

# 平成17年度決算の概要

市営交通事業中期経営健全化計画  
(計画期間 平成14年度～17年度)の総括

# 1 バス事業

## (1) 収支状況

### ア 平成17年度決算のポイント

- 健全化計画の目標である経常収支の黒字化にあと一步と迫る47百万円の赤字
- 経常赤字が1億円を切ったのは、平成6年度に赤字に転落以来初めて
- 償却前経常収支が黒字化したのは、平成5年度以来12年ぶり

### イ 課題

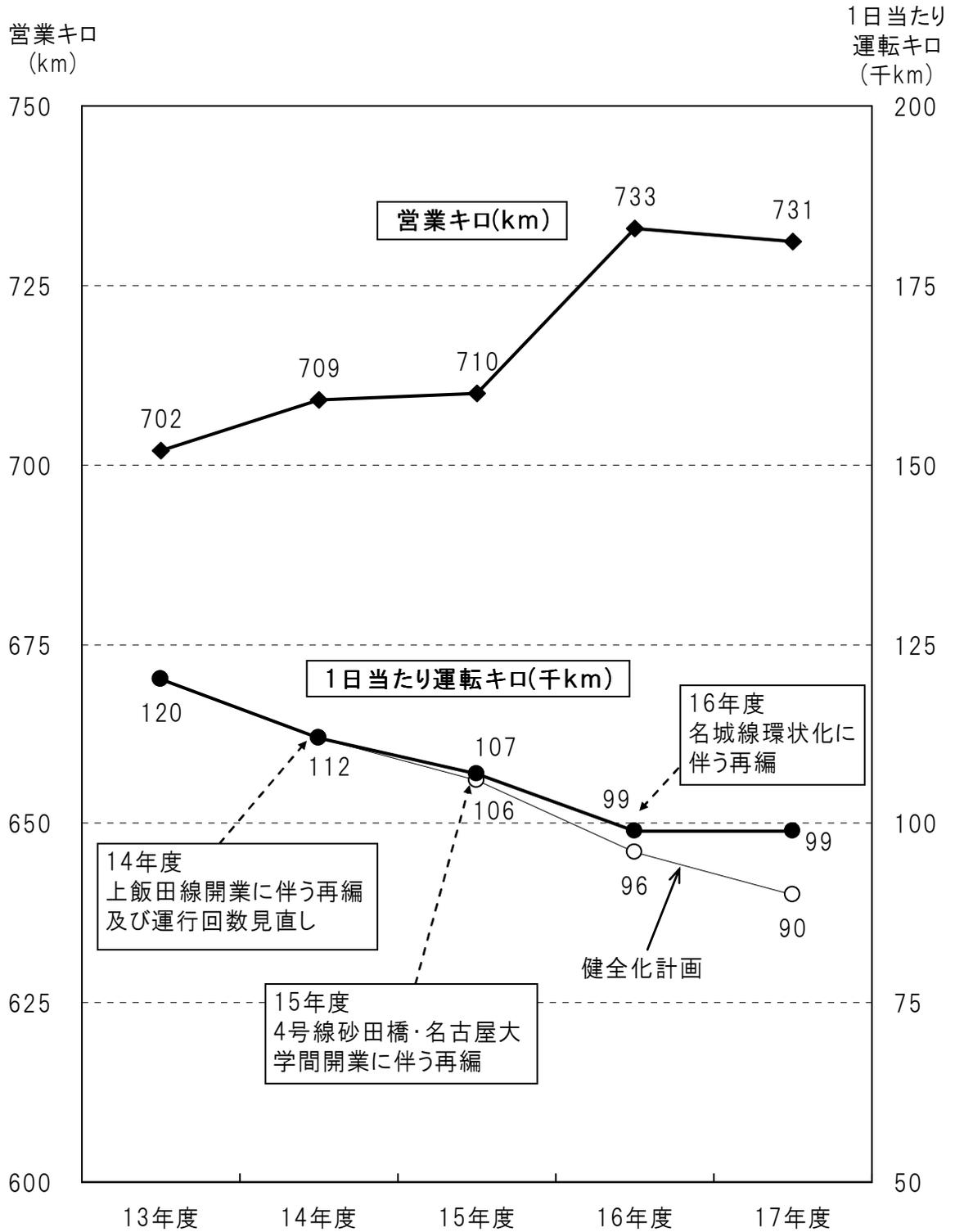
- 経常収支の黒字化
- 累積欠損金726億円、不良債務(累積資金不足)281億円の減少

○バス事業の収支

(単位 億円・税抜)

