



2023年2月期 決算補足資料

連結業績

決算概要	P 1
主な増減要因	P 2
セグメント情報	P 3
有利子負債・格付情報	P 4
決算概要（新セグメント）	P 6
セグメント情報（新セグメント）	P 7
有利子負債（新セグメント）	P 7
連結貸借対照表	P 8
連結損益計算書	P 9
連結キャッシュ・フロー計算書	P 10

セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

国内コンビニエンスストア事業	P 11
海外コンビニエンスストア事業	P 12
スーパーストア事業	P 14
百貨店・専門店事業	P 17
金融関連事業	P 19
主要会社の設備投資及び減価償却費	P 20

店舗関連情報

主要会社の店舗数及び出店・閉店	P 21
国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報	P 22
スーパーストア事業における店舗情報	P 23
タイプ別店舗数	P 24
売場面積	P 24
従業員及びその他の情報	P 25

注記事項

「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等適用について

23/2期より「収益認識に関する会計基準」等を適用しております。なお、従前の計上方法による営業収益及び売上高は、「総額営業収益(参考値)」及び「総額売上高(参考値)」として記載しております。

そごう・西武の株式譲渡及びそれに伴う子会社異動について

2022年11月11日に発表した、株式会社そごう・西武株式売却に係る財務数値への影響は含んでおりません。

連結子会社の決算期について

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	通期
下記以外の連結子会社	5月	8月	11月	2月
海外の連結子会社	3月	6月	9月	12月
セブン銀行及びその国内連結子会社	6月	9月	12月	3月

注) 12月決算の連結子会社は期末(12月)の財務諸表を使用し、3月決算の連結子会社は2月に正規の決算に準ずる手続きを実施し作成した財務諸表を使用しております。

当社が開示する情報の中には、将来の見通しに関する事項が含まれる場合があります。この事項については、開示時点において当社が入手している情報による経営陣の判断に基づくほか、将来の予測を行うために一定の前提を用いており、様々なリスクや不確定性・不確実性を含んでおります。したがって、現実の業績の数値、結果等は、今後の事業運営や経済情勢の変化等の様々な要因により、開示情報に含まれる将来の見通しとは異なる可能性があります。

■連結業績

※24/2期より事業セグメントを変更いたします。新セグメントにおける23/2期実績及び24/2期予想の数値は、6-7ページをご参照下さい。

決算概要

(百万円)

	21/2		22/2		23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
グループ売上	11,044,874	92.1	14,243,270	129.0	17,842,688	125.3	17,418,000	97.6
総額営業収益(参考値)					12,496,004	142.8		
国内コンビニエンスストア事業					921,318	105.5		
海外コンビニエンスストア事業					8,846,163	170.3		
スーパーストア事業					1,775,885	98.1		
百貨店・専門店事業					780,438	109.6		
金融関連事業					206,935	106.4		
その他の事業					25,458	125.2		
消去及び全社					-60,194	-		
営業収益	5,766,718	86.8	8,749,752	151.7	11,811,303	135.0	11,154,000	94.4
国内コンビニエンスストア事業	858,776	95.6	873,239	101.7	890,293	102.0		
海外コンビニエンスストア事業	2,253,355	80.1	5,194,327	230.5	8,846,163	170.3		
スーパーストア事業	1,810,884	97.9	1,810,728	100.0	1,449,165	80.0		
百貨店・専門店事業	684,660	75.1	712,282	104.0	463,739	65.1		
金融関連事業	198,927	91.5	194,399	97.7	194,295	99.9		
その他の事業	17,323	87.9	20,340	117.4	26,044	128.0		
消去及び全社	-57,209	-	-55,567	-	-58,398	-		
営業利益	366,329	86.3	387,653	105.8	506,521	130.7	513,000	101.3
国内コンビニエンスストア事業	233,700	91.6	223,396	95.6	232,033	103.9		
海外コンビニエンスストア事業	98,664	95.5	159,866	162.0	289,703	181.2		
スーパーストア事業	29,681	139.3	18,791	63.3	12,107	64.4		
百貨店・専門店事業	-17,444	-	-8,153	-	3,434	-		
金融関連事業	48,077	89.7	37,549	78.1	37,140	98.9		
その他の事業	-570	-	-115	-	-466	-		
消去及び全社	-25,779	-	-43,681	-	-67,432	-		
経常利益	357,364	85.5	358,571	100.3	475,887	132.7	480,000	100.9
特別利益	10,433	122.0	22,011	211.0	13,510	61.4		
特別損失	109,022	136.3	68,728	63.0	86,636	126.1		
税引前当期純利益	258,776	74.7	311,854	120.5	402,761	129.2		
親会社株主に帰属する当期純利益	179,262	82.2	210,774	117.6	280,976	133.3	285,000	101.4
総資産利益率(ROA)(%)	2.8		2.7		2.9			
期中平均株式数	882,927,577 株		883,065,915 株		883,189,201 株			
期末発行済株式数	882,966,279 株		883,116,298 株		883,224,712 株			

【中期経営計画2021-2025 主な連結財務指標】

(百万円)

	21/2		22/2		23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
EBITDA	626,874	93.0	751,491	119.9	995,319	132.4	1,010,000	101.5
営業キャッシュ・フロー(除く金融)	456,708	95.7	630,807	138.1	832,804	132.0	-	-
フリーキャッシュ・フロー水準(除く金融)	132,069	79.5	279,597	211.7	474,055	169.5	-	-
自己資本利益率(ROE)(%)	6.8		7.5		8.7		8.2	
投下資本利益率(ROIC)(除く金融)(%)	4.7		4.8		5.2		5.2	
Debt/EBITDA倍率(倍)	2.8		3.9		3.0		2.6	
1株当たり当期純利益(EPS)(円)	203.03	82.2	238.68	117.6	318.14	133.3	322.68	101.4
のれん償却前EPS(円)	231.39	84.6	319.40	138.0	445.74	139.6	450.06	101.0

【為替換算レート】

(円)

		21/2		22/2		23/2		24/2予想	
損益計算書	U.S.\$1=	106.76		109.90		131.62		131.00	
	1元=	15.48		17.04		19.50		19.00	
貸借対照表	U.S.\$1=	103.50		115.02		132.70		-	
	1元=	15.88		18.06		19.01		-	

- 注) 1. 「グループ売上」は、セブン・イレブン・ジャパン、セブン・イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。
2. 2021年7月1日に発表した中期経営計画に基づき、21/8期から事業セグメントを変更いたしました。21/2期及び22/2期の前期比はこれを反映させております。
3. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。
4. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 ※「のれん償却費」: 販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみ
5. ROA: 親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 + 期中平均総資産
6. ROE: 親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 + 期中平均自己資本 ※「自己資本」: 純資産 - 新株予約権 - 非支配株主持分
7. EPS: 親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 + 期中平均株式数
8. のれん償却前EPS: (親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 + のれん償却費) + 期中平均株式数
9. 期中平均株式数及び期末発行済株式数は、自己株式を除く株数を表示しております。なお、当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。
10. 営業キャッシュ・フロー(除く金融): 金融関連事業を除くNOPATをベースとした管理会計数値であります。
11. フリーキャッシュ・フロー水準(除く金融): 金融関連事業を除く管理会計ベース数値。なお、M&Aは戦略投資として投資CFからは除外して算出しております。
12. ROIC: (純利益+支払利息(1-実効税率)) / (自己資本+有利子負債(ともに期中期末平均))

主な増減要因

	(百万円)		主な増減要因
	23/2	増減	
グループ売上 ^{*1}	17,842,688	+3,599,418	セブン-イレブン・ジャパン チェーン全店売上：+1,959億円 7-Eleven, Inc. チェーン全店売上：+39,784億円 [為替影響：+17,514億円]
総額営業収益(参考値)	12,496,004	+3,746,252	国内CVS：+480億円、海外CVS：+36,518億円、スーパーストア：▲348億円 百貨店・専門店：+681億円、金融関連：+125億円 [為替影響：+14,656億円]
営業収益	11,811,303	+3,061,550	国内CVS：+170億円、海外CVS：+36,518億円、スーパーストア：▲3,615億円 百貨店・専門店：▲2,485億円、金融関連：▲1.0億円 [為替影響：+14,656億円]
営業利益	506,521	+118,868	[為替影響：+475億円]
国内コンビニエンスストア事業	232,033	+8,637	セブン-イレブン・ジャパン：+97億円 収入：+72億円、荒利率：+67億円、販管費：▲42億円 その他：▲11億円
海外コンビニエンスストア事業	289,703	+129,836	7-Eleven, Inc.：+1,717億円(うち為替影響：+654億円) 収入：+3,039億円、荒利率 ^{*2} ：+2,430億円、販管費：▲3,752億円 その他：▲4.6億円 のれん償却：▲414億円(うち為替影響：▲179億円)
スーパーストア事業	12,107	-6,683	イトーヨーカ堂：▲12億円 収入：▲826億円、営業総利益率：+800億円、販管費：+13億円 ヨークベニマル：+33億円 収入：+33億円、荒利率：+212億円、販管費：▲213億円 その他：▲87億円
百貨店・専門店事業	3,434	+11,588	そごう・西武：+59億円 収入：+73億円、荒利率：+0.9億円、販管費：▲14億円 セブン&アイ・フードシステムズ：+33億円 ニッセンホールディングス(連結)：+0.9億円 その他：+20億円
金融関連事業	37,140	-409	
その他の事業	-466	-350	
消去及び全社 ^{*3}	-67,432	-23,750	
経常利益	475,887	+117,316	営業利益の増益、営業外損益の減益
税引前当期純利益	402,761	+90,906	経常利益の増益、特別損益の減益
親会社株主に帰属する当期純利益	280,976	+70,202	

*1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。

*2. 商品荒利のマイナスを上回るガソリン荒利の伸長により、荒利率要因はプラスとなっております。

*3. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。

注) 増減額が+10億円以上及び▲10億円以下は億円未満を切り捨て、それ以外は千万円未満切り捨てにて表示しております。

セグメント情報

【事業別情報】

(百万円)

