

エイベックス・グループ・ホールディングス株式会社

# 連結業績説明資料



2008年3月期

## 2008年3月期 連結業績



2008年3月期

## '08/3期 連結業績ダイジェスト

**売上高は前年同期比3.0%増  
(30億円の増加)**

なかでもNC事業の売上高は前年同期比22.0%増(47億円の増加)

	前期	当期	増減	予想	差異
売上高	1,016	1,046	+30	1,076	-29
営業利益	86	85	-1	85	+0
営業利益率	8.6%	8.1%	-0.5%	7.9%	+0.2%
経常利益	78	70	-7	67	+3
当期純利益	30	9	-21	26	-16

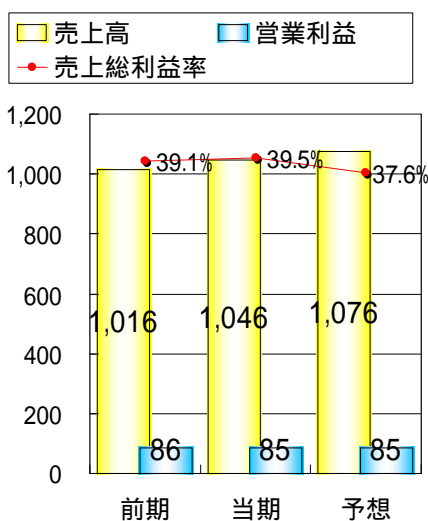
しかしながら投資有価証券評価損の計上等により  
当期純利益は前年同期比70.3%減(21億円の減少)となる。

特に記載のない数値の単位は億円(単位未満切捨て)

©2008 avex group holdings, Inc.  
All Right Reserved

3

## '08/3期 連結業績の概要



- PC事業の売上高が減少したものの、NC事業における音楽配信や会員ビジネスの会費収入等の増加により、**30億円の増収**。
- 事業拡大に伴い人件費、販促宣伝費等の販管費が**17億円の増加**。
- 営業利益は前年同期と比べほぼ横這いの85億円。

特に記載のない数値の単位は億円(単位未満切捨て)

©2008 avex group holdings, Inc.  
All Right Reserved

4

## '08/3期 連結セグメント別売上高



	当期		前期				予想			
	売上	外部売上	売上	外部売上	売上差異	外部差異	売上	外部売上	売上差異	外部差異
CC	488	123	498	106	-10	+16	519	131	-30	-7
PC	546	544	599	595	-53	-51	558	555	-11	-10
NC	275	262	228	215	+46	+47	282	270	-6	-7
LC	105	91	91	81	+13	+10	104	94	+1	-2
その他	40	24	33	17	+7	+7	39	26	+1	-1
合計	1,455	1,046	1,452	1,016	+3	+30	1,502	1,076	-46	-29

特に記載のない数値の単位は億円(単位未満切捨て)

©2008 avex group holdings, Inc.  
All Right Reserved

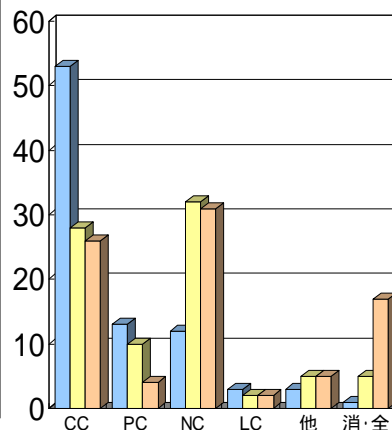
5

## '08/3期 連結セグメント別営業利益



	営業利益				
	当期	前期	増減	予想	差異
CC	28	53	-24	26	+2
PC	10	13	-3	4	+6
NC	32	12	+20	31	+1
LC	2	3	-0	2	+0
その他	5	3	+2	5	+0
合計	79	85	-6	68	+11
消去・全社	5	1	+4	17	-11
合計	85	86	-1	85	+0

