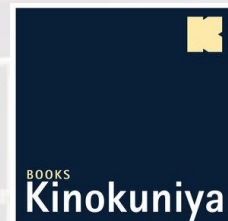


# 紀伊國屋書店 年次レポート 2023

- I. 2023年8月期 業績ハイライト
- II. 各事業部門概況
- III. 会社基盤と中長期成長戦略



# I. 2023年8月期 業績ハイライト

# 2023年8月期 売上・利益（連結）

3期連続増収増益。売上1,306億円、営業利益36.6億円、経常利益46.8億円、当期純利益31.7億円、いずれも過去最高の実績。

	2023年8月期実績（千円）	前年比
売上高	<b>130,607,873</b>	<b>108.0 %</b>
営業利益	<b>3,666,218</b>	<b>148.1 %</b>
経常利益	<b>4,680,922</b>	<b>169.7 %</b>
親会社に帰属する 当期純利益	<b>3,179,198</b>	<b>156.4 %</b>

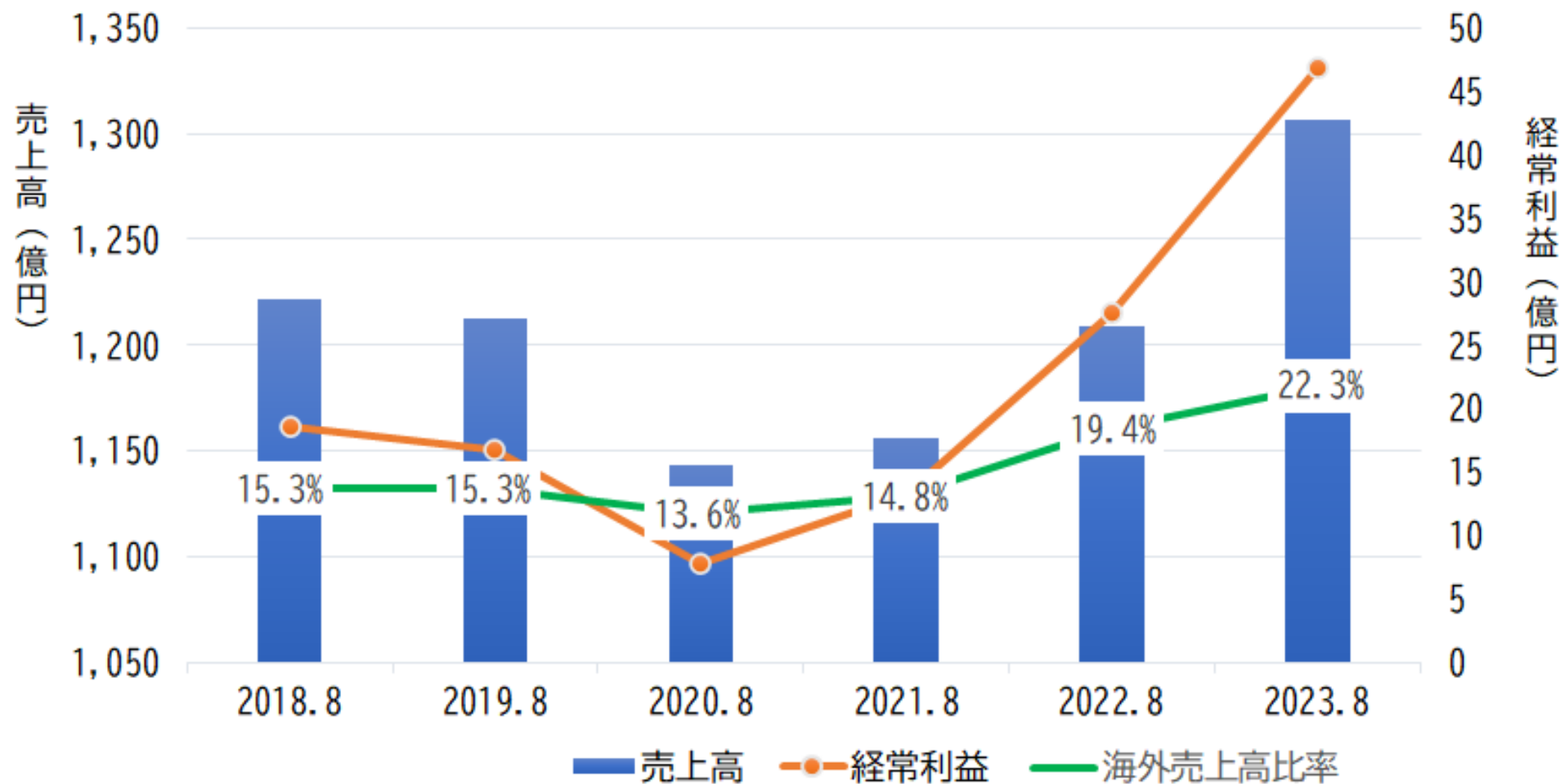
# 2023年8月期 事業別売上

法人営業は海外学術雑誌の輸入販売が伸長。海外事業も出店各国で店舗売上が成長。国内店舗も業界平均を大きく上回る。