	21/2		22/2		23/2		
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)
資産(期末日時点)	6,946,832	115.8	8,739,279	125.8	10,550,956	120.7	100.0
国内コンビニエンスストア事業	1,227,004	-	1,182,328	96.4	1,204,038	101.8	11.4
海外コンビニエンスストア事業	2,309,842	-	4,126,637	178.7	5,764,895	139.7	54.6
スーパーストア事業	964,187	-	972,803	100.9	983,632	101.1	9.3
百貨店・専門店事業	566,491	-	531,990	93.9	526,288	98.9	5.0
金融関連事業	1,788,607	-	1,711,943	95.7	1,905,942	111.3	18.1
その他の事業	34,701	-	36,070	103.9	39,473	109.4	0.4
消去及び全社	55,996	-	177,506	317.0	126,685	71.4	1.2
設備投資	377,299	104.5	439,630	116.5	431,961	98.3	100.0
国内コンビニエンスストア事業	128,131	125.7	99,801	77.9	95,913	96.1	22.2
海外コンビニエンスストア事業	146,067	106.6	178,435	122.2	188,641	105.7	43.7
スーパーストア事業	48,411	102.3	62,139	128.4	54,643	87.9	12.7
百貨店・専門店事業	26,160	116.8	15,090	57.7	19,292	127.8	4.5
金融関連事業	39,328	108.9	37,323	94.9	34,223	91.7	7.9
その他の事業	972	47.1	2,323	239.0	469	20.2	0.1
消去及び全社	-11,771	-	44,516	-	38,778	87.1	9.0
減価償却費	235,504	104.0	292,561	124.2	376,097	128.6	100.0
国内コンビニエンスストア事業	78,430	104.6	80,781	103.0	85,553	105.9	22.7
海外コンビニエンスストア事業	82,725	105.1	127,193	153.8	192,968	151.7	51.3
スーパーストア事業	26,929	103.3	28,600	106.2	35,389	123.7	9.4
百貨店・専門店事業	14,598	101.8	14,460	99.1	14,034	97.1	3.7
金融関連事業	28,766	99.1	31,783	110.5	32,227	101.4	8.6
その他の事業	1,016	94.6	877	86.3	950	108.4	0.3
消去及び全社	3,038	135.7	8,865	291.8	14,973	168.9	4.0
のれん償却費	25,040	106.2	71,276	284.6	112,700	158.1	100.0
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	21,119	107.5	67,355	318.9	108,756	161.5	96.5
スーパーストア事業	3,098	100.0	3,098	100.0	3,098	100.0	2.7
百貨店・専門店事業	462	100.0	462	100.0	462	100.0	0.4
金融関連事業	359	100.0	359	100.0	381	106.3	0.3
その他の事業	-	-	-	-	-	-	-
全社	-	-	-	-	-	-	-
EBITDA	626,874	93.0	751,491	119.9	995,319	132.4	100.0
国内コンビニエンスストア事業	312,131	94.5	304,178	97.5	317,587	104.4	30.3
海外コンビニエンスストア事業	202,509	100.4	354,415	175.0	591,428	166.9	56.4
スーパーストア事業	59,710	118.3	50,490	84.6	50,596	100.2	4.8
百貨店・専門店事業	-2,383	-	6,769	-	17,931	264.9	1.7
金融関連事業	77,202	93.0	69,692	90.3	69,749	100.1	6.7
その他の事業	445	-	761	170.9	484	63.6	0.0
消去及び全社	-22,741	-	-34,815	-	-52,458	-	-
減損損失	35,484	100.0	27,775	78.3	48,950	176.2	100.0
国内コンビニエンスストア事業	8,859	75.1	9,944	112.2	8,918	89.7	18.2
海外コンビニエンスストア事業	5,911	165.8	2,359	39.9	9,816	416.0	20.1
スーパーストア事業	11,589	114.7	6,359	54.9	15,589	245.2	31.8
百貨店・専門店事業	7,585	143.0	7,882	103.9	13,331	169.1	27.2
金融関連事業	1	0.0	761	-	78	10.3	0.2
その他の事業	1,529	-	67	4.4	92	136.6	0.2
消去及び全社	7	49.7	400	-	1,124	280.8	2.3

注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金及び当該年度以降の出店に係る投資を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。また、実績数値には、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。

「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。

2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。

また、連結損益計算書における新型コロナウイルス感染症による損失に係る減価償却費を以下の通り含んでおります。

21/2期:2,596百万円、22/2期:970百万円

「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。

3. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。

4. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費

5. 「減損損失」は連結損益計算書における事業構造改革費用に係る減損損失を以下の通り含んでおります。

21/2期:3,879百万円、22/2期:1,365百万円、23/2期:5,530百万円

【所在地別情報】

(百万円)

	21/2		22/2		23/2		構成比(%)
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
資産(期末日時点)	6,946,832	115.8	8,739,279	125.8	10,550,956	120.7	-
日本	4,594,255	101.3	4,547,790	99.0	4,688,504	103.1	44.4
北米	2,302,841	162.3	4,110,757	178.5	5,753,041	140.0	54.5
その他	50,551	107.7	81,507	161.2	110,512	135.6	1.0
消去	-815	-	-776	-	-1,101	-	-
営業収益	5,766,718	86.8	8,749,752	151.7	11,811,303	135.0	-
日本	3,435,146	91.7	3,468,840	101.0	2,930,711	84.5	24.8
北米	2,232,234	80.2	5,170,053	231.6	8,824,900	170.7	74.7
その他	100,707	85.3	112,500	111.7	71,990	64.0	0.6
消去	-1,371	-	-1,642	-	-16,299	-	-
営業利益	366,329	86.3	387,653	105.8	506,521	130.7	-
日本	266,096	82.8	227,174	85.4	235,110	103.5	45.1
北米	99,582	97.8	159,507	160.2	287,265	180.1	55.1
その他	805	67.2	1,029	127.7	-1,355	-	-
消去	-154	-	-58	-	-14,499	-	-

注) 「その他」に属する国は中国等であります。

有利子負債・格付情報

【有利子負債内訳(期末日時点)】

(百万円)

	21/2		22/2		23/2	
		前期比(%)増減		前期比(%)増減		前期比(%)増減
短期借入金	619,953	478.9	140,146	22.6	143,568	102.4
一年内返済予定の長期借入金	146,747	165.9	121,280	82.6	145,605	120.1
一年内償還予定の社債	66,917	83.6	60,000	89.7	355,823	593.0
小計	833,618	279.8	321,427	38.6	644,997	200.7
長期借入金	362,592	89.9	994,399	274.2	936,070	94.1
社債	565,000	200.4	1,582,906	280.2	1,394,728	88.1
小計	927,592	135.4	2,577,306	277.8	2,330,799	90.4
合計	1,761,210	179.2	2,898,733	164.6	2,975,797	102.7
総資産に対する比率(%)	25.4	+9.0	33.2	+7.8	28.2	-5.0
自己資本に対する比率(%)	66.0	+28.2	97.2	+31.2	85.6	-11.6

【セグメント別有利子負債内訳(期末日時点)】

(百万円)

	21/2		22/2		23/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	281,974	128.7	1,500,345	532.1	1,703,683	113.6
スーパーストア事業	-	-	-	-	-	-
百貨店・専門店事業	187,191	104.7	169,806	90.7	152,299	89.7
その他の事業	-	-	-	-	-	-
全社	1,008,917	425.9	940,974	93.3	839,974	89.3
小計	1,478,083	232.9	2,611,126	176.7	2,695,957	103.2
金融関連事業	283,127	81.3	287,607	101.6	279,839	97.3
合計	1,761,210	179.2	2,898,733	164.6	2,975,797	102.7

【社債情報】

(2023年2月28日時点)

	発行総額	発行年月日	利率	償還期限
セブン&アイ・ホールディングス発行				
第9回無担保社債	200億円	2013.04.26	0.671%	2023.03.20
第12回無担保社債	300億円	2015.06.17	0.781%	2025.06.20
第13回無担保社債	1,300億円	2020.12.14	0.060%	2023.12.20
第14回無担保社債	1,800億円	2020.12.14	0.190%	2025.12.19
第15回無担保社債	400億円	2020.12.14	0.280%	2027.12.20
7-Eleven, Inc.発行				
2024年満期米ドル建無担保社債	22.5億米ドル	2021.02.10	0.800%	2024.02.10
2026年満期米ドル建無担保社債	12.5億米ドル	2021.02.10	0.950%	2026.02.10
2028年満期米ドル建無担保社債	10億米ドル	2021.02.10	1.300%	2028.02.10
2031年満期米ドル建無担保社債	17億米ドル	2021.02.10	1.800%	2031.02.10
2041年満期米ドル建無担保社債	7.5億米ドル	2021.02.10	2.500%	2041.02.10
2051年満期米ドル建無担保社債	12.5億米ドル	2021.02.10	2.800%	2051.02.10
セブン銀行発行				
第10回無担保社債	200億円	2013.03.07	0.803%	2023.03.20
第11回無担保社債	150億円	2014.12.17	0.536%	2024.12.20
第12回無担保社債	300億円	2017.10.20	0.390%	2027.09.17
第13回無担保社債	200億円	2019.01.25	0.160%	2023.12.20
第14回無担保社債	200億円	2019.01.25	0.385%	2028.12.20

【格付情報】

(2023年3月31日時点)

		S&P	Moody's	R&I	JCR
セブン&アイ・ホールディングス	長期	A	A2	AA-	AA
セブン・イレブン・ジャパン	長期	A	-	-	AA
	短期*	A-1	P-1	-	-
7-Eleven, Inc.	長期	A	Baa2	-	-
セブン銀行	長期	A	-	AA-	-
	短期	A-1	-	-	-

* 2006年1月より、セブン・イレブン・ジャパンの短期格付は7-Eleven, Inc.のCPプログラムの保証格付であります。

決算概要(新セグメント)

(百万円)

	22/2		23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
グループ売上	14,243,270	129.0	17,842,688	125.3	17,418,000	97.6
営業収益	8,749,752	151.7	11,811,303	135.0	11,154,000	94.4
国内コンビニエンスストア事業	873,239	-	890,293	102.0	922,000	103.6
海外コンビニエンスストア事業	5,194,327	-	8,846,163	170.3	8,182,000	92.5
スーパーストア事業	1,810,728	-	1,449,165	80.0	1,484,000	102.4
金融関連事業	194,399	-	194,295	99.9	208,000	107.1
その他の事業	731,430	-	488,304	66.8	424,000	86.8
消去及び全社	-54,374	-	-56,920	-	-66,000	-
営業利益	387,653	105.8	506,521	130.7	513,000	101.3
国内コンビニエンスストア事業	223,396	-	232,033	103.9	244,000	105.2
海外コンビニエンスストア事業	159,866	-	289,703	181.2	296,500	102.3
スーパーストア事業	19,024	-	12,395	65.2	14,500	117.0
金融関連事業	37,549	-	37,140	98.9	33,500	90.2
その他の事業	-8,647	-	2,593	-	100	3.9
消去及び全社	-43,536	-	-67,344	-	-75,600	-
経常利益	358,571	100.3	475,887	132.7	480,000	100.9
特別利益	22,011	211.0	13,510	61.4		
特別損失	68,728	63.0	86,636	126.1		
税引前当期純利益	311,854	120.5	402,761	129.2		
親会社株主に帰属する当期純利益	210,774	117.6	280,976	133.3	285,000	101.4
総資産利益率(ROA)(%)	2.7		2.9			
期中平均株式数	883,065,915 株		883,189,201 株			
期末発行済株式数	883,116,298 株		883,224,712 株			