■ 前期 ■ 当期 ■ 予想

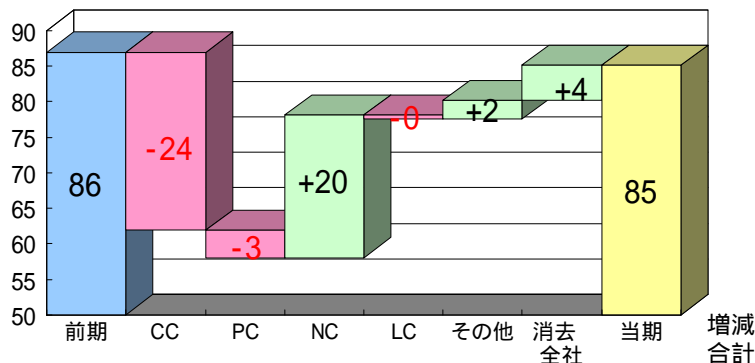


特に記載のない数値の単位は億円(単位未満切捨て)

©2008 avex group holdings, Inc.  
All Right Reserved

6

## '08/3期 連結営業利益の増減要因 (対前年同期)



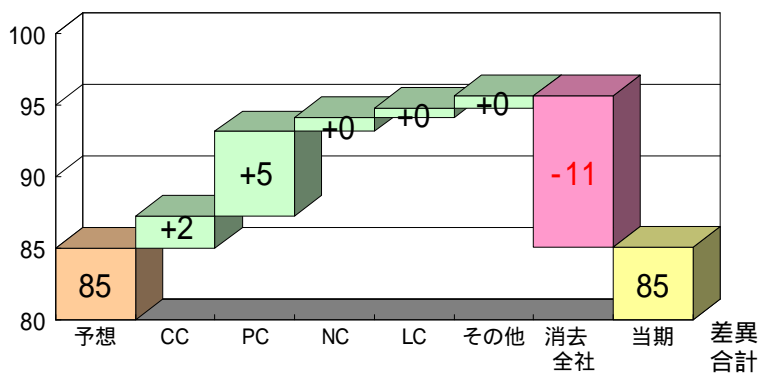
売上の増減による影響		-5	-8	+14	+1	+2			+5
原価率の増減による影響		-14	+13	+10	-1	+1	+1		+10
販管費の増減による影響		-4	-8	-4	-0	-1	+3		-17
合計	86	-24	-3	+20	-0	+2	+4	85	-1

特に記載のない数値の単位は億円 (単位未満切捨て)

©2008 avex group holdings, Inc.  
All Right Reserved

7

## '08/3期 連結営業利益の差異要因 (対予想)



売上の差異による影響		-14	-1	-2	+0	+0			-18
原価率の差異による影響		+7	+14	+1	+0	+2	-0		+26
販管費の差異による影響		+9	-6	+1	-0	-1	-11		-8
合計	85	+2	+5	+0	+0	+0	-11	85	+0

特に記載のない数値の単位は億円 (単位未満切捨て)

©2008 avex group holdings, Inc.  
All Right Reserved

8

## '08/3期 連結比較損益計算書-1



第4四半期累計	前期	当期	増減	増減率	予想	差異	増減率
売上高	1,016	1,046	+30	+3.0%	1,076	-29	-2.8%
売上原価	618	633	+14	+2.3%	671	-37	-5.6%
売上総利益	397	413	+15	+4.0%	405	+8	+2.0%
売上総利益率	39.1%	39.5%	+0.4%	-	37.6%	+1.9%	-
人件費	95	103	+7	+7.9%	99	+4	+4.5%
販促宣伝費	120	122	+1	+1.6%	123	-0	-0.5%
一般経費	94	102	+8	+8.6%	98	+4	+4.3%
販管費合計	310	328	+17	+5.7%	320	+8	+2.5%
営業利益	86	85	-1	-2.1%	85	+0	+0.1%
営業利益率	8.6%	8.1%	-0.5%	-	7.9%	+0.2%	-

