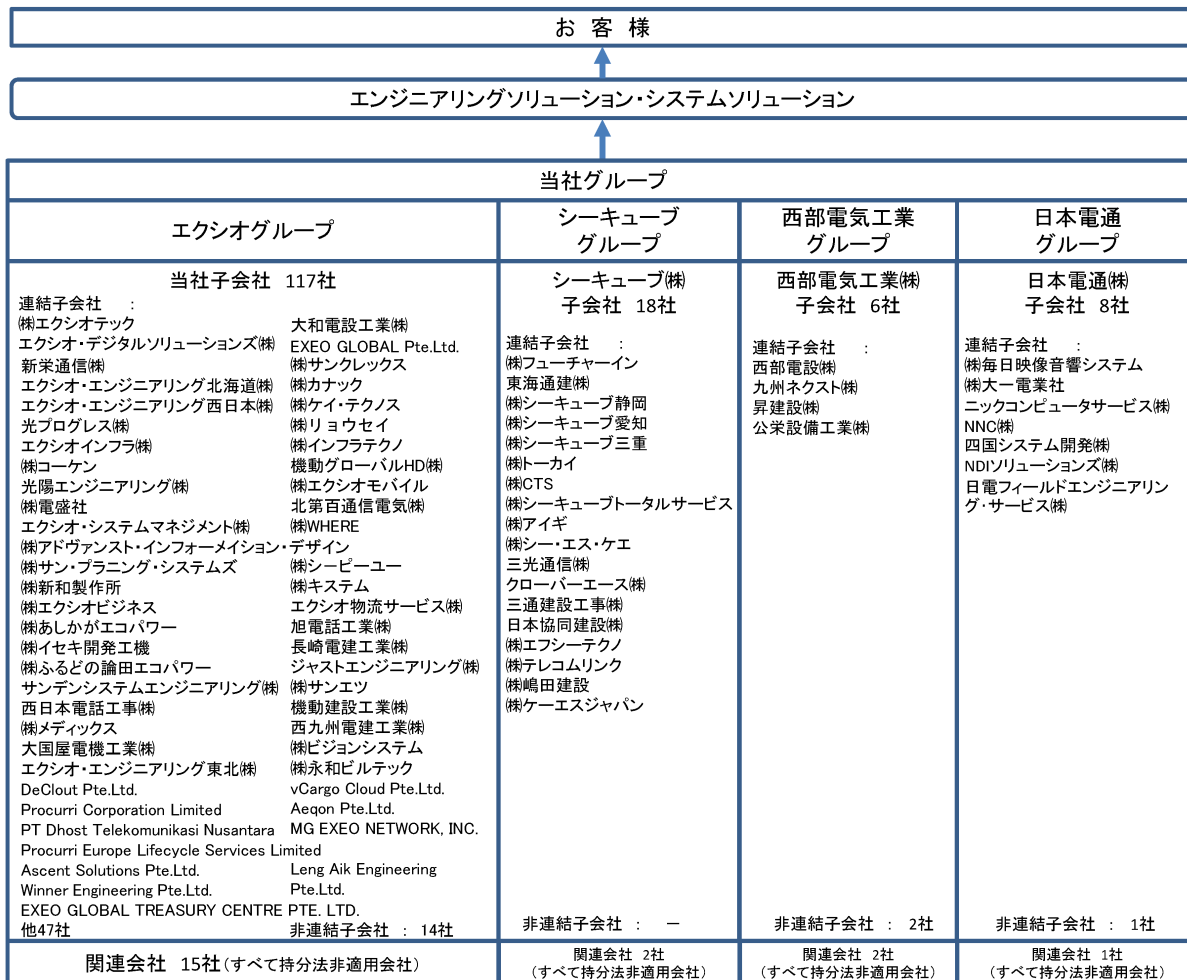
## 2 【沿革】

1954年 5月	日本電信電話公社の電気通信設備拡張計画に対応することを目的として資本金3,100万円にて協和電設株式会社を設立
1954年 7月	建設大臣登録（ハ）第3825号をもって建設業者の認定を受ける
1954年 7月	日本電信電話公社から電気通信設備請負参加資格として、通信線路工事・通信機械工事・伝送無線工事の各1級資格認定を受ける
1954年 9月	共同工業株式会社（資本金1,300万円）、日本電話工業株式会社（資本金600万円）を吸収合併し、資本金5,000万円となる
1963年 2月	東京証券取引所市場第二部に上場
1972年 2月	東京証券取引所市場第一部に指定
1973年 1月	協和通信工業株式会社と合併 このため登記上の設立年月は、上記合併会社の1946年12月となる
1975年11月	事業目的に「設計、測量」業務を追加
1982年12月	事業目的に「情報処理に関する業務及びこれに関連する機材、機器類の販売、賃貸、修理加工」を追加
1987年12月	事業目的に次の業務を追加 <ul style="list-style-type: none"><li>・空調、衛生給排水、消防等、建築設備の建設及び保守</li><li>・上下水道、産業廃水、産業廃棄物、脱臭施設等、環境保全設備の建設及び保守</li><li>・各種散水設備の建設及び保守</li></ul>
1988年12月	事業目的に「調査、製造」業務を追加
1991年 5月	株式会社協和エクシオに社名変更
1996年 6月	事業目的に「不動産の売買、賃貸借、仲介及び管理」業務を追加
1999年 3月	本店を港区から渋谷区に移転
2000年 6月	事業目的に「警備業」業務を追加
2001年 4月	株式会社昭和テクノス（資本金1,481百万円）と合併し、資本金6,888百万円となる 合併にともない事業目的に次の業務を追加 <ul style="list-style-type: none"><li>・工事監理及びコンサルティング</li><li>・情報処理機器、電気通信機器、産業用・家庭用電気機器、建築資材、建設機械及び自動車の販売、賃貸及び修理</li><li>・損害保険代理業及び生命保険募集業</li><li>・駐車場の運営及び管理</li></ul>
2001年 6月	事業目的に次の業務を追加 <ul style="list-style-type: none"><li>・電気通信事業法に基づく電気通信事業</li><li>・電気通信事業者の代理店業</li></ul>
2004年 4月	大和電設工業株式会社を子会社化
2004年 5月	和興エンジニアリング株式会社を子会社化
2004年 6月	事業目的に「労働者派遣事業及び有料職業紹介事業」業務を追加
2006年 6月	事業目的に「放置車両確認事務」業務を追加
2010年 5月	池野通建株式会社を子会社化
2011年11月	アイコムシステック株式会社を子会社化
2013年 6月	事業目的に次の業務を追加 <ul style="list-style-type: none"><li>・発電事業及び売電事業</li><li>・貨物利用運送事業</li></ul>
2015年 7月	和興エンジニアリング株式会社と池野通建株式会社が合併し、株式会社エクシオテックとなる
2018年10月	シーキューブ株式会社、西部電気工業株式会社、日本電通株式会社を子会社化
2019年 3月	当社子会社のEXEO GLOBAL Pte. Ltd. によるDeClout Pte. Ltd. の子会社化
2020年 6月	事業目的に次の業務を追加 <ul style="list-style-type: none"><li>・輸出入業務</li><li>・古物売買業</li></ul>
2021年10月	エクシオグループ株式会社に社名変更
2022年 4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行

### 3【事業の内容】

当社グループは、エクシオグループ(株)を親会社とし、シーキューブ(株)、西部電気工業(株)、日本電通(株)を含む子会社152社及び関連会社20社で構成され、エンジニアリングソリューション事業（注1）及びシステムソリューション事業（注2）を主な事業としております。

当社グループの構成図は概ね次のとおりであります。



当社グループの各事業の内容は以下のとおりであります。なお、関係会社のセグメントとの関連は「4 関係会社の状況」に記載しております。

区	分	事業内容
エンジニアリングソリューション (注) 1	通信キャリア	- NTTグループ向け各種通信インフラ設備の構築・保守 - NCC向け各種通信インフラ設備の構築・保守
	都市インフラ	- 自治体、官公庁、CATV会社、鉄道会社、民間企業向けの各種通信インフラの設備の構築・保守 - オフィスビル、マンション、データセンター、メガソーラー等の電気・空調工事・スマートエネルギー工事 - 無電柱化・上下水道整備等の都市土木工事 - 水処理・廃棄物処理プラント、バイオマスボイラ等の建設・運転維持管理
システムソリューション (注) 2		- 通信キャリアや金融業、製造業をはじめとする各種企業向けのシステム構築・保守等、システムインテグレーションの提供 - 企業向けサーバ・LAN等の設計・構築・運用やインターネット環境整備等、ネットワークインテグレーションの提供

#### 4 【関係会社の状況】

会社名	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容 (注) 2	議決権の 所有割合 (%) (注) 4 (注) 5	関係内容	
					役員の 兼任	資金融通 (注) 6
(連結子会社) エクシオ・デジタルソリュー ーションズ(株) (注) 1	東京都 港区	725	システムソリューション	100.0	—	有
(株)WHERE	東京都 千代田区	495	システムソリューション	100.0	—	有
(株)エクシオテック	東京都 大田区	450	通信キャリア 都市インフラ システムソリューション	100.0	—	有
大和電設工業(株)	仙台市 青葉区	450	通信キャリア 都市インフラ システムソリューション	100.0	—	有
(株)シーピーユー	石川県 金沢市	263	システムソリューション	100.0	—	有
(株)サン・プランニング・シス テムズ	東京都 中央区	200	システムソリューション	100.0	—	有
(株)アドヴァンスト・インフ ォーメーション・デザイン	長野県 松本市	100	システムソリューション	100.0	—	有
(株)カナック	香川県 高松市	100	通信キャリア 都市インフラ	100.0	—	有
エクシオ・エンジニアリン グ東北(株)	仙台市 青葉区	100	通信キャリア	100.0 (100.0)	—	有
エクシオ・システムマネジ メント(株)	東京都 千代田区	100	システムソリューション	100.0	—	有
(株)リョウセイ	兵庫県 尼崎市	100	都市インフラ	100.0	—	有
エクシオインフラ(株)	東京都 大田区	95	通信キャリア 都市インフラ	100.0	—	有
機動建設工業(株)	大阪市 福島区	83	都市インフラ	100.0 (100.0)	—	有
(株)イセキ開発工機	東京都 港区	60	都市インフラ	100.0	—	—
新栄通信(株)	東京都 板橋区	54	通信キャリア 都市インフラ	100.0	—	有
(株)インフラテクノ	大阪市 西区	50	通信キャリア 都市インフラ	100.0	—	有
(株)サンクレックス	東京都 荒川区	50	通信キャリア 都市インフラ	100.0	—	有
(株)ケイ・テクノス	福岡市 南区	50	通信キャリア 都市インフラ	100.0	—	有
エクシオ物流サービス(株)	東京都 板橋区	50	通信キャリア 都市インフラ システムソリューション	100.0	—	有
(株)あしかがエコパワー	栃木県 足利市	50	都市インフラ	100.0	—	有
(株)サンエツ	東京都 中野区	50	都市インフラ	96.90	—	有
(株)エクシオモバイル	東京都 大田区	42	通信キャリア 都市インフラ	100.0	—	有
(株)電盛社	熊本市 中央区	40	通信キャリア 都市インフラ システムソリューション	100.0	—	有



会社名	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容 (注) 2	議決権の 所有割合 (%) (注) 4 (注) 5	関係内容	
					役員の 兼任	資金融通 (注) 6
(株)キステム	東京都 台東区	40	都市インフラ	100.0	—	有
(株)新和製作所	埼玉県 川口市	36	システムソリューション	100.0	—	有
光プロGRESS(株)	沖縄県中頭郡 西原町	30	通信キャリア	50.6	—	有
旭電話工業(株)	東京都 日野市	30	都市インフラ	100.0	—	有
(株)メディックス	相模原市 南区	30	システムソリューション	100.0 (100.0)	—	有
光陽エンジニアリング(株)	静岡市 駿河区	30	都市インフラ	100.0	—	有
ジャストエンジニアリング (株)	大阪市 都島区	30	通信キャリア システムソリューション	100.0	—	—
サンデンシステムエンジニ アリング(株)	群馬県 伊勢崎市	30	システムソリューション	100.0 (100.0)	—	—
(株)ふるどの論田エコパワー	福島県 石川郡	30	都市インフラ	100.0	—	有
北第百通信電気(株)	札幌市 豊平区	24	システムソリューション	100.0	—	有
(株)永和ビルテック	福岡県 田川市	21	都市インフラ	100.0 (100.0)	—	有
(株)コーケン	横浜市 金沢区	20	都市インフラ	100.0	—	有
エクシオ・エンジニアリン グ北海道(株)	札幌市 豊平区	20	通信キャリア 都市インフラ	100.0	—	有
エクシオ・エンジニアリン グ西日本(株)	大阪市 中央区	20	通信キャリア	100.0	—	有
大国屋電機工業(株)	東京都 杉並区	20	都市インフラ	100.0 (100.0)	—	有
(株)ビジョンシステム	京都府 八幡市	20	通信キャリア	100.0 (100.0)	—	有
長崎電建工業(株)	長崎県 長崎市	20	通信キャリア 都市インフラ	100.0	—	—
(株)エクシオビジネス	東京都 大田区	10	通信キャリア 都市インフラ システムソリューション	100.0	—	有
西日本電話工事(株)	北九州市 戸畑区	10	通信キャリア 都市インフラ	100.0 (100.0)	—	有
西九州電建工業(株)	佐賀県 佐賀市	10	都市インフラ	100.0 (100.0)	—	有
機動グローバルホールディ ングス(株)	大阪市 福島区	1	都市インフラ	100.0	—	有
シーキューブ(株) (注) 1	名古屋市 中区	4,104	通信キャリア システムソリューション	100.0	—	有
(株)フューチャーイン	名古屋市 千種区	330	システムソリューション	84.2 (84.2)	—	—
(株)シーキューブトータルサ ービス	愛知県 北名古屋市	200	都市インフラ	100.0 (100.0)	—	—

会社名	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容 (注) 2	議決権の 所有割合 (%) (注) 4 (注) 5	関係内容	
					役員の 兼任	資金融通 (注) 6
東海通建(株)	名古屋市 昭和区	95	通信キャリア 都市インフラ	99.5 (99.5)	—	—
(株)CTS	愛知県 愛西市	80	通信キャリア	100.0 (100.0)	—	—
(株)嶋田建設	岐阜県 高山市	40	通信キャリア 都市インフラ	54.0 (54.0)	—	—
三通建設工事(株)	三重県 松阪市	35	通信キャリア	51.0 (51.0)	—	—
(株)シーキューブ愛知	愛知県 春日井市	32	通信キャリア	100.0 (100.0)	—	—
(株)シーキューブ三重	三重県 三重郡川越町	30	通信キャリア	100.0 (100.0)	—	—
クローバーエース(株)	岐阜県 本巣郡北方町	30	都市インフラ	100.0 (100.0)	—	—
三光通信(株)	埼玉県 所沢市	30	都市インフラ	95.0 (95.0)	—	—
(株)シーキューブ静岡	静岡県 駿東郡清水町	28	通信キャリア	100.0 (100.0)	—	—
(株)ケーエスジャパン	東京都 千代田区	22	システムソリューション	100.0 (100.0)	—	—
(株)アイギ	岐阜県 可児市	20	通信キャリア 都市インフラ	97.3 (97.3)	—	—
(株)トーカイ	静岡県 藤枝市	20	通信キャリア 都市インフラ	100.0 (100.0)	—	—
日本協同建設(株)	三重県 亀山市	16	通信キャリア	51.0 (51.0)	—	—
(株)テレコムリンク	名古屋市 守山区	10	通信キャリア 都市インフラ	55.0 (55.0)	—	—
(株)シー・エス・ケエ	名古屋市 中区	10	通信キャリア 都市インフラ	98.0 (98.0)	—	—
(株)エフシーテクノ	三重県 伊勢市	10	通信キャリア	51.0 (51.0)	—	—
西部電気工業(株) (注) 1	福岡市 博多区	1,600	通信キャリア 都市インフラ システムソリューション	100.0	—	有
西部電設(株)	熊本市 北区	90	通信キャリア	100.0 (100.0)	—	有
昇建設(株)	熊本市 北区	90	都市インフラ	100.0 (100.0)	—	—
公栄設備工業(株)	熊本市 北区	40	都市インフラ	100.0 (100.0)	—	—
九州ネクスト(株)	福岡県 糟屋郡宇美町	35	都市インフラ	55.8 (54.8)	—	—
日本電通(株) (注) 1	大阪市 港区	1,493	通信キャリア 都市インフラ システムソリューション	100.0	—	有
NDIソリューションズ(株)	東京都 品川区	400	システムソリューション	100.0 (100.0)	—	—

会社名	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容 (注) 2	議決権の 所有割合 (%) (注) 4 (注) 5	関係内容	
					役員の 兼任	資金融通 (注) 6
四国システム開発(株)	徳島県 徳島市	80	システムソリューション	100.0 (100.0)	—	—
(株)毎日映像音響システム	大阪市 中央区	60	システムソリューション	98.7 (98.7)	—	—
NNC(株)	新潟市 西区	50	システムソリューション	100.0 (100.0)	—	—
日電フィールドエンジニア リング・サービス(株)	大阪府 東大阪市	30	通信キャリア	100.0 (100.0)	—	—
(株)大一電業社	大阪市 東淀川区	12	都市インフラ	100.0 (100.0)	—	—
ニックコンピュータサービ ス(株)	東京都 中央区	10	システムソリューション	100.0 (100.0)	—	—
EXEO GLOBAL Pte.Ltd. (注) 1	シンガポール 共和国	207百万 シンガポール ドル	システムソリューション	100.0	有	有
DeClout Pte.Ltd. (注) 1	シンガポール 共和国	177百万 シンガポール ドル	システムソリューション	100.0 (100.0)	—	有
Procurri Corporation Limited (注) 1	シンガポール 共和国	75百万 シンガポール ドル	システムソリューション	98.3 (98.3)	—	—
vCargo Cloud Pte.Ltd. (注) 1	シンガポール 共和国	20百万 シンガポール ドル	システムソリューション	36.0 (36.0) [14.04] (注) 3	—	有
PT Dhost Telekomunikasi Nusantara (注) 1	インドネシア 共和国	216,521百万 インドネシア ルピア	システムソリューション	100.0 (100.0)	—	有
Procurri Europe Lifecycle Services Limited (注) 1	英国	11百万 英ポンド	システムソリューション	100.0 (100.0)	—	—
Ascent Solutions Pte.Ltd. (注) 1	シンガポール 共和国	11百万 シンガポール ドル	システムソリューション	70.0 (70.0)	—	有
Aeqon Pte.Ltd. (注) 1	シンガポール 共和国	8百万 シンガポール ドル	システムソリューション	100.0 (100.0)	—	有
MG EXEO NETWORK, INC.	フィリピン 共和国	75百万 フィリピン ペソ	システムソリューション	40.0 [60.0] (注) 3	—	有
Leng Aik Engineering Pte.Ltd.	シンガポール 共和国	1百万 シンガポール ドル	システムソリューション	100.0 (100.0)	—	有
Winner Engineering Pte.Ltd.	シンガポール 共和国	1百万 シンガポール ドル	システムソリューション	100.0 (100.0)	—	有

会社名	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容 (注) 2	議決権の 所有割合 (%) (注) 4 (注) 5	関係内容	
					役員の 兼任	資金融通 (注) 6
EXEO GLOBAL TREASURY CENTRE PTE. LTD.	シンガポール 共和国	0百万 シンガポール ドル	システムソリューション	100.0 (100.0)	—	有
その他 47社	—	—	—	—	—	—

(注) 1. 特定子会社に該当しております。

2. 「主要な事業の内容」欄には、セグメントの名称を記載しております。

3. vCargo Cloud Pte.Ltd.、MG EXEO NETWORK, INC. の持分は100分の50以下ですが、実質的に支配しているため子会社としたものであります。

4. 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数であります。

5. 議決権の所有割合の[ ]内は、当社の意思と同一の内容の議決権を行使することに同意している者の所有割合を外数で示しております。

6. グループ会社との資金融通のため、CMS (キャッシュ・マネジメント・システム) を導入するなど、当社との間で資金の貸付及び借入を行っております。

## 5【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2023年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数（人）
通信キャリア	8,105
都市インフラ	2,509
システムソリューション	6,158
合計	16,772

(注) 1. 従業員数は就業人員であります。

2. 当連結会計年度1年間に在籍した臨時雇用者の平均人員は4,075名であり、上記人数には含めておりません。

### (2) 提出会社の状況

2023年3月31日現在

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（千円）
3,851	43.7	17.9	7,722

セグメントの名称	従業員数（人）
通信キャリア	2,469
都市インフラ	534
システムソリューション	848
合計	3,851

(注) 1. 当連結会計年度1年間に在籍した臨時雇用者の平均人員は486名であり、上記人数には含めておりません。

2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

### (3) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社及び 連結子会社	①管理職 に占める 女性労働 者の割合 (注) 1	②男性労働者の育児休業取得率				③労働者の男女の賃金差異 (注) 4		
		全労働者	正規 労働者	非正規 労働者		全労働者	うち正規 労働者	うち非正規 労働者
エクシオグループ(株)	2.2%	17.5%	—	—	(注) 2	66.0%	72.3%	84.0%
(株)キシステム	5.5%	—	0.0%	0.0%	(注) 2	98.9%	81.5%	85.8%
西部電気工業(株)	1.2%	46.2%	—	—	(注) 3	58.5%	73.0%	57.3%
(株)エクシオテック	—	0.0%	—	—	(注) 2	67.7%	83.6%	94.5%
エクシオ・システム マネジメント(株)	25.0%	—	—	—		84.6%	86.5%	72.7%
エクシオ・エンジニ アリング東北(株)	6.1%	—	—	—		62.4%	84.0%	76.9%
エクシオ・エンジニ アリング西日本(株)	5.9%	—	—	—		71.4%	83.7%	95.1%
大和電設工業(株)	5.0%	0.0%	—	—		53.8%	88.6%	88.7%
西部電設(株)	4.5%	—	—	—		66.5%	79.7%	95.6%
(株)電盛社	3.6%	—	0.0%	25.0%	(注) 2	73.6%	73.3%	89.9%
(株)アドヴァンスト・ インフォーメイショ ン・デザイン	2.2%	27.3%	—	—		72.3%	74.1%	83.4%

提出会社及び 連結子会社	①管理職 に占める 女性労働 者の割合 (注) 1	②男性労働者の育児休業取得率				③労働者の男女の賃金差異 (注) 4		
		全労働者	正規 労働者	非正規 労働者		全労働者	うち正規 労働者	うち非正規 労働者
シーキューブ(株)	1.2%	20.0%	—	—		63.6%	72.0%	67.3%
(株)エクシオモバイル	—	—	50.0%	*	(注) 2	68.6%	77.9%	84.3%
エクシオ・デジタル ソリューションズ(株)	—	36.4%	—	—	(注) 2	72.0%	73.6%	106.6%
日本電通(株)	—	—	—	—		75.0%	74.4%	68.5%
エクシオ・エンジニア リング北海道(株)	—	—	—	—		74.3%	76.2%	105.7%
新栄通信(株)	—	—	—	—		62.7%	73.3%	74.0%
(株)サンクレックス	—	—	—	—		62.0%	59.1%	92.3%
(株)フューチャーイン	—	—	—	—		49.9%	77.1%	64.8%
(株)エクシオビジネス	33.3%	—	—	—		—	—	—
(株)ケイ・テクノス	6.3%	—	—	—		—	—	—
機動建設工業(株)	5.8%	—	—	—		—	—	—
(株)シーキューブト ータルサービス	5.0%	—	0.0%	0.0%	(注) 2	—	—	—
(株)サン・プラン ニング・システムズ	4.8%	—	—	—		—	—	—
ジャストエンジニア リング(株)	—	100.0%	—	—	(注) 2	—	—	—
(株)シーピーユー	—	33.3%	—	—	(注) 2	—	—	—

- (注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
3. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第2号における育児休業等および育児目的休暇の取得割合を算出したものであります。
4. 男女の賃金差異については、男性の賃金に対する女性の賃金の割合を示しております。なお、男女で賃金体系に差異はなく、等級別人数構成の差等によるものであります。
5. 基準日は2023年3月31日です。
6. 「\*」は男性の育児休業取得の対象となる従業員が無いことを示しております。

#### (4) 労働組合の状況

当社の労働組合は、エクシオグループ労働組合として組織されており、情報通信設備建設労働組合連合会に所属し、上部団体の情報産業労働組合連合会に加盟しております。

なお、労使関係は安定しており、2023年3月31日現在におけるエクシオグループ労働組合の組合員数は2,832人です。

また、連結子会社数社の労働組合も、情報通信設備建設労働組合連合会に所属し、上部団体の情報産業労働組合連合会に加盟しておりますが、いずれも労使関係は安定しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下の通りであります。なお文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、「技術力を培う 豊かさを求める 社会に貢献する」という企業理念のもと、株主をはじめとするすべてのステークホルダーから信頼される誠実で透明性の高い経営の実現を目指しております。

### グループ理念

技術力を培う  
豊かさを求める  
社会に貢献する

「技術力を培う」「豊かさを求める」「社会に貢献する」というグループ理念は、「エクシオグループは何のために存在するか」という社会的な存在目的を明らかにしたものです。

エクシオグループの最大の存在基盤は、技術力です。どのように時代が変わっても、常により優れた技術、一歩進んだ技術を追い求め、それを自分たちのものにしていく企業集団を目指しています。そして、培った技術力は、人々のより豊かな生活環境をつくりだすために発揮されることが必要です。このことを通じて、社会により大きな貢献を果たし、社会から価値のある存在として認められる企業であり続けたいと考えています。

このような基本方針のもと企業行動規範を制定し、コンプライアンス・プログラムを実施するとともに、内部監査制度の充実、IR活動の強化や適切な社内組織の見直し等により業務の有効性・効率性を確保してまいります。

また、情報通信ネットワークの構築をはじめとした多彩なエンジニアリング及びソリューションを提供することにより、豊かな生活環境を創り出す企業集団として社会に貢献してまいりたいと考えております。

#### (2) 経営環境及び優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

今後の当社を取り巻く経営環境につきましては、新型コロナウイルス感染症は5類へ移行されており、国内の経済活動は回復が見込まれるものの、ウクライナ情勢や世界的な金融引き締めなど、景気の先行きは不透明な状況が続くものと想定されます。一方、デジタル田園都市国家構想の実現のため、高速・大容量の通信インフラの重要性は益々高まるものと考えられ、トラヒックの増加に伴い各通信キャリアにおかれましても、無線基地局の設置などの投資は進んでいくと思われ、さらに、生活スタイルの多様化に関連するソリューションも益々拡大していくものと思われ、情報通信分野における設備投資は堅調に推移すると想定しております。また、建設分野におきましても、社会インフラ維持整備等の公共投資は堅調に推移するものと想定され、長期的には再生可能エネルギーに関する投資も加速していくと考えております。

このような経営環境のなか、当社グループは中長期的な企業価値向上を目指し、通信キャリア事業におきましてはNCC各社を含めた5G展開への取り組みを続け、収益性・生産性向上に努めてまいります。成長事業に位置付ける都市インフラ事業におきましては、引き続き需要の拡大が見込まれるデータセンターについては、電気工事に加えて、LAN/WAN、空調等も含めたワンストップでの営業活動を積極的に行うとともに、再生可能エネルギーを始めとした事業領域の拡大に向けた人財の育成も加速してまいります。システムソリューション事業におきましては、高付加価値事業への挑戦を行い、上流のコンサルティングから開発、保守運用までのトータルソリューションの提供を行ってま

います。また、事業成長が続いておりますグローバル分野におきましては、人財育成やグループ会社間連携にも注力し、さらなる収益性の拡大を目指して取り組んでまいります。

このような取り組みを通じ、中期経営計画（2021～2025年度）の達成に向けて、経営基盤の強化に努め、資本効率の向上を意識しながら持続的成長と企業価値向上を目指し、グループ一丸となって努力してまいります。

なお、当社グループは新型コロナウイルスの流行に対して、国内外を問わず従業員やその家族及び関係者の生命の安全を第一に考え、ステークホルダーと協同して臨機応変かつ柔軟な事業運営を行うとともに、地域との共生を目指し、さまざまな社会貢献活動を展開するなど、ESGの取り組みを一層強化し、SDGsの実現に貢献してまいります。



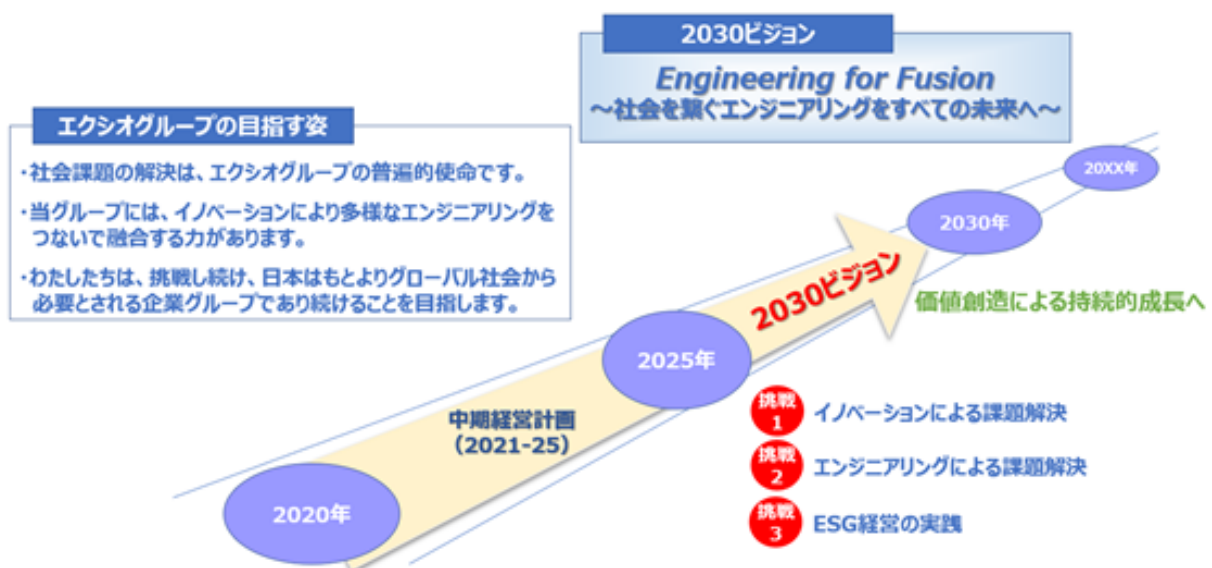
(3) 目標とする経営指標

①2030ビジョン

“Engineering for Fusion” ～社会を繋ぐエンジニアリングをすべての未来へ～

これからの社会では、人、モノ、情報、インフラすべてがセンサーやネットワークを介して繋がり、それを実現するためのエンジニアリングは多様な技術の融合が求められています。