【EBITDA】

	22/2		23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
合計	751,491	119.9	995,319	132.4	1,010,000	101.5
国内コンビニエンスストア事業	304,178	-	317,587	104.4	334,400	105.3
海外コンビニエンスストア事業	354,415	-	591,428	166.9	601,900	101.8
スーパーストア事業	50,723	-	50,883	100.3	55,200	108.5
金融関連事業	69,692	-	69,749	100.1	68,400	98.1
その他の事業	7,152	-	18,041	252.2	6,100	33.8
消去及び全社	-34,670	-	-52,371	-	-56,000	-

- 注) 1. 「グループ売上」は、セブン-イレブン・ジャパン、セブン-イレブン・沖縄及び7-Eleven, Inc.における加盟店売上を含めた数値を表示しております。
2. 営業利益における「消去及び全社」には、当社におけるグループ戦略に係る費用等を含んでおります。
3. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費 + のれん償却費 ※「のれん償却費」: 販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみ
4. ROA: 親会社株主に帰属する四半期(当期)純利益 ÷ 期首・期末平均総資産
5. 期中平均株式数及び期末発行済株式数は、自己株式を除く株数を表示しております。なお、当社は役員報酬BIP信託及び株式付与ESOP信託を導入しており、当該信託が保有する当社株式を自己株式に含んでおります。

セグメント情報(新セグメント)

【事業別情報】

(百万円)

	22/2		23/2			24/2 予想	
		前期比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
設備投資	439,630	116.5	431,961	98.3	100.0	453,100	104.9
国内コンビニエンスストア事業	99,801	-	95,913	96.1	22.2	123,200	128.4
海外コンビニエンスストア事業	178,435	-	188,641	105.7	43.7	166,600	88.3
スーパーストア事業	60,458	-	49,542	81.9	11.5	51,300	103.5
金融関連事業	37,323	-	34,223	91.7	7.9	46,300	135.3
その他の事業	19,094	-	24,862	130.2	5.8	26,400	106.2
消去及び全社	44,516	-	38,778	87.1	9.0	39,300	101.3
減価償却費	292,561	124.2	376,097	128.6	100.0	384,500	102.2
国内コンビニエンスストア事業	80,781	-	85,553	105.9	22.7	90,400	105.7
海外コンビニエンスストア事業	127,193	-	192,968	151.7	51.3	196,900	102.0
スーパーストア事業	28,600	-	35,388	123.7	9.4	37,600	106.2
金融関連事業	31,783	-	32,227	101.4	8.6	34,500	107.1
その他の事業	15,337	-	14,985	97.7	4.0	5,500	36.7
消去及び全社	8,865	-	14,973	168.9	4.0	19,600	130.9
のれん償却費	71,276	284.6	112,700	158.1	100.0	112,500	99.8
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	67,355	-	108,756	161.5	96.5	-	-
スーパーストア事業	3,098	-	3,098	100.0	2.7	-	-
金融関連事業	359	-	381	106.3	0.3	-	-
その他の事業	462	-	462	100.0	0.4	-	-
全社	-	-	-	-	-	-	-
減損損失	27,775	78.3	48,950	176.2	100.0	-	-
国内コンビニエンスストア事業	9,944	-	8,918	89.7	18.2	-	-
海外コンビニエンスストア事業	2,359	-	9,816	416.0	20.1	-	-
スーパーストア事業	6,359	-	15,589	245.2	31.8	-	-
金融関連事業	761	-	78	10.3	0.2	-	-
その他の事業	7,949	-	13,423	168.9	27.4	-	-
消去及び全社	400	-	1,124	280.8	2.3	-	-

注) 1. 「設備投資」は差入保証金と建設協力立替金及び当該年度以降の出店に係る投資を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。また、実績数値には、店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおりません。

「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る設備投資を含んでおります。

2. 「減価償却費」は無形固定資産償却費を含んでおります。

また、連結損益計算書における新型コロナウイルス感染症による損失に係る減価償却費を以下の通り含んでおります。

21/2期:2,596百万円、22/2期:970百万円

「消去及び全社」は当社におけるグループ戦略に係る減価償却費を含んでおります。

3. 「のれん償却費」は販売費及び一般管理費に含まれるのれん償却費のみを表示しております。

4. 「減損損失」は連結損益計算書における事業構造改革費用に係る減損損失を以下の通り含んでおります。

21/2期:3,879百万円、22/2期:1,365百万円、23/2期:5,530百万円

有利子負債(新セグメント)

【セグメント別有利子負債内訳(期末日時点)】

(百万円)

	22/2		23/2	
		前期比(%)		前期比(%)
国内コンビニエンスストア事業	-	-	-	-
海外コンビニエンスストア事業	1,500,345	-	1,703,683	113.6
スーパーストア事業	-	-	-	-
その他の事業	169,806	-	152,299	89.7
全社	940,974	-	839,974	89.3
小計	2,611,126	-	2,695,957	103.2
金融関連事業	287,607	-	279,839	97.3
合計	2,898,733	164.6	2,975,797	102.7

連結貸借対照表

(百万円)

	22/2 (2022.2.28時点)	23/2 (2023.2.28時点)		22/2 (2022.2.28時点)	23/2 (2023.2.28時点)
【資産の部】			【負債の部】		
流動資産	2,604,774	3,060,653	流動負債	2,480,725	3,265,089
現金及び預金*	1,420,653	1,670,872	支払手形及び買掛金	483,908	536,173
コールローン	-	23,000	短期借入金	140,146	143,568
受取手形及び売掛金	365,746	-	1年内償還予定の社債	60,000	355,823
受取手形、売掛金及び契約資産	-	422,635	1年内返済予定の長期借入金	121,280	145,605
営業貸付金	91,662	93,490	未払法人税等	22,716	25,549
商品及び製品	246,571	280,044	未払費用	235,274	276,771
仕掛品	51	119	契約負債	-	211,356
原材料及び貯蔵品	2,193	2,216	預り金	223,146	165,501
前払費用	71,249	78,588	ATM仮受金	73,901	61,772
ATM仮払金	107,883	102,755	リース債務	20,409	121,472
その他	306,593	397,288	販売促進引当金	17,649	1,104
貸倒引当金	-7,829	-10,356	賞与引当金	13,937	14,389
			役員賞与引当金	349	483
			商品券回収損引当金	602	-
			返品調整引当金	34	-
			銀行業における預金	787,879	810,139
			コールマネー	-	110,000
			その他	279,489	285,377
固定資産	6,132,658	7,489,195	固定負債	3,110,820	3,637,704
有形固定資産	3,232,347	4,341,750	社債	1,582,906	1,394,728
建物及び構築物(純額)	1,527,898	1,614,830	長期借入金	994,399	936,070
工具、器具及び備品(純額)	436,377	463,518	繰延税金負債	109,825	184,242
車両運搬具(純額)	19,506	18,640	役員退職慰労引当金	569	526
土地	1,119,796	1,196,007	株式給付引当金	4,272	4,555
リース資産(純額)	7,240	6,264	退職給付に係る負債	12,702	13,584
使用権資産(純額)	10,801	885,645	長期預り金	51,422	50,322
建設仮勘定	110,725	156,842	リース債務	36,527	834,913
無形固定資産	2,140,002	2,364,673	資産除去債務	130,456	155,137
のれん	1,741,604	1,913,017	その他	187,738	63,623
ソフトウェア	213,462	265,638	負債合計	5,591,546	6,902,794
その他	184,935	186,016			
投資その他の資産	760,308	782,772	【純資産の部】		
投資有価証券	220,615	243,215	株主資本	2,767,517	2,981,545
長期貸付金	14,633	14,903	資本金	50,000	50,000
長期差入保証金	330,285	321,945	資本剰余金	408,645	408,926
建設協力立替金	542	770	利益剰余金	2,319,155	2,532,491
退職給付に係る資産	86,217	87,088	自己株式	-10,282	-9,873
繰延税金資産	43,539	57,186	その他の包括利益累計額	213,438	493,001
その他	67,499	60,627	その他有価証券評価差額金	37,696	34,823
貸倒引当金	-3,024	-2,965	繰延ヘッジ損益	4,270	4,799
繰延資産	1,846	1,106	為替換算調整勘定	157,570	444,478
開業費	1,353	773	退職給付に係る調整累計額	13,901	8,899
社債発行費	492	332	新株予約権	56	49
資産合計	8,739,279	10,550,956	非支配株主持分	166,719	173,565
			純資産合計	3,147,732	3,648,161
			負債純資産合計	8,739,279	10,550,956

連結損益計算書

(百万円)

	22/2 (2021.3.1 - 2022.2.28)	23/2 (2022.3.1 - 2023.2.28)
営業収益	8,749,752	11,811,303
売上高	7,429,576	10,265,151
売上原価	6,017,372	8,503,617
売上総利益	1,412,203	1,761,534
営業収入	1,320,175	1,546,151
営業総利益	2,732,379	3,307,685
販売費及び一般管理費	2,344,726	2,801,164
宣伝装飾費	123,214	97,091
従業員給与・賞与	564,770	696,197
賞与引当金繰入額	13,861	14,314
退職給付費用	14,045	13,812
法定福利及び厚生費	75,217	81,495
地代家賃	396,241	441,127
減価償却費	279,082	363,564
水道光熱費	121,954	185,724
店舗管理・修繕費	92,481	162,768
その他	663,854	745,068
営業利益	387,653	506,521
営業外収益	12,736	15,827
受取利息	3,220	6,050
受取配当金	1,093	1,267
持分法による投資利益	2,643	2,506
投資有価証券評価益	274	1,920
電子マネー返還益	1,205	772
受取保険金	1,389	174
その他	2,909	3,136
営業外費用	41,818	46,460
支払利息	12,101	15,673
社債利息	17,248	20,711
コミットメントフィー	3,534	618
その他	8,934	9,457
経常利益	358,571	475,887
特別利益	22,011	13,510
固定資産売却益	6,372	9,116
事業構造改革に伴う固定資産売却益	2,554	-
投資有価証券売却益	3,222	272
助成金収入	7,648	-
その他	2,213	4,120
特別損失	68,728	86,636
固定資産廃棄損	13,666	14,038
減損損失	26,410	43,420
事業構造改革費用	4,163	10,298
新型コロナウイルス感染症による損失	10,380	-
その他	14,107	18,878
税金等調整前当期純利益	311,854	402,761
法人税等	88,613	110,591
法人税、住民税及び事業税	66,886	71,881
法人税等調整額	21,727	38,710
当期純利益	223,241	292,169
非支配株主に帰属する当期純利益	12,466	11,193
親会社株主に帰属する当期純利益	210,774	280,976