特に記載のない数値の単位は億円(単位未満切捨て)

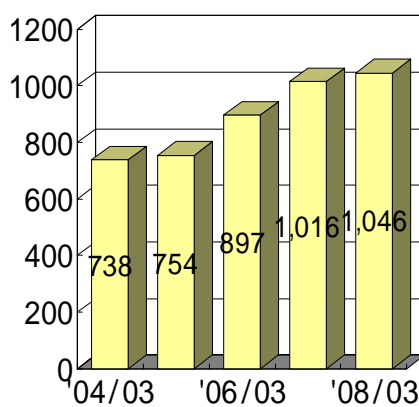
©2008 avex group holdings, Inc.  
All Right Reserved

9

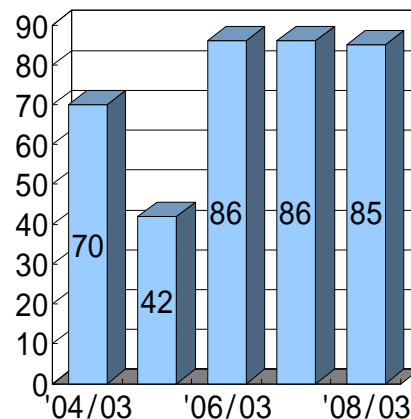
## '08/3期 連結業績の推移 1



### 売上高の推移



### 営業利益の推移



特に記載のない数値の単位は億円(単位未満切捨て)

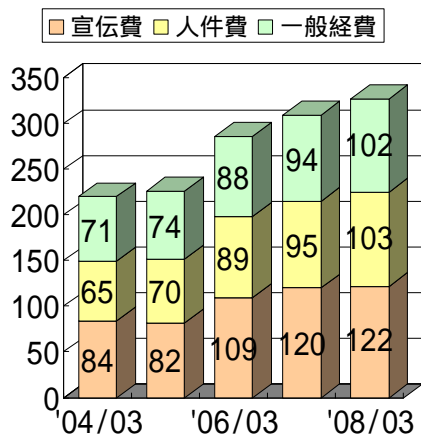
©2008 avex group holdings, Inc.  
All Right Reserved

10

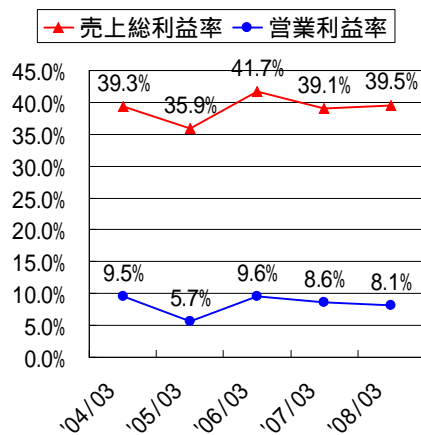
## '08/3期 連結業績の推移 2



### 販売管理費の推移



### 利益率の推移



特に記載のない数値の単位は億円(単位未満切捨て)

©2008 avex group holdings, Inc.  
All Right Reserved

## 連結業績 四半期ごとの推移



	2007年3月期				2008年3月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	197	217	254	346	200	254	259	331
売上原価	134	139	148	196	130	164	156	181
売上総利益	62	77	106	150	70	90	103	149
売上総利益率	31.6%	35.9%	41.8%	43.4%	34.9%	35.5%	39.7%	45.2%
人件費	17	18	19	40	21	21	20	40
販促宣伝費	25	30	26	38	22	34	28	36
一般経費	21	22	22	28	24	24	23	30
販管費合計	64	70	68	106	68	79	72	106
営業利益	-2	6	38	44	1	10	30	42
営業利益率	-1.3%	3.2%	15.1%	12.7%	0.8%	4.2%	11.6%	12.9%

特に記載のない数値の単位は億円(単位未満切捨て)