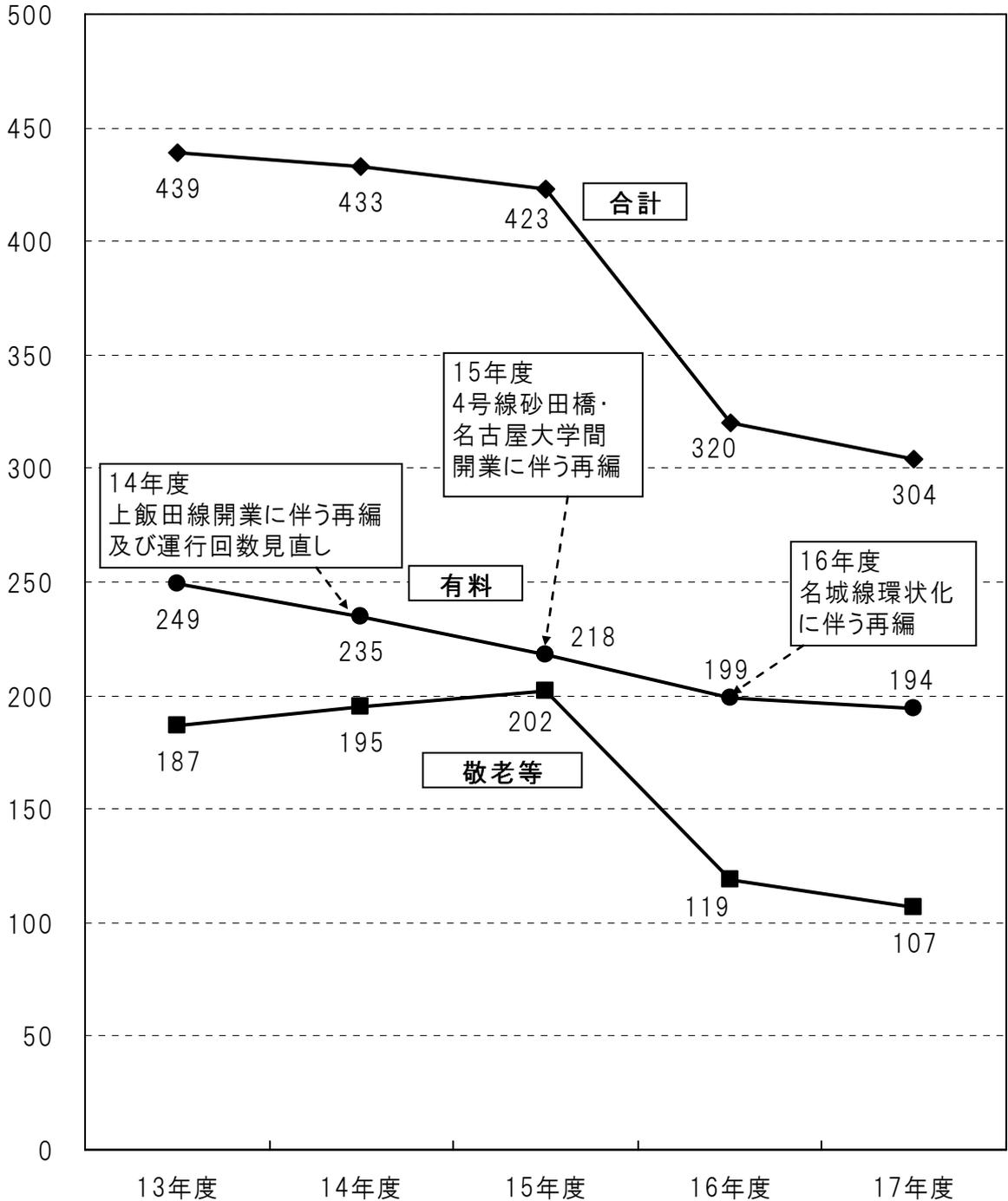
区 分			13年度 決算(A)	14年度			15年度			16年度			17年度			増 減 (C)-(A)	増 減 (C)-(B)	
				計画	決算	増減	計画	決算	増減	計画	決算(B)	増減	計画	決算(C)	増減			
収 入	経 常	営 業 益	運 輸 収 益	226	224	223	△ 1	222	217	△ 5	202	177	△ 25	191	168	△ 23	△ 58	△ 9
			うち敬老、福祉負担金	92	96	96	0	99	99	0	91	70	△ 21	87	64	△ 23	△ 28	△ 6
			運 輸 雑 収	19	18	18	0	19	18	△ 1	19	18	△ 1	19	18	△ 1	△ 1	0
		小 計	245	242	241	△ 1	241	235	△ 6	221	195	△ 26	210	186	△ 24	△ 59	△ 9	
	収 入	営 業 外 益	一般会計補助金	70	58	58	0	52	52	0	49	53	4	47	58	11	△ 12	5
			そ の 他	1	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	0	0	0
			小 計	71	59	59	0	53	53	0	50	54	4	48	59	11	△ 12	5
	計			316	301	300	△ 1	294	288	△ 6	271	249	△ 22	258	245	△ 13	△ 71	△ 4
	特 別 利 益			1	-	-	0	-	-	0	-	-	0	-	13	13	12	13
	合 計			317	301	300	△ 1	294	288	△ 6	271	249	△ 22	258	258	0	△ 59	9
支 出	経 常	営 業 用	人 件 費	298	275	275	0	256	247	△ 9	226	220	△ 6	194	188	△ 6	△ 110	△ 32
			うち退職金	51	47	47	0	45	42	△ 3	39	31	△ 8	25	11	△ 14	△ 40	△ 20
			経 費	42	45	45	0	45	39	△ 6	41	37	△ 4	38	40	2	△ 2	3
		減 価 償 却 費	26	22	22	0	21	20	△ 1	19	18	△ 1	19	14	△ 5	△ 12	△ 4	
	小 計			366	342	342	0	322	306	△ 16	286	275	△ 11	251	242	△ 9	△ 124	△ 33
	支 出	営 業 外 用	支 払 利 息	4	4	3	△ 1	6	3	△ 3	6	3	△ 3	6	3	△ 3	△ 1	0
			そ の 他	1	1	1	0	1	1	0	0	1	1	0	1	1	0	0
			小 計	5	5	4	△ 1	7	4	△ 3	6	4	△ 2	6	4	△ 2	△ 1	0
	計			371	347	346	△ 1	329	310	△ 19	292	279	△ 13	257	246	△ 11	△ 125	△ 33
	特 別 損 失			-	-	-	0	2	2	0	1	0	△ 1	1	137	136	137	137
合 計			371	347	346	△ 1	331	312	△ 19	293	279	△ 14	258	383	125	12	104	
営 業 収 支			△ 121	△ 100	△ 101	△ 1	△ 81	△ 71	10	△ 65	△ 80	△ 15	△ 41	△ 56	△ 15	65	24	
償 却 前 経 常 収 支			△ 29	△ 24	△ 24	0	△ 14	△ 2	12	△ 2	△ 12	△ 10	20	13	△ 7	42	25	
経 常 収 支			△ 55	△ 46	△ 46	0	△ 35	△ 22	13	△ 21	△ 30	△ 9	1	△ 1	△ 2	54	29	
純 損 益			△ 54	△ 46	△ 46	0	△ 37	△ 24	13	△ 22	△ 30	△ 8	0	△ 125	△ 125	△ 71	△ 95	
欠 損 金 処 理 額													56	56	56	56		
累 積 欠 損 金 (△)			△ 557	△ 603	△ 603	0	△ 640	△ 627	13	△ 662	△ 657	5	△ 662	△ 726	△ 64	△ 169	△ 69	
不 良 債 務 (△)			△ 271	△ 302	△ 302	0	△ 303	△ 291	12	△ 290	△ 292	△ 2	△ 266	△ 281	△ 15	△ 10	11	