連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

	22/2 (2021.3.1-2022.2.28)	23/2 (2022.3.1-2023.2.28)
【営業活動によるキャッシュ・フロー】		
税金等調整前当期純利益	311,854	402,761
減価償却費	292,561	376,097
減損損失	27,775	48,950
のれん償却額	71,276	112,700
賞与引当金の増減額(マイナスは減少)	-956	515
退職給付に係る資産の増減額(マイナスは増加)	-8,514	-8,993
受取利息及び受取配当金	-4,313	-7,317
支払利息及び社債利息	29,349	36,384
持分法による投資損益(マイナスは益)	-2,643	-2,506
受取保険金	-1,389	-174
固定資産売却益	-8,927	-9,116
助成金収入	-7,648	-
固定資産廃棄損	13,667	14,110
投資有価証券売却損益(マイナスは益)	-3,211	-272
売上債権の増減額(マイナスは増加)	-9,227	-44,022
営業貸付金の増減額(マイナスは増加)	3,348	-1,824
棚卸資産の増減額(マイナスは増加)	-26,209	-12,111
仕入債務の増減額(マイナスは減少)	3,015	25,183
預り金の増減額(マイナスは減少)	-13,396	-57,643
銀行業における預金の純増減(マイナスは減少)	46,456	22,260
銀行業におけるコールローンの純増減(マイナスは増加)	-	-23,000
銀行業におけるコールマネーの純増減(マイナスは減少)	-	110,000
ATM未決済資金の純増減(マイナスは増加)	52,386	-6,997
その他	12,713	62,193
小計	777,967	1,037,177
利息及び配当金の受取額	4,505	5,967
利息の支払額	-20,781	-35,807
金利スワップ解約による収入	5,993	-
保険金の受取額	1,389	174
助成金の受取額	7,647	0
法人税等の支払額	-67,411	-96,856
法人税等の還付額	27,165	17,820
営業活動によるキャッシュ・フロー	736,476	928,476
【投資活動によるキャッシュ・フロー】		
有形固定資産の取得による支出	-337,505	-305,217
有形固定資産の売却による収入	147,745	20,221
無形固定資産の取得による支出	-86,926	-105,672
投資有価証券の取得による支出	-25,519	-50,305
投資有価証券の売却による収入	106,380	30,317
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	-2,295,563	-459
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	-	938
差入保証金の差入による支出	-12,357	-13,125
差入保証金の回収による収入	24,536	20,588
預り保証金の受入による収入	4,002	2,577
預り保証金の返還による支出	-2,841	-2,535
事業取得による支出	-11,661	-224
定期預金の預入による支出	-3,996	-2,594
定期預金の払戻による収入	4,083	2,176
その他	-15,943	-9,914
投資活動によるキャッシュ・フロー	-2,505,566	-413,229
【財務活動によるキャッシュ・フロー】		
短期借入金の純増減額(マイナスは減少)	-479,923	3,718
長期借入れによる収入	832,298	163,652
長期借入金の返済による支出	-261,954	-262,650
コマーシャル・ペーパーの発行による収入	81,872	-
コマーシャル・ペーパーの償還による支出	-81,872	-
社債の発行による収入	1,192,710	-
社債の償還による支出	-231,768	-60,000
非支配株主からの払込みによる収入	337	2,368
自己株式の取得による支出	-22	-16
配当金の支払額	-87,490	-89,762
非支配株主への配当金の支払額	-7,348	-7,803
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-1,821	-975
その他	-17,941	-18,904
財務活動によるキャッシュ・フロー	937,077	-270,373
現金及び現金同等物に係る換算差額	63,065	15,023
現金及び現金同等物の増減額(マイナスは減少)	-768,946	259,897
現金及び現金同等物の期首残高	2,183,837	1,414,890
現金及び現金同等物の期末残高	1,414,890	1,674,787

■セグメント別主要会社の決算概要及び営業数値

国内コンビニエンスストア事業

セブン・イレブン・ジャパン

【決算概要】

(百万円)

	21/2		22/2		23/2		24/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
総額チェーン全店売上(参考値)					5,164,231	104.3	5,329,000	103.2
チェーン全店売上	4,870,619	97.2	4,952,782	101.7	5,148,742	104.0	5,314,000	103.2
内、加盟店売上	4,787,495	97.2	4,859,926	101.5	5,061,782	104.2		
総額営業総収入(参考値)					901,131	104.4		
営業総収入	850,291	95.8	863,025	101.5	872,719	101.1	882,000	101.1
内、加盟店からの収入	763,031	95.8	765,731	100.4	779,161	101.8		
営業総利益	791,919	95.7	797,431	100.7	811,423	101.8		
販売費及び一般管理費	558,597	97.5	574,340	102.8	578,549	100.7		
広告宣伝費	49,009	85.7	45,590	93.0	30,260	66.4		
人件費	75,729	95.8	78,139	103.2	80,493	103.0		
地代家賃	188,473	99.5	190,390	101.0	192,215	101.0		
減価償却費	76,896	104.6	79,283	103.1	83,961	105.9		
水道光熱費	43,748	91.1	46,550	106.4	64,998	139.6		
その他	124,740	99.1	134,384	107.7	126,620	94.2		
営業利益	233,321	91.9	223,091	95.6	232,873	104.4	245,000	105.2
当期純利益	194,479	114.6	189,652	97.5	203,009	107.0		
EBITDA	310,217	94.7	302,375	97.5	316,835	104.8	333,000	105.1
総資産利益率(ROA)(%)	9.5		9.1		9.6			

注) 1. 23/2期より「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を適用しております。なお、従前の計上方法によるチェーン全店売上及び営業総収入は、「総額チェーン全店売上(参考値)」及び「総額営業総収入(参考値)」として記載しております。

2. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

3. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

4. ROA: 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

【商品別総額売上(総額チェーン全店売上)】

(百万円)

	21/2			22/2			23/2			24/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	
合計	4,870,619	97.2	100.0	4,952,782	101.7	100.0	5,164,231	104.3	100.0	5,329,000	103.2
加工食品	1,246,878	96.1	25.6	1,258,006	100.9	25.4	1,311,714	104.3	25.4		
ファスト・フード	1,436,832	93.7	29.5	1,456,118	101.3	29.4	1,523,448	104.6	29.5		
日配食品	647,792	97.9	13.3	638,908	98.6	12.9	645,528	101.0	12.5		
非食品	1,539,115	101.4	31.6	1,599,748	103.9	32.3	1,683,539	105.2	32.6		

【既存店売上伸び率】

(%)

	21/2	22/2	23/2	24/2予想
既存店売上伸び率	-2.4	+0.7	+3.6	+2.5
客数	-9.9	-1.2	+0.3	
客単価	+8.4	+1.9	+3.3	

【平均日販】

(千円)

	21/2		22/2		23/2		24/2予想	
	増減		増減		増減		増減	
全店	642	-14	646	+4	670	+24		
新店	557	+3	537	-20	598	+61		

【商品別荒利率】

(%)

	21/2		22/2		23/2		24/2予想	
	増減		増減		増減		増減	
商品計	32.0	-0.1	31.7	-0.3	31.9	+0.2	32.1	+0.2
加工食品	39.4	-0.1	39.3	-0.1	39.8	+0.5		
ファスト・フード	36.6	±0.0	36.6	±0.0	37.3	+0.7		
日配食品	34.2	+0.2	34.2	±0.0	34.5	+0.3		
非食品	20.7	+0.4	20.1	-0.6	20.1	±0.0		

セブネットショッピング

(百万円)

	21/2		22/2		23/2	
	増減		増減		増減	
EC売上	23,688	+3,622	25,241	+1,553	23,018	-2,223

注) 株式会社セブネットショッピングは、2022年9月22日付で、ECサイトにおけるギフトの取扱いを株式会社セブン・イレブン・ジャパンが運営するギフト専用サイト「セブン・イレブンネットギフト」に移管いたしました。

海外コンビニエンスストア事業

7-Eleven, Inc.(ドルベース)

【決算概要】

(千ドル)

	20/12		21/12		22/12		23/12予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
チェーン全店売上	31,913,927	88.4	58,816,567	184.3	79,337,183	134.9	75,100,000	94.7
直営店商品売上	4,204,887	104.9	8,743,635	207.9	11,256,006	128.7		
加盟店商品売上	14,100,499	102.2	15,431,258	109.4	16,040,095	103.9		
ガソリン売上	13,608,540	74.4	34,641,673	254.6	52,041,081	150.2		
営業総収入	20,526,263	81.7	46,607,410	227.1	66,584,766	142.9	61,800,000	92.8
直営店商品売上等	4,306,568	104.1	8,853,012	205.6	11,380,053	128.5		
ガソリン売上	13,608,540	74.4	34,641,673	254.6	52,041,081	150.2		
その他の営業収入	2,611,155	97.0	3,112,724	119.2	3,163,631	101.6		
内、加盟店からの収入	2,296,840	96.5	2,678,569	116.6	2,752,629	102.8		
営業総利益	5,867,433	103.9	9,704,706	165.4	12,258,677	126.3		
販売費及び一般管理費	4,750,707	104.8	7,658,625	161.2	9,245,694	120.7		
広告宣伝費	79,619	98.8	171,434	215.3	136,669	79.7		
人件費	1,305,320	106.6	2,476,929	189.8	3,141,626	126.8		
地代家賃	704,192	106.5	851,244	120.9	1,022,296	120.1		
減価償却費	761,517	107.5	1,115,879	146.5	1,429,265	128.1		
水道光熱費	288,897	100.9	405,296	140.3	502,224	123.9		
その他	1,611,159	102.5	2,637,841	163.7	3,013,612	114.2		
営業利益	1,116,725	100.1	2,046,081	183.2	3,012,982	147.3	3,078,000	102.2
当期純利益	768,614	100.7	1,317,485	171.4	2,030,943	154.2		
EBITDA	1,878,242	103.0	3,161,960	168.3	4,442,248	140.5	4,544,000	102.3
総資産利益率(ROA)(%)	5.0		4.8		5.1			