©2008 avex group holdings, Inc.  
All Right Reserved

## 主要作品及びトピックス



2008年3月期

## 各事業ごとの主要作品 -1



### CD シングル 主要作品

- 安室奈美恵 「60s 70s 80s」 278千枚
- 倅田来未 「FREAKY」 265千枚
- 大塚 愛 「PEACH / HEART」 251千枚
- EXILE 「Pure / You're my sunshine」 237千枚
- 浜崎あゆみ 「glitter/fated」 237千枚

### CD アルバム 主要作品

- EXILE 「EXILE LOVE」 1,669千枚
- EXILE 「EXILE CATCHY BEST」 1,156千枚
- 倅田来未 「Kingdom」 756千枚
- 浜崎あゆみ 「GUILTY」 678千枚
- 安室奈美恵 「PLAY」 674千枚

### 音楽DVD 主要作品

- EXILE 「EXILE LIVE TOUR 2007  
EXILE EVOLUTION」 239千枚
- 安室奈美恵 「namie amuro  
PLAY tour 2007」 129千枚

### 映像DVD 主要作品

- 「ベクシル - 2077 日本鎖国 - 」 78千枚
- 「奮き狼 地果て海尽きるまで」 38千枚

### 受託商品 主要作品

- 中島みゆき 「I Love You, 答えてくれ」 112千枚

### 音楽配信主要作品

- 着うた
  - 大塚 愛 「PEACH」 112万DL
  - EXILE 「I Believe」 96万DL
  - 倅田来未 「愛のうた」 95万DL
  - EXILE 「Lovers Again」 86万DL
  - 浜崎あゆみ 「Together When...」 72万DL
- 着うたフル
  - EXILE 「Lovers Again」 82万DL
  - 倅田来未 「愛のうた」 59万DL
  - EXILE 「I Believe」 57万DL
  - 大塚 愛 「PEACH」 53万DL
- 着ムービー
  - 倅田来未 「愛のうた」 7万DL
  - EXILE 「Lovers Again」 5万DL
  - 安室奈美恵 「Hide&Seek」 4万DL

特に記載のない数値の単位は億円(単位未満切捨て)

©2008 avex group holdings, Inc.  
All Right Reserved

14

## 各事業ごとの主要作品 -2



### 07/04-08/03デビューアーティスト

- |                         |                     |
|-------------------------|---------------------|
| □ Rockamenco            | □ GEORGE            |
| □ 谷村奈南                  | □ Vanessa Hudgens   |
| □ 大西亜里                  | □ US5               |
| □ 高杉さと美                 | □ ASUKA             |
| □ SHORT LEG SUMMER      | □ Soma              |
| □ Misha Williams        | □ 有村実樹              |
| □ NATALIE WILLIAMS      | □ alan              |
| □ BORN CRAIN            | □ Michael Gray      |
| □ Jordan Pruitt         | □ Lumidee           |
| □ Corbin Bleu           | □ THARA             |
| □ Rickie G              | □ Jonas Brothers    |
| □ Remark Spirits        | □ Hannah Montana    |
| □ twenty4-7             | □ The Go! Team      |
| □ Natural Radio Station | □ ala               |
| □ 宮脇詩音                  | □ BRIGHT            |
| □ 光上せあら                 | □ DERLANGER         |
| □ moumoon               | □ FAR*EAST MOVEMENT |
| □ 5050                  | □ Itsoo             |
| □ JONTE                 | □ MINK              |
| □ 奥村初音                  | □ MASH              |
| □ LOVE MACHINE          | □ SOUL:ID           |
| □ THE YOUNG PUNK!       | □ SymmetryS         |
| □ Genki Rockets         | □ THE ACKERMANS     |
| □ HARDAGE               | □ 木山裕策              |
| □ ALAINE                |                     |
| □ CE'CILE               |                     |
| □ KINA&KALANI           |                     |
| □ Grace Potter          |                     |