## (2) 営業キロ及び1日当たり運転キロの推移



### (3) 1日当たり乗車人員の推移

(千人)



(注) 合計には、貸切による乗車人員を含みます。

(13～17年度の状況)

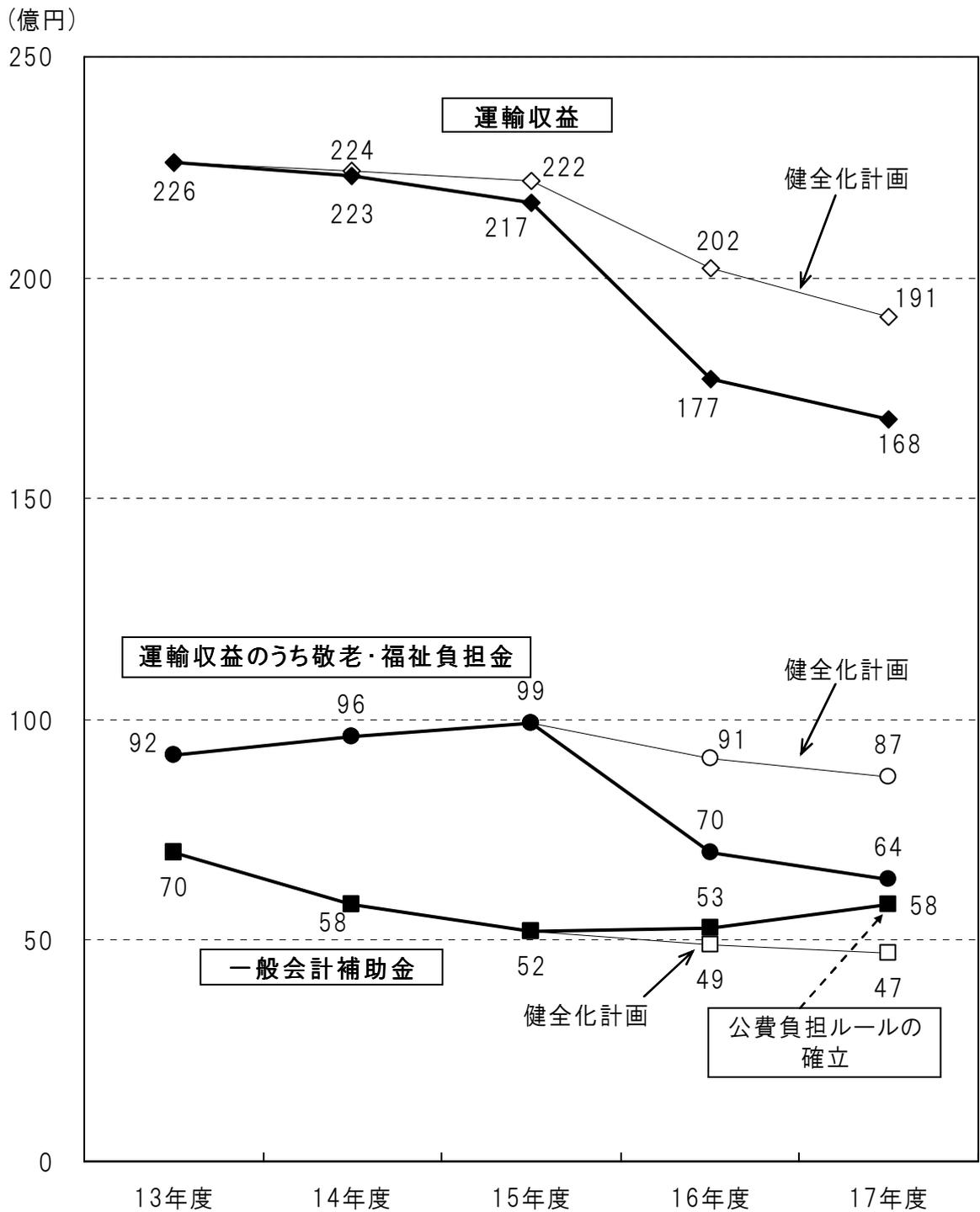
○有料 年平均で5.6%減少

・地下鉄環状化に合わせたバス路線の再編等による減少 年1.9%減少

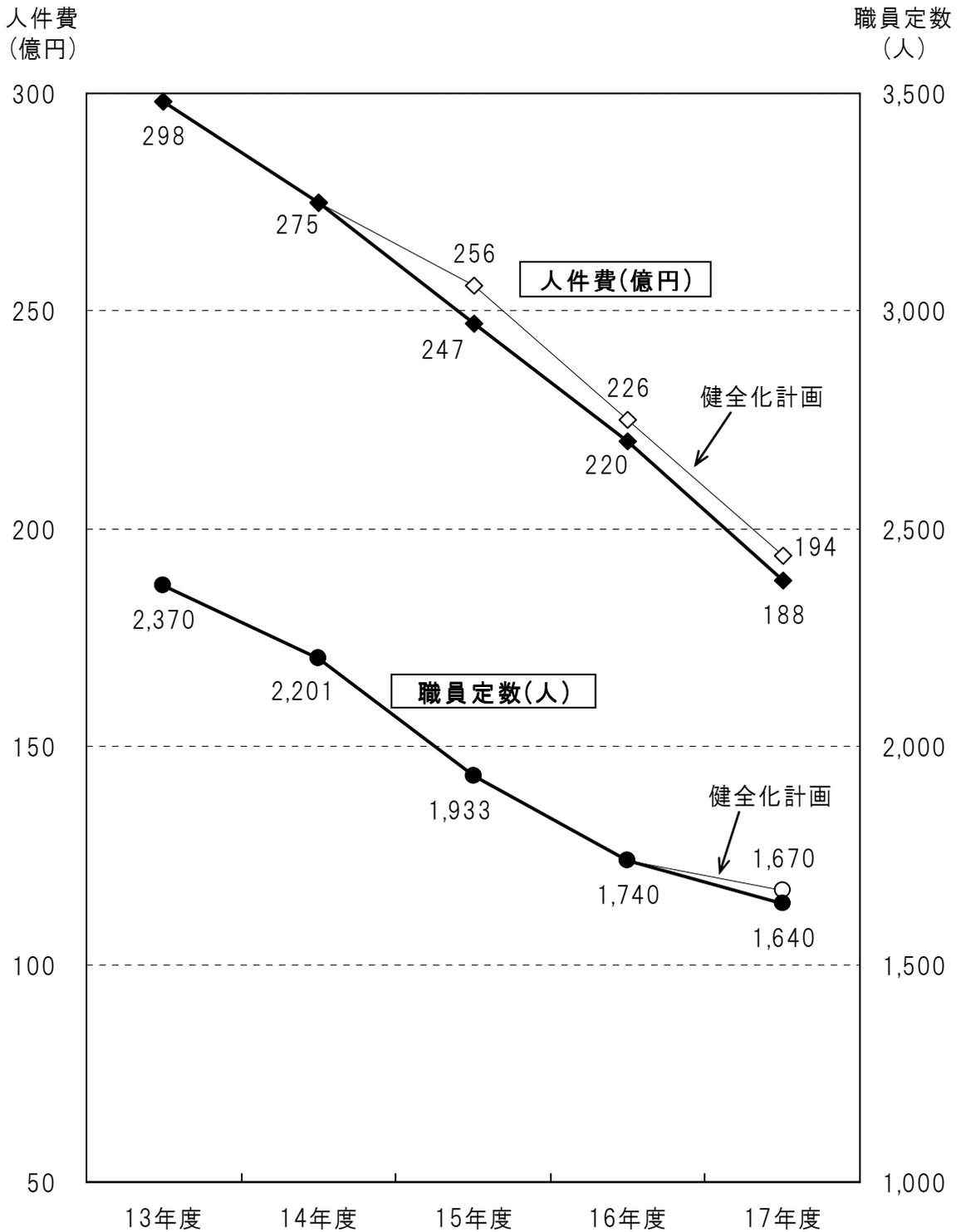
・自動車利用の増加や、少子高齢化の進行などによる減少 年3.7%減少