注) 1.SAM連結の数値を表示しております。

※SAM: 北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management & Investment Companyのことであります。

2.EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

3.ROA: 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(千ドル)

	20/12		21/12		22/12		23/12予想	
	前期比(%)	商品売上構成比(%)	前期比(%)	商品売上構成比(%)	前期比(%)	商品売上構成比(%)	前期比(%)	商品売上構成比(%)
合計	31,913,927	88.4	58,816,567	184.3	79,337,183	134.9	75,100,000	94.7
商品売上計	18,305,387	102.8	24,174,893	132.1	27,296,101	112.9		
加工食品	7,947,127	107.9	10,452,142	131.5	12,177,902	116.5		
ファスト・フード	2,287,571	86.3	3,154,386	137.9	3,577,405	113.4		
日配食品	790,100	90.6	828,597	104.9	951,959	114.9		
非食品	7,280,589	105.3	9,739,769	133.8	10,588,833	108.7		
ガソリン	13,608,540	74.4	34,641,673	254.6	52,041,081	150.2		

【既存店商品売上伸び率】

(%)

	20/12	21/12	22/12	23/12予想
米国内既存店商品売上伸び率	+0.9	+7.4	+4.5	+4.5
客数	-14.6	+2.3	+0.4	
客単価	+18.1	+4.9	+4.1	

注) 23/12予想より既存店商品売上伸び率にSpeedwayの数値が含まれます。

【商品平均日販】

(ドル)

	20/12	21/12	22/12	23/12予想
全店	5,104	5,483	5,678	
増減	+29	+379	+195	

【商品荒利率】

(%)

	20/12	21/12	22/12	23/12予想
商品荒利率	34.1	34.2	34.0	34.9
増減	-0.7	+0.1	-0.2	+0.9

【ガソリン】

	20/12		21/12		22/12		23/12予想	
	前期比(%)	増減	前期比(%)	増減	前期比(%)	増減	前期比(%)	増減
売上(千ドル)	13,608,540	74.4	34,641,673	254.6	52,041,081	150.2		
販売量(千ガロン)	6,171,433	88.5	11,384,814	184.5	13,083,664	114.9		
荒利(セント/ガロン)*	32.60	+8.65	34.50	+1.90	43.91	+9.41		
1日1店当たり販売量伸び率(%)	-18.3		+22.2		-0.7		-0.3	
平均小売単価(ドル/ガロン)	2.26	-0.39	3.11	+0.85	4.02	+0.91		
小売荒利(セント/ガロン)	34.85	+10.76	35.77	+0.92	43.14	+7.37		

* 卸売等を含むガソリン事業全体の荒利を表示しております。

7-Eleven, Inc.(円ベース)

【決算概要】

(百万円)

	20/12		21/12		22/12		23/12予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
チェーン全店売上	3,407,130	86.6	6,463,940	189.7	10,442,360	161.5	9,838,000	94.2
直営店商品売上	448,913	102.7	960,925	214.1	1,481,515	154.2		
加盟店商品売上	1,505,369	100.1	1,695,895	112.7	2,111,197	124.5		
ガソリン売上	1,452,847	72.8	3,807,119	262.0	6,849,647	179.9		
営業総収入	2,191,383	80.0	5,122,154	233.7	8,763,887	171.1	8,096,000	92.4
直営店商品売上等	459,769	102.0	972,946	211.6	1,497,842	153.9		
ガソリン売上	1,452,847	72.8	3,807,119	262.0	6,849,647	179.9		
その他の営業収入	278,766	95.0	342,088	122.7	416,397	121.7		
内、加盟店からの収入	245,210	94.5	294,374	120.0	362,301	123.1		
営業総利益	626,407	101.7	1,066,547	170.3	1,613,487	151.3		
販売費及び一般管理費	507,185	102.6	841,682	166.0	1,216,918	144.6		
広告宣伝費	8,500	96.8	18,840	221.6	17,988	95.5		
人件費	139,356	104.4	272,214	195.3	413,500	151.9		
地代家賃	75,179	104.3	93,551	124.4	134,554	143.8		
減価償却費	81,299	105.3	122,635	150.8	188,119	153.4		
水道光熱費	30,842	98.8	44,542	144.4	66,102	148.4		
その他	172,007	100.4	289,898	168.5	396,651	136.8		
営業利益	119,221	98.0	224,864	188.6	396,568	176.4	403,200	101.7
当期純利益	82,057	98.6	144,791	176.5	267,312	184.6		
EBITDA	200,520	100.8	347,499	173.3	584,688	168.3	595,200	101.8
総資産利益率(ROA)(%)	5.0		4.8		5.1			

注) 1.SAM連結の数値を表示しております。

※SAM: 北米CVS事業の事業会社株式を保有するSEJ Asset Management & Investment Companyのことであります。

2.EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

3.ROA: 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

【商品別売上(チェーン全店売上)】

(百万円)

	20/12			21/12			22/12			23/12予想	
		前期比(%)	商品売上構成比(%)		前期比(%)	商品売上構成比(%)		前期比(%)	商品売上構成比(%)		前期比(%)
合計	3,407,130	86.6	-	6,463,940	189.7	-	10,442,360	161.5	-	9,838,000	94.2
商品売上計	1,954,283	100.7	100.0	2,656,820	135.9	100.0	3,592,712	135.2	100.0		
加工食品	848,435	105.7	43.4	1,148,690	135.4	43.2	1,602,855	139.5	44.6		
ファスト・フード	244,221	84.5	12.5	346,667	141.9	13.0	470,858	135.8	13.1		
日配食品	84,351	88.7	4.3	91,062	108.0	3.4	125,296	137.6	3.5		
非食品	777,275	103.1	39.8	1,070,400	137.7	40.3	1,393,702	130.2	38.8		
ガソリン	1,452,847	72.8	-	3,807,119	262.0	-	6,849,647	179.9	-		

【既存店商品売上伸び率】

(%)

	20/12	21/12	22/12	23/12予想
米国内既存店商品売上伸び率(ドル)	+0.9	+7.4	+4.5	+4.5
客数	-14.6	+2.3	+0.4	
客単価	+18.1	+4.9	+4.1	

注) 23/12予想より既存店商品売上伸び率にSpeedwayの数値が含まれます。

【商品平均日販】

(千円)

	20/12		21/12		22/12		23/12予想	
		増減		増減		増減		増減
全店	545	-8	602	+57	747	+145		

【商品荒利率】

(%)

	20/12		21/12		22/12		23/12予想	
		増減		増減		増減		増減
商品荒利率	34.1	-0.7	34.2	+0.1	34.0	-0.2	34.9	+0.9

【為替換算レート(損益計算書)】

(円)

	20/12	21/12	22/12	23/12予想
U.S.\$1=	106.76	109.90	131.62	131.00

スーパーストア事業

イトーヨーカ堂

【決算概要】

(百万円)

	21/2		22/2		23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
総額営業収益(参考値)					1,069,501	100.2		
営業収益	1,080,934	91.2	1,067,545	98.8	729,342	68.3	738,200	101.2
総額売上高(参考値)					1,039,102	100.0	1,051,600	101.2
売上高	1,053,284	91.2	1,038,664	98.6	654,251	63.0	660,600	101.0
営業総利益	273,260	91.8	260,919	95.5	258,351	99.0		
販売費及び一般管理費	265,479	91.2	259,298	97.7	257,943	99.5		
宣伝装飾費	15,345	85.9	14,840	96.7	8,138	54.8		
人件費	110,508	92.0	101,949	92.3	94,055	92.3		
地代家賃	46,292	85.0	46,098	99.6	47,508	103.1		
減価償却費	12,594	95.0	13,318	105.8	15,402	115.6		
水道光熱費	11,515	82.2	12,034	104.5	24,057	199.9		
その他	69,223	97.0	71,056	102.6	68,781	96.8		
営業利益	7,781	119.3	1,620	20.8	408	25.2	-1,500	-
当期純利益	-3,705	-	-11,201	-	-15,203	-		
EBITDA	20,375	103.0	14,939	73.3	15,810	105.8	15,700	99.3
総資産利益率(ROA)(%)	-0.5		-1.7		-2.3			

注) 1. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

3. ROA: 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

【商品別総額売上高】

(百万円)

	21/2			22/2			23/2			24/2予想	
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)
合計	1,053,284	91.2	100.0	1,038,664	98.6	100.0	1,039,102	100.0	100.0	1,051,600	101.2
商品売上計	769,510	94.3	73.1	738,046	95.9	71.1	719,618	97.5	69.3		
ライフスタイル	238,816	83.5	22.7	219,985	92.1	21.2	217,398	98.8	20.9		
専門店	13,592	100.8	1.3	11,791	86.7	1.1	13,455	114.1	1.3		
食品	517,101	100.2	49.1	506,270	97.9	48.7	488,764	96.5	47.0		
テナント	278,428	83.0	26.4	297,225	106.8	28.6	317,230	106.7	30.5		
その他	5,345	156.3	0.5	3,392	63.5	0.3	2,252	66.4	0.2		

【既存店売上伸び率】

(%)

	21/2	22/2	23/2	24/2予想
合計	-5.3	+1.8	+1.3	+2.2
商品計	-0.6	-0.5	-1.0	+1.6
ライフスタイル	-14.5	-4.2	+0.8	
専門店	+2.5	+20.2	+16.3	
食品	+7.4	+0.8	-2.1	
客数	-6.9	-0.3	-1.2	
客単価	+6.7	-0.3	+0.1	
テナント	-16.1	+7.8	+7.0	

【商品別荒利率】

(%)

	21/2		22/2		23/2		24/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	29.6	-0.3	29.0	-0.6	29.1	+0.1	29.2	+0.1
ライフスタイル	32.7	-1.1	32.6	-0.1	33.2	+0.6		
専門店	23.8	+1.9	31.8	+8.0	33.3	+1.5		
食品	28.3	+0.4	27.4	-0.9	27.2	-0.2		

注) 実績・予想ともに「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等適用前の数値を使用して算出しております。

【EC売上】

(百万円)

	21/2		22/2		23/2	
		増減		増減		増減
ネット通販	7,503	+2,075	6,082	-1,421	3,909	-2,173
ネットスーパー	35,734	-3,998	36,196	+462	34,923	-1,273

ヨークベニマル

【決算概要】

(百万円)