### 主要なコンサートツアー

- a-nation
  - 5ヶ所7公演19万人
- 倅田來未
  - 8ヶ所15公演15万人

### 主要映画作品の紹介

- 「クイーン」
- 「ストリングス～愛と絆の旅路～」
- 「傷だらけの男たち」
- 「呪怨～パンデミック～」
- 「ベクシル」
- 「椿三十郎」
- 「XX(エクスクロス)」
- 「マリア」
- 「KIDS」

特に記載のない数値の単位は億円(単位未満切捨て)

©2008 avex group holdings, Inc.  
All Right Reserved

15

## 通期 連結業績予想



2009年3月期



## 2008年度予想 連結業績ダイジェスト



**売上高は1,179億円  
(前年対比132億円の増加)を見込む**

PC事業では前年同期比 8.8% (47億円の増加)  
NC事業では前年同期比17.6% (46億円の増加)

	通期	前期	今期予想	増減
売上高		1,046	1,179	+132
営業利益		85	85	-0
営業利益率		8.1%	7.2%	-0.9%
経常利益		70	70	-0
当期純利益		9	30	+20

特に記載のない数値の単位は億円(単位未満切捨て)

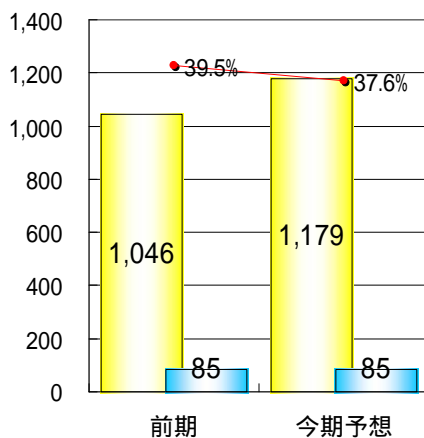
©2008 avex group holdings, Inc.  
All Right Reserved

17

## 通期予想 連結業績の概要



■ 売上高 ■ 営業利益  
● 売上総利益率



- PC事業においては、映像パッケージ収入や受託販売収入等が増加することにより**47億円の売上増**。  
NC事業においては、会員ビジネス収入やマーチャンダイジング収入等が増加することにより**46億円の売上増**。  
LC事業においては、グループ外のアーティストや海外招聘アーティストによるコンサート収入が増加することにより**7億円の売上増**。  
CC事業においては、映像興行収入やアーティスト、タレントのマネジメント収入等が増加することにより**27億円の売上増**。  
以上の増収効果により**87億円の増益要因**。
- 一方、音楽パッケージ1タイトル当たりの売上枚数が減少することや相対的に利益率の低い映像関連収入が増加すること等により、粗利率が1.9%低下、**58億円の減益**となる。
- 販売費・一般管理費においては、販促宣伝費等が増加し、**29億円の減益要因**。
- よって営業利益は前年同期と比べほぼ横這いの85億円を見込む。

特に記載のない数値の単位は億円(単位未満切捨て)

©2008 avex group holdings, Inc.  
All Right Reserved

18

## 通期予想 連結セグメント別売上高



	今期予想		前期			
	売上	外部売上	売上	外部売上	売上差異	外部差異
CC	612	151	488	123	+123	+27
PC	604	592	546	544	+57	+47
NC	319	309	275	262	+43	+46
LC	106	99	105	91	+0	+7
その他	43	28	40	24	+2	+3
合計	1,684	1,179	1,455	1,046	+228	+132

特に記載のない数値の単位は億円(単位未満切捨て)

©2008 avex group holdings, Inc.  
All Right Reserved

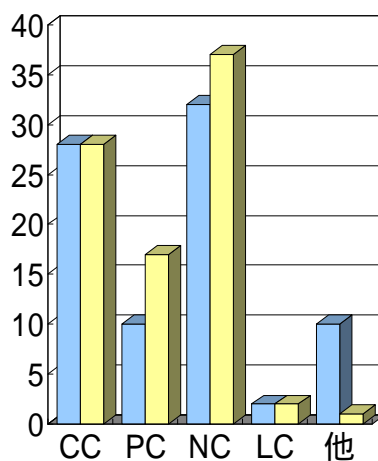
19

## 通期予想 連結セグメント別営業利益



	営業利益		
	今期予想	前期	増減
CC	28	28	-0
PC	17	10	+6
NC	37	32	+4
LC	2	2	-0
その他	3	5	-2
合計	87	79	+7
消去・全社	-2	5	-7
合計	85	85	-0