	2023年8月期実績（千円）	前年比
国内店舗（店売総本部）	43,288,321	100.4 %
法人外商（営業総本部）	53,144,350	106.4 %
海外事業	29,652,533	126.6 %
その他（文具雑貨販売、出版等）	4,522,569	100.9 %
合計	130,607,873	108.0 %

# 売上・経常利益推移（連結）

コロナ禍以降、海外事業の成長が牽引、売上・利益とも成長軌道に。



## II. 各事業部門概況

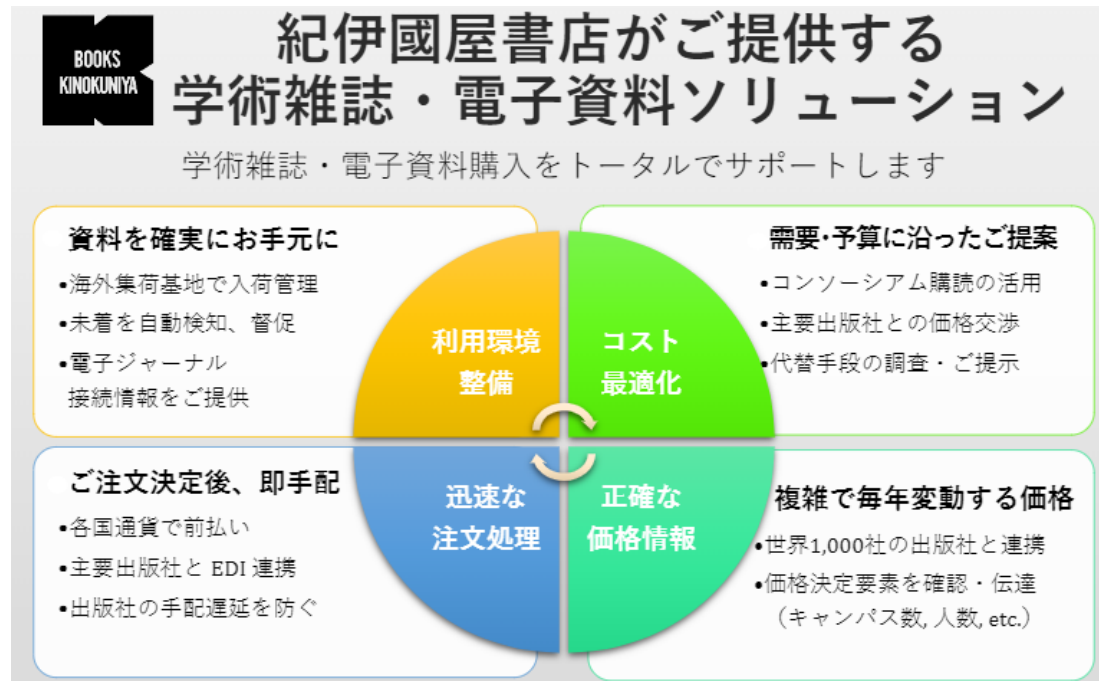
# 国内店舗（店売総本部）

- ◆ 新宿本店耐震・リニューアルを完了（2023年1月）
- ◆ アリオ亀有店オープン（2022年9月）
- ◆ 徳島店、長崎店、ゆめタウン徳島店 改装



# 法人外商（営業総本部）

- ◆ 海外学術雑誌の輸入販売が大きく伸長
- ◆ 教育・研究機関のデジタルシフト推進を引き続き支援
- ◆ 新宿本店アカデミック・ラウンジで多数のイベントを開催