	21/2		22/2		23/2		24/2予想	
	前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)	
総額営業収益(参考値)					485,402	101.5		
営業収益	477,633	106.9	478,144	100.1	469,994	98.3	488,600	104.0
総額売上高(参考値)					477,377	101.7	495,200	103.7
売上高	469,057	106.9	469,415	100.1	458,991	97.8	476,000	103.7
営業総利益	122,556	108.4	119,748	97.7	144,371	120.6		
販売費及び一般管理費	106,007	106.1	105,044	99.1	126,357	120.3		
宣伝装飾費	6,284	92.5	5,955	94.8	4,065	68.3		
人件費	54,714	104.8	54,615	99.8	68,345	125.1		
地代家賃	10,404	102.7	10,500	100.9	10,722	102.1		
減価償却費	6,259	106.4	7,297	116.6	9,466	129.7		
水道光熱費	5,804	97.7	5,498	94.7	9,979	181.5		
その他	22,539	118.6	21,177	94.0	23,778	112.3		
営業利益	16,548	126.3	14,704	88.9	18,013	122.5	18,200	101.0
当期純利益	7,845	116.9	9,055	115.4	45,278	500.0		
EBITDA	22,808	120.1	22,001	96.5	27,480	124.9	28,300	103.0
総資産利益率(ROA)(%)	4.0		4.5		20.2			

注) 1. ヨークベニマルは、2022年3月1日付で、主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造・販売していたライフフーズを吸収合併いたしました。

2. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

3. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

4. ROA: 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

【商品別総額売上高】

(百万円)

	21/2			22/2			23/2			24/2予想	
	前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	
合計	469,057	106.9	100.0	469,415	100.1	100.0	477,377	101.7	100.0	495,200	103.7
商品売上計	408,993	108.0	87.2	406,085	99.3	86.5	467,922	115.2	98.0		
食品	378,356	108.8	80.7	377,269	99.7	80.4	439,703	116.5	92.1		
生鮮	169,112	109.5	36.1	167,111	98.8	35.6	167,563	100.3	35.1		
加工食品	114,288	107.7	24.4	114,763	100.4	24.5	116,252	101.3	24.4		
デイリー	94,955	108.8	20.2	95,394	100.5	20.3	97,652	102.4	20.5		
デリカテッセン	-	-	-	-	-	-	58,235	-	12.2		
衣料	10,751	91.5	2.3	10,314	95.9	2.2	10,156	98.5	2.1		
住居	19,885	104.6	4.2	18,500	93.0	3.9	18,062	97.6	3.8		
テナント	60,064	100.0	12.8	63,330	105.4	13.5	9,455	14.9	2.0		
旧ライフフーズ*	51,472	101.5	11.0	54,505	105.9	11.6	-	-	-		
その他	8,591	91.8	1.8	8,824	102.7	1.9	9,455	107.1	2.0		

* ヨークベニマルの店舗における惣菜の販売金額を表示しております。

【既存店売上伸び率】

(%)

	21/2	22/2	23/2	24/2予想
合計	+5.0	-0.4	-0.8	+1.2
食品	+6.7	-0.7	-0.6	
衣料	-8.1	-1.6	-2.4	
住居	+4.2	-6.0	-4.5	
テナント	-2.0	+4.3	-	
客数	-3.3	-1.0	-2.2	
客単価	+8.5	+0.6	+1.4	

注) 23/2期及び24/2期予想の既存店売上伸び率にテナントは含まれておりません。

【商品別荒利率】

(%)

	21/2		22/2		23/2		24/2予想	
		増減		増減		増減		増減
商品計	26.4	+0.3	25.8	-0.6	30.3	+4.5	30.6	+0.3
食品	26.3	+0.4	25.7	-0.6	30.5	+4.8		
衣料	32.8	+0.1	32.1	-0.7	32.7	+0.6		
住居	26.2	-0.3	25.7	-0.5	25.2	-0.5		

注) 1. 実績・予想ともに「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等適用前の数値を使用して算出しております。

2. 23/2期及び24/2期予想は、旧ライフフーズを含んだ数値であります。

ヨークベニマル

【ご参考】旧ライフフーズを含めた業績

(百万円)

	21/2		22/2		23/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
総額営業収益(参考値)					485,402	101.5
営業収益	477,734	106.9	478,183	100.1	469,994	98.3
総額売上高(参考値)					477,377	101.5
売上高	470,108	106.9	470,492	100.1	458,991	97.6
販売費及び一般管理費	124,669	105.4	124,941	100.2	126,357	101.1
宣伝装飾費	6,676	93.4	6,189	92.7	4,065	65.7
人件費	66,794	104.0	67,549	101.1	68,345	101.2
地代家賃	10,408	102.7	10,501	100.9	10,722	102.1
減価償却費	7,518	105.3	8,629	114.7	9,466	109.7
水道光熱費	6,639	96.9	6,334	95.4	9,979	157.5
その他	26,634	116.8	25,736	96.6	23,778	92.4
営業利益	20,506	121.4	18,800	91.7	18,013	95.8
当期純利益	9,627	113.3	8,974	93.2	45,278	504.5
EBITDA	28,024	116.6	27,429	97.9	27,480	100.2

注) 1. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。
 2. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

百貨店・専門店事業

そごう・西武

【決算概要】

(百万円)

	21/2		22/2		23/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
総額営業収益(参考値)					507,395	111.1
営業収益	440,484	73.4	456,842	103.7	185,434	40.6
総額売上高(参考値)					496,342	111.0
売上高	430,698	73.1	446,973	103.8	103,925	23.3
営業総利益	92,180	71.2	96,106	104.3	103,572	107.8
販売費及び一般管理費	98,871	76.5	99,634	100.8	101,109	101.5
宣伝装飾費	12,898	65.9	13,038	101.1	9,261	71.0
人件費	24,303	75.4	23,816	98.0	23,699	99.5
地代家賃	27,071	79.9	25,575	94.5	23,437	91.6
減価償却費	7,400	86.7	8,731	118.0	9,751	111.7
水道光熱費	4,420	69.3	4,559	103.1	6,505	142.7
その他	22,777	79.4	23,912	105.0	28,453	119.0
営業利益	-6,691	-	-3,527	-	2,463	-
当期純利益	-17,239	-	-8,826	-	-13,059	-
EBITDA	708	8.1	5,204	734.1	12,215	234.7
総資産利益率(ROA)(%)	-5.1		-2.3		-5.6	

注) 1. そごう・西武は、2021年9月1日付で、西武池袋本店の不動産管理会社であったセブン&アイ・アセットマネジメントを吸収合併いたしました。

2. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

3. EBITDA: 営業利益 + 減価償却費

4. ROA: 当期純利益 ÷ 期首・期末平均総資産

【主要店舗総額売上高】

(百万円)

	21/2		22/2		23/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
西武池袋本店	138,582	76.0	154,002	111.1	176,836	114.8
そごう横浜店	80,500	73.9	94,903	117.9	106,344	112.1
そごう千葉店	57,244	77.4	65,655	114.7	70,905	108.0
そごう広島店	29,669	76.5	32,632	110.0	36,012	110.4
西武渋谷店	25,591	59.2	26,406	103.2	31,765	120.3
そごう大宮店	22,223	71.0	26,582	119.6	28,264	106.3

注) 店舗総額売上高は法人外商を含んでおります。

【商品別総額売上高】

(百万円)

	21/2			22/2			23/2		
		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)		前期比(%)	構成比(%)
合計	430,698	73.1	100.0	446,973	103.8	100.0	496,342	111.0	100.0
商品売上計	272,652	68.8	63.3	276,573	101.4	61.9	294,169	106.4	59.3
衣料	133,435	62.3	31.0	134,286	100.6	30.0	144,005	107.2	29.0
雑貨	43,336	73.9	10.1	45,707	105.5	10.2	49,371	108.0	9.9
食品	95,880	77.5	22.3	96,580	100.7	21.6	100,791	104.4	20.3
テナント	126,785	78.7	29.4	143,361	113.1	32.1	169,847	118.5	34.2
法人外商	31,260	98.3	7.3	27,038	86.5	6.0	32,326	119.6	6.5

【既存店売上伸び率】

(%)

	21/2	22/2	23/2
既存店売上伸び率	-24.2	+12.5	+11.0

【商品別荒利率】

(%)

	21/2		22/2		23/2	
		増減		増減		増減
商品計	22.6	-1.3	22.9	+0.3	22.9	±0.0
衣料	27.4	-1.3	27.8	+0.4	27.9	+0.1
雑貨	23.2	-0.4	23.4	+0.2	23.1	-0.3
食品	15.7	-0.1	15.8	+0.1	15.6	-0.2

注) 実績・予想ともに「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等適用前の数値を使用して算出しております。

【EC売上】

(百万円)

	21/2		22/2		23/2	
		増減		増減		増減
e.デパート	5,041	+966	5,072	+31	4,223	-849

セブン&アイ・フードシステムズ

【決算概要】

(百万円)

	21/2		22/2		23/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
総額営業収益(参考値)					46,845	103.5
営業収益	50,853	68.4	45,251	89.0	46,777	103.4
総額売上高(参考値)					46,291	103.4
売上高	50,317	68.1	44,765	89.0	46,224	103.3
営業総利益	31,115	66.7	28,021	90.1	29,630	105.7
販売費及び一般管理費	38,176	82.5	32,136	84.2	30,346	94.4
営業利益	-7,061	-	-4,114	-	-716	-

【既存店売上伸び率(デニーズ)】

(%)

	21/2		22/2		23/2	
	既存店売上伸び率	-29.7		-3.5		+17.0
客数	-35.4		-0.3		+14.9	
客単価	+8.7		-3.2		+1.8	

【商品荒利率(デニーズ)】

(%)

	21/2		22/2		23/2	
		増減		増減		増減
商品荒利率	65.6	-2.5	67.3	+1.7	67.1	-0.2

ニッセンホールディングス(連結)

【決算概要】

(百万円)

	21/2		22/2		23/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
総額売上高(参考値)					43,007	106.7
売上高	38,056	100.3	40,296	105.9	41,067	101.9
営業総利益	18,657	103.0	19,661	105.4	20,306	103.3
販売費及び一般管理費	19,008	103.9	19,409	102.1	19,954	102.8
営業利益	-351	-	252	-	352	139.7

金融関連事業

セブン銀行

【ATM設置台数】

1. 国内

(台)

	21/2		22/2		23/2	
		増減		増減		増減
合計	25,686	+492	26,194	+508	26,889	+695
グループ内計	23,074	+221	23,233	+159	23,334	+101
セブン・イレブン	22,417	+228	22,572	+155	22,641	+69
イトーヨーカドー	257	-27	253	-4	262	+9
ヨークベニマル	235	+6	238	+3	258	+20
ヨークマート/ヨークフーズ/ ヨークプライス	95	+20	96	+1	98	+2
その他	70	-6	74	+4	75	+1
グループ外	2,612	+271	2,961	+349	3,555	+594