■ 前期 ■ 通期予想

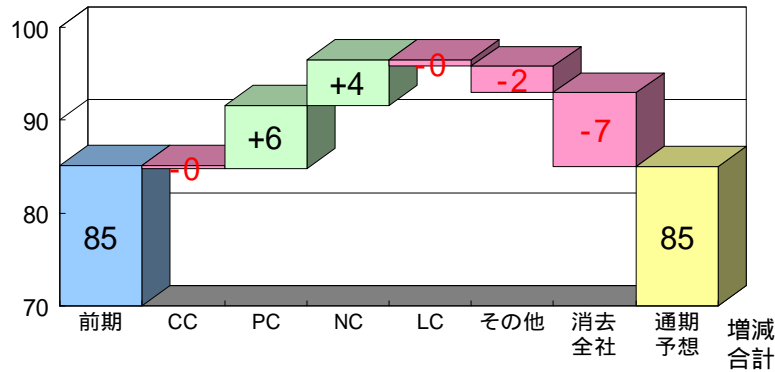


特に記載のない数値の単位は億円(単位未満切捨て)

©2008 avex group holdings, Inc.  
All Right Reserved

20

## 通期予想 連結営業利益の増減要因 (対前年同期)



売上の増減による影響		+61	+10	+15	+0	+0			+87
原価率の増減による影響		-25	-13	-2	-0	-4	-11		-58
販管費の増減による影響		-35	+9	-7	+0	+0	+3		-29
合計	85	-0	+6	+4	-0	-2	-7	85	-0

特に記載のない数値の単位は億円 (単位未満切捨て)

©2008 avex group holdings, Inc.  
All Right Reserved

21

## 通期予想 連結比較損益計算書



通期	前期	今期 予想	増減	増減率
売上高	1,046	1,179	+132	+12.7%
売上原価	633	736	+102	+16.2%
売上総利益	413	443	+29	+7.2%
売上総利益率	39.5%	37.6%	-1.9%	-
人件費	103	106	+2	+2.5%
販促宣伝費	122	135	+12	+10.3%
一般経費	102	117	+14	+14.5%
販管費合計	328	358	+29	+9.1%
営業利益	85	85	-0	-0.1%
営業利益率	8.1%	7.2%	-0.9%	-

特に記載のない数値の単位は億円 (単位未満切捨て)

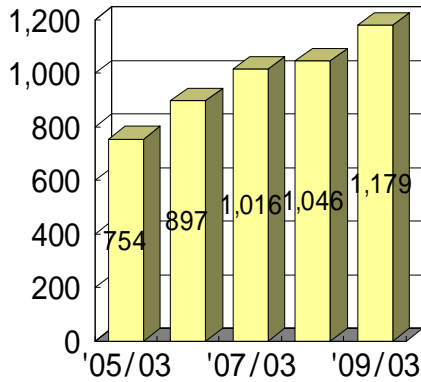
©2008 avex group holdings, Inc.  
All Right Reserved