当社グループでは新技術への対応やオープンイノベーションにより深化させたエンジニアリング力の融合を通じて、情報通信基盤に留まらず、あらゆる社会インフラにソリューションを展開し、日本はもとよりグローバルレベルで未来の社会課題の解決に貢献することを目指します。





②中期経営計画（2021～2025年度）

2030ビジョンの実現に向けた当面5年間の戦略および業績目標を掲げた中期経営計画は、2025年度業績目標として連結売上高 6,300億円、営業利益 470億円（営業利益率 7.5%）、ROE 9.0%以上、EPS 280円以上の達成を目指してまいります。

なお、上記業績予想において、これまでのところ新型コロナウイルスの流行による影響は限定的と想定しておりますが、今後、感染再拡大および事態の長期化など、諸情勢の変化等により、業績予想を見直す必要が生じる可能性があります。

2025年度 業績目標	・ 売上高 6,300億円	・ ROE 9.0%以上
	・ 営業利益 470億円（7.5%）	・ EPS 280円以上



## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### (1) サステナビリティ全般

エクシオグループは、2021年5月に公表した「2030ビジョン」において、2030年に目指す4つの社会（「カーボンニュートラルな社会」「健康で生き生きと暮らせるスマート社会」「グローバルで多様性を享受する社会」「貧困・格差が解消される社会」）を定義し、社会課題の解決を普遍的な使命として、日本はもとよりグローバル社会から必要とされる企業グループであり続けることを宣言しています。「ESG経営の実践」を3つの挑戦の一つとして掲げ、企業価値の向上とともに、サステナブルな社会の実現に向けた貢献を目指していきます。

#### ①ガバナンス

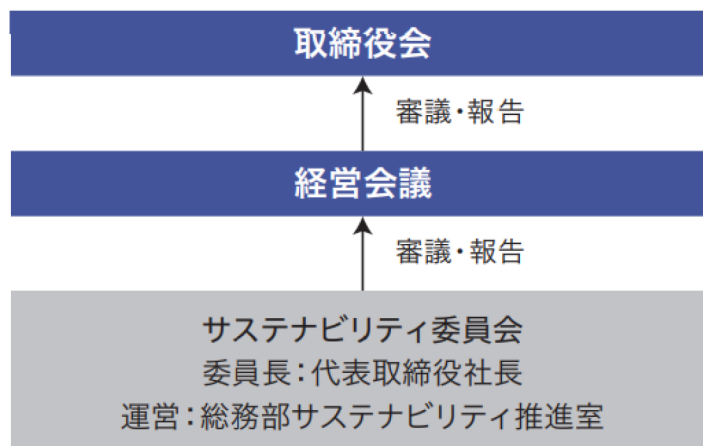
##### ア. サステナビリティ推進体制

エクシオグループは、2030ビジョンで掲げた挑戦のうち、「ESG経営の実践」に係る取り組みとして、2022年度にCSR委員会をサステナビリティ委員会に改編いたしました。

これまでは社会貢献活動などを主に議論しておりましたが、気候変動対策を含めたサステナビリティに重点を置いた議論をしております。サステナビリティ委員会は代表取締役社長を委員長とし、経営会議の諮問機関という位置づけで、運営要領において、「当社グループの経営戦略の一環として、サステナビリティに関する方向性、重要課題、目標設定、情報開示等について審議および取り組み状況のモニタリングを行う」と目的を定めております。当委員会は、原則年2回開催し、経営会議および取締役会に対して方針および取組結果について審議・報告を実施しております。

また、同じく2022年度に、気候変動対策を主としたサステナビリティに関する専任組織としての総務部にサステナビリティ推進室を設置しております。総務部サステナビリティ推進室は、サステナビリティ委員会の事務局を担うとともに、気候変動対策を主とした各種サステナビリティ施策について、グループ各社と連携しエクシオグループ全体の目標設定と進捗管理をする役割を担っています。

サステナビリティ委員会体制図



##### イ. マテリアリティの特定

当社グループでは、「2030ビジョン」の達成に向けて、当社が重点的に取り組むべき課題（マテリアリティ）の特定に向けた検討を進めておりますが、2022年度に暫定版としてマテリアリティと想定される課題を整理し、自社の事業への影響度とステークホルダーにとっての影響度の2軸で分類いたしました。

整理にあたっては、GRIスタンダードなどの国際的な基準を参照するとともに、さまざまなメガトレンドや社会課題、ステークホルダーの要望・期待などを考慮し、候補となる項目を選出しました。

現在、これらの項目について精査を行うとともに、当社グループの経営課題との整合性を、外部有識者による検証も経ながら引き続き検討しており、2023年度に、正式版のマテリアリティとして特定する予定です。

②戦略、指標及び目標

当社グループでは気候関連リスク・機会を管理するにあたり、以下の指標と目標を設定しています。

マテリアリティ	KPI	2020年度 実績	2021年度 実績	2022年度 実績	2025年度 目標	集計範囲
<b>E：環境</b>						
環境可能エネルギーの利用拡大を通じた気候変動への貢献	再生可能エネルギー由来の電力購入	—	33.6%	73.2%	100%	エクシオグループ(株)の自社管理拠点
サプライチェーンを含む温室効果ガスの削減 (脱炭素への取り組み、グリーン製品活用)	EVなど低公害車導入率	91.4%	95.5%	96.1%	100%	エクシオグループ(株)の一般車両
	CO2排出量 (Scope 1・2)	「(3) 気候変動」に記載のとおりであります。				
	グリーン製品利用率	64.8%	71.4%	78.0%	前年度水準以上	エクシオグループ(株)
循環型社会への貢献	産業廃棄物最終処分率	5.6%	2.5%	3.2%	2020年度比50%減	エクシオグループ(株)
<b>S：社会</b>						
安全品質文化の形成	重大人身事故・重大設備事故	「(2) 人的資本・多様性 ④指標及び目標 イ. 社内環境整備に関する方針」に記載のとおりであります。				
人財の多様性の尊重 (ダイバーシティ&インクルージョンの推進)	女性管理職の人数					
	女性社員の人数					
	男性社員の育児休暇取得率					
従業員満足	年間有給休暇取得率					
<b>G：ガバナンス</b>						
コンプライアンス・リスクマネジメントの徹底	重大な法令違反	0	0	0	ゼロをめざす	連結
	重大な情報セキュリティ事故	0	0	0	ゼロをめざす	連結
	重大な事業リスクを伴う事案のリスク評価実施率	100%	100%	100%	100%	連結
コーポレート・ガバナンスの充実	取締役会・監査役会の多様性確保 (社外役員数)	取締役 12名中4名 監査役 4名中2名	取締役 11名中4名 監査役 5名中3名	取締役 11名中4名 監査役 5名中3名	社外取締役1/3以上 社外監査役1/2超	エクシオグループ(株)

③リスク管理

当社グループは、社会課題の解決を事業の根幹に置いており、サステナビリティの推進が事業機会の拡大にも寄与すると考えております。事業価値を創造・維持・実現する過程において戦略と事業目標を達成するためのリスク管理体制を整備し、リスクを許容可能な量に管理できるとの合理的な期待を当社グループのステークホルダーに確実に提供しております。

具体的には、リスク管理に関わる基本事項を定めた「リスク管理規程」を制定し、リスクカテゴリーとそれに対応するリスク管理部門を設定し、リスクの識別および評価を行うとともに、全社的リスクマネージャーとして事業リスク管理委員会を設置し、当社グループ全体レベルでの各種リスクの管理を行う体制を構築・運用しており、サステナビリティに関わるリスクについてもこの体制の下で管理しております。

当社が認識する事業等のリスクについては、(第一部 企業情報 第2 事業の状況 3. 事業等のリスク)をご参照ください。

## (2) 人的資本・多様性

“人財” 第一主義を基本に、人権の尊重、公正な評価と処遇、人財育成とプロフェッショナルリズムの徹底により、従業員・会社双方の豊かさを追求しております。

また、誰もがいきいきと働き、もてる能力を最大限に発揮できる職場環境が今後の持続的成長のために不可欠であると考え、働き方改革、ダイバーシティ推進等の取り組みを進めております。

### ①ガバナンス

経営会議及び取締役会において、具体的な課題や施策について付議しております。また、研修計画や特に重要な案件等は、経営会議での議論を経て承認された計画を各部門が遂行し、個々の案件の承認は責任規定に基づき実施しております。実績につきましては、取締役会で報告を実施しております。

### ②戦略

#### ア. 人財の育成に関する方針

人財育成に関しては新入社員研修、階層別研修、技術研修、変革リーダー育成プログラム、風土変革プログラムなど、さまざまな研修のほか、資格取得奨励制度や通信教育制度などの自己啓発支援を行い、成長機会の提供および社員による積極的な活用に力を注いでおります。

##### a. 技術力

当社の技術力は企業ブランドそのものであります。そのため、中期経営計画、2030ビジョン実現に向けた戦略的な技術者、DX人財の育成に積極的に取り組んでおります。また、グループ会社も含め全国規模で技術研修を実施し、IT人財の育成や高度な技術、最新の技術を持った技術者、現場の安全を守るリーダーの育成に力を入れております。技術士等上級国家資格の取得やエンジニアリングの高度な専門技能、仮想化クラウド、ネットワーク・サーバ、プログラミング等ICT分野の最先端技術や、安全品質管理技術の習得にも努めております。

また、当社の技術力保持を目的として、2年に一度行われる技能五輪国際大会参加に向けた活動を行っております。2022年に京都で行われた第46回大会では、情報ネットワーク施工職種で金メダルを獲得し、通算6度目の世界一となりました。次回、第47回技能五輪国際大会の金メダル獲得も目指してまいります。光接続スピード競技の世界記録についても当社が保持しており、引き続き技術力の強化・向上と優秀な技術者育成を図り、社会に貢献していきたいと考えております。

##### b. 変革リーダー育成プログラム

VUCAの時代にあり、また市場環境、事業環境が大きく変化する中で、「会社を変革させるリーダー」を育成するため、「変革リーダー育成プログラム」を導入し、2025年度を目指し、各事業セグメントにおいて事業を牽引するリーダーを育成してまいります。

指標及び目標は、「④指標及び目標 ア. 人財の育成に関する方針」に記載のとおりであります。

#### イ. 社内環境整備に関する方針

##### a. 安全品質文化の形成

「安全」については、建設工事に携わる企業として、すべてに優先する項目であると認識しており、今後も安全に業務が実施される文化形成に向けた取り組みを継続してまいります。具体的な取り組みは、「3. 事業等のリスク ⑩重大な人身・設備事故等のリスク」に記載のとおりであります。

##### b. 人財の多様性の尊重

ダイバーシティ推進活動については全社で取り組みを進めており、厚生労働大臣から「えるぼし」の認定を2016年に受けております。

また、女性活躍推進法による一般事業主行動計画5年間（2021年4月1日～2026年3月31日）の取組みを実施しており、目標達成に向けた女性の積極採用や、管理職育成計画の作成などに取り組んでおります。

「work with Pride」が策定した職場におけるLGBTQなどのセクシャル・マイノリティに関する取り組み評価の指標を定めた「PRIDE 指標」において2020年度はブロンズ認定を、2021年度、2022年度と連続してシルバー認定を取得、更に、2022年度はダイバーシティ&インクルージョンに取り組む企業を認定するD&I AWARDにて最上位の認定となるBest Workplace for Diversity & Inclusionを取得しております。今後も認定継続に向けた取組みを行ってまいります。

c. 従業員満足

当社グループは、労使の相互信頼を基盤として、企業の発展と従業員の労働条件の維持・向上を図るため、定期的に労使協議の機会を設け、安定した労使関係の構築に努めております。積極的な事業運営を行い、企業の健全な発展を図るため、事業計画やその他の重要課題について、労使で意見交換を行う労使懇話会を行っております。また、労働時間等設定改善委員会を定期的に開催しており、年間総労働時間目標の設定や有給休暇取得の目標づくり、所定外労働時間削減方法、有給休暇取得に向けた具体策の検討などにも取り組んでおります。

③リスク管理

人財の流出、事業に必要なスキルのアンマッチ、社員の士気の低下をリスクと考え、誰もがいきいきと働ける職場環境の整備、社員に成長の機会を提供することで、リスク低減に努めております。研修計画では、イノベーション研修や1 on 1研修を取り入れ、エンゲージメントを高める機会の創出にも力を入れております。

④指標及び目標

ア. 人財の育成に関する方針

指標	KPI	2020年度 実績	2021年度 実績	2022年度 実績	2025年度 目標	集計範囲
変革リーダー育成プログラム	累積受講者数	0名	24名	362名	1,040名	連結

イ. 社内環境整備に関する方針

指標	KPI	2020年度 実績	2021年度 実績	2022年度 実績	2025年度 目標	集計範囲
安全品質文化の形成	重大人身事故・ 重大設備事故	7	4	4	ゼロをめざす	エクシオグループ(株) 及び主要子会社5社
人財の多様性の尊重 (ダイバーシティ&イ ンクルージョンの推 進)	女性管理職の 人数	20名	22名	27名	2020年度比 1.5倍	エクシオグループ(株)
		34名	40名	42名	—	エクシオグループ(株) 及び主要子会社5社
	女性社員の人数	307名	313名	328名	2020年度比 25%増	エクシオグループ(株)
		509名	538名	560名	—	エクシオグループ(株) 及び主要子会社5社
男性社員の育児 休暇取得率	7.3%	7.5%	17.5%	20%	エクシオグループ(株)	
従業員満足	年間有給休暇 取得率	64.0%	64.5%	76.0%	80%	エクシオグループ(株)
		61.3%	62.1%	71.5%	—	エクシオグループ(株) 及び主要子会社5社

主要子会社5社：シーキューブ(株)、西部電気工業(株)、日本電通(株)、大和電設工業(株)、(株)エクシオテック

### (3) 気候変動

当社グループは、気候変動を含む環境問題への対応を重要な経営課題として認識しています。温室効果ガス排出量の削減をはじめとする環境に優しい経営の実践と共に、再生可能エネルギー事業などを通じて気候変動に関連する社会課題の解決に貢献できるよう積極的に取り組んでいきます。また、2021年12月には、TCFD(気候関連財務情報開示タスクフォース)の提言に賛同するとともに、TCFDコンソーシアムに加盟しました。当社グループはTCFDフレームワークに沿った情報開示を進めています。

#### TCFD(気候関連財務情報開示タスクフォース)への対応

ガバナンス	「(1) サステナビリティ全般」に記載のとおりであります。				
戦略	<p>当社グループは、気候変動が当社グループの事業に与える影響を、シナリオ分析により把握しています。シナリオについては、1.5℃シナリオ(移行リスク)及び4℃シナリオ(物理リスク)を用いています。</p> <p>その結果、抽出したリスク項目及び機会項目は、以下の通り(例示)です。</p>				
		リスク項目		機会項目	
	1.5℃ (移行)	政策・法規制	炭素価格高騰 排出規制	再エネ関連の需要拡大による事業の拡大、サーキュラー・エコノミーの実現によるリファーマービッシュビジネスの拡大等	
		評判	顧客の選好変化		
4℃ (物理)	急性	気象の激甚化	防災・減災関連ビジネスの拡大等		
	慢性	気温の上昇			
リスク管理	<p>「(1) サステナビリティ全般」に記載のとおりであります。 (補足事項)</p> <p>①気候変動に関するリスク・機会については、主にサステナビリティ委員会において識別・評価しています。</p> <p>②国際規格ISO14001に基づいた環境マネジメントシステム及び国際規格ISO45001に基づいた労働安全衛生マネジメントシステムにおいて評価・特定されているリスクとも整合させています。</p>				
指標と目標	(単位：t-CO2)				
	区分	目標年度	目標内容	2020年度実績	2021年度実績
	Scope 1・2	2030年度	温室効果ガス排出量を42%削減 (2020年度比)	86,583	79,872
2050年度		カーボンニュートラル			
<p>Scope1：事業者自らによる温室効果ガスの直接排出(燃料の燃焼)</p> <p>Scope2：他社から供給された電気の使用に伴う間接排出</p> <p>※当社グループが排出している温室効果ガスはCO2(二酸化炭素)</p> <p>※排出量の集計範囲は連結決算対象会社</p>					

TCFDへの対応についての詳細は、以下を参照して下さい。

<https://www.exeo.co.jp/wp-content/uploads/2023/06/tcf202306.pdf>

### 3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

これら主要なリスクは、当社グループにおいて定期的に洗い出し・評価を行う中で、影響度及び発生頻度を踏まえて優先的に対応すべき事項として記載しております。但し、以下は当社グループに関する全てのリスクを網羅したのではなく、記載以外のリスクも存在します。かかるリスク要因のいずれによっても、影響を与える可能性があります。

なお、当社グループのリスク管理体制については、リスク管理に関わる基本事項を定めた「リスク管理規程」を制定し、リスクカテゴリーとそれに対応するリスク管理部門を設定するとともに、全社的リスクマネージャーとして事業リスク管理委員会を設置し、当社グループ全体レベルでのリスクの識別及び評価を行う体制を構築・運用しております。

文中の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において、当社グループが判断したものであります。

### リスクヒートマップ（発生可能性と影響度）



内は、重要リスクと判定し、その影響の内容及び対応策等について、以下に記載しております。なお、「新型コロナウイルス感染症」に関しては第5類に引き下げられましたが、新たな変異株の発現と感染再拡大の可能性など、終息時期や将来的な影響を見通すことは困難であり、引き続き、国内外を問わず従業員やその家族及び関係者の生命の安全を第一に考え、記載することとしております。

	リスク項目	主なリスク内容	主な対応策等
事業環境 (外部要因)	① 自然災害等のリスク	大規模災害等の発生及びそれに伴うライフラインの停止や燃料・資材・人員の不足による工事の中断・遅延、事業所の建物・資機材への損害等の不測の事態が発生した場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。	当社グループは、自然災害や新型ウイルスのパンデミック等の発生に備え、人的被害の回避を最優先としつつ事業継続を図るため、各種設備の導入、訓練の実施及び規程・マニュアルの整備等により、リスク回避と被害最小化に努めております。 また、近年の台風の大型化、集中豪雨、地震の多発などによる自然災害、新型ウイルスなどの新たな脅威の高まりに伴い、当社グループにとっても事業運営への危機管理対応力の強化が不可欠と捉え、2020年4月に危機管理室を設置し、お客様視点に立った安定的で円滑な事業運営に向け、当社グループ提供サービスへの対応をはじめとした各種設備の保守やパンデミックなどによるレビューリスクへの対応をグループトータルで強化しております。
	② 法的規制、法令違反に係るリスク	当社グループの事業は、建設業法・下請法・独占禁止法・労働安全衛生法・環境関連の法令等、さまざまな法的規制を受けており、法的規制の改廃や新設、適用基準の変更等があった場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。 また、万一これらの法令等に違反する事態が発生した場合には、当社グループの業績や信用に影響を及ぼす可能性があります。	近年では特に環境及び働き方改革関連で新たな法規制の制定や法令の改正が増加しており、社内関係部署による法改正等の動向を注視するとともに、事前に法改正に向けた適切な対応方法等を当社グループへ展開することにより、統一かつ速やかに法令を遵守する体制を構築しております。 また、自主点検活動である「法令等遵守状況点検」を毎年実施するとともに、内部監査において遵守状況の確認や是正措置を実施しております。
	③ M&A、事業提携のリスク	当社グループは、今後の業容拡大等においてM&A及び事業提携戦略は重要かつ有効であると認識しております。 しかしながら、有効な投資機会を見出せない場合や、当初期待した投資効果を得られない場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。 また、M&A等により新規事業領域・新規市場へ参入する場合には、その事業・市場固有のリスクが新たに加わる可能性があります。 なお、のれんが発生する場合はその償却額を超過する収益力が安定的に確保できることを前提としておりますが、買収後の事業環境や競合状況の変化等により買収当初の事業計画遂行に支障が生じ、計画どおりに進まない場合は当該のれんに係る減損損失等の損失が発生し、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。	当社グループは、2030ビジョン及び中期経営計画(2021～2025年度)において、M&Aなどの戦略投資にも積極的に取り組む方針としていることから、当該リスクが顕在化する可能性を常に認識しておく必要があります。 M&A及び事業提携を行う場合においては、今後の市場動向や当社グループとのシナジー、対象企業が有する潜在的リスクの洗い出し等を、外部の弁護士や財務アドバイザー等による調査結果も活用し、これまでの知見・経験を活かした様々な視点から検証し決定しております。 更に、M&A等実施後においては、M&A等の検討段階での事業計画の進捗状況やシナジー効果の獲得度合い等、モニタリングを行っております。



	リスク項目	主なリスク内容	主な対応策等
事業環境 (外部要因)	④ 海外事業の展開のリスク	<p>当社グループでは、東南アジアを中心とした諸外国で事業を展開しており、政治・経済情勢の急激な変化、為替レートの大きな変動、法的規制の予期せぬ変更、地震・台風など自然災害、感染症・疫病の流行をはじめとした様々なリスクが存在します。</p> <p>また、ロシア・ウクライナ情勢の長期化によって生じるリスクの懸念等もあり、原材料価格の上昇やサプライチェーン毀損による影響などに十分注意を要する状況が続いております。</p> <p>事前に想定できなかった問題の発生やこれらのリスクに対処できないことなどにより、事業展開が困難になった場合には、中期的なグローバル分野での事業領域の拡大に支障が出るなど、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。</p>	<p>現在、アジア地域ではフィリピン、タイ王国、シンガポール、インドネシアに拠点を有していますが、これら海外子会社のオペレーションマネジメントならびに戦略的マネジメントを円滑に遂行する目的で、2018年11月、アジア地域における事業運営統括会社「EXEO GLOBAL」をシンガポールに設立し、現地の情報収集、分析等を通じた管理・モニタリングを行うとともに当社と海外子会社をつなぐ機能を果たしております。</p> <p>ソリューション事業が順調に成長するとともに、当期より、中古IT機器を利活用するリファーマービッシュビジネスの全世界での事業展開を開始しました。</p> <p>また、海外事業の成長に対応した内部通報制度の充実を図り、海外で従事する当社グループ従業員向けのグローバル通報窓口を設置しております。</p> <p>なお、個々の事業投資等に当たっては、想定されるリスクの洗い出し、対応策の検討を行うとともに、知見・経験が十分でない事項については、外部専門家によるレビューを行っております。</p> <p>また、外貨建て資産・負債に対する為替レートの変動影響については、完全にヘッジすることはできませんが、為替予約や同一通貨建ての資産・負債を有することによる為替差損益の相殺等により、リスクの軽減を図っております。</p>
	⑤ 気候変動リスク	<p>気候変動は、社会の持続可能性に多大な影響を及ぼす緊急性が高い課題の一つです。再生可能エネルギー事業を展開している当社グループにとっては、リスクであると同時に、その課題解決に事業を通じて貢献できるビジネス機会でもあることから、気候変動への対応を経営上の重要課題であると認識しております。</p> <p>なお、その対応次第では、以下の主なリスクについて中長期的に当社グループの業績や信用に影響を及ぼす可能性があります。</p> <p>(1) 移行リスク 当社グループが脱炭素社会への移行やお客様からの気候変動への対応ニーズに対応できないことにより、お客様や投資家等からのネガティブな評価に伴う企業価値の低下及び受注機会の喪失、カーボンプライシング制度等の導入に伴うコストの増加。</p> <p>(2) 物理リスク 気象の激甚化に伴って発生が想定される水害による建物・施工現場・施設等への被災リスク及び気温上昇による屋外施工現場の健康リスク（熱中症等）の増大、作業効率低下、受注分の引渡し遅延、対策コストの増加。</p>	<p>移行リスクについては、事業活動における使用電力の再生エネルギー化を積極的に推進して温室効果ガス排出量を削減していくとともに、洋上風力発電等の再生可能エネルギー関連の需要増加に伴う電気工事事業の拡大等にも積極的に取り組んでまいります。また、気候関連財務情報開示タスクフォース (TCFD) で推奨される枠組みに沿って情報開示の充実に努めてまいります。</p> <p>今後も、気候変動の影響や温室効果ガス排出削減に向けた国の政策や社会の動向を注視しながら、事業を通じた「社会課題の解決」による持続可能な社会と当社グループの「持続的成長」の両立を目指してまいります。</p>

	リスク項目	主なリスク内容	主な対応策等
事業環境 (外部要因)	⑥ 資材調達・ 価格上昇 リスク	<p>原材料、資材等の調達について 調達先における自然災害による被害、社会不安（戦争、テロ、感染症、地政学的リスク等）、業績悪化等により調達が困難になった場合に、施工がストップして契約工期に影響が出る可能性があります。</p> <p>更に、原材料や資材等の価格高騰により、調達価格が著しく上昇し、当社グループの業績に影響を与える可能性があります。</p> <p>また、米政府による対中制裁やロシア・ウクライナ情勢の長期化など、様々な要因から生じている半導体不足は、その解消が長引いており、通信基地局の資材調達リードタイム長期化に伴う工期延伸等により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。</p>	<p>半導体不足につきましては、需給状況を注視するとともに、お客様への納期を守る観点から、物品が不足していない範囲の工事を先に行い、物品が揃った時点で完結させるという工事の段取りを丁寧に進めて影響の極小化に努めております。</p> <p>また、原材料や資材等の調達価格の上昇については、資材等の早期発注、多様な調達先の確保、価格高騰の場合の条件の契約への盛り込み、工事価格への転嫁等の対策を実施し、リスクの低減に努めております。</p>
	⑦ 特定取引先 に対する依 存度が高い リスク	<p>当社グループは情報通信ネットワークの構築・施工を主な事業としていることから、通信キャリア各社との取引比率が高く、この傾向は今後とも継続することが見込まれます。</p> <p>したがって、情報通信業界の市況動向や技術革新等により通信キャリア各社の設備投資行動及び設備投資構造が変化した場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。</p>	<p>各通信キャリアから5Gエリア拡大のための無線基地局の設置やモバイルバックホールの構築が進むほか、テレワークの増加やSNSの更なる利用拡大に伴う通信量の増大に対応するため、情報通信分野における設備投資は堅調に推移するものと想定されます。</p> <p>また、総務省が2030年代の社会に求められる技術や政策の方向性などを取りまとめた「Beyond 5G推進戦略 - 6Gへのロードマップ -」を2020年6月に公表し、この戦略に沿った施策の進捗状況及び今後の取組について整理したプログレスレポートを毎年公表しており（2023年3月にプログレスレポート2022の公表）、今後も益々通信インフラの高度化・技術革新が進んでいくものと想定されます。</p> <p>通信キャリア事業におきましては、5G展開へ積極的に取り組み収益力強化に努めていくとともに、2021年5月に策定しました「2030ビジョン」の通り、「景気や社会情勢に左右されない強固な経営基盤を構築するため、都市インフラ及びシステムソリューション事業を更に拡大し、2030年度の各セグメントの売上高を同等程度にまで成長させる」ことを目指して事業構造を転換してまいります。</p>
	⑧ 新型コロナ ウイルス感 染症のリス ク	<p>2020年1月下旬から顕在化した新型コロナウイルス感染症の世界的な流行は、特に東南アジア諸国の都市封鎖により、当社グループのグローバル事業は事業活動の停滞を余儀なくされましたが、当社グループ全体の業績に及ぼす影響は限定的となっております。</p> <p>しかし、新たな変異株の発現と感染再拡大により新型コロナウイルス感染症の終息時期や将来的な影響を見通すことは困難であり、当社グループの業績への影響については、行政や当局的対応とともに注視・精査が必要です。</p>	<p>2020年2月に新型コロナウイルス対策本部を立ち上げ、オフィスの殺菌・消毒の徹底、自主PCR検査キットの配備、従業員への行動ルールの周知徹底、時差出勤やテレワークの実施、集合会議やイベントの開催・参加の制限、国内外出張の制限、ワクチンの職域接種を実施し、計3回のワクチン接種をすすめるなど慎重かつ柔軟な事業運営を行っております。</p> <p>2023年5月より、国内においては新型コロナウイルス感染症の分類が第5類に引き下げとなりましたが、引き続き、国内外を問わず従業員やその家族及び関係者の生命の安全を第一に考え、政府方針等にも則り慎重かつ柔軟な事業運営に努めてまいります。</p>