2. 海外

(台)

	20/12		21/12		22/12	
		増減		増減		増減
北米	9,368	-1,518	9,004	-364	8,651	-353
アジア	730	+530	3,800	+3,070	7,901	+4,101

【国内ATM1日1台当たり期間平均利用件数】

(件)

	21/2		22/2		23/2	
		増減		増減		増減
期間平均利用件数	89.7	-2.3	96.7	+7.0	101.1	+4.4

【海外送金サービス】

	21/2		22/2		23/2	
		増減		増減		増減
累計契約口座数(千口座)	310	+16	317	+7	321	+4
期間累計送金件数(千件)	1,236	+25	1,118	-118	904	-214

セブン・カードサービス／セブンCSカードサービス

【カード発行状況】

(万枚)

	21/2		22/2		23/2	
		増減		増減		増減
クレジットカード計	660	-12	649	-11	632	-17
セブンカード・プラス/セブンカード ^{*1}	366	+4	366	±0	361	-5
クラブ・オン/ミレニアムカード セゾン ^{*1,2}	294	-16	283	-11	271	-12
電子マネー(nanaco) ^{*3}	7,250	+345	7,520	+270	7,907	+387

*1. 有効会員数のみを表示しております。

*2. クレジット機能がないポイント専用カードを含んでおりません。

*3. モバイル会員を含んでおります。

セブンプレミアム

	21/2		22/2		23/2		24/2 予想	
		増減		増減		増減		増減
売上(億円)	14,600	+100	13,800	-800	13,800	±0	14,000	+200
アイテム数	4,000	-150	3,500	-500	3,500	±0	3,400	-100

主要会社の設備投資及び減価償却費

(百万円、千ドル)

	21/2		22/2		23/2		24/2予想	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
国内コンビニエンスストア事業								
セブン・イレブン・ジャパン								
設備投資計	125,461	130.6	97,599	77.8	93,946	96.3	120,000	127.7
新店投資	36,323	95.9	37,712	103.8	39,821	105.6		
既存店投資等	79,544	163.2	47,198	59.3	26,261	55.6		
ソフトウェア開発費	9,593	101.7	12,688	132.3	27,863	219.6		
減価償却費	76,896	104.6	79,283	103.1	83,961	105.9	88,000	104.8
海外コンビニエンスストア事業								
7-Eleven, Inc.(ドルベース)								
設備投資計	1,865,001	135.2	22,594,531	-	1,412,627	6.3	1,250,000	88.5
新店投資等	1,330,583	169.8	21,895,517	-	663,339	3.0		
既存店投資等	500,136	93.8	687,087	137.4	734,933	107.0		
ソフトウェア開発費	34,282	54.5	11,925	34.8	14,354	120.4		
減価償却費	761,517	107.5	1,115,879	146.5	1,429,265	128.1	1,466,000	102.6
7-Eleven, Inc.(円ベース)								
設備投資計	199,107	132.3	2,483,138	-	185,930	7.5	163,800	88.1
新店投資等	142,053	166.2	2,406,317	-	87,308	3.6		
既存店投資等	53,394	91.8	75,510	141.4	96,731	128.1		
ソフトウェア開発費	3,659	53.4	1,310	35.8	1,889	144.2		
減価償却費	81,299	105.3	122,635	150.8	188,119	153.4	192,000	102.1
スーパーストア事業								
イトーヨーカ堂								
設備投資計	20,613	75.5	29,311	142.2	25,773	87.9	28,000	108.6
新店投資	1,938	54.7	251	13.0	889	353.4		
既存店投資等	16,295	77.0	20,600	126.4	13,568	65.9		
ソフトウェア開発費	2,379	91.9	8,459	355.5	11,315	133.8		
減価償却費	12,594	95.0	13,318	105.8	15,402	115.6	17,200	111.7
ヨークベニマル								
設備投資計	17,056	129.7	17,437	102.2	17,425	99.9	18,300	105.0
新店投資	4,876	58.7	6,048	124.0	11,486	189.9		
既存店投資等	12,110	283.6	11,311	93.4	5,223	46.2		
ソフトウェア開発費	69	12.1	78	112.6	715	916.8		
減価償却費	6,259	106.4	7,297	116.6	9,466	129.7	10,100	106.7
【ご参考】旧ライフフーズを含めた数値								
設備投資計	22,047	147.9	24,926	113.1				
減価償却費	7,518	105.3	8,629	114.7				
百貨店・専門店事業								
そごう・西武								
設備投資計	15,860	143.7	9,042	57.0	11,322	125.2		
新店投資	-	-	-	-	-	-		
既存店投資等	14,844	150.0	6,915	46.6	9,452	136.7		
ソフトウェア開発費	1,016	88.6	2,126	209.3	1,869	87.9		
減価償却費	7,400	86.7	8,731	118.0	9,751	111.7		

注) 1. 設備投資は差入保証金と建設協力立替金に加え、当該年度以降の出店に係る投資及び店舗等の取得に伴い発生するのれんなどの金額を含んでおり、「資産除去債務に関する会計基準」の適用に伴う将来償却分資産の増加分は含んでおりません。

2. 減価償却費は無形固定資産償却費を含んでおります。

3. 7-Eleven, Inc.における設備投資の21/2期には、2020年3月1日付で取得したBrown-Thompson General Partnership及び7-Eleven, L.L.C.の株式を、22/2期には2021年5月14日付で取得した米国Marathon Petroleum Corporationのコンビニエンスストア事業等に関する株式その他の持分をそれぞれ含んでおります。

4. ヨークベニマルは、2022年3月1日付で、主にヨークベニマルの店舗において惣菜を製造・販売していたライフフーズを吸収合併いたしました。

5. そごう・西武は、2021年9月1日付で、西武池袋本店の不動産管理会社であったセブン&アイ・アセットマネジメントを吸収合併いたしました。

■ 店舗関連情報

主要会社の店舗数及び出店・閉店

	21/2		22/2		23/2		24/2予想	
		増減		増減		増減		増減
国内コンビニエンスストア事業								
セブン-イレブン・ジャパン	21,085	+169	21,205	+120	21,252	+47	21,302	+50
出店	610		625		597		550	
閉店	441		505		550		500	
立地移転等	288		354		445			
解約閉店	153		151		105			
セブン-イレブン・沖縄	82	+43	122	+40	150	+28	185	+35
出店	43		40		28		35	
閉店	0		0		0		0	
海外コンビニエンスストア事業								
7-Eleven, Inc.*1	9,884	+202	13,213	+3,329	13,167	-46	13,187	+20
出店	436		3,806		188		200	
閉店	234		477		234		180	
セブン-イレブン北京*1	283	+8	304	+21	317	+13	357	+40
出店	22		62		52		80	
閉店	14		41		39		40	
セブン-イレブン天津*1	179	+1	200	+21	209	+9	233	+24
出店	18		38		32		50	
閉店	17		17		23		26	
セブン-イレブン成都*1	73	-2	84	+11	85	+1	86	+1
出店	11		17		18		10	
閉店	13		6		17		9	
スーパーストア事業								
イトーヨーカ堂*2	132	-25	128	-4	126	-2	124	-2
出店	3		0		0		0	
閉店・分割	28		4		2		2	
ヨークベニマル	235	+3	237	+2	246	+9	251	+5
出店	5		5		11		6	
閉店	2		3		2		1	
ヨーク*2	100	+22	101	+1	103	+2	103	±0
出店・承継	23		1		2		2	
閉店	1		0		0		2	
成都イトーヨーカ堂*1	9	±0	10	+1	10	±0	10	±0
出店	0		1		1		0	
閉店	0		0		1		0	
華糖ヨーカ堂*1	1	±0	1	±0	1	±0	1	±0
出店	0		0		0		0	
閉店	0		0		0		0	
百貨店・専門店事業								
そごう・西武	10	-5	10	±0	10	±0		
出店	0		0		0			
閉店	5		0		0			
赤ちゃん本舗*3	117	±0	121	+4	124	+3	126	+2
出店	3		5		7		2	
閉店	3		1		4		0	
セブン&アイ・フードシステムズ	614	-65	545	-69	497	-48	493	-4
デニーズ	339	-33	322	-17	319	-3	317	-2
出店	13		3		1		1	
閉店	46		20		4		3	
その他*3,4	275	-32	223	-52	178	-45	176	-2
ロフト*3	131	+7	138	+7	151	+13	162	+11
出店	10		11		18		14	
閉店	3		4		5		3	

*1. 12月末時点の店舗数であります。

*2. ヨークは2020年6月1日付でイトーヨーカ堂から「食品館」及び「ザ・プライス」の20店舗を承継いたしました。

*3. フランチャイズ店舗をそれぞれ以下の通り含んでおります。

赤ちゃん本舗 21/2期: 3店舗、22/2期: 5店舗、23/2期: 6店舗

セブン&アイ・フードシステムズ 21/2期: 18店舗、22/2期: 38店舗、23/2期: 0店舗

ロフト 21/2期: 20店舗、22/2期: 20店舗、23/2期: 24店舗

*4. セブン&アイ・フードシステムズは、2022年9月1日付で、フランチャイズ運営を行ってございましたファストフード事業のポッポをイトーヨーカ堂へ移管いたしました。

国内・海外コンビニエンスストア事業における店舗情報

【都道府県別店舗数】

	21/2	22/2	23/2	増減
北海道	1,002	1,001	999	-2
青森	97	99	103	+4
岩手	145	146	150	+4
宮城	416	426	430	+4
秋田	107	113	116	+3
山形	183	185	186	+1
福島	457	456	453	-3
茨城	649	647	641	-6
栃木	453	457	465	+8
群馬	473	477	477	±0
埼玉	1,220	1,229	1,233	+4
千葉	1,138	1,160	1,164	+4
東京	2,803	2,850	2,881	+31
神奈川	1,472	1,483	1,491	+8
新潟	435	437	432	-5
富山	133	135	134	-1
石川	137	137	134	-3
福井	69	70	71	+1
山梨	206	207	205	-2
長野	460	461	459	-2
岐阜	195	196	194	-2
静岡	743	752	748	-4
愛知	1,063	1,071	1,061	-10
三重	170	171	174	+3
滋賀	238	231	224	-7
京都	362	356	351	-5
大阪	1,260	1,269	1,276	+7
兵庫	703	693	694	+1
奈良	139	137	135	-2
和歌山	88	86	85	-1
鳥取	43	44	47	+3
島根	60	60	62	+2
岡山	317	320	320	±0
広島	606	597	597	±0
山口	328	326	323	-3
徳島	81	80	82	+2
香川	106	108	108	±0
愛媛	124	124	123	-1
高知	42	43	46	+3
福岡	1,031	1,026	1,032	+6
佐賀	187	187	189	+2
長崎	204	205	205	±0
熊本	359	360	361	+1
大分	182	182	183	+1
宮崎	198	199	200	+1
鹿児島	201	206	208	+2
沖縄	82	122	150	+28
国内合計	21,167	21,327	21,402	+75