22

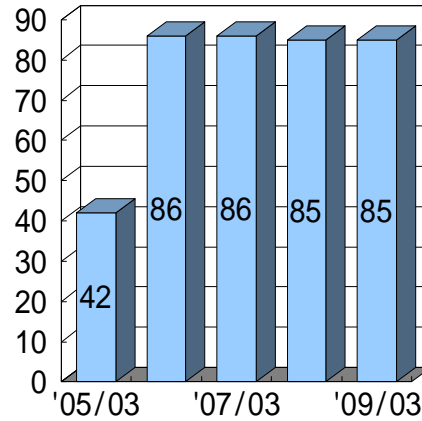
## 通期予想 連結業績の推移 1



### 売上高の推移



### 営業利益の推移



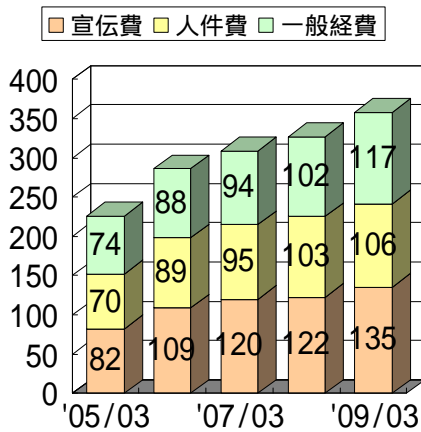
特に記載のない数値の単位は億円(単位未満切捨て)

©2008 avex group holdings, Inc. All Right Reserved 23

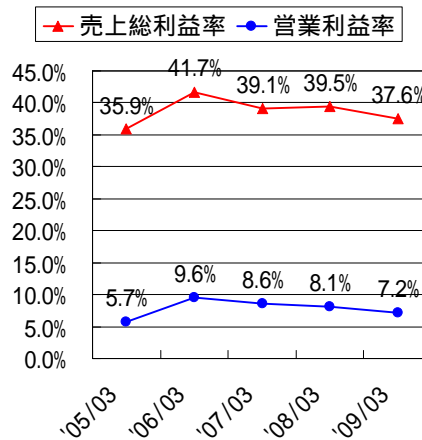
## 通期予想 連結業績の推移 2



### 販売管理費の推移



### 利益率の推移



特に記載のない数値の単位は億円(単位未満切捨て)

©2008 avex group holdings, Inc. All Right Reserved 24

## 第1四半期予定 各事業の主要作品



### CDアルバム 主要作品

- 5月発売 Acid Black Cherry 「Recreation」

### CDシングル 主要作品

- 4月発売 浜崎あゆみ 「Mirrorcle World」
- 5月発売 大塚 愛 「ロケットスニーカー / One x Time」
- 5月発売 V6 「蝶」
- 6月発売 BoA 「Vivid - Kissing you, Sparkling, Joyful Smile-」
- 6月発売 タッキー & 翼 「恋詩・コイウタ- / PROGRESS」

### 音楽DVD 主要作品

- 6月発売 浜崎あゆみ 「ayumi hamasaki COUNTDOWN LIVE 2007-2008 Anniversary」

### 受託商品 主要作品

- 4月発売 HY 「HeartY」
- 5月発売 シド 「SIDNAD Vol.2 ~CILPS ONE~」
- 5月発売 クレイジーケンバンド 「SOUL電波 2K7 LIVE AT PACIFICO YOKOHAMA」
- 6月発売 中島みゆき 「歌旅 - 中島みゆきコンサートツアー2007 -」

### 映像DVD 主要作品

- 4月発売 「エア・シティ」
- 5月発売 「椿三十郎」
- 5月発売 「XXIエクスタシス魔境伝説」
- 5月発売 「太王四神記 DVD BOX KE」
- 6月発売 「太王四神記 DVD BOX KE 2」

### 主要な公開作品

- 4月公開 「ファクトリーガール」
- 5月公開 「ハンティング・パーティ」
- 6月公開 「バグズ・ワールド」

### 主要なコンサートツアー

- 4~6月開催 浜崎あゆみ 10ヶ所27公演
- 4~6月開催 Every Little Thing 23ヶ所25公演
- 4~6月開催 倅田来未 8ヶ所18公演
- 5~6月開催 BoA 16ヶ所20公演

特に記載のない数値の単位は億円(単位未満切捨て)

©2008 avex group holdings, Inc.  
All Right Reserved

25