○敬老等 16年度に実績精算方式に変更

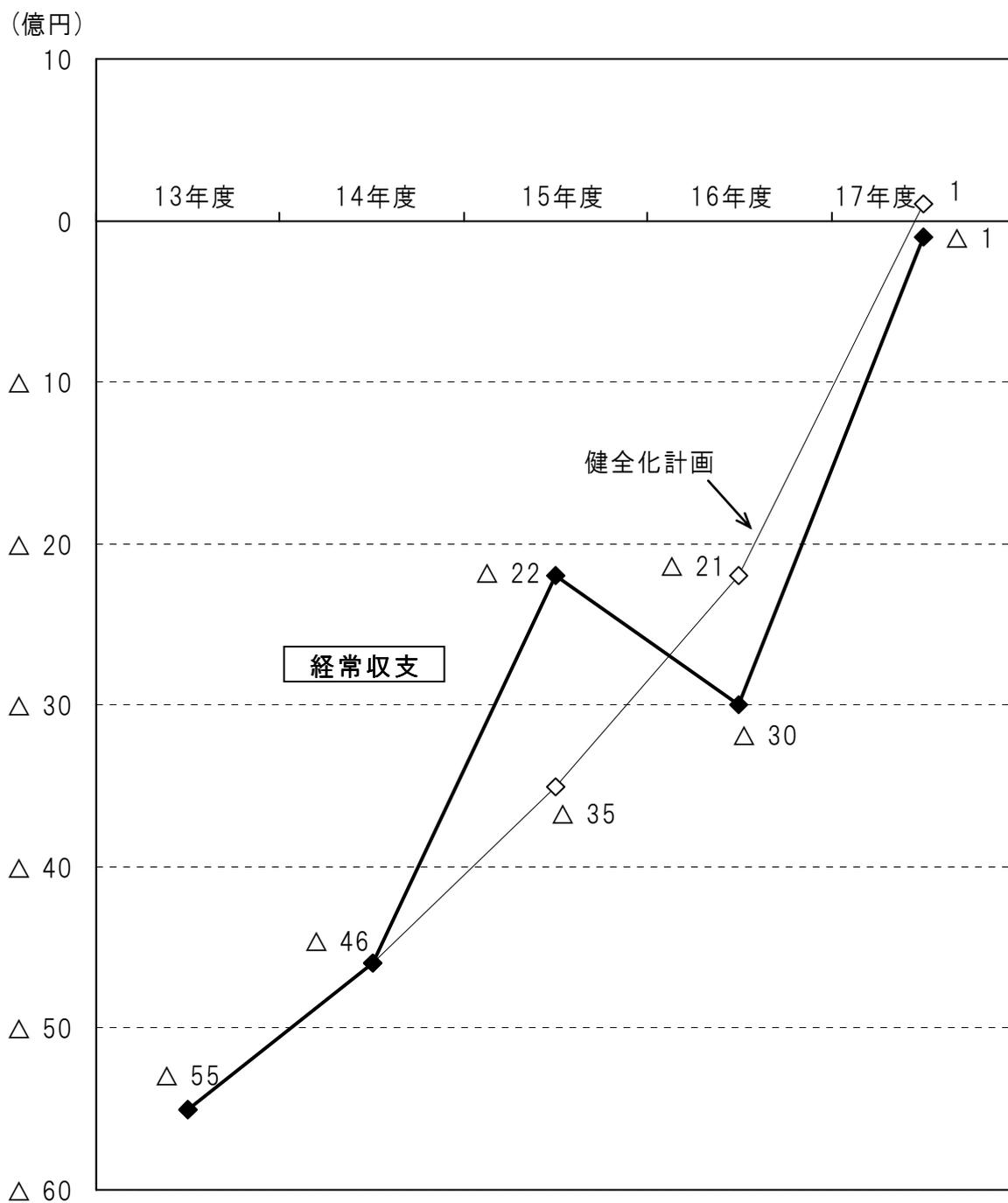
#### (4) 運輸収益及び一般会計補助金の推移



### (5) 人件費及び職員定数の推移



## (6) 経常収支の推移



## 2 地下鉄事業

### (1) 収支状況

#### ア 平成17年度決算のポイント

- 健全化計画の目標である償却前経常収支の黒字幅の拡大を大幅に達成（平成13年度の28億円の赤字から約200億円の改善）