# 海外事業

- ◆ 10か国 41店舗 6営業所 3事務所 現地従業員1,200名
- ◆ アトランタ店オープン（2023年6月）
- ◆ サンタアニータ店改装、マニラ三越店オープン（2023年11月）



# III. 会社基盤と中長期成長戦略

# コーポレート統括本部の設立

- 海外および関連会社を含めたグループ全体の成長を目指し、全社リソースの最適化を図るため新設。
- 本社管理部門を同本部に集約、グループガバナンス・リスク管理体制の強化と経営基盤の整備を加速させていきます。

# Kinokuniya Book Stores Corporate Purpose, Values and Vision

## Corporate Purpose

社の存在価値

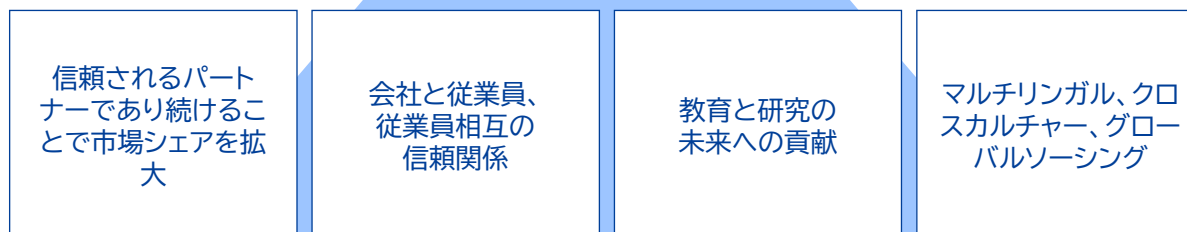
Why

私たちは、本と、多様な文化・学術情報を身近にする環境の演出を通じて、人々に学問と感動や交流の機会を提供し、社会の課題解決と学問芸術の振興、豊かな日常生活の実現を支援していく

## Corporate Vision

事業目標

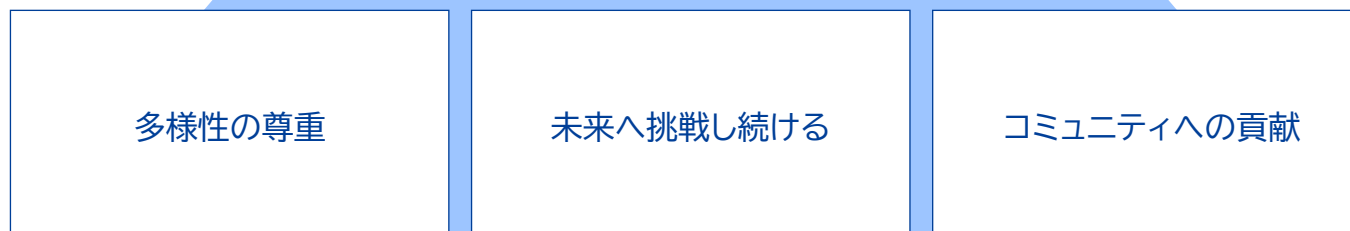
Where



## Core Values

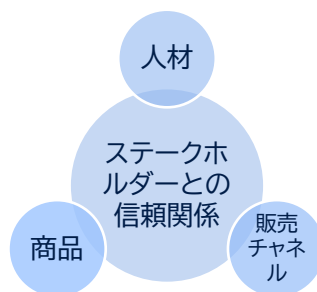
重視する理念

How



## Core Competencies

社の強み



創業からおよそ100年にわたり築き上げてきた、多様でありながら奥行きと深みも兼ね備えた当社の人材、販売チャネル、商品は、総合的なブランド力を生み出しており、顧客や取引先、さらには創作者など多岐にわたるステークホルダーとの強固で豊かな信頼関係へと結実している