注) 日本以外は12月末の店舗数であります。

なお、2023年2月末時点のライセンス(セブン-イレブンを運営するライセンスを与えられた企業)を含めた世界のセブン-イレブン店舗数は83,282店舗であります。

【世界のセブン-イレブン店舗数】

(連結子会社)	21/2	22/2	23/2	増減
日本	21,167	21,327	21,402	+75
北米 ^{*1}	9,884	13,213	13,167	-46
アメリカ	9,255	12,593	12,560	-33
カナダ	629	620	607	-13
ハワイ	65	65	65	±0
中国(北京)	283	304	317	+13
中国(天津)	179	200	209	+9
中国(成都)	73	84	85	+1
小計	31,651	35,193	35,245	+52

*1. 北米は7-Eleven, Inc.がアメリカ・カナダで展開するフランチャイズ及び直営の店舗数であります。

(ライセンス)

	20/12	21/12	22/12	増減
韓国	10,501	11,173	14,265	+3,092
中国(香港等) ^{*2}	2,428	2,637	2,706	+69
中国(上海)	136	151	173	+22
中国(山東)	113	247	344	+97
中国(重慶)	35	37	48	+11
中国(浙江)	46	61	101	+40
中国(江蘇)	24	61	121	+60
中国(湖北)	16	22	28	+6
中国(陝西)	36	70	85	+15
中国(福建)	17	36	66	+30
中国(湖南)	17	42	58	+16
中国(河南)	9	23	33	+10
中国(雲南)	-	5	60	+55
中国(台湾)	6,024	6,379	6,631	+252
タイ	12,432	13,134	13,838	+704
フィリピン	2,978	3,073	3,393	+320
マレーシア	2,413	2,427	2,472	+45
シンガポール	423	455	457	+2
オーストラリア	714	718	736	+18
ベトナム	52	63	79	+16
カンボジア	-	4	42	+38
インド	-	2	21	+19
アメリカ	210	284	279	-5
メキシコ	1,822	1,841	1,889	+48
ノルウェー	152	149	152	+3
スウェーデン	84	82	81	-1
デンマーク	173	172	176	+4
小計	40,855	43,348	48,334	+4,986

*2. 中国(香港等)には広東省、マカオの店舗数を含んでおります。

	21/2	22/2	23/2	増減
合計	72,506	78,541	83,579	+5,038

スーパーストア事業における店舗情報

1. イトーヨーカ堂

【23/2期】

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)	自営売場面積(m ²)
閉店	函館	北海道	2022.07.03	14,101	11,675
	金町	東京都	2022.09.04	8,780	6,260

【24/2期】

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)	自営売場面積(m ²)
閉店	竹の塚	東京都	2023.03.05	14,084	8,987
	ネットスーパー西日暮里(予定)*	東京都	2023.10.03	-	-

*ネットスーパー専用店舗のため、売場面積は表示していません。

2. ヨークベニマル

【23/2期】

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)	自営売場面積(m ²)
出店	佐沼(S&B)	宮城県	2022.04.09	2,260	2,216
	西富山	栃木県	2022.04.22	3,191	2,110
	牛久上柏田	茨城県	2022.05.27	1,741	1,741
	鹿沼千渡	栃木県	2022.06.17	2,217	1,623
	仙台東照宮	宮城県	2022.07.29	1,702	971
	宇都宮テラス	栃木県	2022.08.26	2,631	1,752
	浜田(S&B)	福島県	2022.11.11	2,316	1,533
	会津坂下	福島県	2022.11.25	2,993	2,070
	塩釜舟入	宮城県	2022.12.01	4,389	2,035
	桑野(S&B)	福島県	2023.01.27	5,889	2,206
	瀬上(S&B)	福島県	2023.02.09	1,479	939
閉店	瀬上(S&B)	福島県	2022.03.27	1,025	972
	塩釜(S&B)	宮城県	2022.10.23	5,920	3,323

【24/2期】

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)	自営売場面積(m ²)
出店	常陸太田(予定)	茨城県	2023.04.07	3,395	2,429
	友部スクエア(予定)	茨城県	2023.04.28	3,306	2,314

上記の他、4店舗の出店と1店舗の閉店を予定しております。

注) S&Bはスクラップ&ビルドの略称であります。

3. 成都イトーヨーカ堂

【22/12期】

	店名	所在地	実施日	総売場面積(m ²)
出店	食品生活館 金融城(キンユウジョウ)	成都市	2022.01.02	2,532
閉店	春熙(シュンキ)	成都市	2022.12.31	23,721

タイプ別店舗数

【セブン・イレブン・ジャパン】

	21/2			22/2			23/2		
		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)
店舗数	21,085	+169	100.0	21,205	+120	100.0	21,252	+47	100.0
フランチャイズ店	20,632	+87	97.9	20,778	+146	98.0	20,987	+209	98.8
Aタイプ	4,482	-57	21.3	4,420	-62	20.8	4,400	-20	20.7
Cタイプ	16,150	+144	76.6	16,358	+208	77.1	16,587	+229	78.0
直営店	453	+82	2.1	427	-26	2.0	265	-162	1.2
24時間営業店	19,312	-535	91.6	19,341	+29	91.2	19,302	-39	90.8
酒有り店	20,748	+174	98.4	20,862	+114	98.4	20,886	+24	98.3
タバコ有り店	20,448	+188	97.0	20,578	+130	97.0	20,656	+78	97.2

【7-Eleven, Inc.】

	20/12			21/12			22/12		
		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)		増減	構成比(%)
店舗数	9,884	+202	100.0	13,213	+3,329	100.0	13,167	-46	100.0
フランチャイズ店	7,485	+106	75.7	7,404	-81	56.0	7,219	-185	54.6
BCP店(Aタイプ)*	647	+56	6.5	648	+1	4.9	648	±0	4.9
Cタイプ	6,838	+50	69.2	6,756	-82	51.1	6,571	-185	49.7
直営店	2,399	+96	24.3	5,809	+3,410	44.0	5,948	+139	45.0
ガソリンスタンド併設店	4,748	+279	48.0	8,138	+3,390	61.6	8,239	+101	62.4

* BCP店はBusiness Conversion Programの略称であります。

売場面積

【セブン・イレブン・ジャパン】

	21/2		22/2		23/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末売場面積	2,969,294	101.4	2,972,807	100.1	3,029,067	101.9

【7-Eleven, Inc.】

	20/12		21/12		22/12	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末売場面積	1,730,254	102.7	2,309,199	133.5	2,314,505	100.2

【イトーヨーカ堂】

	21/2		22/2		23/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	2,373,250	94.7	2,288,584	96.4	2,495,162	109.0
期末自営売場面積	1,230,268	90.7	1,162,773	94.5	1,105,108	95.0
期中平均自営売場面積	1,279,303	92.7	1,185,771	92.7	1,122,553	94.7
1㎡当たり商品売上(千円)	602	101.8	622	103.5	641	103.0

注) 23/2期期首より売場面積の算出方法を変更しております。

【ヨークベニマル】

	21/2		22/2		23/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	703,029	100.8	709,077	100.9	722,244	101.9
期末自営売場面積	541,036	101.1	544,925	100.7	595,516	109.3
期中平均自営売場面積	534,910	102.0	539,830	100.9	592,353	109.7
1㎡当たり商品売上(千円)	764	106.0	752	98.5	783	104.1

注) 1. 23/2期の期末自営売場面積及び期中平均自営売場面積は旧ライフーズを含んだ数値であります。

2. 期中平均自営売場面積には、休業店舗の売場面積を含んでおりません。

【そごう・西武】

	21/2		22/2		23/2	
		前期比(%)		前期比(%)		前期比(%)
期末総売場面積	443,079	77.5	443,201	100.0	443,201	100.0
期中平均売場面積	530,499	92.8	443,191	83.5	443,201	100.0
1㎡当たり商品売上(千円)	811	78.7	1,008	124.3	1,119	111.0

従業員及びその他の情報

【セブン・イレブン・ジャパン】

	21/2		22/2		23/2	
		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減		前期比(%) / 増減
料金収納業務						
取扱件数(千件)	510,212	99.4	501,181	98.2	524,766	104.7
取扱金額(百万円)	5,403,420	99.3	5,479,461	101.4	5,967,134	108.9
期末社員数	8,990	+31	8,930	-60	8,549	-381

【7-Eleven, Inc.】

	20/12		21/12		22/12	
		増減		増減		増減
期末社員数	29,043	+1,577	47,972	+18,929	49,065	+1,093

【イトーヨーカ堂】

	21/2		22/2		23/2	
		増減		増減		増減
期末社員数	6,477	-761	6,024	-453	5,635	-389
期中平均社員数	6,826	-541	6,238	-588	5,794	-444
パートタイマー*	22,319	-1,956	20,059	-2,260	18,619	-1,440
パート比率(%)	76.6	-0.1	76.3	-0.3	76.3	±0.0

【ヨークベニマル】

	21/2		22/2		23/2	
		増減		増減		増減
期末社員数	2,810	+44	2,866	+56	3,142	+276
期中平均社員数	2,828	+16	2,880	+52	3,181	+301
パートタイマー*	12,178	+367	12,166	-12	16,005	+3,839
パート比率(%)	81.2	+0.4	80.9	-0.3	83.4	+2.5

【そごう・西武】

	21/2		22/2		23/2	
		増減		増減		増減
期末社員数	2,409	-270	2,135	-274	1,983	-152
期中平均社員数	2,533	-230	2,254	-279	2,062	-192
パートタイマー*	2,962	-703	2,414	-548	2,352	-62
パート比率(%)	53.9	-3.1	51.7	-2.2	53.3	+1.6

【セブン&アイ・フードシステムズ】

	21/2		22/2		23/2	
		増減		増減		増減
期末社員数	1,184	-73	962	-222	890	-72
期中平均社員数	1,232	-79	1,002	-230	923	-79
パートタイマー*	5,380	-1,469	4,552	-828	4,256	-296
パート比率(%)	81.4	-2.5	82.0	+0.6	82.2	+0.2

* 月間163時間換算による月平均人員