- 営業収支（116億円の黒字）は開業以来初の100億円突破
- 経常赤字の額が昭和57年度の74億円の赤字以来23年ぶりの2ケタ億円の赤字（最大 平成6年度 445億円の赤字）

#### イ 課題

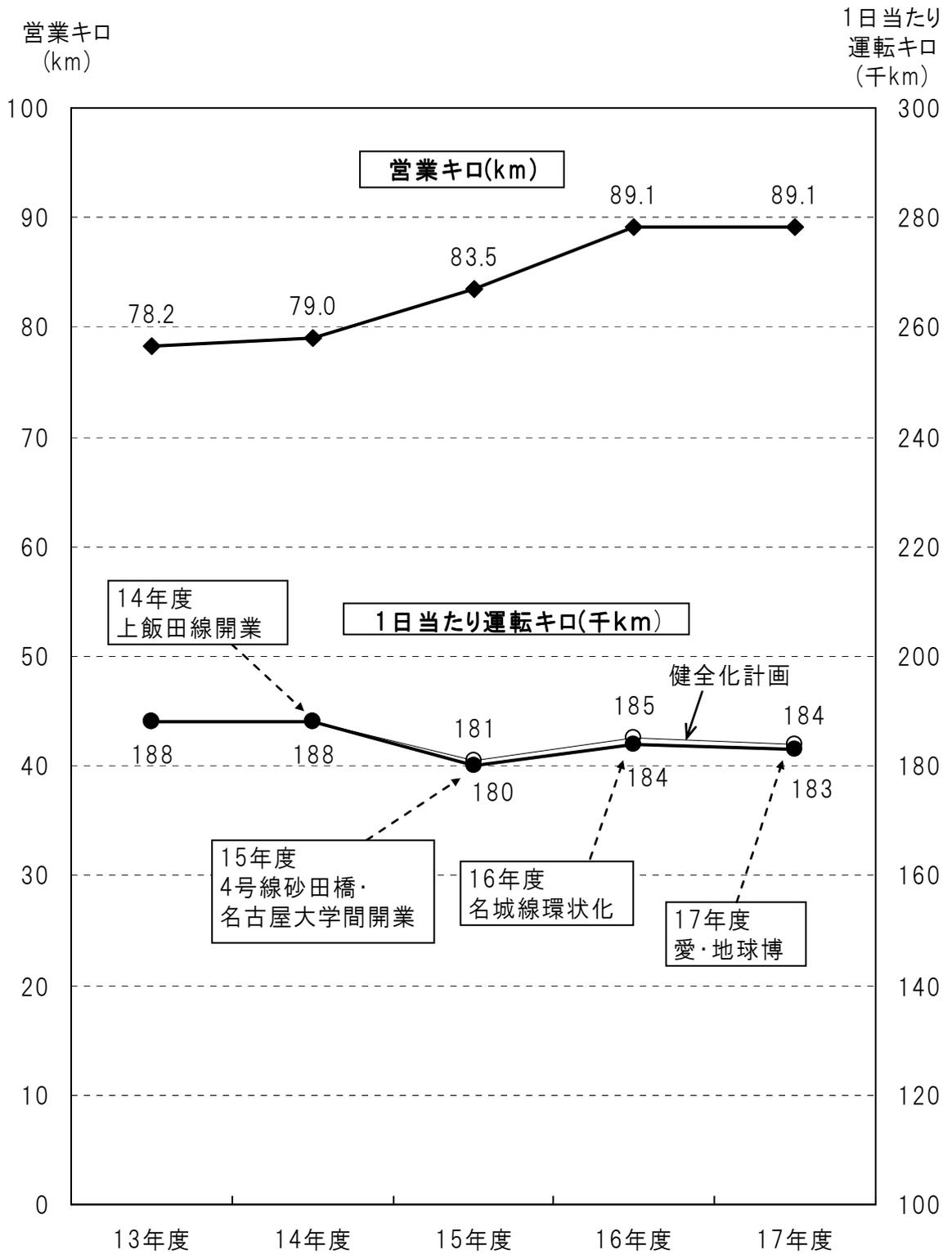
- 経常収支の黒字化
- 資金不足額の縮減と、この資金不足を補うための資金手当債の借入額の漸減
- 累積欠損金3,135億円、実質不良債務（資金手当のための長期借入金を合わせた実質的な累積資金不足額）2,279億円の減少

○地下鉄事業の収支

(単位 億円・税抜)