	リスク項目	主なリスク内容	主な対応策等
事業基盤 (内的要因)	⑨ 情報セキュリティに係るリスク	<p>当社グループは事業運営上、顧客等が保有する技術データ・顧客データ等の重要な情報を取り扱っておりますが、不測の事態により当社グループからこれら重要な情報が流出した場合等、顧客からの信頼を低下させるほか、損害賠償義務の発生等により当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。</p>	<p>情報セキュリティマネジメントシステムを構築・運用しており、情報セキュリティ最高責任者の配置や情報セキュリティ委員会の設置をする等、情報管理に対する重要性を十分認識した体制作りに取り組むとともに、情報セキュリティマネジメントシステムの認証及びプライバシーマークを取得して継続的な改善を図っております。</p> <p>また、近年より多様化・巧妙化するサイバーセキュリティ脅威に対して適切かつ迅速な対応を実現すべく EXEO-SIRT (EXEO Security Incident Response Team) を2019年7月に設立するとともに、日本シーサート協議会に2019年12月に加盟し、サイバーセキュリティ脅威へのさらなる対応体制強化に努めております。</p> <p>EXEO-SIRTは、セキュリティ・インシデントを前提とする対応チームであり、端末等の守るべき資産におけるサイバー攻撃の検知・防御、ウイルス感染や情報漏洩時の対応支援を実施しております。</p> <p>EXEO-SIRTの活動の中で、インシデント発生時の被害極小化を図るとともに、サイバー攻撃の動向や、当社グループや他企業において観測された実事例を展開し、平生から随時注意喚起を行い被害発生防止にも努めております。</p> <p>引き続き、グループトータルでのリスク・マネジメント強化が重要との再認識の下、社内システム・提供システムのセキュリティ維持・向上を図ります。</p> <p>また、全従業員を対象にeラーニングによる啓蒙を図り、標的型攻撃メール訓練などを実施し、情報リテラシーの向上にも努めております。</p>
	⑩ 重大な人身・設備事故等のリスク	<p>当社グループにおいて不測の事態により重大な人身・設備事故を発生させた場合、顧客からの信頼を低下させるほか、損害賠償義務の発生や受注機会の減少等により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。</p>	<p>当社グループは、「安全・品質の確保」に対する取り組みに万全を期し、管理を強化することで、建設工事現場における人身・設備事故の発生防止に日々努めております。</p> <p>2016年から「安全品質文化の原点回帰」をスローガンに、「安全・品質」の重要性を一人ひとりが理解し基本動作を実践できる体制づくりに取り組んできましたが、2021年度からは「安全・品質文化の進化(深化・進展)」を5ヵ年のスローガンとして掲げ、事故撲滅はもちろんのこと、品質向上と付加価値創出の取り組みを強化し、「安全安心で頼られる会社・グループ」を目指してまいります。</p> <p>安全におけるリスク低減措置に関しては、危険作業をなくしたり、見直したりして仕事の計画段階からの除去・低減(本質的対策)を第一に、重機等の設備的対策(工学的対策)を優先して進めております。</p> <p>さらに、NWカメラ等のICT活用による現場とデスクの意思疎通の効率化・支援の充実、現場の責任者・職長等の人材育成などの管理的対策なども積極的に進めております。</p> <p>その他、対話型パトロールの充実により、賞賛事例を積極的に発掘し広めていくことで安全行動を習慣化する施策などにも注力しております。</p> <p>また、労働安全衛生マネジメントシステム、品質マネジメントシステムの認証を取得して「安全・品質」の継続的な改善を図っております。</p>

#### 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」といいます。）の状況の概要は次のとおりであります。

##### ① 経営成績の状況

###### ア. 売上高

都市インフラ・システムソリューションセグメントにおける事業拡大が順調に進捗したことにより売上高は、前連結会計年度と比べ 327億 6 千 6 百万円増加し、6,276億 7 百万円（前年同期比 105.5%）となりました。

###### イ. 営業利益

好採算案件の減少や資材価格の高騰、不採算案件の発生などが重なり、営業利益は、前連結会計年度と比べ 98億 2 千 8 百万円減少し、325億 5 千 2 百万円（前年同期比 76.8%）となりました。

###### ウ. 経常利益

営業利益の減少により、経常利益は、前連結会計年度と比べ 114億 4 千 5 百万円減少し、337億 7 千 1 百万円（前年同期比 74.7%）となりました。

###### エ. 親会社株主に帰属する当期純利益

経常利益の減少により、親会社株主に帰属する当期純利益は、前連結会計年度と比べ 55億 3 千 2 百万円減少し、222億 3 千 3 百万円（前年同期比 80.1%）となりました。また、自己資本利益率（ROE）は 2.1ポイント減少し、7.3%となり、1株当たり当期純利益（EPS）は 45.66円減少し、204.98円となりました。

なお、当連結会計年度における新型コロナウイルスの流行による影響は、限定的でした。

また、当連結会計年度におけるセグメント別の概況は、次のとおりであります。

（単位：百万円）

報告セグメント	通信キャリア		都市インフラ		システムソリューション	
	金額	前年同期比	金額	前年同期比	金額	前年同期比
受注高 (注) 2	256,079	88.1%	177,822	122.0%	191,787	120.6%
売上高 (注) 2	271,189	93.7%	165,382	109.6%	191,035	123.5%
セグメント利益	17,364	72.8%	10,299	80.6%	4,888	84.9%

(注) 1. 記載金額は、百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。

2. 「受注高」「売上高」については外部顧客への取引高を記載しております。

##### ② 財政状態の状況

資産は、前連結会計年度末と比較して423億 2 千 3 百万円増加し、5,779億 4 千 1 百万円（前年同期比 107.9%）となりました。これは主に受取手形・完成工事未収入金等及びのれんの増加によるものであります。

負債は、前連結会計年度末と比較して414億 3 千 4 百万円増加し、2,699億 9 千 9 百万円（前年同期比 118.1%）となりました。これは主に長期借入金及び支払手形・工事未払金等の増加によるものであります。

純資産は、前連結会計年度末と比較して8億 8 千 8 百万円増加し、3,079億 4 千 1 百万円（前年同期比 100.3%）となりました。これは主に利益剰余金の増加によるものであります。

③ キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前連結会計年度末に比べ 35億 2 千 3 百万円減少し、502億 4 百万円となりました。

各キャッシュ・フローの状況は次のとおりであります。

ア. 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動の結果獲得した資金は 54億 8 千 3 百万円（前期は 264億 6 百万円の獲得）となりました。これは主に税金等調整前当期純利益及び法人税等の支払いによるものであります。

イ. 投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動の結果使用した資金は 133億 3 千 2 百万円（前期は 203億 8 千 8 百万円の使用）となりました。これは主に有形固定資産の取得による支出によるものであります。

ウ. 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動の結果獲得した資金は 32億 9 千 8 百万円（前期は 50億 2 千 3 百万円の獲得）となりました。これは主に長期借入金の増加及び配当金の支払いによるものであります。

④ 生産、受注及び販売の実績

ア. 受注実績

当連結会計年度のセグメントごとの受注実績については、「(1) 経営成績等の状況の概要 ① 経営成績の状況」に記載のとおりであります。

イ. 売上実績

当連結会計年度のセグメントごとの売上実績については、「(1) 経営成績等の状況の概要 ① 経営成績の状況」に記載のとおりであります。

なお、当社グループでは生産実績を定義することが困難であるため「生産実績」は記載しておりません。また、主な相手先別の売上高及びその割合は、次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2021年 4 月 1 日 至 2022年 3 月 31 日)		当連結会計年度 (自 2022年 4 月 1 日 至 2023年 3 月 31 日)	
	売上高 (百万円)	割合 (%)	売上高 (百万円)	割合 (%)
西日本電信電話株式会社	84,829	14.3	82,183	13.1
東日本電信電話株式会社	87,633	14.7	78,024	12.4
株式会社NTTドコモ	47,414	8.0	39,278	6.3

## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

### ① 当連結会計年度の財政状況及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当連結会計年度（2022年4月1日～2023年3月31日）におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症に起因した社会経済活動の制限が緩和され、景気は緩やかな持ち直しの傾向が見られました。一方で、ウクライナ紛争が長期化するとともに世界的な金融引締めが続く、電気料金をはじめとするエネルギー価格の高騰と物価の上昇によるインフレ懸念、半導体をはじめとするサプライチェーンの動向など、景気を下押しするリスクにも引き続き注意を要し、先行きは未だ不透明な状況が続いています。

当社の事業領域である情報通信分野については、社会全体のデジタル化進展に伴い、あらゆる社会経済活動を支える最も基幹的なインフラとしての安定的なサービス提供が求められており、トラヒックの増加に対応したネットワークの強靱化は重要な課題となっています。また、地域の社会課題を解決するためのデジタル化推進など今後もデータ需要が高まるのは確実であり、大量のデータを蓄積・処理するデータセンターの重要性も増大しております。

建設分野については、資材価格の高騰が続いているものの、民間設備投資は持ち直しつつあり、道路等の設備の更新・維持に向けた公共投資も底堅く推移していく見通しです。さらに、エネルギー関連事業においては、脱炭素社会の実現に向けた再生可能エネルギー拡大に向け、蓄電池や送配電インフラ等の関連投資が今後加速すると想定されます。

このような事業環境のなか、当社グループは、引き続き新型コロナウイルスの感染防止に努めながら、社内のテレワーク環境を最大限に活用した慎重かつ柔軟な事業運営を行ってまいりました。通信キャリア事業におきましては、NCC各社を含むモバイル分野については、各通信キャリアの設備投資抑制の動きが見られるとともに物品納品遅延も一部で発生しておりますが、柔軟な施工体制による工事完成に努めてまいりました。一方、アクセス分野については、高度無線環境整備推進事業は終了したものの堅調に推移した状況です。都市インフラ事業におきましては、大規模データセンター構築や新築ビル等の電気工事の受注などが引き続き好調に推移しており、太陽光発電設備工事やごみ処理プラント等の維持管理案件も継続して受注しております。また、今後の事業拡大に向けて取り組みを進めている電力線技術者の育成も着実に進展しております。システムソリューション事業におきましては、当社グループが強みを持つお客様に対して引き続き積極的な営業活動を展開するとともに、上流から下流までの一気通貫でのサービス提供を行うため、子会社を含めた事業再編を実施し、効率的かつ積極的な事業運営を推進してまいりました。また、グローバル分野については、デジタル貿易プラットフォームをはじめとするソリューション事業が順調に成長するとともに、中古IT機器を利活用するリファービッシュビジネスを全世界で展開し、インドネシアの屋内通信インフラシェアリング事業においては更なる基地局の取得を行い、同国においてサイトシェア数が最大規模のリーディングカンパニーとなりました。

当社グループは、2022年5月、社会の中で果たすべき役割・存在意義を表す“志”としてのパーパス『“つなぐ力”で創れ、未来の“あたりまえ”を。』を制定しました。グループ内の技術をつなぎ、グループ会社やお客様、パートナー企業の人をつないで、当社グループだけでは成しえない価値を創り上げていきたい、という想いを込めています。このパーパスの下に持続的成長に挑戦し続け、「2030ビジョン」及び「中期経営計画（2021～2025年度）」の達成に向け取り組みを進めてまいります。

なお、当連結会計年度におけるセグメント別の概況は、次のとおりであります。

### （通信キャリア事業の概況）

通信キャリア事業におきましては、アクセス分野・ネットワーク分野では光回線工事等が順調に推移しました。NCC各社を含むモバイル分野では、PHS等古い設備の撤去の取り組みも一部始まっているものの、モバイルキャリア事業者の投資の抑制により弱含みの状況が続いており、手持ち工事の消化と効率的な業務運営に努めております。

なお、2022年10月に開催された「第46回技能五輪国際大会」において、情報ネットワーク施工職種で当社の海老原社員が当社として通算6個目となる金メダルを獲得したことに続き、2022年11月、光通信設備工事における若手社員育成の功績が認められ、厚生労働省による令和4年度卓越した技能者（通称「現代の名工」）として、当社の中山社員が表彰されました。当社グループは、今後もさらなる技術力の強化・向上並びに優秀な技術者の育成を押し進め、社会に貢献してまいります。

### （都市インフラ事業の概況）

都市インフラ事業におきましては、大規模データセンターに関する引き合いが強く、その他の大型ビルの案件も含め電気工事が好調に推移しました。また、高速道路トンネルの通信線路工事等道路インフラ工事も堅調に推移しました。

再生可能エネルギーの普及への取り組みとして、東急不動産株式会社様を含む12社と営農型の太陽光発電施設「ソ

ソーラーシェア」の実証実験を開始しました。ソーラーシェアは太陽光発電施設を設置した地面を農地として活用するもので、効率的な開発及び運営の手法の研究や、最適な発電量を確保するための検証、そして作物の生育データの収集・分析を通じた収穫高や栽培品質に影響の少ない営農の実証などを行っております。

#### (システムソリューション事業の概況)

システムソリューション事業におきましては、システム開発・運用保守における中核会社2社を中心に、上位コンサルから保守運用までワンストップでのサービス提供を行うことで更なる収益向上を目指す取り組みを続けております。また、地方自治体におけるデジタル化やシステム最適化事業に積極的に営業活動を行うとともに、文教系のお客様に対しても引き続きアプローチを続けてまいりました。グローバル分野におきましては、物価高騰や納期遅延等による影響はあるものの、概ね順調に事業を展開いたしました。リカーリングビジネスの強化に向けて国内外におけるリファービッシュビジネスの拡大に取り組んでおり、2022年5月に、Procurri Corporation Limited、2023年1月にTelistar Solutions Pte. Ltd.をグループ会社化しました。

#### ② キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

##### ア. キャッシュ・フローの状況の分析

当社グループのキャッシュ・フローの状況につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要 ③ キャッシュ・フローの状況」に記載しております。

##### イ. 資金需要の動向

当社グループの資金需要は、経常的な運転資金のほか、DXをはじめとした成長基盤構築のための設備投資資金、事業拡大を目的としたM&A等の投資資金であります。

また、株主還元については、積極的かつ安定的な配当を継続していくことを基本方針としており、連結自己資本配当率(DOE)4.0%を目途に配当を実施するとともに、自社株式の取得についても機動的に実施いたします。

##### ウ. 資金調達の方法

当社グループの資金調達の源泉は主に営業活動によって獲得したキャッシュであります。不足が生じた場合は、健全な財務体質の維持を考慮しつつ、負債を中心とした資金調達を実施しております。一時的な資金不足に対しては、金融機関からの短期借入により調達し、投資等の長期的な資金需要が生じた場合は、サステナブルファイナンスを主に検討し、対応しております。

また、グループ会社の資金は当社において一元管理しており、当社グループ内の資金効率化、および流動化を図っております。

#### ③ 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1連結財務諸表等 注記事項」の(重要な会計上の見積り)に記載しております。

#### (3) 経営成績に重要な影響を与える要因について

経営成績に重要な影響を与える可能性がある事象につきましては、「3 事業等のリスク」に記載しております。

#### (4) 経営方針・経営戦略等又は経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

経営方針・経営戦略等又は経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等につきましては、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載しております。

### 5 【経営上の重要な契約等】

該当事項はありません。

## 6 【研究開発活動】

当社グループは、品質・安全性・生産性の向上や成長事業の拡大などに関する技術開発・支援に取り組んでおり、当連結会計年度における研究開発費の総額は、624百万円であります。

なお、各セグメントごとの研究開発費は次の通りであります。

通信キャリア事業では、主に情報通信工事における新工法及び工具の研究開発に取り組んでおり、当連結会計年度における研究開発費の金額は54百万円であります。

都市インフラ事業では、主に木質バイオマスガス化実証試験に取り組んでおり、当連結会計年度における研究開発費の金額は187百万円であります。

システムソリューション事業では、主に近未来視点での「新たなビジネスモデル創出」と「チャレンジする企業文化や人材を育むこと」を目的としたイノベーション活動に取り組んでおり、当連結会計年度における研究開発費の金額は382百万円であります。



### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度において実施いたしました設備投資の総額は15,263百万円で、その主なものは支店等社屋及び木質バイオマス発電所の建設費用によるものであります。

なお、当連結会計年度において重要な設備の除却、売却等はありません。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、次のとおりであります。

##### (1) 提出会社

2023年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	帳簿価額						従業員数 (人)
		建物・ 構築物 (百万 円)	機械・ 運搬具・ 工具器 具備品 (百万 円)	土地		リース 資産 (百万 円)	合計 (百万 円)	
				面積 (㎡)	金額 (百万円)			
本社 (東京都渋谷区)	通信キャリア 都市インフラ システム ソリューション	10,036	4,177	185,950.06	21,215	92	35,522	2,753 (258)
東北支店 (仙台市青葉区)	通信キャリア 都市インフラ システム ソリューション	1,071	14	33,904.80	788	—	1,875	95 (24)
関西支店 (大阪市中央区)	通信キャリア 都市インフラ システム ソリューション	3,451	244	51,509.49	7,446	—	11,142	481 (40)

- (注) 1. 従業員数の( )は、臨時雇用者数を外書きしております。  
2. 当社グループの設備の内容は、主として事業所関連設備であります。

##### (2) 国内子会社

2023年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	帳簿価額						従業員数 (人)
		建物・ 構築物 (百万 円)	機械・ 運搬具・ 工具器 具備品 (百万 円)	土地		リース 資産 (百万 円)	合計 (百万 円)	
				面積 (㎡)	金額 (百万円)			
シーキューブ㈱ (名古屋市中区)	通信キャリア システム ソリューション	4,954	240	143,093.61	6,393	143	11,731	685 (43)
西部電気工業㈱ (福岡市博多区)	通信キャリア 都市インフラ システム ソリューション	7,299	1,268	204,182.56	9,646	—	18,213	869 (107)

- (注) 1. 従業員数の( )は、臨時雇用者数を外書きしております。  
2. 当社グループの設備の内容は、主として事業所関連設備であります。

## (3) 在外子会社

2023年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	帳簿価額						従業員数 (人)
		建物・ 構築物 (百万 円)	機械・ 運搬具・ 工具器 具備品 (百万 円)	土地		リース 資産 (百万 円)	合計 (百万 円)	
				面積 (㎡)	金額 (百万円)			
PT Dhost Telekomunikasi Nusantara (インドネシア共和 国)	システム ソリューション	—	78百万 シンガポ ールドル	—	—	11百万 シンガ ポール ドル	90百万 シンガポ ールドル	41 (39)

(注) 従業員数の( )は、臨時雇用者数を外書きしております。

## 3【設備の新設、除却等の計画】

中期的な使用ニーズ・動向を踏まえたグループ横断的な活用構想を策定し、計画的かつ効率的な利活用を推進しており、その計画は次のとおりであります。

## (1) 重要な設備の新設等

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	投資予定額		資金調達 方法	着手 年月	完了 予定 年月	完成後 の 増加 能力
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)				
提出会社	九州支店 (福岡市南区)	通信キャリア 都市インフラ システムソリ ューション	新規技術セン タ建設	3,000	1,039	自己資金	2022年 9月	2023年 12月	—
提出会社	関西支店 (大阪市中央区)	通信キャリア 都市インフラ システムソリ ューション	支店社屋建設	3,000	872	自己資金	2022年 2月	2024年 3月	—
(株)あしか がエコパ ワー	あしかがエコパ ー発電所 (栃木県足利市)	都市インフラ	木質バイオマ ス発電	4,500	3,776	自己資金	2021年 10月	2023年 12月	発電能力 7,000kw
EXEO GLOBAL Pte. Ltd.	本社(シンガポ ール共和国)	システムソリ ューション	本社社屋建設	44百万 シンガポ ールドル	34百万 シンガポ ールドル	自己資金	2021年 8月	2023年 6月	—

## (2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### ①【株式の総数】

種類	発行可能株式総数（株）
普通株式	300,000,000
計	300,000,000

##### ②【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数（株） （2023年3月31日）	提出日現在発行数（株） （2023年6月23日）	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	109,812,419	109,812,419	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数は 100株でありま す。
計	109,812,419	109,812,419	—	—

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### ①【ストックオプション制度の内容】

ストック・オプション制度の内容は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項」の(ストック・オプション等関係)に記載しております。

##### ②【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### ③【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数(株)	発行済株式総 数残高(株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金増 減額(百万円)	資本準備金残 高(百万円)
2001年4月1日 (注) 1	10,951,774	117,812,419	1,481	6,888	1,439	5,761
2021年11月30日 (注) 2	△1,000,000	116,812,419	—	6,888	—	5,761
2022年11月30日 (注) 3	△7,000,000	109,812,419	—	6,888	—	5,761

(注) 1. 株式会社昭和テクノスとの合併（合併比率 1 : 0.799）による増加であります。

2. 2021年11月10日開催の取締役会において自己株式の消却を決議し、2021年11月30日に自己株式の消却を行った結果、発行済株式総数が1,000,000株減少しております。

3. 2022年11月11日開催の取締役会において自己株式の消却を決議し、2022年11月30日に自己株式の消却を行った結果、発行済株式総数が7,000,000株減少しております。

## (5) 【所有者別状況】

2023年3月31日現在

区分	株式の状況（1単元の株式数100株）								単元未満株式の状況（株）
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数（人）	—	79	28	357	255	37	23,536	24,292	—
所有株式数（単元）	—	432,760	22,559	87,100	258,648	142	293,142	1,094,351	377,319
所有株式数の割合（%）	—	39.54	2.06	7.96	23.64	0.01	26.79	100.00	—

(注) 1. 自己株式2,759,091株は、「個人その他」に27,590単元及び「単元未満株式の状況」に91株を含めて記載しております。

2. 「その他の法人」及び「単元未満株式の状況」の欄には、証券保管振替機構名義の株式がそれぞれ29単元及び35株含まれております。

## (6) 【大株主の状況】

2023年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数（千株）	発行済株式（自己株式を除く。）の総数に対する所有株式数の割合（%）
日本マスタートラスト信託銀行株式会社（信託口）	東京都港区浜松町2丁目11-3	17,297	16.16
株式会社日本カストディ銀行（信託口）	東京都中央区晴海1丁目8-12	10,171	9.50
エクシオグループ 従業員持株会	東京都渋谷区渋谷3丁目29-20	4,804	4.49
NORTHERN TRUST CO. (AVFC) RE SILCHESTER INTERNATIONAL INVESTORS INTERNATIONAL VALUE EQUITY TRUST (常任代理人 香港上海銀行東京支店)	50 BANK STREET CANARY WHARF LONDON E14 5NT, UK	2,323	2.17
住友生命保険相互会社	東京都中央区八重洲2丁目2-1	2,296	2.15
住友不動産株式会社	東京都新宿区西新宿2丁目4-1	2,081	1.94
SSBTC CLIENT OMNIBUS ACCOUNT (常任代理人 香港上海銀行東京支店)	ONE LINCOLN STREET, BOSTON MA USA	1,988	1.86
株式会社日本カストディ銀行・三井住友信託退給口	東京都中央区晴海1丁目8-12	1,834	1.71
株式会社日本カストディ銀行（三井住友信託銀行再信託分・住友電気工業株式会社退職給付信託口）	東京都中央区晴海1丁目8-12	1,500	1.40
J.P. MORGAN BANK LUXEMBOURG S.A. 381572 (常任代理人 株式会社みずほ銀行)	EUROPEAN BANK AND BUSINESS CENTER 6, ROUTE DE TREVES, L-2633 SENNINGERBERG, LUXEMBOURG	1,311	1.23
計	—	45,611	42.61

(注) 1. 当社は、自己株式を2,759千株保有しておりますが、上記の表には含めておりません。

2. 2022年11月22日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、株式会社みずほ銀行が以下の株式を所有している旨が記載されておりますが、当社として、2023年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記「大株主の状況」では考慮しておりません。

なお、当該大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町1丁目5-5	899	0.77
みずほ証券株式会社	東京都千代田区大手町1丁目5-1	619	0.53
アセットマネジメントOne株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目8-2	4,427	3.79
合計	—	5,947	5.09

3. 2023年4月27日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、シルチェスター・インターナショナル・インベスターズ・エルエルピーが以下の株式を所有している旨が記載されておりますが、当社として、2023年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記「大株主の状況」では考慮しておりません。

なお、当該大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
シルチェスター・インターナショナル・インベスターズ・エルエルピー	英国ロンドン ダブリュー1ジェイ6ティーエル、ブルトン ストリート1、タイム アンド ライフ ビル5階	5,561	5.06
合計	—	5,561	5.06

4. 2023年6月6日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、シュローダー・インベストメント・マネジメント株式会社が以下の株式を所有している旨が記載されておりますが、当社として、2023年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記「大株主の状況」では考慮しておりません。

なお、当該大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
シュローダー・インベストメント・マネジメント株式会社	東京都千代田区丸の内1丁目8-3	5,492	5.00
合計	—	5,492	5.00

5. 2023年6月9日付で公衆の縦覧に供されている変更報告書（大量保有報告書の変更報告書）において、シルチェスター・インターナショナル・インベスターズ・エルエルピーが以下の株式を所有している旨が記載されておりますが、当社として、2023年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記「大株主の状況」では考慮しておりません。

なお、当該変更報告書の内容は以下のとおりです。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
シルチェスター・インターナショナル・インベスターズ・エルエルピー	英国ロンドン ダブリュー1ジェイ6ティーエル、ブルトン ストリート1、タイム アンド ライフ ビル5階	6,756	6.15
合計	—	6,756	6.15

6. 2023年6月22日付で公衆の縦覧に供されている変更報告書（大量保有報告書の変更報告書）において、シルチェスター・インターナショナル・インベスターズ・エルエルピーが以下の株式を所有している旨が記載されておりますが、当社として、2023年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記「大株主の状況」では考慮しておりません。
- なお、当該変更報告書の内容は以下のとおりです。

氏名又は名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
シルチェスター・インター ナショナル・インベスター ズ・エルエルピー	英国ロンドン ダブリュー1 ジェイ 6 ティーエル、ブルトン ストリート 1、タイム アンド ライフ ビル5階	7,914	7.21
合計	—	7,914	7.21

(7) 【議決権の状況】

① 【発行済株式】

2023年3月31日現在

区分	株式数 (株)	議決権の数 (個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式 (自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式 (その他)	—	—	—
完全議決権株式 (自己株式等)	普通株式 2,759,000	—	—
完全議決権株式 (その他)	普通株式 (注) 106,676,100	1,066,761	—
単元未満株式	普通株式 377,319	—	—
発行済株式総数	109,812,419	—	—
総株主の議決権	—	1,066,761	—

(注) 「完全議決権株式 (その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が、2,900株 (議決権の数29個) 含まれております。

② 【自己株式等】

2023年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数 (株)	他人名義所有 株式数 (株)	所有株式数の 合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有株 式数の割合 (%)
(自己保有株式) エクシオグループ株式 会社	東京都渋谷区渋谷 三丁目29番20号	2,759,000	—	2,759,000	2.51
計	—	2,759,000	—	2,759,000	2.51

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得及び会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定にもとづく取得

区分	株式数 (株)	価額の総額 (百万円)
取締役会 (2022年2月10日) での決議状況 (取得期間 2022年2月14日～2022年6月30日)	3,000,000	5,000
当事業年度前における取得自己株式	853,000	1,999
当事業年度における取得自己株式	1,405,500	2,999
残存決議株式の総数及び価額の総額	741,500	0
当事業年度の末日現在の未行使割合 (%)	24.72	0.00
当期間における取得自己株式	—	—
提出日現在の未行使割合 (%)	24.72	0.00

区分	株式数 (株)	価額の総額 (百万円)
取締役会 (2022年5月13日) での決議状況 (取得期間 2022年5月16日～2023年3月31日)	2,500,000	4,000
当事業年度前における取得自己株式	—	—
当事業年度における取得自己株式	1,853,600	3,999
残存決議株式の総数及び価額の総額	646,400	0
当事業年度の末日現在の未行使割合 (%)	25.86	0.00
当期間における取得自己株式	—	—
提出日現在の未行使割合 (%)	25.86	0.00

区分	株式数 (株)	価額の総額 (百万円)
取締役会 (2023年2月10日) での決議状況 (取得期間 2023年2月13日～2023年6月30日)	1,750,000	3,000
当事業年度前における取得自己株式	—	—
当事業年度における取得自己株式	207,300	499
残存決議株式の総数及び価額の総額	1,542,700	2,500
当事業年度の末日現在の未行使割合 (%)	88.15	83.34
当期間における取得自己株式	714,300	1,800
提出日現在の未行使割合 (%)	47.34	23.34

区分	株式数 (株)	価額の総額 (百万円)
取締役会 (2023年5月12日) での決議状況 (取得期間 2023年5月15日~2024年3月29日)	1,650,000	3,000
当事業年度前における取得自己株式	—	—
当事業年度における取得自己株式	—	—
残存決議株式の総数及び価額の総額	—	—
当事業年度の末日現在の未行使割合 (%)	—	—
当期間における取得自己株式	—	—
提出日現在の未行使割合 (%)	100	100

(注) 当期間における取得自己株式には、2023年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの自己株式の買付けによる株式は含まれておりません。



(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数 (株)	価額の総額 (百万円)
当事業年度における取得自己株式	1,577	3
当期間における取得自己株式	228	0

(注) 当期間における取得自己株式には、2023年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数 (株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数 (株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	—	—	—	—
消却の処分を行った取得自己株式	7,000,000	14,445	—	—
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	—	—	—	—
その他				
(新株予約権の権利行使)	24,400	44	3,300	7
(譲渡制限付株式報酬による自己株式の処分)	108,400	225	—	—
(単元未満株式の売渡請求による売渡し)	271	0	—	—
保有自己株式数	2,759,091	—	3,470,319	—

(注) 当期間における処理自己株式数には、2023年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の権利行使、単元未満株式の売渡請求による売渡しによる株式は含まれておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、株主の皆様への利益還元を経営の重要課題の一つと位置づけており、剰余金の配当については、自己資本配当率（DOE）3.5%を目途として、安定した配当を継続的に実施することを基本方針としております。

また、剰余金の配当は中間配当と期末配当の年2回とし、剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

当社は、「取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる。」旨を定款に定めております。

上記の方針に基づき、当事業年度の配当につきましては、1株につき期末配当を51円とし、中間配当51円とあわせ、年間102円といたしました。

また、次期の配当につきましては配当水準を引き上げ、DOE4.0%を目途に配当を実施することとし、年間配当は1株当たり120円を予定しております。その内訳は、中間配当が1株当たり60円、期末配当が1株当たり60円であります。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2022年11月11日 取締役会決議	5,538	51
2023年6月23日 定時株主総会決議	5,459	51

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

###### ① コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループでは、株主をはじめとするすべてのステークホルダーの皆さまから信頼される誠実で透明性の高い経営を実現するため、コーポレート・ガバナンスが有効に機能する経営組織体制・経営システムの構築・維持を重要な経営課題の一つと認識しており、社会環境、法制度等の変化に応じた経営監視体制など、当社グループにふさわしい仕組みを随時検討し、コーポレート・ガバナンスの更なる強化に向け継続した改善を図ることを基本方針としております。

###### ② 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

###### (企業統治体制の概要)

当社は監査役会設置会社というガバナンスの枠組みの中で、執行役員制度を採用し、経営の意思決定・監督機能と業務執行機能を分離して、コーポレート・ガバナンスの一層の強化を図るとともに、迅速かつ確かな意思決定及び執行を行っております。2023年6月の定時株主総会終結後の経営体制は、取締役12名（社外取締役5名を含む）、監査役5名（社外監査役3名を含む）執行役員31名となりました。全社外取締役及び社外監査役は、経営陣から独立した中立性を保った独立役員であります。なお、提出日現在の構成員につきましては、「(2) 役員状況 ①役員一覧」に記載しております。

代表取締役社長を議長とする取締役会は、重要事項の決定及び業務執行の監督を行い、執行役員は取締役会の決定に基づき業務を執行します。また、経営会議では、重要な業務の執行に関する事項についての審議を行っております。