経営戦略文書を策定し、  
パーパス・M・V・Vを  
全社で共有

# ブックセラーズ&カンパニー設立

書店主導の出版流通改革を目指す合併会社を、紀伊國屋書店、カルチュア・コンビニエンス・クラブ、日本出版販売3社で設立

**BOOKSELLERS**



**& CO.**

ブックセラーズ&カンパニー

# 新・代表取締役社長



藤則幸男略歴（ふじのり ゆきお）1958年3月5日生

広島大学総合科学部卒。1980年当社入社。岡山営業所にて5年間大学営業に従事、その後本社人事部勤務を経て、急増する図書館電算目録事業のプロジェクトに携わる。1989年より早稲田大学と開始した和書共同目録事業の責任者となり、洋書に於いても米国OCLCが提供する図書館サービスの普及に努め、多くの大学及び公共図書館の蔵書データの構築と図書館機械化に取り組む。更に図書館業務全般に亘る受託事業を立ち上げ、2005年ライブラリーサービス営業本部長、2008年取締役、2010年常務取締役、2011年営業総本部営業推進本部担当を経て、2012年に店売総本部副総本部長となり、2014年専務取締役、2018年取締役副社長、2020年より店売総本部長兼管理部門担当として、国内店売部門及び総務・人事・経理部門を管轄。2022年11月30日より代表取締役副社長。

# 役員体制

代表取締役会長		高井 昌史
代表取締役社長		藤則 幸男
取締役副社長	店売総本部長、海外事業推進室担当、海外関連会社担当	森 啓次郎
取締役副社長	営業総本部長	武藤 和男
取締役副社長	コーポレート統括本部長、海外事業推進室担当、デジタル・流通事業本部担当、国内関連会社担当	大野 繫治
常務取締役	店売総本部東日本エリア担当（新宿本店・BKT除く）、事業部・出版部・ホールセール部担当、100周年担当	西根 徹
常務取締役	営業総本部東京営業本部長	渡邊 敏弘
常務取締役	営業総本部関西営業本部長	住谷 朝子

# 役員体制

取締役	営業総本部教育支援システム本部長兼図書館システム部長	田原 誠子
取締役	店売総本部関西・中部北陸エリア担当	西前 秋幸
取締役	デジタル・流通事業本部長兼雑誌部長	川村 俊之
取締役	パシフィック・エイシアン地区総支配人兼カンボジアエリア支配人兼シンガポールエリア支配人	川上 幸弘
社外取締役		松原 眞樹
常勤監査役		湯本 正哉
監査役		千葉 真一
監査役		鹿谷 文明



# 関連会社

## 連結決算対象

[株式会社紀伊國屋書店](#)

[アメリカ紀伊國屋書店](#)

[マレーシア紀伊國屋書店](#)

[カンボジア紀伊國屋書店](#)

[台湾紀伊國屋書店](#)

[紀伊國屋書店ロンドン事務所](#)

[株式会社エヌ・ビー・シー](#)

[シンガポール紀伊國屋書店](#)

[タイ紀伊國屋書店](#)

[オーストラリア紀伊國屋書店](#)

[UAE紀伊國屋書店](#)

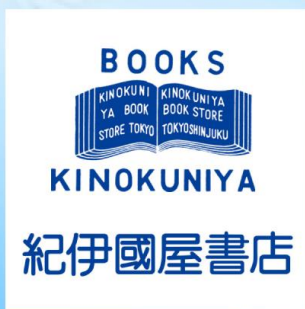
[アジアンベイシス](#) ([タイ](#)・[マレーシア](#)・[UAE](#))

## 主要出資会社

[株式会社日本電子図書館サービス](#)

[株式会社ブックセラーズ&カンパニー](#)

# 拡大・成長する紀伊國屋書店



-  69店  
29営/78BC  
2劇場
-  アメリカ  
21店/1営  
1事務所
-  シンガポール  
6店  
1営
-  タイ  
3店  
1営
-  台湾  
3店  
1営
-  マレーシア  
1店  
1営
-  オーストラリア  
1店  
1営
-  UAE  
2店
-  インドネシア  
2店
-  カンボジア  
1店
-  フィリピン  
1店
-  イギリス  
1事務所

## 紀伊國屋ビルディング竣工当時の創業者・田辺茂一の言葉

これからの書店人は、もっと大きな基盤の上に立って、  
仕事をしていかなければいけない

文化の総合を演出しなければならない

人々の心のうちにまで這入って、その人々と一緒に、

時代の動向をハッキリとつかみ、それに対応していく精神、

それを紀伊國屋書店のイメージとしたい

→ 現在まで変わることなく、紀伊國屋書店は  
「文化」「芸術」「情報」の発信拠点を目指しています。