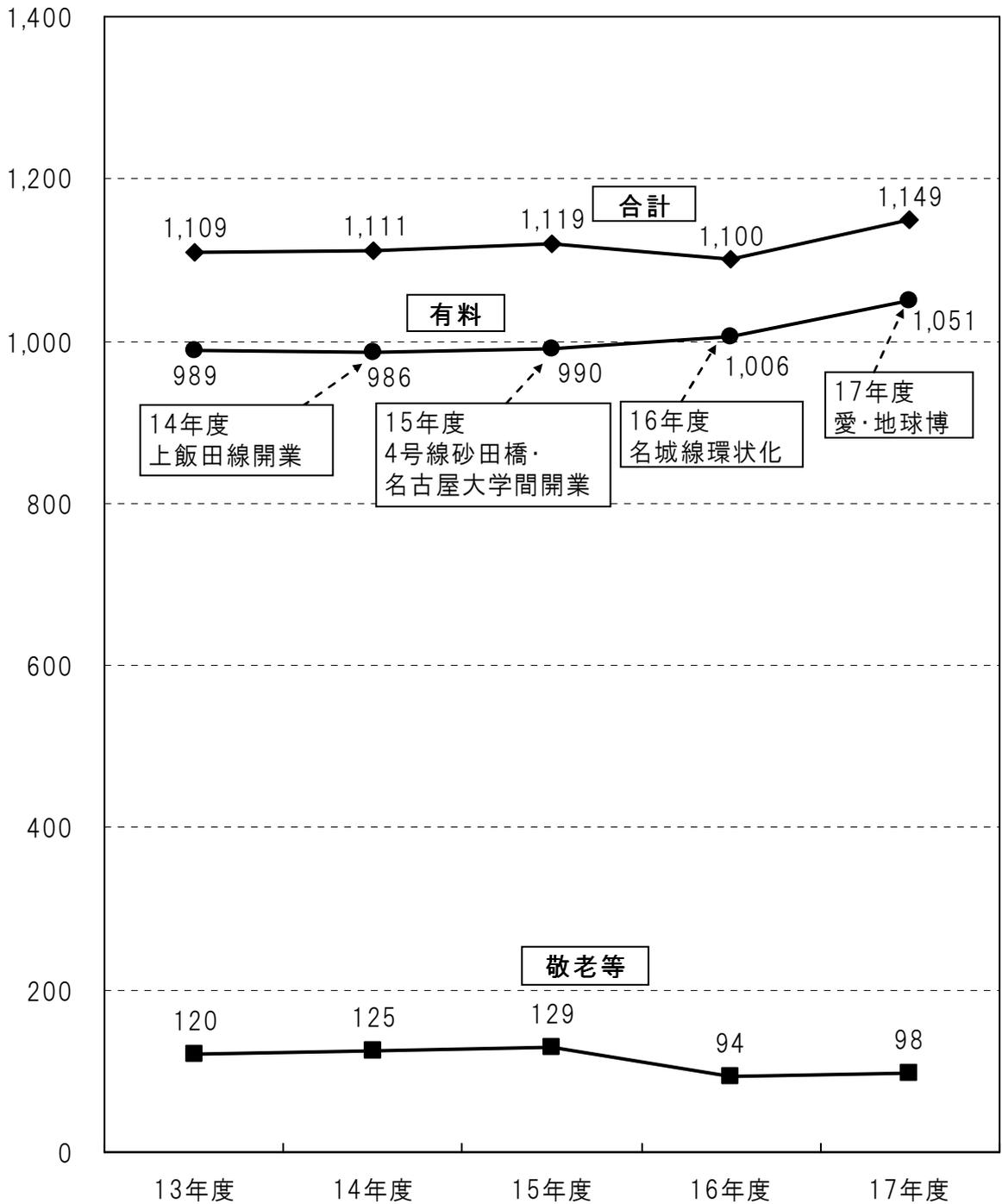
区 分				13年度 決算(A)	14年度			15年度			16年度			17年度			増 減 (C)-(A)	増 減 (C)-(B)
					計画	決算	増減	計画	決算	増減	計画	決算(B)	増減	計画	決算(C)	増減		
収 入	経 常	営 業 収 益	運 輸 収 益	649	648	651	3	659	657	△ 2	672	674	2	681	704	23	55	30
			うち敬老、福祉負担金	53	56	56	0	58	58	0	59	69	10	61	72	11	19	3
			運 輸 雑 収	45	44	45	1	49	48	△ 1	49	51	2	50	58	8	13	7
			小 計	694	692	696	4	708	705	△ 3	721	725	4	731	762	31	68	37
	収 入	営 業 外 収 益	一 般 会 計 補 助 金	11	6	6	0	54	54	0	50	54	4	52	53	1	42	△ 1
			そ の 他	13	10	10	0	9	9	0	9	10	1	9	8	△ 1	△ 5	△ 2
			小 計	24	16	16	0	63	63	0	59	64	5	61	61	0	37	△ 3
	計			718	708	712	4	771	768	△ 3	780	789	9	792	823	31	105	34
	特 別 利 益			94	54	56	2	—	—	0	—	—	0	—	—	0	△ 94	0
	合 計			812	762	768	6	771	768	△ 3	780	789	9	792	823	31	11	34
支 出	経 常	営 業 費 用	人 件 費	295	256	258	2	260	256	△ 4	268	269	1	261	258	△ 3	△ 37	△ 11
			うち退職金	53	27	27	0	28	27	△ 1	31	30	△ 1	29	15	△ 14	△ 38	△ 15
			経 費	136	138	136	△ 2	151	141	△ 10	155	142	△ 13	159	139	△ 20	3	△ 3
			減 価 償 却 費	231	221	221	0	217	215	△ 2	238	224	△ 14	252	249	△ 3	18	25
	小 計			662	615	615	0	628	612	△ 16	661	635	△ 26	672	646	△ 26	△ 16	11
	支 出	営 業 外 費 用	支 払 利 息	314	298	298	0	289	281	△ 8	279	272	△ 7	278	258	△ 20	△ 56	△ 14
			そ の 他	1	1	1	0	1	2	1	1	2	1	1	1	0	0	△ 1
			小 計	315	299	299	0	290	283	△ 7	280	274	△ 6	279	259	△ 20	△ 56	△ 15
	計			977	914	914	0	918	895	△ 23	941	909	△ 32	951	905	△ 46	△ 72	△ 4
	特 別 損 失			—	—	—	0	4	4	0	—	2	2	—	237	237	237	235
合 計			977	914	914	0	922	899	△ 23	941	911	△ 30	951	1,142	191	165	231	
営 業 収 支				32	77	81	4	80	93	13	60	90	30	59	116	57	84	26
償 却 前 経 常 収 支				△ 28	15	19	4	70	88	18	77	104	27	93	167	74	195	63
経 常 収 支				△ 259	△ 206	△ 202	4	△ 147	△ 127	20	△ 161	△ 120	41	△ 159	△ 82	77	177	38
純 損 益				△ 165	△ 152	△ 146	6	△ 151	△ 131	20	△ 161	△ 122	39	△ 159	△ 319	△ 160	△ 154	△ 197
欠 損 金 処 理 額														1,653	1,653	1,653	1,653	
累 積 欠 損 金 (△)				△4,070	△4,222	△4,216	6	△4,373	△4,347	26	△4,534	△4,469	65	△4,693	△3,135	1,558	935	1,334
資 金 手 当 債				185	207	206	△ 1	127	123	△ 4	120	121	1	125	136	11	△ 49	15
不 良 債 務 (△)				△ 72	△ 76	△ 73	3	△ 93	△ 78	15	△ 134	△ 103	31	△ 187	△ 101	86	△ 29	2
実 質 不 良 債 務 (△)				△1,894	△2,063	△2,059	4	△2,176	△2,156	20	△2,258	△2,223	35	△2,359	△2,279	80	△ 385	△ 56