なお、当事業年度において開催された取締役会は14回、監査役会は14回であり、当事業年度末における社外取締役の出席率は100%、社外監査役の出席率は97%となっております。社外役員に対しては、取締役会における充実した議論に資するため、取締役会資料の早期配布や取締役会議題の提案の背景、目的、その内容に関する事前説明を行っております。

また、取締役会の内部機関として「指名委員会」「報酬委員会」を設置し、企業統治の更なる充実に努めております。指名委員会は取締役候補者の指名や取締役の解任等に関する審議を、報酬委員会は取締役の報酬・賞与等に関する審議を行い、取締役会へ所要事項を報告しております。

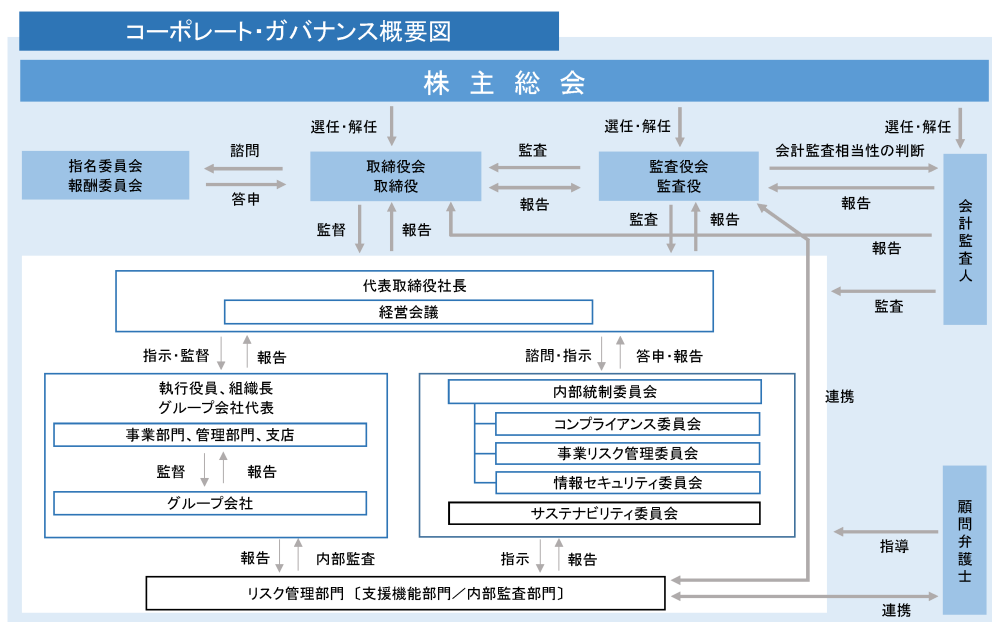
2022年度の委員構成は以下のとおりであります。

- 指名委員会（委員長）三野耕一取締役  
 （委員）浅野健志取締役、坂口隆富美取締役、小原靖史社外取締役、  
 岩崎尚子社外取締役、望月達史社外取締役、吉田佳司社外取締役
- 報酬委員会（委員長）小原靖史社外取締役  
 （委員）渡部則由紀取締役、光山由一取締役、今泉文利取締役、  
 岩崎尚子社外取締役、望月達史社外取締役、吉田佳司社外取締役

###### (当該体制を採用する理由)

当社は、監査役会設置会社を選択し、監査役・監査役会は監査の方針・監査計画などに従い、取締役会その他重要な会議へ出席し、公平・公正の観点から、取締役会などからその職務の執行状況の聴取、主要な事業所・グループ会社の業務及び財産状況の監査などを実施する体制とすることで適正なコーポレート・ガバナンスを確保できるものと判断し、当該体制を採用しております。

当社グループのコーポレート・ガバナンス体制の概要は次のとおりであります。



### ③ 企業統治に関するその他の事項

当社グループは、「技術力を培う 豊かさを求める 社会に貢献する」という企業理念を基本とし、その実現のため、当社グループ取締役及び使用人一人ひとりが誠実性と透明性をもった企業経営を実践してまいります。

#### a. 内部統制システムの整備の状況

当社は「内部統制システム基本方針」に基づき、法令等の遵守、業務の有効性・効率性、財務報告の信頼性の確保を図るための実施体制等を整備するとともに、当該内部統制システムの運用状況の全体的把握と評価等を行う内部統制委員会（委員長：代表取締役社長）を設置しております。

なお、内部統制委員会の下に、以下の関連委員会を設置しております。

- ・ コンプライアンス委員会
- ・ 事業リスク管理委員会
- ・ 情報セキュリティ委員会

当社取締役会において決議した、業務の適正を確保するための体制に関する基本方針は次のとおりであります。

#### ■取締役及び使用人の職務執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ・ 法令及び社会規範・企業倫理の遵守を経営の最優先事項と位置づけ、それを確固たるものとする仕組みとしてコンプライアンス・プログラムを制定し、取締役は自ら当該プログラムを実践するとともに使用人に周知徹底を図る。使用人は同プログラムに従い誠実に業務を遂行する。
- ・ また、コンプライアンスに関するリスクの未然防止と早期解決を図るため内部通報制度を設置する。
- ・ 社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力及び団体に対しては、弁護士や警察等とも連携して、毅然とした姿勢で組織的に対応する。

#### ■取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- ・ 取締役の職務の執行に係る情報については、文書及び記録の管理に関する規程に則り、その保存及び管理を適正に実施する。
- ・ また、当該情報について、監査役からの閲覧請求があった場合、同規程に定める文書管理責任者は速やかに提出する。

#### ■損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ・ リスク管理に係る規程に則り、代表取締役社長の下にリスク管理体制を整備し、その充実を図る。
- ・ リスク管理部門は、各部門によるリスクの抽出、評価、対応策の実施状況を把握するとともにリスク管理の推進を図る。
- ・ 内部監査部門は独立した立場から監査を実施する。

#### ■取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保する体制

- ・ 代表取締役社長は取締役及び使用人が共有する全社的な目標を定め、この浸透を図るとともに、目標達成に向けて各部門が実施すべき具体的な施策を策定し、取締役会の承認を得る。
- ・ また、代表取締役社長をはじめ、取締役は、全組織的な会議の場を活用し、円滑な業務執行のための情報交換や指示・支援を行う。
- ・ 職務の執行に当たっては社内システムを活用し、事業計画の進捗状況の管理を行うとともに、取締役会が定期的にレビューを実施する。

#### ■当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- ・ 当社は、財務報告に係る内部統制の基本方針に則り、適切に報告する体制及び運用状況を定期的・継続的に評価する仕組みを整備し、グループ企業の財務報告の信頼性と適正性を確保する。
- ・ グループ企業の営業成績、財務状況その他経営上重要な情報については、当社が定める子会社運営規程等において、グループ企業に対し、当社への報告又は当社の承認を得ることを義務づける。
- ・ 当社は、当社グループ全体のリスク管理に係るリスク管理規程を策定し、グループ全体のリスクを網羅的・統括的に管理する。
- ・ 当社は、グループ・コンプライアンスリスク・コントロール・スタンダードを制定し、社会から求められる水準を充たす統一したルールのもと、グループ企業各社がコンプライアンス推進活動をより確実なものとするための基盤となる体制・業務プロセス等を整備する。
- ・ 当社は、グループ企業の取締役の職務執行の効率性を確保するため、当社グループの中期経営計画を策定し、また、グループ事業を統括する部門を設置するとともに、グループ社長会議等により円滑な業務運営に努める。
- ・ 当社は、グループコンプライアンス・マニュアルを作成し、グループ企業の全ての取締役、監査役及び使用人に周知徹底する。
- ・ 当社は、グループ企業の取締役、監査役及び使用人を対象とした、法令遵守等に関する研修を毎年実施

し、コンプライアンス意識の醸成を図る。

・当社内部監査部門は、グループ企業各社の業務の有効性、適正性の監査を実施する。

■監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項

・監査役がその職務を補助すべき使用人を設置することを求めた場合は、業務執行から独立した専属の組織を設置する。

■前号の使用人の取締役からの独立性及び当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

・上記の補助者の人事異動・人事評価・懲戒処分は監査役会の承認を得ることとし、また、当該補助者は他部門を兼務せず、もっぱら監査役の指揮命令に従わなければならないこととする。

■取締役及び使用人が監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制

・監査役会報告規程に則り、取締役及び使用人は、適時、適切に監査役会に報告する。

■子会社の取締役、監査役及び使用人又はこれらの者から報告を受けた者が当社の監査役に報告するための体制

・グループ企業の取締役、監査役及び使用人は、当社監査役から業務執行に関する事項について報告を求められたときは、速やかに適切な報告を行う。

・当社リスク管理部門は、定期的に当社監査役に対する報告会を実施し、当社グループにおけるコンプライアンス、リスク管理等の現状を報告する。

■前号の報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けないことを確保するための体制

・当社は、当社監査役へ報告を行った当社グループの取締役、監査役及び使用人に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを行うことを禁止する。

■監査役職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項

・監査役がその職務の執行について必要と認められる費用又は債務の処理を当社に対し請求したときは、当社は速やかに当該費用を支払い、又は債務を処理する。

■その他監査役職務の監査が実効的に行われることを確保するための体制

・当社は、監査役に対して、取締役及び使用人からヒアリングを実施する機会を保障するとともに、監査役は、代表取締役社長、監査法人とそれぞれ定期的に意見交換会を開催する。

b. 責任限定契約の内容の概要

当社は、各社外取締役及び各監査役と会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しており、当該契約に基づく責任の限度額は、法令が規定する最低責任限度額であります。

c. 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は当社及び当社の子会社の取締役、監査役及び執行役員等を被保険者として、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、保険料については当社が全額負担しております。被保険者である役員等がその職務の執行に起因して損害賠償を請求された場合、損害賠償金及び訴訟費用を当該保険契約により填補することとしております。ただし、被保険者が私的な利益又は便宜の供与を違法に得た場合や、被保険者の犯罪行為、法令に違反することを認識しながら行った行為に起因して生じた損害は填補されない等、一定の免責事項があります。

d. 取締役の定数及び選任の決議要件

当社の取締役は15名以内とする旨定款に定めております。また、取締役の選任決議については、株主総会において、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、及び累積投票によらない旨を定款に定めております。

e. 株主総会決議事項を取締役会で決議することができる事項

・当社は、株主への還元を重視した安定配当を継続していくため、毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる旨定款に定めております。

・当社は、機動的な資本政策を遂行するため、会社法第165条第2項の規定により、自己株式を取得することができる旨定款に定めております。

・当社は、取締役及び監査役が期待される役割を十分に発揮できるよう、会社法第426条第1項の責任について、法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。

f. 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うため、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、定款に別段の定めがある場合を除き、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上に当たる多数をもって行う旨定款に定めております。

g. 取締役会等の活動状況

○開催頻度と各取締役の出席状況

当事業年度の取締役会及び指名・報酬委員会の開催状況及び個々の取締役の出席状況については、次のとおりであります。

氏名	開催状況及び出席状況					
	取締役会		指名委員会		報酬委員会	
船橋哲也	◎	100% ( 14 / 14 回)	( / 回)	( / 回)	( / 回)	( / 回)
三野耕一		100% ( 14 / 14 回)	◎	100% ( 2 / 2 回)	100%	( 1 / 1 回)
渡部則由紀		100% ( 10 / 10 回)		( / 回)	100%	( 2 / 2 回)
光山由一		100% ( 14 / 14 回)		( / 回)	100%	( 3 / 3 回)
浅野健志		100% ( 14 / 14 回)	100%	( 3 / 3 回)		( / 回)
坂口隆富美		100% ( 14 / 14 回)	100%	( 2 / 2 回)	100%	( 1 / 1 回)
今泉文利		100% ( 10 / 10 回)		( / 回)	100%	( 2 / 2 回)
黒澤友博		100% ( 4 / 4 回)	100%	( 1 / 1 回)		( / 回)
樋口秀男		100% ( 4 / 4 回)	100%	( 1 / 1 回)		( / 回)
小原靖史 ※		100% ( 14 / 14 回)	100%	( 3 / 3 回)	◎	100% ( 3 / 3 回)
岩崎尚子 ※		100% ( 14 / 14 回)	100%	( 3 / 3 回)		100% ( 3 / 3 回)
望月達史 ※		100% ( 14 / 14 回)	100%	( 3 / 3 回)		100% ( 3 / 3 回)
吉田佳司 ※		100% ( 14 / 14 回)	100%	( 3 / 3 回)		100% ( 3 / 3 回)

(注) 1. ( )内は、出席回数/在任中の開催回数を示しております。

2. ◎は議長または委員長を示しております。

3. ※は独立社外取締役を示しております。

4. 開催回数の違いは、就任・退任時期が異なることによるものであります。

○具体的な検討内容

取締役会（当事業年度14回開催）では、経営戦略、決算関連、人事関連、業務執行状況のほか、サステナビリティ関連、コーポレート・ガバナンス関連などについても議論及び審議等を行いました。なお、取締役会規程において取締役会付議事項を定めるほか、迅速な業務執行を実現する観点から、経営上の重要事項について社内の責任権限に関する規程による明確な意思決定プロセスを定めております。また、当事業年度の取締役会の開催回数は14回となっており、全取締役が出席しております。上記の取締役会の開催回数のほか、会社法第370条及び当社の定款第27条、取締役会規程第10条に基づき、取締役会決議があったものとみなす書面決議が3回ありました。

指名委員会（当事業年度3回開催）では、役員人事に係る事項の客観性・適時性・透明性を確保することにより、コーポレート・ガバナンスの強化を図ることを目的に活動を行っておりますが、当事業年度は、多様性を踏まえた取締役会の構成等についての議論を行い、それを踏まえ選定した取締役候補者についての審議を行いました。

報酬委員会（当事業年度3回開催）では、役員等の報酬に係る事項の客観性・公正性を確保することにより、コーポレート・ガバナンスの強化を図ることを目的に活動を行っておりますが、当事業年度は、役員報酬に関わる開示の充実に向け、ガバナンスサーベイ等を参考に他社動向や投資家目線を確認し、議論を行いました。また、グループ会社への株式報酬付与に向けた検討もを行い、取締役会において答申を行いました。

## (2) 【役員の状況】

## ① 役員一覧

男性13名 女性4名 (役員のうち女性の比率23.5%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役 社長	船橋 哲也	1956年12月9日	2010年6月 エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ株式会社 取締役カスタマサービス部長 2014年6月 同社代表取締役副社長 2016年8月 同社代表取締役副社長 カスタマサービス部長 2017年6月 同社代表取締役副社長 2018年6月 当社代表取締役副社長 2019年6月 代表取締役社長(現在)	(注)3	33
取締役 専務執行役員 経営企画部長	三野 耕一	1960年11月15日	2011年6月 東日本電信電話株式会社北海道支店長 2014年7月 当社NTT事業本部NTT営業本部長 2015年6月 執行役員NTT事業本部長 2017年6月 常務執行役員NTT事業本部長 兼 同事業本部NTT営業本部長 2020年6月 取締役常務執行役員経営企画部長 2022年6月 取締役専務執行役員経営企画部長(現在)	(注)3	28
取締役 専務執行役員 電気・環境・ スマートエネルギー 事業本部長	渡部 則由紀	1958年7月28日	1985年9月 当社入社 2017年6月 執行役員電気・環境事業本部電気本部法人営業部門 長 兼 同事業本部同本部公共営業部門長 2017年7月 執行役員電気・環境事業本部電気本部副本部長 2019年6月 常務執行役員電気・環境事業本部長 兼 同事業本部 電気本部長 2020年6月 専務執行役員電気・環境事業本部長 2022年4月 専務執行役員電気・環境・スマートエネルギー事業 本部長 2022年6月 取締役専務執行役員電気・環境・スマートエネルギ ー事業本部長(現在)	(注)3	11
取締役 常務執行役員 グループ事業推進部長	光山 由一	1959年10月6日	2013年6月 東日本電信電話株式会社 ビジネス&オフィス事業推 進本部オフィス営業部長 2014年6月 同社取締役ビジネス&オフィス営業推進本部副本部 長 兼 同事業本部オフィス営業部長 2016年6月 当社常務執行役員通信ビジネス事業本部長 2017年6月 取締役常務執行役員通信ビジネス事業本部長 2019年6月 取締役常務執行役員グループ事業推進部長(現在)	(注)3	20
取締役常務執行役員	坂口 隆富美	1964年3月20日	2015年6月 株式会社エヌ・ティ・ティ・ネオメイト代表取締役 社長 2016年6月 西日本電信電話株式会社取締役 兼 株式会社エ ヌ・ティ・ティ・ネオメイト代表取締役社長 2017年6月 西日本電信電話株式会社取締役設備本部サービスマ ネジメント部長 2019年6月 同社取締役設備本部サービスマネジメント部長 兼 株式会社NTTフィールドテクノ代表取締役社長 2020年6月 当社常務執行役員西日本本社代表 兼 関西支店長 兼 ICTソリューション事業本部副事業本部長 2021年6月 取締役常務執行役員西日本本社代表 兼 関西支店 長 兼 ICTソリューション事業本部副事業本部長 2022年6月 取締役常務執行役員西日本本社代表 兼 関西支店 長 2023年6月 取締役常務執行役員西日本本社代表 西部電気工業株式会社代表取締役社長 2023年6月 西部電気工業株式会社代表取締役社長(現在)	(注)3	6

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役常務執行役員 グローバルビジネス 本部長	今泉 文利	1963年12月31日	2014年7月 エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ株式会社 クラウドサービス部データセンターサービス部門長 2017年7月 当社ICTソリューション事業本部ソリューション 営業本部副本部長 兼 同事業本部ソリューション推 進本部副本部長 2018年7月 ICTソリューション事業本部ソリューション推進 本部長 兼 同事業本部ソリューション営業本部副 本部長 2018年12月 EXEO GLOBAL P t e . L t d . 代表取締 役社長 (現在) 2019年4月 ICTソリューション事業本部グローバルビジネス 本部長 2019年6月 執行役員ICTソリューション事業本部グローバル ビジネス本部長 2021年6月 常務執行役員ICTソリューション事業本部グロー バルビジネス本部長 2022年6月 取締役常務執行役員ICTソリューション事業本部 グローバルビジネス本部長 2022年7月 取締役常務執行役員グローバルビジネス本部長 (現 在)	(注) 3	6
取締役執行役員 財務部長CFO (Chief Financial Officer)	林 茂樹	1967年6月22日	2016年6月 エヌ・ティ・ティ・コミュニケーションズ株式会社 グローバル事業推進部企画部門長 兼 キャリアリ レーション部門長 2019年7月 NTTリミテッド・ジャパン株式会社経営企画部門 長 2021年7月 当社グループ事業推進部担当部長 2022年6月 執行役員財務部長CFO 2023年6月 取締役執行役員財務部長CFO (現在)	(注) 3	1
取締役	小原 靖史	1953年6月29日	2007年6月 トヨタ自動車株式会社常務役員 2011年6月 トヨタ東京カラー株式会社 (現トヨタモビリティ 東京株式会社) 代表取締役社長 2015年6月 大阪トヨタ自動車株式会社代表取締役社長 2018年6月 当社取締役 (現在)	(注) 3	2
取締役	岩崎 尚子 (戸籍上の氏名 : 山際 尚子)	1975年5月30日	2017年4月 学校法人早稲田大学 電子政府・自治体研究所教授 2017年4月 NPO法人国際CIO学会理事長 (現在) 2017年4月 シンガポールナンヤン工科大学ARISE諮問委員 2018年9月 総務省地方自治体における業務プロセス・システム の標準化及びAI・ロボティクスの活用に関する研 究会委員 2019年1月 APECスマート・シルバー・イノベーション委員 長 (現在) 2019年6月 伊藤忠テクノソリューションズ株式会社社外取締役 (現在) 2019年6月 当社取締役 (現在) 2019年9月 総務省政策評価審議会委員 (現在) 2021年4月 内閣府公文書管理委員会専門委員 (現在) 2022年1月 内閣府地方制度調査会委員 (現在)	(注) 3	—

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有 株式数 (千株)
取締役	望月 達史	1956年4月19日	2006年7月 三重県副知事 2008年10月 総務省大臣官房審議官 2010年1月 内閣府地域主権戦略室次長 2012年9月 総務省自治行政局長 2013年9月 日本生命保険相互会社顧問 2014年4月 地方公共団体情報システム機構副理事長 2017年9月 一般財団法人消防防災科学センター理事長 2019年8月 全国町村議会議長会事務総長（現在） 2020年6月 当社取締役（現在）	(注) 3	1
取締役	吉田 佳司	1953年11月23日	2013年4月 J F Eエンジニアリング株式会社取締役専務執行役員都市環境本部長 2014年4月 同社代表取締役専務執行役員都市環境本部長 2016年4月 同社代表取締役副社長 2017年5月 一般社団法人日本水道鋼管協会会長 2020年4月 同社顧問 2021年6月 当社取締役（現在）	(注) 3	1
取締役	荒牧 知子	1968年11月7日	1991年10月 センチュリー監査法人（現E Y新日本有限責任監査法人）入所 1995年3月 公認会計士登録 1999年7月 通商産業省通商政策局地域協力課出向 2002年5月 日本アイ・ビー・エム株式会社入社 2006年2月 荒牧公認会計士事務所所長（現在） 2006年4月 税理士登録 2008年6月 株式会社三城ホールディングス（現株式会社パリミキホールディングス）監査役 2015年6月 株式会社三城ホールディングス（現株式会社パリミキホールディングス）取締役I R担当 2015年12月 サコス株式会社社外監査役 2017年1月 日本年金機構の資産管理の在り方に関する会議委員 2018年4月 独立行政法人郵便貯金簡易生命保険管理・郵便局ネットワーク支援機構有識者会議委員（現在） 2018年6月 当社監査役 2022年3月 富士ソフト株式会社社外取締役（現在） 2023年1月 総務省情報通信審議会委員（現在） 同審議会電気通信事業政策部会委員（現在） 同審議会郵政政策部会委員（現在） 2023年6月 当社取締役（現在）	(注) 3	—
常勤監査役	大坪 康郎	1959年2月9日	2012年6月 東日本電信電話株式会社取締役I Tイノベーション部長 2014年6月 当社常務執行役員N T T事業本部長 兼 同事業本部ネットワークエンジニアリング本部長 2015年6月 取締役常務執行役員I C Tソリューション事業本部長 2020年6月 取締役常務執行役員 株式会社エクシオテック代表取締役社長 2020年7月 取締役常務執行役員イノベーション推進室長 株式会社エクシオテック代表取締役社長 2021年6月 株式会社エクシオテック代表取締役社長 2022年6月 当社常勤監査役（現在）	(注) 4	28



役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
常勤監査役	小島 慎二	1960年2月20日	2011年7月 東日本電信電話株式会社神奈川支店副支店長 兼 法人営業部長 2015年4月 同社ビジネス&オフィス営業推進本部オフィス営業部担当部長 2017年7月 当社通信ビジネス事業本部副事業本部長 2018年7月 通信ビジネス事業本部副事業本部長 兼 同事業本部通信営業本部通信インフラ営業部門長 2019年6月 執行役員通信ビジネス事業本部副事業本部長 兼 同事業本部同本部通信インフラ営業部門長 2022年7月 執行役員通信ビジネス事業本部首都圏営業本部長 兼 同事業本部同本部通信インフラ営業部門長 2023年6月 常勤監査役（現在）	(注) 7	4
監査役	山田 眞之助	1956年2月20日	1983年10月 監査法人朝日会計社（現有限責任あずさ監査法人）入所 1987年3月 公認会計士登録 2007年5月 あずさ監査法人（現有限責任あずさ監査法人）代表社員 2010年7月 日本公認会計士協会常務理事 2013年6月 日本公認会計士協会東京会副会長 2017年7月 有限責任あずさ監査法人社員会議長 2018年7月 公認会計士山田眞之助事務所所長（現在） 2018年9月 学校法人東邦大学監事（現在） 2020年6月 当社監査役（現在） 2020年6月 株式会社T&Dホールディングス社外取締役（監査等委員）（現在） 2021年12月 楽天銀行株式会社社外監査役（現在）	(注) 5	—
監査役	高橋 貴美子	1963年1月5日	1987年10月 公認会計士登録 1988年4月 KPMG 港監査法人（現有限責任あずさ監査法人）入所 2006年10月 弁護士登録 2006年10月 公認会計士再登録 2006年10月 三井法律事務所入所 2011年8月 高橋貴美子法律事務所所長（現在） 2015年7月 日本公認会計士協会東京会税務第2委員会委員長 2021年6月 当社監査役（現在）	(注) 6	—
監査役	大澤 栄子	1963年2月27日	1989年10月 監査法人朝日新和会計社（現有限責任あずさ監査法人）入所 1993年6月 太田昭和監査法人（現EY新日本有限責任監査法人）入所 1993年8月 公認会計士登録 2005年8月 企業会計基準委員会出向専門研究員 2006年10月 国際会計基準審議会出向客員研究員 2008年7月 新日本有限責任監査法人（現EY新日本有限責任監査法人）パートナー 2021年7月 大澤公認会計士事務所代表（現在） 2021年9月 税理士登録 2021年11月 三井不動産ロジスティクスパーク投資法人監督役員（現在） 2023年6月 当社監査役（現在）	(注) 5	—
計					145

(注) 1. 取締役小原靖史、同岩崎尚子、同望月達史、同吉田佳司、同荒牧知子は、社外取締役であります。  
2. 監査役山田眞之助、同高橋貴美子、同大澤栄子は、社外監査役であります。

3. 任期は、2023年6月23日開催の定時株主総会における選任後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。
4. 任期は、2022年6月24日開催の定時株主総会における選任後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。
5. 任期は、2020年6月24日開催の定時株主総会における選任後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。
6. 任期は、2021年6月23日開催の定時株主総会における選任後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。
7. 任期は、2023年6月23日開催の定時株主総会における選任後4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。

② 社外役員の状況

当社の社外取締役は5名、社外監査役は3名であります。

社外取締役及び社外監査役が当社の企業統治において果たす機能及び役割は、社外取締役については、豊富な経験と幅広い識見を踏まえた発言を行うことにより、独立・中立的な立場から当社の経営の監督・監視機能を果たすと考えております。また、社外監査役については、客観的な立場で高い専門性、豊富な経験と幅広い識見に基づく視点を監査に活かすことで、経営監視機能を果たすと考えております。

なお、社外取締役又は社外監査役を選任するための独立性に関する基準又は方針としては、株式会社東京証券取引所の有価証券上場規程第436条の2、第445条の4、及び同取引所が定める独立性に関する判断基準（「上場管理等に関するガイドライン」）に従い、独立役員を確保することとしております。

・社外取締役及び社外監査役と当社との利害関係、並びに、社外取締役及び社外監査役の選任状況

氏名	当社との利害関係	選任状況
小原 靖史	<p>（業務執行者であった法人等） トヨタ自動車株式会社 トヨタ東京カローラ株式会社（現トヨタモビリティ東京株式会社） 大阪トヨタ自動車株式会社</p> <p>当社と上記法人等との間には重要な取引等の関係がないため、当社の意思決定に影響を与える利害関係はないと判断しております。</p>	<p>トヨタグループにおける企業経営の豊富な経験と識見を有し、これまで当社の重要な経営判断の場において適切な助言及び提言を行い、社外取締役としての役割を適切に果たしております。今後も取締役会の監督機能の強化への貢献と幅広い経営的視点からの助言を期待できるため、引き続き社外取締役に選任しております。</p> <p>また同氏は、東京証券取引所の「上場管理等に関するガイドライン」における、一般株主と利益相反の生じるおそれがあると判断する基準に該当していないことから、独立役員として指定しております。</p>
岩崎 尚子	<p>（業務執行者であった法人等） 学校法人早稲田大学 NPO法人国際CIO学会（現在） シンガポールナンヤン工科大学 総務省（現在） APECスマート・シルバー・イノベーション（現在） 内閣府（現在）</p> <p>当社と上記法人等との間には重要な取引等の関係がないため、当社の意思決定に影響を与える利害関係はないと判断しております。</p>	<p>国際関係、国・自治体行政、災害対策・BCP、高齢化社会、女性活躍推進等におけるデジタル化に関する国際的な第一線の研究者・専門家であり、これまで当社の重要な経営判断の場において適切な助言及び提言を行い、社外取締役としての役割を適切に果たしております。今後も取締役会の監督機能の強化への貢献と幅広い経営的視点からの助言を期待できることから、引き続き社外取締役に選任しております。</p> <p>また同氏は、東京証券取引所の「上場管理等に関するガイドライン」における、一般株主と利益相反の生じるおそれがあると判断する基準に該当していないことから、独立役員として指定しております。</p>

氏名	当社との利害関係	選任状況
望月 達史	<p>(業務執行者であった法人等) 三重県 総務省 内閣府 地方公共団体情報システム機構 一般財団法人消防防災科学センター 全国町村議会議長会 (現在)</p> <p>当社と上記法人等との間には重要な取引等の関係がないため、当社の意思決定に影響を与える利害関係はないと判断しております。</p>	<p>長年にわたり中央省庁、地方自治体等の要職を歴任しており、その職歴を通じて培った識見を有し、これまで当社の重要な経営判断の場において適切な助言及び提言を行い、社外取締役としての役割を適切に果たしております。今後も取締役会の監督機能の強化への貢献と幅広い経営的視点からの助言を期待できるため、引き続き社外取締役に選任しております。</p> <p>また同氏は、東京証券取引所の「上場管理等に関するガイドライン」における、一般株主と利益相反の生じるおそれがあると判断する基準に該当していないことから、独立役員として指定しております。</p>
吉田 佳司	<p>(業務執行者であった法人等) J F Eエンジニアリング株式会社 一般社団法人日本水道鋼管協会</p> <p>当社と上記法人等との間には重要な取引等の関係がないため、当社の意思決定に影響を与える利害関係はないと判断しております。</p>	<p>J F Eエンジニアリング株式会社等の役員として、企業経営の豊富な経験と識見を有し、これまで当社の重要な経営判断の場において適切な助言及び提言を行い、社外取締役としての役割を適切に果たしております。今後も取締役会の監督機能の強化への貢献と幅広い経営的観点からの助言を期待できるため、引き続き社外取締役に選任しております。</p> <p>また同氏は、東京証券取引所の「上場管理等に関するガイドライン」における、一般株主と利益相反の生じるおそれがあると判断する基準に該当していないことから、独立役員として指定しております。</p>
荒牧 知子	<p>(業務執行者であった法人等) センチュリー監査法人 (現E Y新日本有限責任監査法人) 通商産業省 日本アイ・ビー・エム株式会社 荒牧公認会計士事務所 (現在) 株式会社三城ホールディングス (現株式会社パリミキホールディングス) 日本年金機構の資産管理の在り方に関する会議委員 独立行政法人郵便貯金簡易生命保険管理・郵便局ネットワーク支援機構有識者会議委員 (現在) 総務省 (現在)</p> <p>当社と上記法人等との間には重要な取引等の関係がないため、当社の意思決定に影響を与える利害関係はないと判断しております。</p>	<p>公認会計士及び税理士としての財務及び会計に関する豊富な経験と専門知識に加え、当社のみならず上場企業の取締役や監査役を歴任しており、企業経営における識見を有していることから、取締役会の監督機能の強化への貢献と当社の重要な経営判断の場における適切な助言及び提言を期待できるため、社外取締役に選任しております。</p> <p>また同氏は、東京証券取引所の「上場管理等に関するガイドライン」における、一般株主と利益相反の生じるおそれがあると判断する基準に該当していないことから、独立役員として指定しております。</p>

氏名	当社との利害関係	選任状況
山田 眞之助	<p>(業務執行者であった法人等)  監査法人朝日会計社 (現有限責任あずさ監査法人)  有限責任あずさ監査法人  日本公認会計士協会  公認会計士山田眞之助事務所 (現在)</p> <p>当社と上記法人等との間には重要な取引等の関係がないため、当社の意思決定に影響を与える利害関係はないと判断しております。</p>	<p>公認会計士として財務及び会計に関する豊富な経験と専門知識を有し、これまで独立した立場から取締役の職務執行を監査するほか、社外監査役としての役割を適切に果たしております。今後も監査役職務の適切な遂行が期待できるため、引き続き社外監査役に選任しております。</p> <p>また同氏は、東京証券取引所の「上場管理等に関するガイドライン」における、一般株主と利益相反の生じるおそれがあると判断する基準に該当していないことから、独立役員として指定しております。</p>
高橋 貴美子	<p>(業務執行者であった法人等)  KPMG 港監査法人 (現有限責任あずさ監査法人)  三井法律事務所  高橋貴美子法律事務所 (現在)  日本公認会計士協会</p> <p>当社と上記法人等との間には重要な取引等の関係がないため、当社の意思決定に影響を与える利害関係はないと判断しております。</p>	<p>公認会計士及び弁護士として財務及び会計並びに法律に関する豊富な経験と専門知識を有し、これまで独立した立場から取締役の職務執行を監査するほか、社外監査役としての役割を適切に果たしております。今後も監査役職務の適切な遂行が期待できるため、引き続き社外監査役に選任しております。</p> <p>また同氏は、東京証券取引所の「上場管理等に関するガイドライン」における、一般株主と利益相反の生じるおそれがあると判断する基準に該当していないことから、独立役員として指定しております。</p>
大澤 栄子	<p>(業務執行者であった法人等)  監査法人朝日新和会計社 (現有限責任あずさ監査法人)  太田昭和監査法人 (現 E Y 新日本有限責任監査法人)  新日本有限責任監査法人 (現 E Y 新日本有限責任監査法人)  大澤公認会計士事務所 (現在)</p> <p>当社と上記法人等との間には重要な取引等の関係がないため、当社の意思決定に影響を与える利害関係はないと判断しております。</p>	<p>公認会計士として大手監査法人における財務及び会計に関する豊富なグローバル経験と専門知識を有し、監査役職務の適切な遂行が期待できるため、社外監査役に選任しております。</p> <p>また同氏は、東京証券取引所の「上場管理等に関するガイドライン」における、一般株主と利益相反の生じるおそれがあると判断する基準に該当していないことから、独立役員として指定しております。</p>

(注) 社外取締役及び社外監査役による当社株式の保有は「役員の状況」の「所有株式数」欄に記載のとおりであります。

③ 社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役及び社外監査役は、取締役会議題の事前確認の場などを活用し、情報交換や認識共有を行っております。また、事業部門の監査役ヒアリングに参加するなど、経営陣、監査役との連係を図っております。

(3) 【監査の状況】

内部監査、監査役監査及び会計監査の相互連携並びにこれらの監査と内部統制部門との関係については、年度監査計画策定時の意見交換、会計監査及び業務監査に関する報告会等の定例会合、並びに関連部署が各種資料の提供・説明等を適時実施することで、適正な監査意見形成のための実効的な連携に努めております。

① 監査役監査の状況

(組織・人員)

当事業年度において、当社の監査役は5名であり、常勤監査役2名と社外監査役3名で構成されています。

社外監査役は財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。監査役の略歴につきましては「(2) 役員の状況」を参照ください。

(監査役及び監査役会の活動状況)

a. 監査役会の開催頻度と各監査役の出席状況

当事業年度において当社は監査役会を14回開催(原則月1回開催)しており、1回あたりの所要時間は約1時間5分でした。個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
作山 裕樹	5	5
大坪 康郎	9	9
諏訪部 正人	14	14
荒牧 知子	14	14
山田 眞之助	14	12
高橋 貴美子	14	14

(注) 開催回数が異なるのは、就任時期の違いによるものです。

b. 監査役会の具体的な検討内容

監査役会の具体的な検討内容は、監査方針及び監査計画、内部統制システムの整備・運用状況、会計監査の妥当性、会計監査人の評価・報酬の同意等であります。本事業年度において、報告セグメントの区分を企業グループ別から事業領域別に変更することやKAM(監査上の主要な検討事項)の検討について財務部門及び会計監査人から詳細な説明を受けて活発な議論を行って意見表明をしております。

c. 監査役の活動状況

監査役監査の状況としては、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査方針、監査計画等に従い監査を実施しております。具体的には、取締役会等の重要な会議へ出席し、議事運営、決議内容を監査し、必要に応じて意見表明を行っています。その他、代表取締役をはじめ本社幹部・主要な事業所・子会社について面談・往査を71回（今年度は新型コロナウイルス感染拡大の影響により計画した往査を控え、主にウェブ会議により）実施し、業務及び財産状況の監査をしております。

常勤監査役は、重要な決裁文書等の閲覧、経営会議等の審議内容及び、各課題について関連部署と積極的な意思疎通・情報交換した結果を監査役会に報告しており、日常の監査活動において社内情報を収集し、企業集団の課題を把握して、適宜社外監査役へ情報共有し、意見交換を行っております。

社外監査役は、幅広い実務経験や高度な専門知識に基づき大所高所からの意見を取締役会・監査役会において発言しております。代表取締役社長との意見交換会においても、経営方針等の説明を受け専門的知見、経験を活かした社外の観点から意見を述べております。

また、当事業年度において、社外取締役・社外監査役が事業内容の理解を深めるために、現場視察を実施するとともに事業所訪問や事業本部長及び若手幹部社員との意見交換を行っており、社外監査役3名が参加しております。

項目	概要	実施方法	常勤 監査役	社外 監査役
取締役等の職務執行及び業務執行の監査	代表取締役との面談 2回	対面及びウェブ会議	○	○
	本社幹部との面談 20回	ウェブ会議	○	○
	主要な事業所との面談 8回	ウェブ会議	○	○
取締役会の監視	意思決定・監督義務の履行状況の監視 14回	ウェブ会議	○	○
取締役会以外の重要な会議の監視	意思決定・監督業務の履行状況の監視(社外監査役には議論の内容を監査役会にて報告) 62回	ウェブ会議	○	—
内部統制システムにかかわる監査	会社法の内部統制について、取締役の職務執行監査や重要な会議の監視・報告等を通じた確認 6回(内部統制委員会報告 2回・コンプライアンス委員会 4回)	ウェブ会議	○	—
	金融商品取引法の財務報告内部統制について、会計監査人及び内部監査部門からの報告内容の確認 3回(会計監査人 1回・内部監査部門 2回)	ウェブ会議	○	○
会計監査	会計監査人の独立性等の確認、及び計算書類等に関する監査の方法並びに結果の相当性の判断(会計監査人からの報告 6回)	ウェブ会議	○	○
企業集団における監査	国内主要子会社取締役会への出席 33回	対面又はウェブ会議	○	—
	国内主要子会社監査役協議会等への出席 36回	対面又はウェブ会議	○	—
	国内主要子会社の常勤監査役との意見交換 2回	ウェブ会議	○	○
	国内子会社の監査役との意見交換 1回	対面及びウェブ会議	○	○
	国内主要子会社及び子会社との面談 36社	ウェブ会議	○	○
	海外子会社との面談 5社	ウェブ会議	○	○
事業内容の理解を深めるための現場視察等	現場視察・事業所訪問及び事業本部長・若手幹部との意見交換 社外監査役 参加 4回(社外取締役との共同参加)	対面	—	○

② 内部監査の状況

内部監査については、内部監査部門とグループ各社の内部監査部門が連携し、当社及び子会社を対象として、業務の適正性を監査するとともに、財務報告に係る内部統制を含めた内部統制システムの整備、運用状況の監査を実施しており、内部監査の結果については、当社の取締役会及び経営会議の他、四半期毎に常勤監査役も出席するコンプライアンス委員会に、内部監査部門から直接報告するデュアル・レポーティング体制を採用しております。

また、会計監査人には、内部監査計画や主な内部監査結果及び改善措置状況を報告、監査役とは、内部監査結果及び改善措置状況について随時報告しており、相互の連携を図っております。

更に、法律専門家から指導・助言を受けております。

③ 会計監査の状況

a. 監査法人の名称

太陽有限責任監査法人

b. 継続監査期間

2年間

c. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 公認会計士 新井達哉

指定有限責任社員 業務執行社員 公認会計士 岩崎剛

指定有限責任社員 業務執行社員 公認会計士 西村大司

d. 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 17名

その他の補助者 27名

e. 監査法人の選定方針とその理由

高い独立性、高度な専門性、適切な品質管理体制を前提に、当社が展開する事業分野を理解したうえでのグループ監査体制が確保され、また監査報酬の水準も妥当であること、さらにはグローバル監査体制も構築されていること等を総合的に勘案し、監査役会は「会計監査人の解任又は不再任の決定の方針」及び「会計監査人の評価・選定基準」に基づき、当社の会計監査人として太陽有限責任監査法人が適任であると判断しております。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役会は、当社「会計監査人の解任又は不再任の決定の方針」及び当社「会計監査人の評価・選定基準」に基づき、会計監査人の品質管理、独立性・専門性、監査報酬等の内容・水準、監査役等とのコミュニケーション、経営者等との関係等の観点から、会計監査の継続の可否について総合的に検討し、適正な監査の遂行が可能であると評価しております。

④ 監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	69	1	74	—
連結子会社	57	—	59	—
計	126	1	134	—

(注) 1. 前連結会計年度における当社の非監査業務の内容は、社債発行に伴うコンフォートレター作成業務であります。

2. 前連結会計年度において上記以外に、清陽監査法人に対し、非監査業務に基づく報酬として、社債発行に伴うコンフォートレター作成業務費用2百万円を支払っております。

- b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク（Grant Thornton International Ltd）に対する報酬（a.を除く）

（前連結会計年度）

当社の連結子会社であるシーキューブ㈱は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属している太陽グラントソントン・アドバイザーズ㈱に対して、非監査業務に基づく報酬として4百万円を支払っております。

（当連結会計年度）

該当事項はありません。

- c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

一部の連結子会社における、太陽有限責任監査法人のネットワーク以外の監査法人に対する監査報酬の総額（重要性の乏しい報酬は除く）は、前連結会計年度においては37百万円、当連結会計年度においては128百万円であります。

- d. 監査報酬の決定方針

監査役会は、当社が会計監査人と監査契約を締結する場合には、取締役、社内関係部署及び会計監査人から必要な資料を入手しかつ報告を受け、また非監査業務の委託状況及びその報酬の妥当性を確認のうえ、会計監査人の報酬等の額、監査担当者その他監査契約の内容が適切であるかについて、契約毎に検証しております。

- e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠などが適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について会社法第399条第1項の同意を行っております。

#### （4）【役員の報酬等】

- ① 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

##### ■基本方針

当社の取締役の報酬等の額又はその算定方法の決定については、以下を基本方針としております。

- ・中長期的な企業価値向上に向け、インセンティブが有効に機能すること
- ・優秀な人財の確保・維持ができる水準であること
- ・決定プロセスにおいて、透明性及び公正性があること

##### ■決定方法

取締役の報酬額及びその算定方法の決定に関する方針については、取締役会において選任した独立社外取締役を含む取締役で構成する報酬委員会（委員長は独立社外取締役）にて審議し、取締役会の決議により決定しております。

##### ■報酬構成

取締役（社外取締役を除く）の報酬構成については、基本報酬・賞与・譲渡制限付株式で構成され、その割合の目安は以下のとおりとしております。（使用人兼務取締役については使用人部分の給与・賞与を含んだ割合）

固定報酬 （基本報酬）	業績連動報酬 （賞与）	長期インセンティブ型報酬 （譲渡制限付株式）
60%	30%	10%

##### ■基本報酬

基本報酬は、役位に応じた固定報酬とし、経営環境・世間水準を考慮して適正な水準で設定しております。

##### ■業績連動報酬

業績連動報酬として取締役（社外取締役を除く）に対して賞与を支給しております。賞与は、当事業年度の業績連動を基本として、経営環境等を総合的に勘案して決定しております。賞与の算定指標は、連結売上高、連結営業利益及び親会社株主に帰属する当期純利益としており、その理由は、取締役が経営者として連結業績全般に対する責任をもつこととするためであります。賞与の算定方法については、基本報酬に事業計画達成度及び定性評価を加味した指数を乗じることにより算出しております。

なお、当事業年度の当該指標の目標は、連結売上高6,000億円、連結営業利益385億円、親会社株主に帰属する当期純利益256億円であり、実績は、連結売上高6,276億円、連結営業利益325億円、親会社株主に帰属する当期純利益222億円となりました。



■長期インセンティブ型報酬

長期インセンティブ型報酬として取締役（社外取締役を除く）6名に対して14,700株の譲渡制限付株式を交付しております。譲渡制限付株式は業績連動型譲渡制限付株式と勤務継続型譲渡制限付株式で構成されております。

種類	業績連動指標	概要及び指標の選定理由
業績連動型 譲渡制限付株式	連結 営業利益	企業価値の持続的な向上を図る中長期のインセンティブとするとともに、株主の皆様との価値共有を進めることを目的として、中長期の連結利益による業績達成度との連動等を基本とし、役位に応じて付与しております。業績連動指標は、業績目標の達成に直結するとともに株主の皆様との価値共有に繋がる指標として、連結営業利益としております。
勤務継続型 譲渡制限付株式	—	一定期間継続して当社の取締役その他一定の地位を務めることを譲渡制限解除の条件としております。

② 取締役及び監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

区分	報酬の種類	報酬限度額	株主総会決議	決議時点での役員の員数
取締役	金銭報酬	年額350百万円以内 (使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない)	2009年6月23日 第55回 定時株主総会	8名
	業績連動型 譲渡制限付 株式報酬	年額50百万円以内、 株式数の上限 年5万株以内 (社外取締役は付与対象外)	2019年6月21日 第65回 定時株主総会	12名 (社外取締役を除く)
	勤務継続型 譲渡制限付 株式報酬	年額50百万円以内、 株式数の上限 年5万株以内 (社外取締役は付与対象外)		
監査役	金銭報酬	年額80百万円以内	2009年6月23日 第55回 定時株主総会	5名

③ 取締役の個人別の報酬等の内容の決定に係る委任に関する事項

当社においては、取締役会の委任決議に基づき代表取締役社長である船橋哲也が取締役の個人別の報酬額の具体的内容を決定しております。

その権限の内容は各取締役の基本報酬及び賞与の額の決定であり、これらの権限を委任した理由は、当社全体の業績を俯瞰しつつ各取締役の担当事業の評価を行うには代表取締役社長が最も適しているからであります。

取締役会は、上記権限が代表取締役社長によって適切に行使されるよう、報酬委員会が各取締役の基本報酬の額等の適正性を確認することを上記委任の条件としており、かかる確認の手続を経て取締役の個人別の報酬額が決定されていることから、取締役会はその内容が決定方針に沿うものであると判断しております。

なお、当事業年度における上記手続きにかかる報酬委員会は3回開催されております。

④ 取締役及び監査役の報酬等の総額等

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額 (百万円)			対象となる 役員の員数 (人)	
		金銭報酬		長期インセン ティブ型報酬		
		基本報酬	賞与	譲渡制限付 株式		
取締役 (社外取締役を除く)	212	106	71	35	9	
監査役 (社外監査役を除く)	40	40	—	—	3	
社外役員	社外取締役	48	48	—	—	4
	社外監査役	28	28	—	—	3

(注) 1. 記載金額は、百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。

2. 上記には、2022年6月24日開催の第68回定時株主総会終結の時をもって退任した取締役2名、監査役1名を含めております。

3. 社外取締役及び監査役は、業務執行から独立した立場であることから、その報酬は基本報酬のみとしております。

⑤ その他報酬等に関する事項

取締役の報酬水準については、外部専門機関による客観的な調査データ等を参考に、適正性の判断を行っております。

(5) 【株式の保有状況】

① 投資株式の区分の基準及び考え方

純投資目的株式には専ら、株式価値の変動または配当金を目的として保有する株式を、純投資目的以外の株式には、それらの目的に加え中長期的な企業価値の向上に資すると判断し保有する株式を区分しております。なお、当社は純投資目的として保有している株式はありません。

② 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、純投資目的以外の目的である投資株式のうち、国内外の一般上場株式については、毎年個別の銘柄毎に受取配当金や関連する収益を定量的に検証するとともに、当社企業価値の向上に寄与しているかといった定性面についても精査し、保有意義の見直しを行っております。検証の結果、保有意義が認められる銘柄については、継続して保有し、保有による効果・便益を追求してまいります。一方、保有意義が希薄化した銘柄については、一定期間内での改善を目指してまいります。改善が見込めない銘柄については売却を検討してまいります。なお、保有意義の見直しは、取締役会及び経営会議にて個別の銘柄毎に検証を行っております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額 (百万円)
非上場株式	31	950
非上場株式以外の株式	24	13,369

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額 (百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	1	399	資本・業務提携による事業の発展とシナジー創出及び取引関係の強化による株式の増加
非上場株式以外の株式	2	158	資本・業務提携による事業の発展とシナジー創出及び取引関係の強化による株式の増加 取引先持株会加入による、保有株式の増加

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額 (百万円)
非上場株式	4	7
非上場株式以外の株式	8	2,571

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 (注2)	当社株式の 保有の有無
	株式数 (株)	株式数 (株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)インターネット イニシアティブ	1,440,000	960,000	同社株式は、通信ネットワークやコミュニケーション基盤の構築や保守等に係る案件の受注等、システムソリューション事業及び都市インフラ事業の円滑化のため、保有しております。	無
	3,957	3,940		
住友不動産(株)	647,000	647,000	同社株式は、同社の保有する不動産やテナント、再開発案件に係る案件の受注等、都市インフラ事業の円滑化のため、保有しております。	有
	1,929	2,192		
(株)D T S	514,000	514,000	同社株式は、システムソリューション事業の円滑化のため、DXやIoTなど両社のソリューションの連携に向けた検討や情報交換等を行う目的で保有しております。	有
	1,655	1,376		
ヒューリック(株)	1,153,600	1,384,300	同社株式は、都市インフラ事業の円滑化のため、再開発案件、事務所・商業ビル等に係る案件の受注拡大を図る目的で保有しております。	有
	1,253	1,524		
日比谷総合設備(株)	530,161	530,161	同社株式は、主として空調・衛生工事に係るパートナーとして、都市インフラ事業の円滑化のため、保有しております。	有
	1,146	972		
京王電鉄(株)	158,800	158,800	同社株式は、鉄道通信設備や監視システム等に係る案件の受注や情報交換等、都市インフラ事業の円滑化のため、保有しております。	有
	737	759		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 (注2)	当社株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
セカンドサイトア ナリティカ(株)	425,000	-	同社株式は、当社グループのAIを活用した事業 の重要なパートナーであり、通信建設工事にお けるAIを活用した安全品質管理をはじめ、ロー カル5Gを活用したシステム構築等の協業によ るシステムソリューション事業の円滑化のため 、保有しております。	無
	649	-		
KDDI(株)	153,000	153,000	同社株式は、通信キャリア事業における電気通 信回線に係る工事や無線通信関連の工事及びシ ステムソリューション事業におけるネットワー クの構築やシステムの構築に係る案件の受注 等、各セグメントにおける事業の円滑化のため 、保有しております。	無
	626	612		
日本電設工業(株)	246,800	329,000	同社株式は、鉄道設備工事に係るパートナーと して、都市インフラ事業の円滑化のため、保有 しております。	有
	390	520		
(株)横河ブリッジホ ールディングス	110,100	220,300	同社株式は、都市インフラ事業の円滑化のため 、当社グループ会社の紹介や情報交換等協業 の機会を探る目的で保有しております。	有
	238	427		
東急(株)	133,973.148	126,753.373	同社株式は、鉄道通信設備や監視システム等に 係る案件の受注や情報交換等、都市インフラ事 業の円滑化のため、保有しております。また、 当社は東急株式会社、取引先持株会に入っ ており、保有株数が7,219.775株増加して おります。	無
	236	201		
因幡電機産業(株)	59,200	59,200	同社株式は、電気設備工事やICT関連の資材調 達におけるパートナーとして各セグメントにお ける事業の円滑化のため、保有しております。	有
	171	147		
(株)三井住友フィナ ンシャルグループ	19,034	19,034	同社株式は、当社事業における金融取引の円滑 化のため保有しております。	有 (注3)
	100	74		
電気興業(株)	33,000	44,000	同社株式は、無線系・放送系官公庁案件での協 力・情報交換等、都市インフラ事業の円滑化の ため、保有しております。	有
	73	99		
(株)みずほフィナン シャルグループ	35,302	35,302	同社株式は、当社事業における金融取引の円滑 化のため保有しております。	有 (注4)
	66	55		
(株)三菱UFJフィ ナンシャル・グル ープ	75,000	100,000	同社株式は、当社事業における金融取引の円滑 化のため保有しております。	有 (注5)
	63	76		
三井住友トラス ト・ホールディン グス(株)	5,092	5,092	同社株式は、当社事業における金融取引の円滑 化のため保有しております。	有 (注6)
	23	20		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 (注2)	当社株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日本電信電話(株)	3,120	3,120	同社株式は、通信キャリア事業における電気通信回線に係る工事や無線通信関連の工事及びシステムソリューション事業におけるネットワークの構築やシステムの構築に係る案件の受注等、各セグメントにおける事業の円滑化のため、保有しております。	無
	12	11		
小田急電鉄(株)	7,137	7,137	同社株式は、鉄道通信設備や監視システム等に係る案件の受注や情報交換等、都市インフラ事業の円滑化のため、保有しております。	無
	12	14		
(株)エヌ・ティ・ティ・データ	5,000	5,000	同社株式は、システムの受託開発等、ビジネスパートナーとしての関係を強化するとともにネットワークの構築やシステムの構築に係る案件の受注等、各セグメントにおける事業の円滑化のため、保有しております。	無
	8	12		
住友電気工業(株)	5,000	5,000	同社株式は、通信キャリア事業及び都市インフラ事業の円滑化のため、情報交換等協業の機会を探る目的で保有しております。	有
	8	7		
日本電気(株)	714	714	同社株式は、主に通信システムの受託開発等、ビジネスパートナーとしての関係を強化するとともにネットワークの構築やシステムの構築に係る案件の受注等、各セグメントにおける事業の円滑化のため、保有しております。	無
	3	3		
相鉄ホールディングス(株)	1,246	1,246	同社株式は、鉄道通信設備や監視システム等に係る案件の受注や情報交換等、都市インフラ事業の円滑化のため、保有しております。	無
	2	2		
古河電気工業(株)	800	800	同社株式は、通信キャリア事業及び都市インフラ事業の円滑化のため、情報交換等協業の機会を探る目的で保有しております。	無
	1	1		
インフロニア・ホールディングス(株)	-	432,744	同社株式は、舗装工事におけるパートナー及びプラント等塗装工事の紹介等、都市インフラ事業の円滑化のため、保有しておりました。政策保有株式縮減の観点から持合いを解消しております。	無
	-	450		
京浜急行電鉄(株)	-	163,000	同社株式は、鉄道通信設備や監視システム等に係る案件の受注や情報交換等、都市インフラ事業の円滑化のため、保有しておりました。政策保有株式縮減の観点から持合いを解消しております。	無
	-	204		

(注) 1. 「-」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。

2. 当社は保有株式について、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し、更には配当・取引額を鑑み保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載いたしません。上記方針に基づいた定量的効果があると判断しております。
3. (株)三井住友フィナンシャルグループは当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である(株)三井住友銀行は当社株式を保有しております。
4. (株)みずほフィナンシャルグループは当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である(株)みずほ銀行は当社株式を保有しております。
5. (株)三菱UFJフィナンシャル・グループは当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である三菱UFJ信託銀行(株)は当社株式を保有しております。

6. 三井住友トラスト・ホールディングス(株)は当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である三井住友信託銀行(株)は当社株式を保有しております。

みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 (注2)	当社株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日本電信電話(株)	406,000	406,000	議決権行使の指図権限については留保しております。	無
	1,608	1,439		
住友電気工業(株)	200,000	200,000	議決権行使の指図権限については留保しております。	有
	339	292		
日本電気(株)	35,200	35,200	議決権行使の指図権限については留保しております。	無
	179	181		
(株)エヌ・ティ・ティ・データ	75,000	75,000	議決権行使の指図権限については留保しております。	無
	129	181		
古河電気工業(株)	26,000	26,000	議決権行使の指図権限については留保しております。	無
	63	56		
(株)三井住友フィナンシャルグループ	3,700	3,700	議決権行使の指図権限については留保しております。	有 (注3)
	19	14		

- (注) 1. 当社は保有株式について、経営戦略上の重要性や事業上の関係等を総合的に判断し、更には配当・取引額を鑑み保有しております。定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載いたしません。上記方針に基づいた定量的効果があると判断しております。
2. 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算しておりません。
3. (株)三井住友フィナンシャルグループは当社株式を保有しておりませんが、同社子会社である(株)三井住友銀行は当社株式を保有しております。

## 第5【経理の状況】

### 1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号）に準拠して作成し、「建設業法施行規則」（昭和24年建設省令第14号）に準じて記載しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号）第2条の規定に基づき、同規則及び「建設業法施行規則」（昭和24年建設省令第14号）により作成しております。

### 2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（2022年4月1日から2023年3月31日まで）の連結財務諸表及び事業年度（2022年4月1日から2023年3月31日まで）の財務諸表について太陽有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、同機構や監査法人が行うセミナー等に参加し、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準の変更等についての的確に対応できる体制を整備しております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

① 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金預金	※2 54,860	※2 51,453
受取手形・完成工事未収入金等	※8 217,644	※8 232,567
有価証券	750	263
未成工事支出金等	※3, ※4 46,194	※3, ※4 53,877
その他	7,279	15,645
貸倒引当金	△68	△83
流動資産合計	326,660	353,723
固定資産		
有形固定資産		
建物・構築物（純額）	※2 39,884	※2 39,750
機械、運搬具及び工具器具備品（純額）	17,083	19,124
土地	※2 61,633	※2 62,701
建設仮勘定	5,599	10,454
その他（純額）	2,699	3,604
有形固定資産合計	※5 126,900	※5 135,635
無形固定資産		
のれん	9,207	15,112
その他	4,538	7,995
無形固定資産合計	13,745	23,108
投資その他の資産		
投資有価証券	※1, ※2 34,274	※1, ※2 32,819
退職給付に係る資産	23,757	21,392
繰延税金資産	5,692	5,816
その他	5,205	6,075
貸倒引当金	△618	△630
投資その他の資産合計	68,311	65,473
固定資産合計	208,957	224,217
資産合計	535,617	577,941



(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形・工事未払金等	69,579	75,033
短期借入金	※2 30,756	※2 28,748
未払法人税等	10,706	4,531
未成工事受入金	9,404	12,692
賞与引当金	2,632	2,650
役員賞与引当金	475	405
完成工事補償引当金	452	304
工事損失引当金	※4 1,104	※4 1,286
その他	32,652	33,444
流動負債合計	157,764	159,097
固定負債		
社債	30,000	30,000
長期借入金	※2 18,006	※2 53,632
繰延税金負債	9,219	10,815
役員退職慰労引当金	762	778
退職給付に係る負債	9,548	10,083
その他	3,264	5,591
固定負債合計	70,800	110,901
負債合計	228,564	269,999
純資産の部		
株主資本		
資本金	6,888	6,888
資本剰余金	48,546	28,912
利益剰余金	244,892	256,303
自己株式	△13,063	△5,848
株主資本合計	287,263	286,256
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	6,937	7,772
為替換算調整勘定	△985	1,490
退職給付に係る調整累計額	10,154	7,678
その他の包括利益累計額合計	16,106	16,941
新株予約権	185	162
非支配株主持分	3,497	4,580
純資産合計	307,053	307,941
負債純資産合計	535,617	577,941

## ②【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
売上高	※1 594,840	※1 627,607
売上原価	※3,※4 510,517	※3,※4 545,769
売上総利益	84,323	81,837
販売費及び一般管理費	※2,※3 41,942	※2,※3 49,285
営業利益	42,380	32,552
営業外収益		
受取利息	36	80
受取配当金	810	797
為替差益	1,875	1,050
受取地代家賃	452	501
その他	※5 1,160	730
営業外収益合計	4,335	3,160
営業外費用		
支払利息	226	640
その他	1,272	※6 1,300
営業外費用合計	1,498	1,941
経常利益	45,217	33,771
特別利益		
投資有価証券売却益	677	1,962
固定資産売却益	—	※5 1,133
段階取得に係る差益	—	562
特別利益合計	677	3,658
特別損失		
投資有価証券売却損	261	—
投資有価証券評価損	1,521	—
特別損失合計	1,782	—
税金等調整前当期純利益	44,112	37,430
法人税、住民税及び事業税	16,430	12,160
法人税等調整額	△735	2,266
法人税等合計	15,694	14,427
当期純利益	28,418	23,003
非支配株主に帰属する当期純利益	652	769
親会社株主に帰属する当期純利益	27,766	22,233

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
当期純利益	28,418	23,003
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	482	838
為替換算調整勘定	△745	2,496
退職給付に係る調整額	491	△2,474
その他の包括利益合計	※1 228	※1 859
包括利益	28,647	23,863
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	28,023	23,068
非支配株主に係る包括利益	623	794