## (2) 営業キロ及び1日当たり運転キロの推移



### (3) 1日当たり乗車人員の推移

(千人)



(13～17年度の状況)

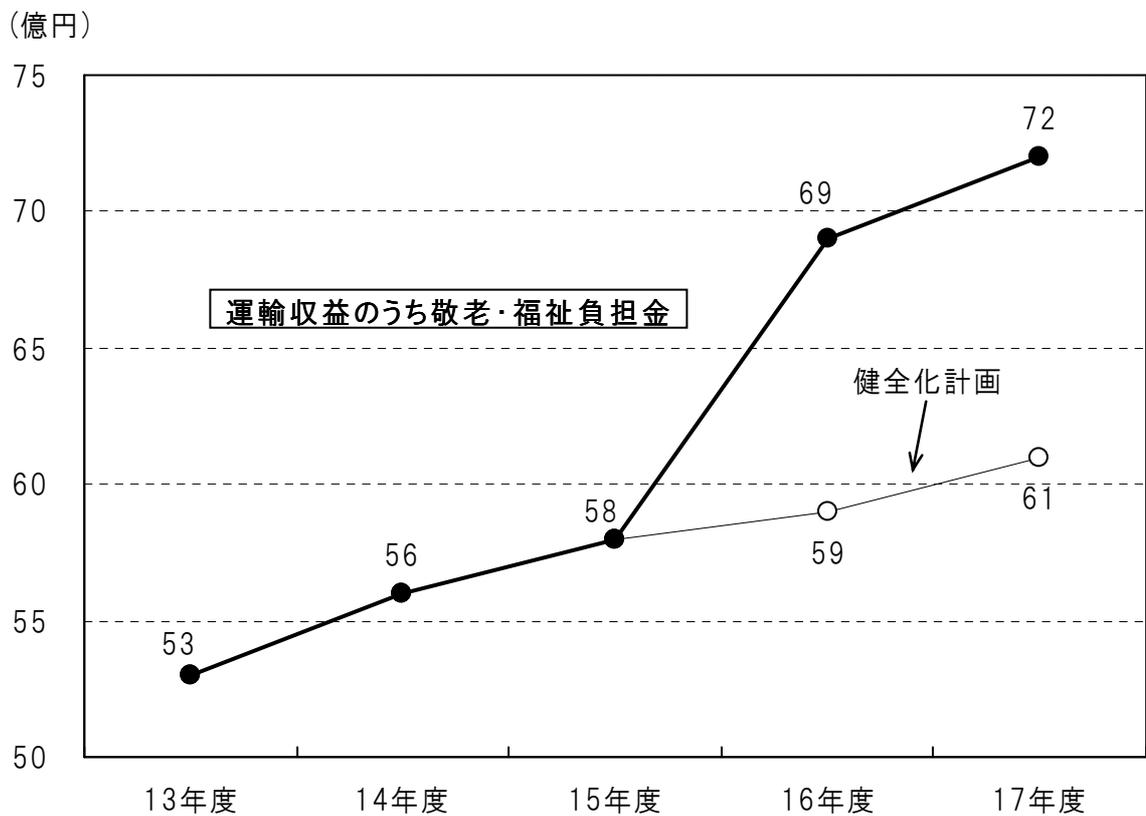
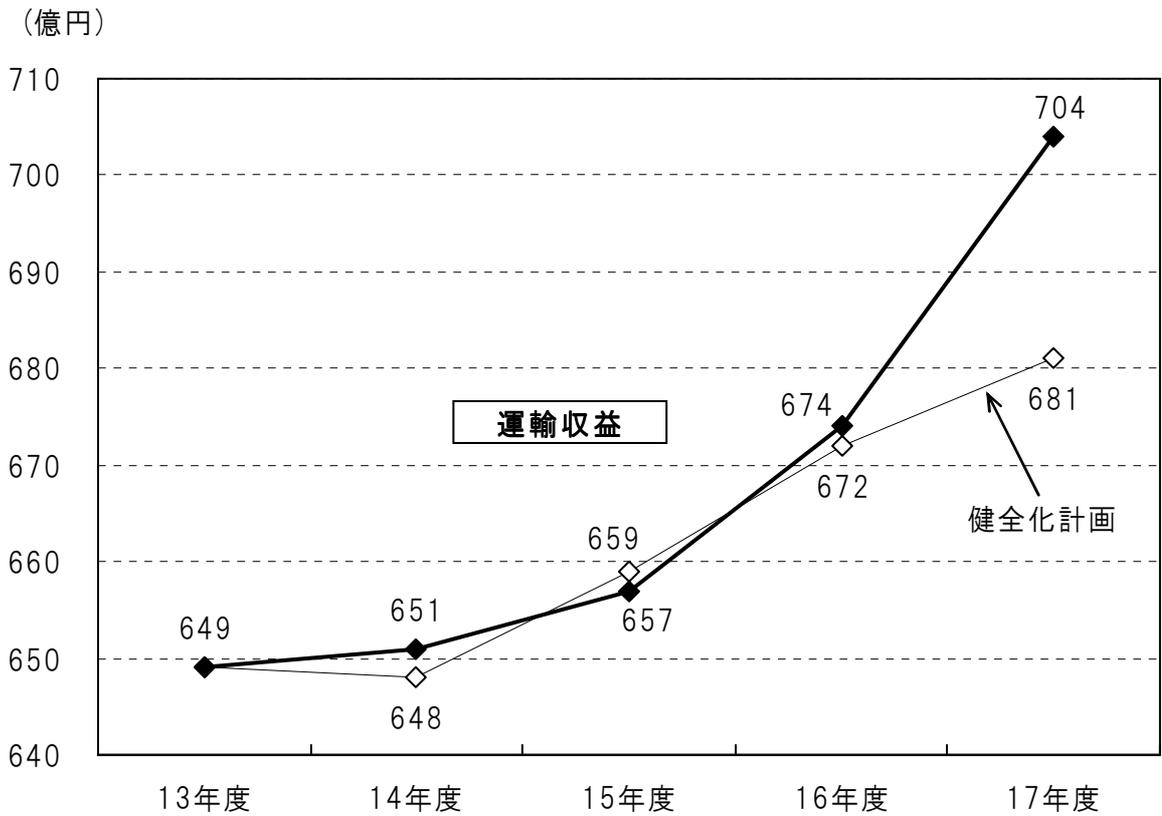
○有料 年平均で1.6%増加