③【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	6,888	49,844	226,294	△13,221	269,805
会計方針の変更による累積的影響額			273		273
会計方針の変更を反映した当期首残高	6,888	49,844	226,567	△13,221	270,078
当期変動額					
剰余金の配当			△9,441		△9,441
親会社株主に帰属する当期純利益			27,766		27,766
自己株式の取得				△5,004	△5,004
自己株式の処分		63		317	380
自己株式の消却		△1,958		1,958	—
株式交換による変動額		533		1,722	2,256
信託による自社の株式譲渡				1,164	1,164
連結子会社の減少に伴う増加					—
連結子会社株式の追加取得による持分の増減		△90			△90
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		154			154
非支配株主に係る売建プット・オプション負債の変動等					—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					—
当期変動額合計	—	△1,297	18,325	157	17,185
当期末残高	6,888	48,546	244,892	△13,063	287,263

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	6,451	△268	9,665	15,848	262	2,968	288,884
会計方針の変更による累積的影響額							273
会計方針の変更を反映した当期首残高	6,451	△268	9,665	15,848	262	2,968	289,158
当期変動額							
剰余金の配当							△9,441
親会社株主に帰属する当期純利益							27,766
自己株式の取得							△5,004
自己株式の処分							380
自己株式の消却							—
株式交換による変動額							2,256
信託による自社の株式譲渡							1,164
連結子会社の減少に伴う増加							—
連結子会社株式の追加取得による持分の増減							△90
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							154
非支配株主に係る売建プット・オプション負債の変動等							—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	485	△717	489	257	△76	528	709
当期変動額合計	485	△717	489	257	△76	528	17,895
当期末残高	6,937	△985	10,154	16,106	185	3,497	307,053

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	6,888	48,546	244,892	△13,063	287,263
会計方針の変更による累積的影響額					
会計方針の変更を反映した当期首残高	6,888	48,546	244,892	△13,063	287,263
当期変動額					
剰余金の配当			△11,278		△11,278
親会社株主に帰属する当期純利益			22,233		22,233
自己株式の取得				△7,503	△7,503
自己株式の処分		△2		273	271
自己株式の消却		△14,445		14,445	—
株式交換による変動額					—
信託による自社の株式譲渡					—
連結子会社の減少に伴う増加			432		432
連結子会社株式の追加取得による持分の増減		△3,346			△3,346
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動			23		23
非支配株主に係る売建プット・オプション負債の変動等		△1,840			△1,840
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					—
当期変動額合計	—	△19,634	11,411	7,215	△1,007
当期末残高	6,888	28,912	256,303	△5,848	286,256

	その他の包括利益累計額				新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計			
当期首残高	6,937	△985	10,154	16,106	185	3,497	307,053
会計方針の変更による累積的影響額							—
会計方針の変更を反映した当期首残高	6,937	△985	10,154	16,106	185	3,497	307,053
当期変動額							
剰余金の配当							△11,278
親会社株主に帰属する当期純利益							22,233
自己株式の取得							△7,503
自己株式の処分							271
自己株式の消却							—
株式交換による変動額							—
信託による自社の株式譲渡							—
連結子会社の減少に伴う増加							432
連結子会社株式の追加取得による持分の増減							△3,346
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動							23
非支配株主に係る売建プット・オプション負債の変動等							△1,840
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	835	2,476	△2,476	835	△23	1,083	1,895
当期変動額合計	835	2,476	△2,476	835	△23	1,083	888
当期末残高	7,772	1,490	7,678	16,941	162	4,580	307,941

## ④【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度		当連結会計年度	
	(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)		(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>				
税金等調整前当期純利益	44,112		37,430	
減価償却費	7,414		8,700	
減損損失	471		137	
のれん償却額	1,955		3,596	
負ののれん発生益	△31		△91	
段階取得に係る差損益 (△は益)	—		△562	
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	△152		△26	
賞与引当金の増減額 (△は減少)	△2,361		△59	
完成工事補償引当金の増減額 (△は減少)	303		△154	
工事損失引当金の増減額 (△は減少)	△334		175	
退職給付に係る資産・負債の増減額	△1,255		2,717	
受取利息及び受取配当金	△846		△877	
支払利息	226		640	
固定資産売却損益 (△は益)	△15		△1,067	
投資有価証券売却損益 (△は益)	△416		△1,868	
売上債権の増減額 (△は増加)	5,361		△7,121	
未成工事支出金等の増減額 (△は増加)	△12,324		△3,701	
その他の資産の増減額 (△は増加)	880		△5,373	
仕入債務の増減額 (△は減少)	△7,793		1,613	
未成工事受入金の増減額 (△は減少)	183		513	
その他の負債の増減額 (△は減少)	2,265		△3,843	
その他	△772		△4,895	
小計	36,871		25,882	
利息及び配当金の受取額	846		872	
利息の支払額	△202		△628	
法人税等の支払額	△11,108		△20,643	
営業活動によるキャッシュ・フロー	26,406		5,483	
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>				
有形固定資産の取得による支出	△17,950		△11,356	
有形固定資産の売却による収入	880		2,429	
無形固定資産の取得による支出	△2,221		△2,381	
投資有価証券の取得による支出	△1,133		△1,637	
投資有価証券の売却による収入	4,776		5,199	
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	72		975	
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	△4,891		※2 △6,662	
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による支出	—		△356	
貸付けによる支出	△403		△67	
貸付金の回収による収入	38		176	
定期預金等の増減額 (△は増加)	803		542	
その他	△359		△195	
投資活動によるキャッシュ・フロー	△20,388		△13,332	

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額 (△は減少)	10,865	△3,897
社債の発行による収入	10,000	—
社債の償還による支出	△10,000	△20
長期借入金の返済による支出	△3,724	△2,693
長期借入れによる収入	12,558	36,717
自己株式の取得による支出	△5,004	△7,503
自己株式の売却による収入	72	22
信託による自社の株式譲渡	1,164	—
配当金の支払額	△9,446	△11,240
非支配株主への配当金の支払額	△168	△421
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	△4	△6,206
その他	△1,289	△1,459
財務活動によるキャッシュ・フロー	5,023	3,298
現金及び現金同等物に係る換算差額	590	1,705
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	11,632	△2,845
現金及び現金同等物の期首残高	41,246	53,727
株式交換に伴う現金及び現金同等物の増加額	848	△647
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	—	△30
現金及び現金同等物の期末残高	※1 53,727	※1 50,204

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

### 1. 連結の範囲に関する事項

#### (1) 連結子会社の状況

連結子会社の数

135社

主要な連結子会社の名称

シーキューブ株式会社

西部電気工業株式会社

日本電通株式会社

株式会社エクシオテック

大和電設工業株式会社

エクシオ・デジタルソリューションズ株式会社

EXEO GLOBAL Pte. Ltd.

連結の範囲の変更

当連結会計年度における連結範囲の変更は増加36社、減少8社であり、主な連結子会社の異動は以下のとおりであります。

・当社の連結子会社であるDeClout Pte. Ltd. が、Ascent Solutions Pte. Ltd. の全株式を取得し子会社化したことにより、同社及び同社の連結子会社を連結の範囲に含めております。

・当社の連結子会社であるDeClout Pte. Ltd. が、Procurri Corporation Limitedの発行済株式（自己株式を除く）を対象とした公開買付けを実施し子会社化したことにより、同社及び同社の連結子会社を連結の範囲に含めております。

#### (2) 非連結子会社の状況

主要な非連結子会社の名称

株式会社大仙美郷エコクリーン

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社はいずれも小規模であり、総資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金（持分に見合う額）等は、連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため連結の範囲から除外しております。

### 2. 持分法の適用に関する事項

#### (1) 持分法を適用した非連結子会社及び関連会社の状況

持分法適用の非連結子会社及び関連会社はありません。

#### (2) 持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社の状況

主要な非連結子会社及び関連会社の名称

株式会社大仙美郷エコクリーン

持分法を適用しない理由

持分法非適用の非連結子会社及び関連会社は、当期純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため持分法の適用範囲から除外しております。

### 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、決算日が12月31日の連結子会社は、EXEO GLOBAL Pte. Ltd. 他58社であります。連結財務諸表の作成に当たっては、決算日現在の財務諸表を使用しております。また、決算日が7月31日の連結子会社1社については、1月31日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。なお、上記決算日等と連結決算日までの期間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

上記以外の連結子会社の事業年度は、連結財務諸表提出会社と一致しております。



#### 4. 会計方針に関する事項

##### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

###### ① 有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資(金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの)

組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な直近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

###### ② 棚卸資産

未成工事支出金

個別法による原価法

商品及び製品、材料貯蔵品

主として移動平均法による原価法

(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

##### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

###### ① 有形固定資産(リース資産を除く)

主として定率法

なお、耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

ただし、国内の連結会社は1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法によっております。

また、太陽光発電・売電事業用設備については定額法によっております。

###### ② 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、償却年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(主として5年)に基づく定額法によっております。

###### ③ リース資産

定額法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする方法によっております。

##### (3) 繰延資産の処理方法

社債発行費

支出時に全額費用処理しております。

##### (4) 重要な引当金の計上基準

###### ① 貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に債権の回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

###### ② 賞与引当金

一部連結子会社における従業員の賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づく当連結会計年度負担額を計上しております。

###### ③ 役員賞与引当金

一部連結子会社における役員の賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づく当連結会計年度負担額を計上してしております。

###### ④ 完成工事補償引当金

完成工事に係る契約不適合責任に基づき要する費用に充てるため、当連結会計年度の売上高に対する将来の見積補償額を計上してしております。

###### ⑤ 工事損失引当金

受注工事の損失に備えるため、当連結会計年度末における手持工事のうち、損失発生の可能性が高く、かつ、その金額を合理的に見積もることができる工事について、翌連結会計年度以降の損失見込額を計上してしております。

- ⑥ 役員退職慰労引当金  
一部連結子会社における役員の退職慰労金の支給に備えるため、会社内規に基づく期末要支給額を計上しております。
- (5) 退職給付に係る会計処理の方法
- ① 退職給付見込額の期間帰属方法  
退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、主に給付算定式基準によっております。
- ② 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法  
過去勤務費用については、主にその発生時の従業員の平均残存勤務期間（主として16年）による定額法により費用処理することとしており、数理計算上の差異については、主にその発生時における従業員の平均残存勤務期間（主として16年）による定額法によりそれぞれ発生の日連結会計年度から費用処理することとしております。
- ③ 未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の会計処理方法  
未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しております。
- ④ 小規模企業等における簡便法の採用  
一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。
- (6) 重要な収益及び費用の計上基準
- 売上高及び売上原価の計上基準  
当社の主要なサービスまたは取引形態等における主な履行義務の内容及び収益を認識する通常の時点は以下のとおりであります。  
工事契約に関して、財又はサービスに対する支配が顧客に一定の期間にわたり移転する場合には、財又はサービスを顧客に移転する履行義務を充足するにつれて、一定の期間にわたり収益を認識しております。  
当該契約における履行義務の性質を考慮した結果、原価の発生が工事の進捗度を適切に表すと判断しているため、履行義務の充足に係る進捗度の測定は、各報告期間の期末日までに発生した工事原価が、予想される工事原価の合計に占める割合（インプット法）に基づいて行っております。また、契約の初期段階において、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積もることができないが、発生する費用を回収することが見込まれる場合は、原価回収基準にて収益を認識しています。  
なお、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短く、金額的重要性が乏しい工事契約については代替的な取扱いを適用し、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しております。
- (7) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準  
外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めて計上しております。
- (8) のれんの償却方法及び償却期間  
実質的判断により見積りが可能なものはその見積り年数で、その他については主に5年間の定額法によって償却しております。
- (9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲  
手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りにより当連結会計年度に係る連結財務諸表にその額を計上した項目であって、翌連結会計年度に係る連結財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があるものは、次のとおりです。

1. のれん

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
のれん	9,207	15,112

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社は、国内外の対象会社の買収時に発生したのれんをその対象会社の将来の事業計画に基づいた超過収益力として認識しており、当該対象会社ごと等に資産のグルーピングを行っております。対象会社ごと等に取得時に見込んだ将来の事業計画の達成状況を確認することにより超過収益力の毀損の有無を判定し、減損の兆候があると判断した場合には、減損損失の認識の判定を行っております。

減損の兆候がある場合、当該資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、のれんを含む帳簿価額について減損損失の認識を行っております。

のれんの評価における重要な仮定は、将来キャッシュ・フローの見積り及びその見積り期間となるのれんの残存償却年数であります。将来キャッシュ・フローについては、対象会社の直近の事業計画達成状況、受注実績や受注予測、市場規模や対象会社を取り巻く経営環境、成長率、人員計画等の仮定や見積りに基づき策定された翌連結会計年度の事業計画と中期経営計画を基礎として算出しております。将来キャッシュ・フローはこれらの見積りの基礎となる重要な仮定として経営者による判断が含まれており、上記の状況に変化があれば、減損損失の認識にも影響を及ぼす可能性があります。

2. 工事損失引当金

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
工事損失引当金	1,104	1,286

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

工事損失引当金は、手持工事のうち損失発生の可能性が高く、かつ、その金額を合理的に見積ることができる工事について、翌連結会計年度以降の損失見込額を引当金として計上しております。

見積額は、当該工事請負契約等の契約内容、要求仕様による積算、施工期間及び過去の類似契約における原価実績等の情報に基づき算定しておりますが、見積りには工事請負契約等の内容や仕様による個別性が強く、また比較的長期にわたる契約が多いことから、作業工程の遅れや工程の見直し、調達価格の変動等の想定外の原価増加等によって、変動することがあります。

工事損失引当金については継続的に見直しを行っておりますが、実際の結果は将来の状況の変化等による見積り特有の不確実性が伴うことから、これら見積りと異なる可能性があります。

(会計方針の変更)

(時価の算定に関する会計基準の適用指針の適用)

「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日。以下「時価算定会計基準適用指針」という。)を当連結会計年度の期首から適用しており、時価算定会計基準適用指針第27-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準適用指針が定める新たな会計方針を将来にわたって適用することといたしました。これにより、従来は取得原価をもって連結貸借対照表価額としておりました一部の投資信託について、基準価格等を時価として時価評価する方法へ変更しております。

この結果、当連結会計年度末の投資有価証券が153百万円増加、その他有価証券評価差額金が106百万円増加、繰延税金負債が46百万円増加しております。

(未適用の会計基準等)

- ・「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日)
- ・「包括利益の表示に関する会計基準」(企業会計基準第25号 2022年10月28日)
- ・「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日)

(1) 概要

その他の包括利益に対して課税される場合の法人税等の計上区分及びグループ法人税制が適用される場合の子会社株式等の売却に係る税効果の取扱いを定めるものです。

(2) 適用予定日

2025年3月期の期首から適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で未定であります。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書)

前連結会計年度において、区分掲記していた「営業外費用」の「減損損失」(当連結会計年度は、137百万円)及び「固定資産除却損」(当連結会計年度は、174百万円)は、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より、「営業外費用」の「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外費用」の「減損損失」に表示していた 471百万円及び「固定資産除却損」に表示していた 208百万円は、「その他」として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

※1 非連結子会社及び関連会社に対する金額

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
投資有価証券(株式)	5,347百万円	3,245百万円

※2 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
現金預金	103百万円	269百万円
建物・構築物	1,538	1,447
土地	3,482	3,294
計	5,124	5,011

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
短期借入金	1,295百万円	715百万円
長期借入金	1,666	2,099
計	2,961	2,814

(注) 前連結会計年度における担保に供した現金預金103百万円及び建物・構築物のうち334百万円、並びに当連結会計年度における担保に供した現金預金269百万円及び建物・構築物のうち376百万円については、パフォーマンスボンド等発行のため差し入れたもので、当連結会計年度末現在対応債務は存在しておりません。

また、上記のほか、下記の資産をPFI事業を営む当社出資会社の借入金に対する担保に供しております。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
投資有価証券	15百万円	15百万円

※3 未成工事支出金等の内訳

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
商品及び製品	1,227百万円	1,344百万円
未成工事支出金	39,874	43,076
原材料及び貯蔵品	5,091	9,456
計	46,194	53,877

※4 工事損失引当金に対応する未成工事支出金

損失が見込まれる工事契約に係る未成工事支出金と工事損失引当金は、相殺せずに両建てで表示しております。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
工事損失引当金に対応する 未成工事支出金	437百万円	525百万円

※5 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
有形固定資産の減価償却累計額	69,555百万円	75,144百万円

※6 保証債務

連結会社以外の会社の金融機関からの借入れに対して、再保証を行っております。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
熊本城観光交流サービス株式会社	39百万円	35百万円

※7 受取手形裏書譲渡高

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
受取手形裏書譲渡高	—	24百万円

※8 受取手形・完成工事未収入金等のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係） 3.（1）契約資産及び契約負債の残高等」に記載しております。

(連結損益計算書関係)

※1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（セグメント情報） 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報」に記載しております。

※2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
従業員給料手当	18,530百万円	21,146百万円
退職給付費用	480	754

※3 一般管理費及び売上原価に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
	637百万円	624百万円

※4 売上原価に含まれている工事損失引当金繰入額

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
	668百万円	821百万円

※5 固定資産売却益の内容

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
土地	53百万円	1,037百万円
建物・構築物	59	50
機械、運搬具及び工具器具備品	18	25
その他	8	19
計	140	1,133

※6 のれん減損損失

前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

場所	用途	セグメント	金額	種類
東京都 中央区	—	システム ソリューション	129百万円	のれん

当社グループにおけるのれんのグルーピングは、会社及び会社グループが営む事業を最小の単位としております。上記ののれんは当社の連結子会社に係るものであり、当初想定していた超過収益力が見込めなくなったことから、帳簿価額を減額した当該減少額を営業外費用その他に計上しております。なお、回収可能価額は使用価値により測定しており、割引率は19.8%であります。

(連結包括利益計算書関係)

※1 その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	305百万円	2,573百万円
組替調整額	407	△1,336
税効果調整前	713	1,237
税効果額	△230	△398
その他有価証券評価差額金	482	838
為替換算調整勘定：		
当期発生額	△745	2,496
為替換算調整勘定	△745	2,496
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	1,505	△3,081
組替調整額	△804	△484
税効果調整前	700	△3,566
税効果額	△209	1,091
退職給付に係る調整額	491	△2,474
その他の包括利益合計	228	859

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数(千株)	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	117,812	—	1,000	116,812
合計	117,812	—	1,000	116,812
自己株式				
普通株式	6,955	1,959	2,490	6,424
合計	6,955	1,959	2,490	6,424

- (注) 1. 普通株式の発行済株式の減少1,000千株は、保有自己株式の消却による減少であります。  
 2. 当連結会計年度期首の自己株式数には、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が所有する当社株式453千株を含めて記載しております。  
 3. 普通株式の自己株式数の増加1,959千株は、取締役会の決議に基づく自己株式の取得1,957千株及び単元未満株式の買取りによる増加1千株であります。  
 4. 普通株式の自己株式数の減少2,490千株は、保有自己株式の消却1,000千株、株式交換による減少867千株、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)保有の当社株式を持株会に売却したことによる減少453千株、ストック・オプションの行使による減少85千株、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少84千株及び単元未満株式の売渡しによる減少0千株であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる 株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(千株)				当連結会計年 度末残高 (百万円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社	ストック・オプション としての新株予約権	—	—	—	—	—	185
合計		—	—	—	—	—	185

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2021年6月23日 定時株主総会	普通株式	4,563	41	2021年3月31日	2021年6月24日
2021年11月10日 取締役会	普通株式	4,877	44	2021年9月30日	2021年11月29日

(注) 配当金の総額には、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)に対する配当金支払額(2021年6月23日定時株主総会決議分18百万円、2021年11月10日取締役会決議分8百万円)を含めております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2022年6月24日 定時株主総会	普通株式	5,740	利益剰余金	52	2022年3月31日	2022年6月27日



当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数（千株）	当連結会計年度 増加株式数（千株）	当連結会計年度 減少株式数（千株）	当連結会計年度末 株式数（千株）
発行済株式				
普通株式	116,812	—	7,000	109,812
合計	116,812	—	7,000	109,812
自己株式				
普通株式	6,424	3,467	7,133	2,759
合計	6,424	3,467	7,133	2,759

- (注) 1. 普通株式の発行済株式の減少7,000千株は、保有自己株式の消却による減少であります。
2. 普通株式の自己株式数の増加3,467千株は、取締役会の決議に基づく自己株式の取得3,466千株及び単元未満株式の買取りによる増加1千株であります。
3. 普通株式の自己株式数の減少7,133千株は、保有自己株式の消却7,000千株、ストック・オプションの行使による減少24千株、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少108千株及び単元未満株式の売渡しによる減少0千株であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の 目的となる 株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数（千株）				当連結会計年 度末残高 （百万円）
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社	ストック・オプション としての新株予約権	—	—	—	—	—	162
合計		—	—	—	—	—	162

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2022年6月24日 定時株主総会	普通株式	5,740	52	2022年3月31日	2022年6月27日
2022年11月11日 取締役会	普通株式	5,538	51	2022年9月30日	2022年11月29日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2023年6月23日 定時株主総会	普通株式	5,459	利益剰余金	51	2023年3月31日	2023年6月26日

4. 非支配株主に係る売建プット・オプション負債の変動等

当社グループは、国際財務報告基準（IFRS）を適用する連結子会社の非支配株主に対して連結子会社株式に係る売建プット・オプションを付与しており、将来支払うと見込まれる金額をその他の負債に計上するとともに同額を資本剰余金から減額し、当初認識後の変動についても資本剰余金の増減にて認識しております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

※1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
現金預金勘定	54,860百万円	51,453百万円
有価証券勘定	750	263
預入期間が3ヶ月を超える定期預金等	△1,883	△1,512
現金及び現金同等物	53,727	50,204

※2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

株式の取得により新たに連結子会社となった重要な会社はありません。

当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

株式の取得により新たにProcurri Corporation Limited (以下、Procurri社という。)を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びにProcurri社株式の取得価額とProcurri社取得のための支出との関係は次のとおりであります。

流動資産	10,147百万円
固定資産	2,342百万円
のれん	3,471百万円
流動負債	△6,672百万円
固定負債	△1,041百万円
非支配株主持分	△2,369百万円
株式の取得価額	5,877百万円
支配獲得時までの株式取得価額	△1,929百万円
段階取得に係る差益	△524百万円
現金及び現金同等物	△3,281百万円
差引：Procurri社取得のための支出	142百万円

(リース取引関係)

(借主側)

オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものにかかる未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
1年内	1,335	1,334
1年超	2,938	2,488
合計	4,273	3,822

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については余剰資金を収益性、流動性を勘案しつつ、安全性の高い金融資産で運用しております。また、資金調達については運転資金や設備投資資金を、必要に応じて銀行借入や社債発行により調達する方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び完成工事未収入金等は、顧客の信用リスクにさらされております。当該リスクに関しては、与信管理規程に従い、受注工事ごとの期日管理及び残高管理を行っております。

貸付金は、貸付先の信用リスクにさらされております。当該リスクに関しては、貸付金規程に従い、返済の確実性を審査しております。

有価証券である債券及び公社債投信は、投資先の信用リスクにさらされております。当該リスクに関しては、資金運用規程に従い格付が高いものに限ることとしております。

投資有価証券である株式等は、株価変動リスクにさらされておりますが、定期的に時価や発行企業の財務状況を把握しております。

また、外貨建資産は、為替変動リスクにさらされておりますが、四半期ごとに換算換えを行い、損益への影響を把握しております。

営業債務の流動性リスクに関しては、グループ各社の資金を一元化することにより資金不足が起こらないように管理しております。

長期借入金（1年内返済予定長期借入金を含む）は運転資金に係る資金調達であります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2022年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 有価証券及び投資有価証券	27,144	27,144	—
資産計	27,144	27,144	—
(1) 社債	30,000	29,633	△366
(2) 長期借入金（※2）	19,836	20,143	306
負債計	49,836	49,777	△59
デリバティブ取引	—	—	—

(※1) 「現金預金」「受取手形・完成工事未収入金等」「支払手形・工事未払金等」及び「短期借入金」については、現金及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(※2) 連結貸借対照表上、短期借入金に含まれている1年内返済予定長期借入金（1,830百万円）は長期借入金に含めております。

(※3) 市場価格のない株式等は、「(1)有価証券及び投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (2022年3月31日)
非上場株式	6,955
投資事業有限責任組合への出資金	924

当連結会計年度（2023年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 有価証券及び投資有価証券	25,841	25,841	—
資産計	25,841	25,841	—
(1) 社債	30,000	29,564	△435
(2) 長期借入金 (※2)	55,381	55,310	△70
負債計	85,381	84,875	△505
デリバティブ取引	—	—	—

(※1) 「現金預金」「受取手形・完成工事未収入金等」「支払手形・工事未払金等」及び「短期借入金」については、現金及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(※2) 連結貸借対照表上、短期借入金に含まれている1年内返済予定長期借入金(1,749百万円)は長期借入金に含めております。

(※3) 連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資については記載を省略しております。当該出資の連結貸借対照表計上額は76百万円です。

(※4) 市場価格のない株式等は、「(1)有価証券及び投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

区分	当連結会計年度 (2023年3月31日)
非上場株式	7,240

(注) 1. 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度（2022年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
(1) 現金預金	54,860	—	—	—
(2) 受取手形・完成工事未収入金等	215,093	2,282	223	45
(3) 有価証券及び投資有価証券 その他有価証券のうち満期があるもの	750	—	—	49
合計	270,704	2,282	223	95

当連結会計年度（2023年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
(1) 現金預金	51,453	—	—	—
(2) 受取手形・完成工事未収入金等	229,251	2,575	740	—
(3) 有価証券及び投資有価証券 その他有価証券のうち満期があるもの	263	—	—	—
合計	280,968	2,575	740	—

(注) 2. 社債、長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度 (2022年 3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
(1) 短期借入金	28,925	—	—	—	—	—
(2) 社債	—	—	10,000	—	20,000	—
(3) 長期借入金	1,870	1,595	11,750	840	568	3,211
合計	30,796	1,595	21,750	840	20,568	3,211

当連結会計年度 (2023年 3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
(1) 短期借入金	26,999	—	—	—	—	—
(2) 社債	—	10,000	—	20,000	—	—
(3) 長期借入金	1,803	13,205	26,087	828	10,558	2,896
合計	28,802	23,205	26,087	20,828	10,558	2,896

### 3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

#### (1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度 (2022年 3月31日)

区分	時価 (百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券 その他有価証券				
株式等	27,043	—	—	27,043
社債	—	101	—	101
資産計	27,043	101	—	27,144

当連結会計年度 (2023年 3月31日)

区分	時価 (百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券 その他有価証券				
株式等	24,410	1,431	—	25,841
社債	—	—	—	—
資産計	24,410	1,431	—	25,841

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品  
前連結会計年度 (2022年3月31日)

区分	時価 (百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債	—	29,633	—	29,633
長期借入金 (※1)	—	20,143	—	20,143
負債計	—	49,777	—	49,777

(※1) 連結貸借対照表上、短期借入金に含まれている1年内返済予定長期借入金 (1,830百万円) は長期借入金に含めております。

当連結会計年度 (2023年3月31日)

区分	時価 (百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債	—	29,564	—	29,564
長期借入金 (※1)	—	55,310	—	55,310
負債計	—	84,875	—	84,875

(※1) 連結貸借対照表上、短期借入金に含まれている1年内返済予定長期借入金 (1,749百万円) は長期借入金に含めております。

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。公表された相場価格を用いていたとしても市場が活発でない場合にはその時価をレベル2の時価に分類しており、社債及び不動産投資信託がこれに含まれます。

社債

当社の発行する社債については、元利金の合計額を当該社債の残存期間及び信用リスクを加味した利率で割り引いた現在価値により算定しており、その時価をレベル2の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金については、同様の借入を行った場合に適用される合理的に見積もられる利率で割り引いて算出しており、その時価をレベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度 (2022年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの			
(1) 株式	22,925	11,946	10,978
(2) 債券	49	47	2
(3) その他	—	—	—
小計	22,975	11,994	10,980
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの			
(1) 株式	3,366	4,191	△824
(2) 債券	51	51	—
(3) その他	750	750	△0
小計	4,168	4,993	△824
合計	27,144	16,987	10,156

(注) 非上場株式や投資事業有限責任組合への出資金等については、市場価格がないため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度 (2023年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの			
(1) 株式	21,851	10,412	11,438
(2) 債券	—	—	—
(3) その他	1,431	1,278	153
小計	23,282	11,691	11,591
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの			
(1) 株式	2,296	2,578	△282
(2) 債券	—	—	—
(3) その他	263	263	—
小計	2,559	2,841	△282
合計	25,841	14,532	11,309

(注) 非上場株式や、連結貸借対照表に持分相当額を計上する組合その他これに準ずる事業体への出資金等については、市場価格がないため、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2. 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	4,586	648	△258
(2) 債券	41	—	—
(3) その他	148	28	△2
合計	4,776	677	△261

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	5,132	1,951	△93
(2) 債券	55	10	—
(3) その他	11	0	△0
合計	5,199	1,962	△94

### 3. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

当連結会計年度において減損処理を行い、投資有価証券評価損1,521百万円を計上しております。

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

当連結会計年度において減損処理を行い、投資有価証券評価損160百万円を計上しております。

(デリバティブ取引関係)

重要性が乏しいため記載を省略しております。



(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、確定給付型の制度として規約型企業年金制度及び退職一時金制度を設け、確定拠出型の制度として確定拠出年金制度を採用しております。

一部の連結子会社は中小企業退職金共済制度に加入しております。また、当社においては退職給付信託を設定しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表（(3)に掲げられた簡便法を適用した制度を除く）

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
退職給付債務の期首残高	52,382百万円	53,251百万円
勤務費用	2,811	2,818
利息費用	441	449
数理計算上の差異の発生額	△1,284	952
退職給付の支払額	△2,484	△2,720
新規連結子会社取得に伴う増加額	1,381	—
その他	2	△0
退職給付債務の期末残高	53,251	54,751

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表（(3)に掲げられた簡便法を適用した制度を除く）

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
年金資産の期首残高	68,061百万円	69,721百万円
期待運用収益	1,320	1,354
数理計算上の差異の発生額	318	△2,129
事業主からの拠出額	2,241	2,001
退職給付の支払額	△2,223	△2,217
その他	3	3
年金資産の期末残高	69,721	68,734