・地下鉄開業、環状化、愛・地球博による増加 年2.0%増加

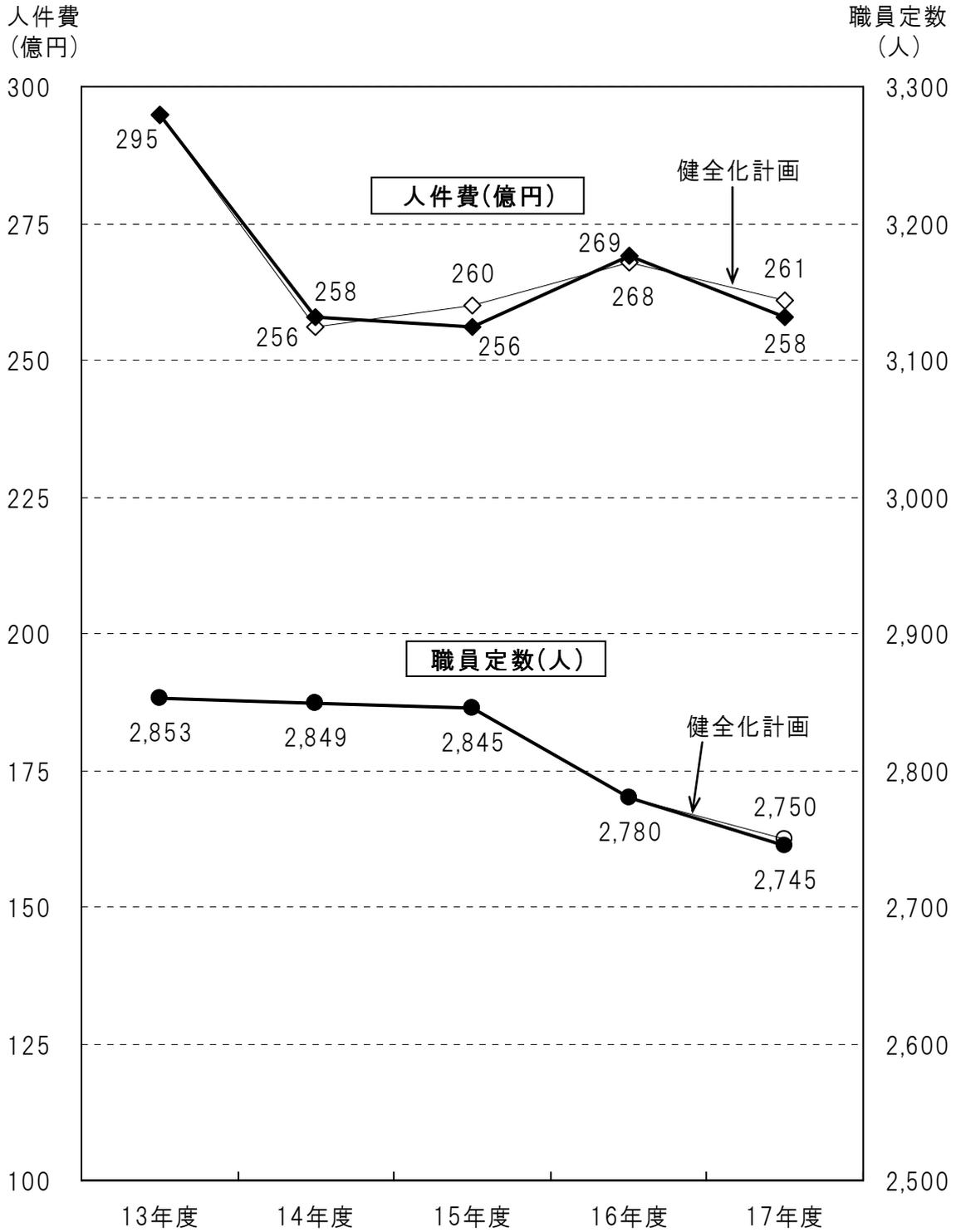
・自動車利用の増加や、少子高齢化の進行などによる減少 年0.4%減少

○敬老 16年度に実績精算方式に変更

#### (4) 運輸収益の推移



### (5) 人件費及び職員定数の推移



## (6) 償却前経常収支及び経常収支の推移