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	2,001百万円	2,260百万円
退職給付費用	211	344
退職給付の支払額	△89	△147
制度への拠出額	△33	△32
新規連結子会社の取得に伴う増加額	166	208
その他	3	6
退職給付に係る負債の期末残高	2,260	2,640

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	48,297百万円	49,533百万円
年金資産	△70,027	△69,033
	△21,730	△19,500
非積立型制度の退職給付債務	7,521	8,191
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	△14,209	△11,309
退職給付に係る負債	9,548	10,083
退職給付に係る資産	△23,757	△21,392
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	△14,209	△11,309

(注) 簡便法を適用した制度を含めております。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
勤務費用	2,811百万円	2,818百万円
利息費用	441	449
期待運用収益	△1,320	△1,354
数理計算上の差異の費用処理額	△735	△418
過去勤務費用の費用処理額	△65	△66
簡便法で計算した退職給付費用	211	344
確定給付制度に係る退職給付費用	1,344	1,773

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
過去勤務費用	△65百万円	△66百万円
数理計算上の差異	766	△3,499
合計	700	△3,566

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
未認識過去勤務費用	△331百万円	△254百万円
未認識数理計算上の差異	△14,297	△10,813
合計	△14,629	△11,067

(8) 年金資産に関する事項

① 年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
債券	31%	32%
株式	27	30
現金及び預金	13	15
その他	29	23
合 計	100	100

(注) 年金資産合計には、企業年金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度3%、当連結会計年度4%含まれております。

② 長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
割引率	主として 1.0%	主として 1.0%
長期期待運用収益率	主として 2.0%	主として 2.0%
予想昇給率	主として 7.3%	主として 7.3%

3. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度1,772百万円、当連結会計年度1,972百万円であります。

(ストック・オプション等関係)

1. 権利不行使による失効により利益として計上した金額

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
新株予約権戻入益	1百万円	1百万円

2. ストック・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) ストック・オプションの内容

	第8回
決議年月日	2016年6月24日 定時株主総会決議
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 8名 当社執行役員 21名 当社従業員 17名 当社子会社取締役 24名
株式の種類別のストック・オプションの数	普通株式 245,500株 (注) 1
付与日	2016年7月11日
権利確定条件	権利確定条件は付されていません。
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。
権利行使期間	自 2018年7月2日 至 2022年6月30日
新株予約権の数(個) ※	—
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び株式数 ※	普通株式 —株 (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円) ※	1,342
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円) ※	該当なし 新株予約権の行使時に新株予約権者に交付される株式は、すべて自己株式で代用する予定であります。これにより新規に発行される株式はありません。
新株予約権の行使の条件 ※	新株予約権者は、権利行使時において、当社取締役、執行役員及び従業員並びに当社子会社(完全子会社)の取締役のいずれかの地位にあることを要します。 ただし、当社もしくは当社子会社(完全子会社)の取締役又は当社執行役員が任期満了により退任した場合、当社従業員が定年退職した場合、その他正当な理由がある場合はこの限りではありません。
新株予約権の譲渡に関する事項 ※	譲渡による新株予約権の取得については、取締役会の承認を要します。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 ※	当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転(以上を総称して以下「組織再編行為」という。)をする場合において、組織再編行為の効力発生日において残存する新株予約権を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社の新株予約権を交付することとします。

	第9回	第10回
決議年月日	2017年6月23日 定時株主総会決議	2018年6月22日 定時株主総会決議
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 7名 当社執行役員 21名 当社従業員 22名 当社子会社取締役 25名	当社取締役 8名 当社執行役員 22名 当社従業員 24名 当社子会社取締役 30名
株式の種類別のストック・オプションの数	普通株式 302,400株 (注) 1	普通株式 185,600株 (注) 1
付与日	2017年7月10日	2018年7月9日
権利確定条件	権利確定条件は付されておられません。	
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。	
権利行使期間	自 2019年7月1日 至 2026年6月30日	自 2020年7月1日 至 2027年6月30日
新株予約権の数(個) ※	590 [557]	1,840
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び株式数 ※	普通株式 59,000株 [55,700株] (注) 1	普通株式 184,000株 (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円) ※	1,992	3,104
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円) ※	該当なし 新株予約権の行使時に新株予約権者に交付される株式は、すべて自己株式で代用する予定であります。これにより新規に発行される株式はありません。	
新株予約権の行使の条件 ※	新株予約権者は、権利行使時において、当社取締役、執行役員及び従業員並びに当社子会社(完全子会社)の取締役のいずれかの地位にあることを要します。 ただし、当社もしくは当社子会社(完全子会社)の取締役又は当社執行役員が任期満了により退任した場合、当社従業員が定年退職した場合、その他正当な理由がある場合はこの限りではありません。	
新株予約権の譲渡に関する事項 ※	譲渡による新株予約権の取得については、取締役会の承認を要します。	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 ※	当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転(以上を総称して以下「組織再編行為」という。)をする場合において、組織再編行為の効力発生日において残存する新株予約権を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社の新株予約権を交付することとします。	

	第5回株式報酬型	第6回株式報酬型
決議年月日	2013年6月21日 取締役会決議	2014年6月24日 取締役会決議
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 8名 当社執行役員 20名	当社取締役 9名 当社執行役員 20名 当社子会社取締役 10名 当社子会社執行役員 16名
株式の種類別のストック・オプションの数	普通株式 51,000株 (注) 1	普通株式 55,300株 (注) 1
付与日	2013年7月8日	2014年7月11日
権利確定条件	権利確定条件は付されていません。	
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。	
権利行使期間	自 2013年7月9日 至 2033年7月8日	自 2014年7月12日 至 2034年7月11日
新株予約権の数(個) ※	10	19
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び株式数 ※	普通株式 1,000株 (注) 1	普通株式 1,900株 (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円) ※	1	1
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円) ※	該当なし 新株予約権の行使時に新株予約権者に交付される株式は、すべて自己株式で代用する予定であります。これにより新規に発行される株式はありません。	
新株予約権の行使の条件 ※	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 新株予約権者が新株予約権を行使するには、当社取締役及び執行役員のいずれの地位をも有しないこととなることを要するものとし、取締役及び執行役員のいずれの地位をも有しないこととなった日の翌日から10日を経過する日までに限り、新株予約権を行使できるものとします。ただし、新株予約権者が取締役又は執行役員のいずれかの地位にある場合においても、割り当てられた新株予約権の権利を行使することができる期間満了日の1年前の日以降においては権利行使することができるものとします。</li> <li>2. 新株予約権者が、新株予約権を行使する場合は、保有する全ての株式報酬型の新株予約権を一度に行使するものとします。</li> <li>3. 新株予約権者が死亡した場合は、相続人がこれを行使することができるものとします。</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 新株予約権者が新株予約権を行使するには、当社または当社子会社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも有しないこととなることを要するものとし、当該会社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも有しないこととなった日の翌日から10日を経過する日までに限り、新株予約権を行使できるものとします。ただし、新株予約権者が当該会社の取締役又は執行役員のいずれかの地位にある場合においても、割り当てられた新株予約権の権利を行使することができる期間満了日の1年前の日以降においては権利行使することができるものとします。</li> <li>2. 新株予約権者が、新株予約権を行使する場合は、保有する全ての株式報酬型の新株予約権を一度に行使するものとします。</li> <li>3. 新株予約権者が死亡した場合は、相続人がこれを行使することができるものとします。</li> </ol>
新株予約権の譲渡に関する事項 ※	譲渡による新株予約権の取得については、取締役会の承認を要します。	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 ※	当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転(以上を総称して以下「組織再編行為」という。)をする場合において、組織再編行為の効力発生日において残存する新株予約権を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社の新株予約権を交付することとします。	

	第7回株式報酬型	第8回株式報酬型
決議年月日	2015年6月23日 取締役会決議	2016年6月24日 取締役会決議
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 8名 当社執行役員 21名 当社子会社取締役 7名 当社子会社執行役員 15名	当社取締役 8名 当社執行役員 21名 当社子会社取締役 7名 当社子会社執行役員 13名
株式の種類別のストック・オプションの数	普通株式 51,000株 (注) 1	普通株式 53,800株 (注) 1
付与日	2015年7月10日	2016年7月11日
権利確定条件	権利確定条件は付されていません。	
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。	
権利行使期間	自 2015年7月13日 至 2035年7月12日	自 2016年7月12日 至 2036年7月11日
新株予約権の数(個) ※	40	72
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び株式数 ※	普通株式 4,000株 (注) 1	普通株式 7,200株 (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円) ※	1	1
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円) ※	該当なし 新株予約権の行使時に新株予約権者に交付される株式は、すべて自己株式で代用する予定であります。これにより新規に発行される株式はありません。	
新株予約権の行使の条件 ※	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 新株予約権者が新株予約権を行使するには、当社または当社子会社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも有しないこととなることを要するものとし、当該会社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも有しないこととなった日の翌日から10日を経過する日までに限り、新株予約権を行使できるものとします。ただし、新株予約権者が当該会社の取締役又は執行役員のいずれかの地位にある場合においても、割り当てられた新株予約権の権利を行使することができる期間満了日の1年前の日以降においては権利行使することができるものとします。</li> <li>2. 新株予約権者が、新株予約権を行使する場合は、保有する全ての株式報酬型の新株予約権を一度に行使するものとします。</li> <li>3. 新株予約権者が死亡した場合は、相続人がこれを行使することができるものとします。</li> </ol>	
新株予約権の譲渡に関する事項 ※	譲渡による新株予約権の取得については、取締役会の承認を要します。	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 ※	当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転(以上を総称して以下「組織再編行為」という。)をする場合において、組織再編行為の効力発生日において残存する新株予約権を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社の新株予約権を交付することとします。	

	第9回株式報酬型	第10回株式報酬型
決議年月日	2017年6月23日 取締役会決議	2018年6月22日 取締役会決議
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 7名 当社執行役員 21名 当社子会社取締役 7名 当社子会社執行役員 11名	当社取締役 8名 当社執行役員 22名 当社子会社取締役 7名 当社子会社執行役員 15名
株式の種類別のストック・オプションの数	普通株式 33,600株 (注) 1	普通株式 24,400株 (注) 1
付与日	2017年7月10日	2018年7月9日
権利確定条件	権利確定条件は付されておられません。	
対象勤務期間	対象勤務期間の定めはありません。	
権利行使期間	自 2017年7月11日 至 2037年7月10日	自 2018年7月10日 至 2038年7月9日
新株予約権の数(個) ※	80	79
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び株式数 ※	普通株式 8,000株 (注) 1	普通株式 7,900株 (注) 1
新株予約権の行使時の払込金額(円) ※	1	1
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円) ※	該当なし 新株予約権の行使時に新株予約権者に交付される株式は、すべて自己株式で代用する予定であります。これにより新規に発行される株式はありません。	
新株予約権の行使の条件 ※	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 新株予約権者が新株予約権を行使するには、当社または当社子会社(完全子会社)の取締役及び執行役員のいずれの地位をも有しないこととなることを要するものとし、当該会社の取締役及び執行役員のいずれの地位をも有しないこととなった日の翌日から10日を経過する日までに限り、新株予約権を行使できるものとします。ただし、新株予約権者が当該会社の取締役又は執行役員のいずれかの地位にある場合においても、割り当てられた新株予約権の権利を行使することができる期間満了日の1年前の日以降においては権利行使することができるものとします。</li> <li>2. 新株予約権者が、新株予約権を行使する場合は、保有する全ての株式報酬型の新株予約権を一度に行使するものとします。</li> <li>3. 新株予約権者が死亡した場合は、相続人がこれを行行使することができるものとします。</li> </ol>	
新株予約権の譲渡に関する事項 ※	譲渡による新株予約権の取得については、取締役会の承認を要します。	
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 ※	当社が、合併(当社が合併により消滅する場合に限る)、吸収分割、新設分割、株式交換又は株式移転(以上を総称して以下「組織再編行為」という。)をする場合において、組織再編行為の効力発生日において残存する新株予約権を保有する新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社の新株予約権を交付することとします。	

※ 当連結会計年度末(2023年3月31日)における内容を記載しております。当連結会計年度末から有価証券報告書提出日の前月末日現在(2023年5月31日)にかけて変更された事項については、有価証券報告書提出日の前月末現在における内容を[ ]内に記載しており、その他の事項については当連結会計年度末における内容から変更ありません。

(注) 1. 株式数に換算して記載しております。

2. その他の条件については、定時株主総会及び取締役会決議に基づき、当社と新株予約権者との間で締結した「新株予約権割当契約」に定めるところによります。

(追加情報)

「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (2) 新株予約権等の状況 ①ストック・オプション制度の内容」に記載すべき事項をストック・オプション等関係注記に集約して記載しております。



## (2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度（2023年3月期）において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

## ①ストック・オプションの数

	新株予約権		
	第8回	第9回	第10回
権利確定前 (株)			
前連結会計年度末	—	—	—
付与	—	—	—
失効	—	—	—
権利確定	—	—	—
未確定残	—	—	—
権利確定後 (株)			
前連結会計年度末	10,000	67,000	184,000
権利確定	—	—	—
権利行使	5,000	8,000	—
失効	5,000	—	—
未行使残	—	59,000	184,000

	株式報酬型新株予約権					
	第5回	第6回	第7回	第8回	第9回	第10回
権利確定前 (株)						
前連結会計年度末	—	—	—	—	—	—
付与	—	—	—	—	—	—
失効	—	—	—	—	—	—
権利確定	—	—	—	—	—	—
未確定残	—	—	—	—	—	—
権利確定後 (株)						
前連結会計年度末	1,000	3,700	6,500	9,900	9,900	10,400
権利確定	—	—	—	—	—	—
権利行使	—	1,800	2,500	2,700	1,900	2,500
失効	—	—	—	—	—	—
未行使残	1,000	1,900	4,000	7,200	8,000	7,900

## ②単価情報

	新株予約権		
	第8回	第9回	第10回
権利行使価格 (円)	1,342	1,992	3,104
行使時平均株価 (円)	2,139	2,156	—
付与日における公正な評価単価 (円)	200	270	508

	株式報酬型新株予約権					
	第5回	第6回	第7回	第8回	第9回	第10回
権利行使価格 (円)	1	1	1	1	1	1
行使時平均株価 (円)	—	2,129	2,129	2,129	2,129	2,130
付与日における公正な評価単価 (円)	1,025	1,327	1,296	1,204	1,713	2,766

3. ストック・オプションの権利確定数の見積り方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金等	5,598百万円	4,568百万円
未払事業税	719	386
工事損失引当金	314	388
完成工事補償引当金	119	94
未払社会保険料	477	468
貸倒引当金	562	207
退職給付に係る負債	3,457	3,631
長期未払金	95	40
会員権等評価損	206	194
繰越欠損金	664	578
資本連結に伴う固定資産評価差額	2,168	2,172
減損損失	974	969
投資簿価修正額	2,731	2,497
その他	3,234	3,849
繰延税金資産小計	21,323	20,046
評価性引当額	△8,369	△8,252
繰延税金資産合計	12,953	11,794
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	△1,439	△1,682
その他有価証券評価差額金	△4,367	△4,581
資本連結に伴う固定資産評価差額	△2,822	△2,822
退職給付に係る資産	△6,911	△6,193
その他	△939	△1,513
繰延税金負債合計	△16,481	△16,793
繰延税金負債の純額	△3,527	△4,999

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2022年3月31日)	当連結会計年度 (2023年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.6%	30.6%
受取配当金等一時差異でない項目	0.1	0.0
住民税均等割	0.7	1.0
評価性引当額の増減	8.1	0.4
親会社との税率差異	0.7	1.8
子会社売却による影響額	-	0.5
のれん減損損失	-	0.1
のれん償却額	1.4	2.9
負ののれん発生益	△0.0	△0.1
段階取得による差益	-	△0.5
過年度法人税等	0.1	0.1
投資簿価修正額	△6.2	-
その他	0.1	1.7
税効果会計適用後の法人税等の負担率	35.6	38.5

(企業結合等関係)

取得による企業結合

1. 企業結合の概要

(1) 結合当事企業の名称及びその事業の内容

結合当事企業の名称：Procurri Corporation Limited (以下、Procurri社という。)

事業の内容：サードパーティのメンテナンスサービス、IT資産の処分及びデータセンターサービス、ハードウェアの流通及び再販

(2) 企業結合を行った主な理由

当社は、2030年にめざす社会を実現するため「Engineering for Fusion - 社会を繋ぐエンジニアリングを全ての未来へ」という2030ビジョンのもと、エンジニアリングの現場とソリューションをつないでイノベーションサイクルを循環させ、新たなエンジニアリングフィールドに展開し、社会課題の解決にグローバルレベルで努めています。

SDGsの意識の高まりにより、多くのお客様がITの持続可能性に関する目標を達成することへ重点を置き始めています。そのような事業環境の変化の中、当社は、3R（リユース：IT機器の再生品の提供、リサイクル：IT機器の長寿命化のためのメンテナンス、リデュース：産業廃棄物削減のためのITADサービス）を連結子会社であるARCO社を通じてアジア地域・日本のお客様へ提供を始めています。今回、Procurri社のグローバル3R提供体制を加えることで、本事業をさらに強化・加速させ、レジリエントなグローバルビジネス基盤を実現します。

(3) 企業結合日

2022年5月26日（みなし取得日 2022年6月1日）

(4) 企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

(5) 結合後企業の名称

変更はありません。

(6) 取得した議決権比率

①企業結合直前に所有していた議決権比率	21.61%
②企業結合日に追加取得した議決権比率	28.78%
追加取得後の議決権比率	50.39%
③支配獲得後に追加取得した議決権比率	47.93%
追加取得後の議決権比率	98.32%（2022年12月31日現在）

(7) 取得企業を決定するに至った主な根拠

当社の連結子会社であるDeClout Pte. Ltd. が現金を対価として株式を取得したためであります。

2. 連結財務諸表に含まれている被取得企業の業績の期間

連結財務諸表の作成にあたっては、2022年6月1日をみなし取得日としており、かつ当社と被取得企業との連結決算日の差異が3ヶ月を超えないことから、2022年6月1日から2022年12月31日までのProcurri社の業績の期間が連結損益計算書に含まれております。

3. 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

①企業結合日直前に保有していた株式の企業結合日における時価	2,527百万円
②企業結合日に追加取得した株式の対価	3,350百万円
取得原価	5,877百万円
③支配獲得後に追加取得した株式の対価	5,853百万円
取得原価合計	11,730百万円

4. 被取得企業の取得原価と取得するに至った取引ごとの取得原価の合計額との差額

段階取得に係る差益 524百万円

5. 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー費用等 229百万円

6. 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

(1) 発生したのれん

3,471百万円

なお、のれんの金額は、第3四半期連結会計期間末において取得原価の配分が完了しておらず、暫定的に計上された金額でありましたが、当連結会計年度末において確定しております。この暫定的な会計処理の確定に伴いのれんは808百万円減少しております。

(2) 発生原因

今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力から発生したものであります。

(3) 償却方法及び償却期間

10年間にわたる均等償却

7. 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその内訳

流動資産	10,147百万円
固定資産	2,284百万円
資産合計	12,431百万円
流動負債	6,672百万円
固定負債	857百万円
負債合計	7,530百万円

8. のれん以外の無形固定資産に配分された金額及びその主要な種類別の内訳並びに全体及び主要な種類別の償却期間

種類	金額	償却期間
マーケティング関連無形資産	817百万円	15年
顧客関連無形資産	242百万円	5年

9. 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

売上高	8,885百万円
営業利益	△114百万円

(概算額の算定方法)

企業結合が連結会計年度開始の日に完了したと仮定して算出された売上高及び損益情報と、取得企業の連結損益計算書における売上高及び損益情報との差額を影響の概算額としております。

なお、当該注記は監査証明を受けておりません。

(資産除去債務関係)

重要性が乏しいため記載を省略しております。

(賃貸等不動産関係)

重要性が乏しいため記載を省略しております。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項(セグメント情報等)」に記載のとおりであります。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

4. 会計方針に関する事項 (6)重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権、契約資産及び契約負債の残高  
前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

(単位：百万円)

	連結貸借対照表計上額
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	178,622
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	176,639
契約資産（期首残高）	38,120
契約資産（期末残高）	41,005
契約負債（期首残高）	8,080
契約負債（期末残高）	9,404

(注) 1. 契約資産は、主として請負工事契約について期末日時点での進捗度に基づいて測定した履行義務の充足部分と交換に受け取る対価に対する権利のうち顧客との契約から生じた債権を除いたものであり、対価に対する当社グループの権利が当該対価の支払い期限が到来する前に時の経過だけが要求される無条件な状態となった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。

契約負債は、主として請負工事契約について顧客から対価を受け取っているものの履行義務を充足していない部分を認識しています。財又はサービスを顧客に移転する前に顧客から対価を受け取った場合に増加し、履行義務を充足することにより減少します。なお、契約資産は「受取手形・完成工事未収入金等」、契約負債は「未成工事受入金」に含めております。

2. 当連結会計年度において、過去の期間に充足（又は部分的に充足）した履行義務から認識した収益の額に重要性はありません。

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

(単位：百万円)

	連結貸借対照表計上額
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	176,639
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	174,528
契約資産（期首残高）	41,005
契約資産（期末残高）	53,229
契約負債（期首残高）	9,404
契約負債（期末残高）	12,692

(注) 1. 契約資産は、主として請負工事契約について期末日時点での進捗度に基づいて測定した履行義務の充足部分と交換に受け取る対価に対する権利のうち顧客との契約から生じた債権を除いたものであり、対価に対する当社グループの権利が当該対価の支払い期限が到来する前に時の経過だけが要求される無条件な状態となった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。

契約負債は、主として請負工事契約について顧客から対価を受け取っているものの履行義務を充足していない部分を認識しています。財又はサービスを顧客に移転する前に顧客から対価を受け取った場合に増加し、履行義務を充足することにより減少します。なお、契約資産は「受取手形・完成工事未収入金等」、契約負債は「未成工事受入金」に含めております。

2. 当連結会計年度において、過去の期間に充足（又は部分的に充足）した履行義務から認識した収益の額に重要性はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

前連結会計年度末において、残存履行義務に配分した取引価格の総額は289,904百万円であり、主に請負工事契約に係る取引によるものであります。当該取引は契約の履行に応じ、期末日後概ね1年にわたって収益認識されると見込んでおります。

当連結会計年度末において、残存履行義務に配分した取引価格の総額は297,834百万円であり、主に請負工事契約に係る取引によるものであります。当該取引は契約の履行に応じ、期末日後概ね1年にわたって収益認識されると見込んでおります。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

(1) 報告セグメントの決定方法

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために定期的に検討を行う対象となっているものです。

当社は、事業別のセグメントから構成されており、「通信キャリア」「都市インフラ」「システムソリューション」の3つを報告セグメントとしております。

(2) 各報告セグメントに属する製品及びサービスの種類

「通信キャリア」事業では、通信キャリア事業者向けサービスを全国規模で提供し、通信インフラの高度化に貢献しています。

「都市インフラ」事業では、通信・電気・土木・環境に関するサービスを提供し、暮らしやすい社会の実現に貢献しています。

「システムソリューション」事業では、ICT活用によるソリューションを日本市場で提供しているほか海外市場でも多彩なサービスを展開しています。

(3) 報告セグメントの変更等に関する事項

当社グループは”Engineering for Fusion”としてグループ一体となって持続可能なグローバル社会の実現にむけて2030ビジョンを策定し中長期的な企業価値向上をめざし、社名の変更やグループ会社の再編等組織改定を進めておりますが、その変革が着実に進展していること、さらにその取り組みを加速することを目的に、当連結会計年度より、サービスを基礎とする構成単位である事業別の報告セグメントに変更しております。この事業区分への変更は、当社グループの経営管理の実態を適正に表示するためのものです。

なお、前連結会計年度のセグメント情報についても、変更後の報告セグメントの区分に基づき作成したものを開示しております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」における記載と概ね同一であります。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報

前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				調整額	連結財務諸表 計上額
	通信キャリア	都市インフラ	システム ソリューション	計		
売上高						
外部顧客への売上高	289,306	150,839	154,694	594,840	—	594,840
セグメント間の内部売上 高又は振替高	—	—	—	—	—	—
計	289,306	150,839	154,694	594,840	—	594,840
セグメント利益	23,849	12,776	5,754	42,380	—	42,380
その他の項目						
減価償却費	3,153	1,642	2,618	7,414	—	7,414

(注) 報告セグメントに資産を配分していないため、セグメント資産の記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				調整額	連結財務諸表 計上額
	通信キャリア	都市インフラ	システム ソリューション	計		
売上高						
外部顧客への売上高	271,189	165,382	191,035	627,607	—	627,607
セグメント間の内部売上 高又は振替高	—	—	—	—	—	—
計	271,189	165,382	191,035	627,607	—	627,607
セグメント利益	17,364	10,299	4,888	32,552	—	32,552
その他の項目						
減価償却費	3,143	1,897	3,659	8,700	—	8,700

（注）報告セグメントに資産を配分していないため、セグメント資産の記載を省略しております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

（単位：百万円）

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
東日本電信電話株式会社	87,633	通信キャリア 都市インフラ システムソリューション
西日本電信電話株式会社	84,829	通信キャリア 都市インフラ システムソリューション

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

（単位：百万円）

日本	アジア	その他	合計
117,978	17,027	629	135,635

### 3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
西日本電信電話株式会社	82,183	通信キャリア 都市インフラ システムソリューション
東日本電信電話株式会社	78,024	通信キャリア 都市インフラ システムソリューション

#### 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

(単位：百万円)

	通信キャリア	都市インフラ	システム ソリューション	小計	全社・消去	合計額
減損損失	—	—	471	471	—	471

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

(単位：百万円)

	通信キャリア	都市インフラ	システム ソリューション	小計	全社・消去	合計額
減損損失	—	—	137	137	—	137

#### 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

(単位：百万円)

	通信キャリア	都市インフラ	システム ソリューション	小計	全社・消去	合計額
当期償却額	203	281	1,469	1,955	—	1,955
当期末残高	403	4,993	3,810	9,207	—	9,207

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

(単位：百万円)

	通信キャリア	都市インフラ	システム ソリューション	小計	全社・消去	合計額
当期償却額	424	960	2,211	3,596	—	3,596
当期末残高	221	4,167	10,723	15,112	—	15,112

#### 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

重要性が乏しいため記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

重要性が乏しいため記載を省略しております。

#### 【関連当事者情報】

前連結会計年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

##### 1. 関連当事者との取引

該当事項はありません。

##### 2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。



当連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

1. 関連当事者との取引  
該当事項はありません。
2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記  
該当事項はありません。

(1株当たり情報)

(単位：円)

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
1株当たり純資産額	2,748.21	2,832.22
1株当たり当期純利益	250.64	204.98
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	250.47	204.90

(注) 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	27,766	22,233
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	—	—
普通株式に係る親会社株主に帰属する当 期純利益 (百万円)	27,766	22,233
期中平均株式数 (千株)	110,780	108,466
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額 (百万円)	—	—
普通株式増加数 (千株)	75	39
(うち新株予約権 (千株))	(75)	(39)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整 後1株当たり当期純利益の算定に含めな かった潜在株式の概要	2018年6月22日定時株主総会決議 第10回新株予約権 (184千株)	

「1株当たり当期純利益」及び「潜在株式調整後1株当たり当期純利益」の算定上、株式会社日本カストディ銀行（信託E口）が保有する当社株式を、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めておりま  
す（前連結会計年度214千株）。

(重要な後発事象)

(自己株式の取得)

当社は、2023年5月12日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される  
同法第156条の規定に基づき、自己株式取得に係る事項を決議いたしました。

1. 自己株式の取得を行う理由  
機動的な資本政策の遂行及び資本効率の向上を通じて株主利益の向上を図るため
2. 取得に係る事項の内容
 

(1) 取得対象株式の種類	当社普通株式
(2) 取得し得る株式の総数	1,650,000株 (上限)
(3) 株式の取得価額の総額	3,000百万円 (上限)
(4) 取得期間	2023年5月15日～2024年3月29日

## ⑤【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
エクシオ グループ(株)	第4回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2019年 10月25日	10,000	10,000	0.12	なし	2024年 10月25日
エクシオ グループ(株)	第5回無担保社債 (社債間限定同順位特約付)	2019年 10月25日	10,000	10,000	0.19	なし	2026年 10月23日
エクシオ グループ(株)	第1回無担保社債 (社債間限定同順位特約付) (グリーンボンド)	2021年 12月8日	10,000	10,000	0.10	なし	2026年 12月8日
合計	—	—	30,000	30,000	—	—	—

(注) 連結決算日後5年間の償還予定額は以下のとおりであります。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
—	10,000	—	20,000	—

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	28,925	26,999	0.20	—
1年以内に返済予定の長期借入金	1,830	1,749	0.46	—
1年以内に返済予定のリース債務	605	931	1.55	—
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	18,006	53,632	0.68	2024年～2045年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	1,251	2,404	1.52	2024年～2043年
合計	50,619	85,716	—	—

(注) 1. 平均利率については、当期末借入金等の残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	13,205	26,087	828	10,558
リース債務	838	456	402	694

## 【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高(百万円)	120,883	265,185	417,326	627,607
税金等調整前四半期(当期) 純利益(百万円)	5,719	11,999	19,452	37,430
親会社株主に帰属する四半期 (当期)純利益(百万円)	2,904	6,601	10,783	22,233
1株当たり四半期(当期)純 利益(円)	26.48	60.39	99.06	204.98

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益 (円)	26.48	33.96	38.72	106.78

(注) 第4四半期連結会計期間において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、第1四半期、第2四半期及び第3四半期の関連する四半期情報項目については、暫定的な会計処理の確定による取得原価の当初配分額の重要な見直しが反映された後の数値を記載しております。

## 2 【財務諸表等】

### (1) 【財務諸表】

#### ① 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金預金	19,928	10,670
受取手形	2,818	313
完成工事未収入金	124,567	132,000
リース投資資産	83	894
未成工事支出金	17,835	17,806
材料貯蔵品	785	864
短期貸付金	5,883	32,360
前払費用	1,270	1,386
その他	2,832	6,270
流動資産合計	176,004	202,567
固定資産		
有形固定資産		
建物（純額）	19,022	18,246
構築物（純額）	1,905	1,699
機械及び装置（純額）	2,744	3,678
車両運搬具（純額）	0	0
工具器具・備品（純額）	1,086	1,148
土地	33,708	34,177
リース資産（純額）	112	92
建設仮勘定	1,674	2,269
有形固定資産合計	60,255	61,312
無形固定資産		
ソフトウェア	2,041	2,026
その他	279	756
無形固定資産合計	2,321	2,783
投資その他の資産		
投資有価証券	15,489	15,751
関係会社株式	※1 116,628	※1 120,712
関係会社長期貸付金	24,498	24,576
破産更生債権等	55	55
長期前払費用	54	38
前払年金費用	9,171	10,436
その他	1,899	2,250
貸倒引当金	△316	△349
投資その他の資産合計	167,480	173,472
固定資産合計	230,056	237,569
資産合計	406,061	440,136

(単位：百万円)

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
工事未払金	※2 50,595	※2 51,108
短期借入金	26,000	23,000
リース債務	64	267
未払金	2,314	1,962
未払費用	10,073	6,357
未払法人税等	4,784	—
未成工事受入金	1,260	1,710
預り金	※2 46,917	※2 43,716
完成工事補償引当金	140	63
工事損失引当金	514	815
その他	1,452	201
流動負債合計	144,118	129,202
固定負債		
社債	30,000	30,000
長期借入金	10,529	46,708
リース債務	159	743
繰延税金負債	2,181	4,609
資産除去債務	627	631
その他	56	56
固定負債合計	43,554	82,750
負債合計	187,672	211,952
純資産の部		
株主資本		
資本金	6,888	6,888
資本剰余金		
資本準備金	5,761	5,761
その他資本剰余金	42,895	28,448
資本剰余金合計	48,656	34,209
利益剰余金		
利益準備金	1,547	1,547
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	2,706	3,252
別途積立金	74,600	74,600
繰越利益剰余金	91,313	107,425
利益剰余金合計	170,167	186,825
自己株式	△13,063	△5,848
株主資本合計	212,649	222,075
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	5,553	5,946
評価・換算差額等合計	5,553	5,946
新株予約権	185	162
純資産合計	218,388	228,184
負債純資産合計	406,061	440,136

## ②【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
売上高	311,062	295,120
売上原価	※1 275,563	※1 266,110
売上総利益又は売上総損失(△)	35,499	29,009
販売費及び一般管理費	※2 16,746	※2 15,307
営業利益	18,753	13,701
営業外収益		
受取利息	※1 520	※1 837
有価証券利息	0	—
受取配当金	※1 6,270	※1 383
受取地代家賃	※1 691	※1 664
為替差益	1,782	1,265
その他	※3 396	188
営業外収益合計	9,660	3,339
営業外費用		
支払利息	51	316
社債利息	47	41
貸貸費用	187	209
固定資産除却損	85	113
その他	409	265
営業外費用合計	781	946
経常利益	27,632	16,095
特別利益		
関係会社特別配当金	—	15,285
投資有価証券売却益	527	1,397
固定資産売却益	—	※3 1,090
特別利益合計	527	17,773
特別損失		
投資有価証券評価損	628	—
特別損失合計	628	—
税引前当期純利益	27,531	33,869
法人税、住民税及び事業税	6,722	3,677
法人税等調整額	269	2,255
法人税等合計	6,991	5,932
当期純利益	20,539	27,936

売上原価明細書

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)		当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	
		金額 (百万円)	構成比 (%)	金額 (百万円)	構成比 (%)
材料費		32,891	11.9	39,485	14.8
労務費		1,622	0.6	1,615	0.6
外注費		138,040	50.1	134,607	50.6
経費 (うち人件費)		103,008 (31,394)	37.4 (11.4)	90,401 (26,668)	34.0 (10.0%)
計		275,563	100	266,110	100

(注) 原価計算の方法は、個別原価計算であります。

③【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計
					固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	6,888	5,761	44,257	50,018	1,547	2,690	74,600	80,051	158,889
会計方針の変更による累積的影響額								180	180
会計方針の変更を反映した当期首残高	6,888	5,761	44,257	50,018	1,547	2,690	74,600	80,231	159,069
当期変動額									
剰余金の配当								△9,441	△9,441
固定資産圧縮積立金の積立						17		△17	—
固定資産圧縮積立金の取崩						△1		1	—
当期純利益								20,539	20,539
自己株式の取得									
自己株式の処分			63	63					
自己株式の消却			△1,958	△1,958					
株式交換による変動額			533	533					
信託による自社の株式譲渡									
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	—	—	△1,361	△1,361	—	16	—	11,081	11,097
当期末残高	6,888	5,761	42,895	48,656	1,547	2,706	74,600	91,313	170,167

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	△13,221	202,574	5,649	5,649	262	208,486
会計方針の変更による累積的影響額		180				180
会計方針の変更を反映した当期首残高	△13,221	202,755	5,649	5,649	262	208,666
当期変動額						
剰余金の配当		△9,441				△9,441
固定資産圧縮積立金の積立		—				—
固定資産圧縮積立金の取崩		—				—
当期純利益		20,539				20,539
自己株式の取得	△5,004	△5,004				△5,004
自己株式の処分	317	380				380
自己株式の消却	1,958	—				—
株式交換による変動額	1,722	2,256				2,256
信託による自社の株式譲渡	1,164	1,164				1,164
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			△95	△95	△76	△172
当期変動額合計	157	9,894	△95	△95	△76	9,722
当期末残高	△13,063	212,649	5,553	5,553	185	218,388



当事業年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金合計
					固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	6,888	5,761	42,895	48,656	1,547	2,706	74,600	91,313	170,167
会計方針の変更による累積的影響額									—
会計方針の変更を反映した当期首残高	6,888	5,761	42,895	48,656	1,547	2,706	74,600	91,313	170,167
当期変動額									
剰余金の配当								△11,278	△11,278
固定資産圧縮積立金の積立						546		△546	—
固定資産圧縮積立金の取崩						△1		1	—
当期純利益								27,936	27,936
自己株式の取得									
自己株式の処分			△2	△2					
自己株式の消却			△14,445	△14,445					
株式交換による変動額									
信託による自社の株式譲渡									
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）									
当期変動額合計	—	—	△14,447	△14,447	—	545	—	16,112	16,658
当期末残高	6,888	5,761	28,448	34,209	1,547	3,252	74,600	107,425	186,825

	株主資本		評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	△13,063	212,649	5,553	5,553	185	218,388
会計方針の変更による累積的影響額		—				—
会計方針の変更を反映した当期首残高	△13,063	212,649	5,553	5,553	185	218,388
当期変動額						
剰余金の配当		△11,278				△11,278
固定資産圧縮積立金の積立		—				—
固定資産圧縮積立金の取崩		—				—
当期純利益		27,936				27,936
自己株式の取得	△7,503	△7,503				△7,503
自己株式の処分	273	271				271
自己株式の消却	14,445	—				—
株式交換による変動額		—				—
信託による自社の株式譲渡		—				—
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			392	392	△23	369
当期変動額合計	7,215	9,426	392	392	△23	9,795
当期末残高	△5,848	222,075	5,946	5,946	162	228,184

## 【注記事項】

(重要な会計方針)

### 1. 有価証券の評価基準及び評価方法

#### (1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

#### (2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

投資事業有限責任組合への出資（金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの）

組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な直近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

### 2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

#### (1) 未成工事支出金

個別法による原価法

#### (2) 商品及び製品、材料貯蔵品

移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

### 3. 固定資産の減価償却の方法

#### (1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法

なお、耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法によっております。

また、太陽光発電・売電事業用設備については定額法によっております。

#### (2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法

なお、償却年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

#### (3) リース資産

定額法

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする方法によっております。

### 4. 繰延資産の処理方法

社債発行費

支出時に全額費用処理しております。

### 5. 引当金の計上基準

#### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に債権の回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

#### (2) 完成工事補償引当金

完成工事に係る契約不適合責任に基づき要する費用に充てるため、当事業年度の売上高に対する将来の見積補償額を計上しております。

#### (3) 工事損失引当金

受注工事の損失に備えるため、当事業年度末における手持工事のうち、損失発生の可能性が高く、かつ、その金額を合理的に見積もることができる工事について、翌事業年度以降の損失見込額を計上してしております。

#### (4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。

##### ①退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定に当たり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

##### ②数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間（主として16年）による定額法により費用処理することとしており、数理計算上の差異については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間（主として16年）による定額法によりそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしております。

なお、当事業年度において認識すべき年金資産が、退職給付債務から数理計算上の差異等を控除した額を超過する場合には、前払年金費用として投資その他の資産に計上しております。

#### 6. 収益及び費用の計上基準

当社の主要なサービス又は取引形態等における主な履行義務の内容及び収益を認識する通常の時点は以下のとおりであります。

工事契約に関して、財又はサービスに対する支配が顧客に一定の期間にわたり移転する場合には、財又はサービスを顧客に移転する履行義務を充足するにつれて、一定の期間にわたり収益を認識しております。

当該契約における履行義務の性質を考慮した結果、原価の発生が工事の進捗度を適切に表すと判断しているため、履行義務の充足に係る進捗度の測定は、各報告期間の期末日までに発生した工事原価が、予想される工事原価の合計に占める割合（インプット法）に基づいて行っております。また、契約の初期段階において、履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積もることができないが、発生する費用を回収することが見込まれる場合は、原価回収基準にて収益を認識しています。

なお、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短く、金額的重要性が乏しい工事契約については代替的な取扱いを適用し、一定の期間にわたり収益を認識せず、完全に履行義務を充足した時点で収益を認識しております。

#### 7. その他財務諸表作成のための基礎となる事項

##### 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

#### (重要な会計上の見積り)

会計上の見積りにより当事業年度に係る財務諸表にその額を計上した項目であって、翌事業年度に係る財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があるものは、次のとおりです。

#### 1. 工事損失引当金

##### (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
工事損失引当金	514	815

##### (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

工事損失引当金は、手持工事のうち損失発生の可能性が高く、かつ、その金額を合理的に見積ることができる工事について、翌事業年度以降の損失見込額を引当金として計上しております。

見積額は、当該工事請負契約等の契約内容、要求仕様による積算、施工期間及び過去の類似契約における原価実績等の情報に基づき算定しておりますが、見積りには工事請負契約等の内容や仕様による個別性が強く、また比較的長期にわたる契約が多いことから、作業工程の遅れや工程の見直し、調達価格の変動等の想定外の原価増加等によって、変動することがあります。

工事損失引当金については継続的に見直しを行っておりますが、実際の結果は将来の状況の変化等による見積り特有の不確実性が伴うことから、これら見積りと異なる可能性があります。

## 2. 関係会社株式

### (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
関係会社株式	116,628	120,712

### (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

市場価格のない株式については、当該株式の発行会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下したときは、実質価額の回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除き、減損処理を行うこととしております。また、超過収益力を含めて取得した国内外の対象会社の株式については、当該超過収益力が毀損し、株式の実質価額が著しく低下した場合に減損処理を行うこととしております。

回復可能性や超過収益力の毀損の有無の判定の基礎となる将来の事業計画は、市場の規模、成長率、受注予測、人員計画等の仮定を使用して見積もられており、実質価額の算定においては保有する資産の時価評価も含まれております。これらの見積りには経営環境の変化や、経営者による仮定、判断が含まれることから、上記の状況に変化があれば減損損失の認識にも影響を及ぼす可能性があります。

#### (会計方針の変更)

(時価の算定に関する会計基準の適用指針の適用)

「時価の算定に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第31号 2021年6月17日。以下「時価算定会計基準適用指針」という。)を当事業年度の期首から適用しており、時価算定会計基準適用指針第27-2項に定める経過的な取扱いに従って、時価算定会計基準適用指針が定める新たな会計方針を将来にわたって適用することといたしました。これにより、従来は取得原価をもって貸借対照表価額としておりました一部の投資信託について、基準価格等を時価として時価評価する方法へ変更しております。

この結果、当事業年度末の投資有価証券が153百万円増加、その他有価証券評価差額金が106百万円増加、繰延税金負債が46百万円増加しております。

#### (表示方法の変更)

(損益計算書)

前事業年度において、区分掲記していた「営業外費用」の「解体撤去費用」、「固定資産売却損」及び「貸倒引当金繰入額」は、金額的重要性が乏しくなったため、当事業年度より「営業外費用」の「その他」に含めて表示しております。これに伴い、前事業年度の財務諸表において、「営業外費用」の「解体撤去費用」144百万円、「固定資産売却損」79百万円及び「貸倒引当金繰入額」78百万円は、「営業外費用」の「その他」として組み替えております。

#### (貸借対照表関係)

##### ※1 担保に供している資産

下記の資産をPFI事業を営む当社出資会社の借入金に対する担保に供しております。

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
関係会社株式	15百万円	15百万円

##### ※2 関係会社に対する金額

関係会社に対する資産及び負債には区分掲記されたもののほか次のものがあります。

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
工事未払金	24,774百万円	23,705百万円
預り金	46,544	42,539

## (損益計算書関係)

## ※1 関係会社に対する金額

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
売上原価 外注費	84,418百万円	77,769百万円
営業外収益 受取配当金	5,881	28
営業外収益 受取地代家賃	491	487
営業外収益 受取利息	511	812

※2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度42%、当事業年度46%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度58%、当事業年度54%であります。

## 主要な費目及び金額

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
従業員給料手当	8,124百万円	7,480百万円

## ※3 固定資産売却益の内容

	前事業年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	当事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)
土地	1百万円	1,037百万円
建物・構築物	54	50
機械、運搬具及び工具器具備品	0	2
計	56	1,090

## (有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度 (2022年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
関連会社株式	448	448	—
合計	448	448	—

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	前事業年度 (百万円)
子会社株式	115,432
関連会社株式	747

当事業年度 (2023年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
関連会社株式	448	446	△2
合計	448	446	△2

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	当事業年度 (百万円)
子会社株式	119,964
関連会社株式	299

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
繰延税金資産		
未払賞与等	2,666百万円	1,597百万円
未払事業税	303	95
工事損失引当金	157	249
貸倒引当金	470	106
会員権等評価損	101	101
関係会社株式評価損	2,131	2,131
減損損失	24	2
子会社株式(現物配当)	463	467
その他	702	651
繰延税金資産小計	7,021	5,402
評価性引当額	△3,097	△3,110
繰延税金資産合計	3,923	2,292
繰延税金負債		
前払年金費用	△2,456	△2,842
固定資産圧縮積立金	△1,194	△1,435
その他有価証券評価差額金	△2,451	△2,624
その他	△3	—
繰延税金負債合計	△6,104	△6,901
繰延税金資産(負債)の純額	△2,181	△4,609

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2022年3月31日)	当事業年度 (2023年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.6%	30.6%
受取配当金等一時差異でない項目	△6.7	△13.6
住民税均等割等	0.5	0.4
評価性引当額の増減	0.9	0.0
税額控除	—	△0.0
その他	△0.0	0.1
税効果会計適用後の法人税等の負担率	25.4	17.5

(企業結合等関係)

重要性が乏しいため記載を省略しております。

(収益認識関係)

連結財務諸表における注記事項と同一のため記載を省略しております。連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」をご参照ください。

(重要な後発事象)

(自己株式の取得)

当社は、2023年5月12日開催の取締役会において、会社法第165条第3項の規定により読み替えて適用される同法第156条の規定に基づき、自己株式取得に係る事項を決議いたしました。

内容につきましては、連結財務諸表「注記事項(重要な後発事象)」に記載しております。

## ④【附属明細表】

## 【有価証券明細表】

## 【株式】

銘柄		株式数 (株)	貸借対照表計上額 (百万円)	
投資 有価証券	その他 有価証券	(株)インターネットイニシアティブ	1,440,000	3,957
		住友不動産(株)	647,000	1,929
		(株)D T S	514,000	1,655
		ヒューリック(株)	1,153,600	1,253
		日比谷総合設備(株)	530,161	1,146
		京王電鉄(株)	158,800	737
		セカンドサイトアナリティカ(株)	425,000	649
		KDD I (株)	153,000	626
		P i c o C E L A(株)	26,666	399
		日本電設工業(株)	246,800	390
		(株)横河ブリッジホールディングス	110,100	238
		東急(株)	133,973.148	236
		日本電業工作(株)	375,732	188
		因幡電機産業(株)	59,200	171
		通信土木コンサルタント(株)	8,000	146
		(株)三井住友フィナンシャルグループ	19,034	100
		電気興業(株)	33,000	73
		その他 (38銘柄)	601,072	419
計		6,635,138.148	14,319	

## 【その他】

種類及び銘柄		投資口数等 (千口)	貸借対照表計上額 (百万円)	
投資 有価証券	その他 有価証券	(投資事業有限責任組合) N U P R 投資事業有限責任組合	1,278,446	1,431
計		1,278,446	1,431	

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末減価 償却累計額 又は 償却累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	34,602	393	972	34,022	15,776	1,061	18,246
構築物	4,650	11	45	4,616	2,916	214	1,699
機械及び装置	4,968	1,284	—	6,253	2,574	350	3,678
車両運搬具	15	—	—	15	15	0	0
工具器具・備品	4,664	487	211	4,941	3,792	422	1,148
土地	33,708	586	118	34,177	—	—	34,177
リース資産	203	21	—	224	132	40	92
建設仮勘定	1,674	1,721	1,126	2,269	—	—	2,269
有形固定資産計	84,488	4,505	2,473	86,520	25,208	2,091	61,312
無形固定資産							
ソフトウェア	14,393	809	2,632	12,570	10,543	822	2,026
その他	545	965	477	1,033	276	11	756
無形固定資産計	14,939	1,775	3,110	13,604	10,820	833	2,783
長期前払費用	575	4	—	579	540	20	38

(注) 当期増加額及び当期減少額のうち主なものは次のとおりであります。

資産の種類	増減区分	内容
機械及び装置	増加	弧状推進用機械の取得等
建設仮勘定	増加	技術センタ用地・建物の取得等
建物	減少	技術センタの売却等

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	316	32	—	0	349
完成工事補償引当金	140	41	62	55	63
工事損失引当金	514	758	301	155	815

(注) 1. 貸倒引当金の当期減少額(その他)は回収によるものであります。

2. 完成工事補償引当金の当期減少額(その他)は洗替による戻入額であります。

3. 工事損失引当金の当期減少額(その他)は、損失見込額を見直したことによる戻入額であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。



## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・売渡し	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	_____
買取・売渡手数料	無料
公告掲載方法	電子公告 ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載。 公告掲載URL ( <a href="https://www.exeo.co.jp/">https://www.exeo.co.jp/</a> )
株主に対する特典	株主優待 (1) 対象株主 毎年3月末日現在の株主名簿に記載又は記録された1,000株以上保有の株主 (2) 優待内容 保有継続期間3年未満：1,000円相当のクオカード 保有継続期間3年以上：2,000円相当のクオカード ※毎年3月末日を基準として保有継続期間を確認いたします。 また保有確認は3月末日と9月末日の年2回行います。

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の売渡請求をする権利以外の権利を有しておりません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第68期）（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）2022年6月24日関東財務局長に提出

(2) 有価証券報告書の訂正報告書及び確認書

2022年7月14日関東財務局長に提出

事業年度（第68期）（自 2021年4月1日 至 2022年3月31日）の有価証券報告書に係る訂正報告書及び確認書であります。

(3) 内部統制報告書及びその添付書類

2022年6月24日関東財務局長に提出

(4) 四半期報告書及び確認書

（第69期第1四半期）（自 2022年4月1日 至 2022年6月30日）2022年8月10日関東財務局長に提出

（第69期第2四半期）（自 2022年7月1日 至 2022年9月30日）2022年11月11日関東財務局長に提出

（第69期第3四半期）（自 2022年10月1日 至 2022年12月31日）2023年2月10日関東財務局長に提出

(5) 臨時報告書

2022年6月27日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書であります。

2022年7月7日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号（提出会社の特定子会社の異動）の規定に基づく臨時報告書であります。

(6) 自己株券買付状況報告書

2022年7月14日、2022年8月10日、2022年9月9日、2022年10月7日、2022年11月11日、2022年12月9日、2023年1月13日、2023年2月10日、2023年3月10日、2023年4月12日、2023年5月12日、2023年6月9日関東財務局長に提出

(7) 自己株券買付状況報告書の訂正報告書

2022年10月19日関東財務局長に提出

(8) 有価証券届出書（譲渡制限付株式の割当）及びその添付書類

2022年6月24日関東財務局長に提出

(9) 有価証券届出書の訂正届出書

2022年6月27日、2022年7月7日、2022年7月14日、2022年8月10日関東財務局長に提出

(10) 訂正発行登録書（社債）

2022年6月27日、2022年7月7日、2022年7月14日関東財務局長に提出

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

# 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2023年6月23日

エクシオグループ株式会社

取締役会 御中

太陽有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 新井 達哉 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 岩崎 剛 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 西村 大司 印

## <財務諸表監査>

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているエクシオグループ株式会社の2022年4月1日から2023年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、エクシオグループ株式会社及び連結子会社の2023年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

海外子会社に係るのれんの評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、買収や事業提携を活用して、既存事業の拡大及びその周辺事業を中心とした新規事業領域・新規市場への参入を行っている。近年は東南アジアを中心とした海外事業の拡大にも買収を活用し、海外子会社の取得時にのれんが生じており、当連結会計年度においても主に海外子会社の取得による企業結合によりのれん残高が増加している。その結果、2023年3月31日現在、連結貸借対照表に計上しているのれん15,112百万円に海外子会社に係るのれんが含まれている。</p> <p>会社は、買収時には、将来の事業計画に基づいた超過収益力としてのれんを認識している。当該のれんの評価においては、のれんが発生した会社等を単位としてグルーピングしている。</p> <p>会社は、買収時に見込んだ将来の事業計画の達成状況を確認することにより、超過収益力の毀損の有無を判定し、のれんの減損の兆候の有無を判定しており、一部の海外子会社については、のれんの減損の兆候を識別している。</p> <p>減損の兆候を把握した場合には、のれんを含む資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額（主要な資産の正味売却価額を含む）により減損損失の認識の要否を判定している。</p> <p>減損損失を認識した場合には、将来キャッシュ・フローの現在価値として算定した使用価値を回収可能価額として減損損失を測定している。</p> <p>将来キャッシュ・フローの根拠となる将来の事業計画は、市場の規模、成長率、受注予測、人員計画、コスト等についての仮定を使用して見積られている。</p> <p>また、新型コロナウイルス感染症の収束後における市場動向の仮定が将来の事業計画に影響を及ぼすこととなり、その不確実性が高くなっている。</p> <p>これらから、見積りの基礎となる重要な仮定には、経営者による判断が含まれており、不確実性が伴うことから、当監査法人は、当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、海外子会社ののれんの評価に対し、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>のれんの減損の兆候、認識及び測定に関するプロセスについて、会社が構築した内部統制の整備状況の評価を実施した。当該内部統制には、事業計画策定、モニタリングにおける社内の検証手続、承認手続が含まれている。</p> <p>(2) 減損の兆候の把握、認識及び測定の検討</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>買収時に見込んだ事業計画の損益について、実績との比較検討を実施し、著しい乖離が生じている場合には、子会社の経営者及びモニタリング責任者等への質問により、その要因となる経営環境等の外部要因や組織内要因等の変化を把握するとともに、今後の事業計画に及ぼす影響について検討した。</li> <li>事業計画における重要な仮定（市場の規模、成長率、受注予測、人員計画、コスト等）の合理性を検討するために、子会社の経営者及び会社のモニタリング責任者等に質問するとともに、各重要な仮定に関して過去の実績や入手可能な外部データ等との比較分析を実施した。</li> <li>割引前将来キャッシュ・フローに含まれる主要な資産の正味売却価額の算定に用いられている専門家の評価結果が、利用可能であることを検討した。</li> <li>新型コロナウイルス感染症の収束後の市場動向に関する経営者の仮定を、入手可能な外部情報と比較検討した。</li> </ul>

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## <内部統制監査>

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、エクシオグループ株式会社との2023年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、エクシオグループ株式会社が2023年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

## 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

## 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。  
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

# 独立監査人の監査報告書

2023年6月23日

エクシオグループ株式会社

取締役会 御中

太陽有限責任監査法人  
東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 新井 達哉 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 岩崎 剛 印

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 西村 大司 印

## 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているエクシオグループ株式会社の2022年4月1日から2023年3月31日までの第69期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、エクシオグループ株式会社の2023年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。



## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

海外子会社株式の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、買収や業務提携を活用して、既存事業の強化及びその周辺事業を中心とした新規事業・新規市場への参入を行っている。近年は、東南アジアを中心とした海外事業の拡大にも買収を活用しており、当事業年度においても海外子会社株式の残高が増加している。2023年3月31日現在、貸借対照表に計上している関係会社株式120,712百万円に海外子会社株式が含まれている。</p> <p>会社は、市場価格のない株式については、当該株式の発行会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく低下したときは、実質価額の回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除き、減損処理を行うこととしている。また、超過収益力を含めて取得したものについては、当該超過収益力が毀損し、株式の実質価額が著しく低下した場合に減損処理される。</p> <p>関係会社株式の評価において、回復可能性及び超過収益力の毀損の有無の判定の基礎となる将来の事業計画は、市場の規模、成長率、受注予測、人員計画、コスト等についての仮定を使用して見積られている。</p> <p>また、実質価額の算定においては、保有する資産の時価評価も含まれている。</p> <p>さらに、昨今の世界的な新型コロナウイルス感染症の収束後における市場動向の仮定が将来の事業計画に影響を及ぼすこととなり、その不確実性が高くなっている。</p> <p>これらから、見積りの基礎となる重要な仮定には、経営者による判断が含まれており、不確実性が伴うことから、当監査法人は、当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>連結財務諸表の監査報告書において、海外子会社の超過収益力の評価及び保有資産の時価評価に係る監査上の対応について記載している。</p> <p>当該記載内容は、個別財務諸表監査における監査上の対応と実質的に同一の内容であることから、監査上の対応に関する具体的な記載を省略する。</p>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評

価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

---

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2. XBR Lデータは監査の対象には含まれていません。

## 【表紙】

【提出書類】	確認書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条の4の2第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2023年6月23日
【会社名】	エクシオグループ株式会社
【英訳名】	EXEO Group, Inc.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 船橋 哲也
【最高財務責任者の役職氏名】	取締役執行役員財務部長CFO 林 茂樹
【本店の所在の場所】	東京都渋谷区渋谷三丁目29番20号
【縦覧に供する場所】	エクシオグループ株式会社 東海支店 (名古屋市中区錦三丁目10番33号)
	エクシオグループ株式会社 関西支店 (大阪市中央区内本町二丁目2番10号)
	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

1 【有価証券報告書の記載内容の適正性に関する事項】

当社代表取締役社長船橋哲也及び当社最高財務責任者林茂樹は、当社の第69期（自2022年4月1日 至2023年3月31日）の有価証券報告書の記載内容が金融商品取引法令に基づき適正に記載されていることを確認しました。

2 【特記事項】

特記すべき事項はありません。

## 【表紙】

【提出書類】	内部統制報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条の4の4第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2023年6月23日
【会社名】	エクシオグループ株式会社
【英訳名】	EXEO Group, Inc.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 船橋 哲也
【最高財務責任者の役職氏名】	取締役執行役員財務部長CFO 林 茂樹
【本店の所在の場所】	東京都渋谷区渋谷三丁目29番20号
【縦覧に供する場所】	エクシオグループ株式会社 東海支店 (名古屋市中区錦三丁目10番33号)
	エクシオグループ株式会社 関西支店 (大阪市中央区内本町二丁目2番10号)
	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 1 【財務報告に係る内部統制の基本的枠組みに関する事項】

代表取締役社長船橋哲也及び最高財務責任者林茂樹は、当社の財務報告に係る内部統制の整備及び運用に責任を有しており、企業会計審議会の公表した「財務報告に係る内部統制の評価及び監査の基準並びに財務報告に係る内部統制の評価及び監査に関する実施基準の改訂について（意見書）」に示されている内部統制の基本的枠組みに準拠して財務報告に係る内部統制を整備及び運用しております。

なお、内部統制は、内部統制の各基本的要素が有機的に結びつき、一体となって機能することで、その目的を合理的な範囲で達成しようとするものであります。このため、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性があります。

## 2 【評価の範囲、基準日及び評価手続に関する事項】

財務報告に係る内部統制の評価は、当事業年度の末日である2023年3月31日を基準日として行われており、評価に当たっては、一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠しました。

本評価においては、連結ベースでの財務報告全体に重要な影響を及ぼす内部統制（全社的な内部統制）の評価を行った上で、その結果を踏まえて、評価対象とする業務プロセスを選定しております。当該業務プロセスの評価においては、選定された業務プロセスを分析した上で、財務報告の信頼性に重要な影響を及ぼす統制上の要点を識別し、当該統制上の要点について整備及び運用状況を評価することによって、内部統制の有効性に関する評価を行いました。

財務報告に係る内部統制の評価の範囲は、当社及び連結子会社について、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性の観点から必要な範囲を決定しました。財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性は、金額的及び質的影響の重要性を考慮して決定しており、当社及び連結子会社48社を対象として行った全社的な内部統制の評価結果を踏まえ、業務プロセスに係る内部統制の評価範囲を合理的に決定しました。なお、上記以外の連結子会社については、金額的及び質的重要性の観点から僅少であると判断し、全社的な内部統制の評価範囲に含めておりません。

業務プロセスに係る内部統制の評価範囲については、各事業拠点の当連結会計年度の売上高（連結会社間取引消去前）の金額及び当社グループの事業特性等を勘案して、当連結会計年度の売上高（連結会社間取引消去前）の概ね2/3に達している21事業拠点を「重要な事業拠点」としました。選定した重要な事業拠点においては、企業の事業目的に大きく関わる勘定科目として売上高、完成工事未収入金及び未成工事支出金に至る業務プロセスを評価の対象としました。さらに、選定した重要な事業拠点にかかわらず、それ以外の事業拠点を含めた範囲について、重要な虚偽記載の発生可能性が高く、見積りや予測を伴う重要な勘定科目に係る業務プロセスを財務報告への影響を勘案して重要性の大きい業務プロセスとして評価対象に追加しております。

## 3 【評価結果に関する事項】

上記の評価の結果、当事業年度末日時点において、当社の財務報告に係る内部統制は有効であると判断しました。

## 4 【付記事項】

該当事項はありません。

## 5 【特記事項】

該当事項はありません。