

1 大手民鉄の現況(2018年度)

1-(1) 大手民鉄(単体)の現況

社名	資本金 (百万円)	鉄軌道部門収益		旅客営業 キロ (km)	駅数 (駅)	在籍 客車数 (両)	輸送人員 (千人)	輸送人口 (百万人キロ)
		営業収益 (百万円)	全事業収益に 占める鉄軌道 部門収益の割合 (%)					
東武	102,135	163,947	70.6	463.3	204	1,893	926,438	12,630
	102,135	163,291	73.4	463.3	204	1,916	920,482	12,645
西武	21,665	104,530	70.3	176.6	92	1,286	665,242	8,937
	21,665	103,445	71.3	176.6	92	1,276	658,650	8,872
京成	36,803	69,419	81.3	152.3	69	606	292,590	4,202
	36,803	66,968	81.9	152.3	69	598	286,929	4,093
京王	59,023	86,179	66.9	84.7	69	881	677,988	7,962
	59,023	86,057	68.0	84.7	69	881	670,242	7,861
小田急	60,359	123,364	70.9	120.5	70	1,072	766,655	11,901
	60,359	121,217	71.5	120.5	70	1,083	755,328	11,710
東急	121,724	156,406	54.9	104.9	97	1,244	1,189,316	11,309
	121,724	154,870	57.5	104.9	97	1,234	1,178,659	11,230
京急	43,738	86,051	55.8	87.0	73	790	483,419	6,591
	43,738	85,141	64.4	87.0	73	790	476,856	6,542
東京メトロ	58,100	383,372	95.9	195.1	179	2,719	2,766,167	22,187
	58,100	376,469	96.1	195.1	179	2,728	2,709,064	21,715
相鉄	100	33,490	100.0	35.9	25	398	233,216	2,592
	100	33,270	100.0	35.9	25	398	231,738	2,586
名鉄	100,778	94,885	86.4	444.2	275	1,070	393,236	7,245
	95,148	93,086	86.3	444.2	275	1,072	386,874	7,126
近鉄	100	156,444	96.5	501.1	286	1,905	578,037	10,801
	100	157,330	96.6	501.1	286	1,905	578,375	10,937
南海	72,983	61,239	61.2	154.8	100	696	239,835	3,976
	72,983	60,691	61.1	154.8	100	688	238,479	3,971
京阪	100	55,845	94.6	91.1	89	706	295,099	4,186
	100	55,629	95.1	91.1	89	706	294,409	4,175
阪急	100	102,641	51.1	143.6	90	1,299	655,937	9,219
	100	102,659	53.0	143.6	90	1,295	654,946	9,248
阪神	29,384	36,688	46.8	48.9	51	362	245,366	2,320
	29,384	36,051	41.6	48.9	51	358	241,641	2,286
西鉄	26,157	22,003	13.2	106.1	72	322	105,313	1,578
	26,157	21,609	14.1	106.1	72	316	103,426	1,556
合計	733,249	1,736,503	—	2,910.1	1,841	17,249	10,513,854	127,636
	727,619	1,717,783	—	2,910.1	1,841	17,244	10,386,097	126,553

※原則として第2種鉄道事業分、鋼索鉄道、軌道を含む。 ※日本民営鉄道協会集計による。 ※P67の用語解説を参照。

上段:2019年3月31日現在 下段:2018年3月31日現在

客車走行 口 (千キロ)	1日1キロ平均		客車走行 1キロ当たり 旅客収入 (円)	鉄軌道部門従業員		(参考)全従業員		社名
	輸送人員 (人)	旅客収入 (千円)		人数 (人)	平均年齢 (歳)	人数 (人)	平均年齢 (歳)	
274,200	74,687	880	543	3,110	46.9	3,510	46.6	東武
274,780	74,775	877	540	3,090	46.7	3,477	46.4	
175,200	138,662	1,559	573	3,238	40.6	3,660	41.1	西武
174,298	137,642	1,541	569	3,211	40.4	3,611	40.9	
97,978	75,592	1,179	669	1,540	42.4	1,665	42.4	京成
97,911	73,636	1,137	645	1,515	42.2	1,641	42.2	
130,389	257,555	2,660	630	2,077	39.5	2,549	40.3	京王
128,418	254,300	2,669	642	2,044	38.8	2,518	40.4	
192,387	270,593	2,717	621	3,107	39.3	3,792	40.1	小田急
183,332	266,252	2,667	639	3,078	39.2	3,726	39.8	
151,463	295,382	3,692	933	3,334	40.0	4,666	40.7	東急
149,150	293,306	3,662	940	3,212	39.9	4,535	40.5	
116,672	207,581	2,608	709	2,483	38.3	2,793	38.6	京急
116,643	206,034	2,570	699	2,469	38.0	2,753	38.3	
290,685	311,566	4,894	1,199	8,982	37.1	9,741	37.3	東京メトロ
290,407	304,949	4,796	1,176	8,836	37.1	9,574	37.4	
48,178	197,873	2,409	655	1,030	40.0	1,074	40.2	相鉄
48,156	197,387	2,396	651	1,025	40.4	1,067	40.5	
189,278	44,688	556	476	4,067	45.0	5,086	43.9	名鉄
189,497	43,953	545	466	4,072	44.6	5,072	43.7	
286,014	59,057	816	522	7,170	43.8	7,412	43.9	近鉄
286,981	59,799	820	522	7,227	43.4	7,468	43.5	
97,632	70,377	1,034	598	2,199	42.2	2,624	42.4	南海
95,493	70,281	1,025	606	2,192	41.8	2,615	42.0	
89,281	125,906	1,565	583	1,289	44.7	1,317	44.8	京阪
89,257	125,587	1,558	580	1,328	44.2	1,356	44.3	
169,358	175,895	1,841	569	2,963	41.1	3,103	41.3	阪急
170,670	176,435	1,837	564	2,886	40.8	3,152	41.0	
44,782	130,006	1,907	760	1,145	39.1	1,337	39.7	阪神
45,004	128,095	1,873	742	1,136	38.9	1,435	39.5	
39,806	40,751	533	519	668	41.0	4,552	44.7	西鉄
39,841	40,181	523	508	656	41.1	4,553	44.1	
2,393,303	—	—	—	48,402	—	58,881	—	合計
2,379,838	—	—	—	47,977	—	58,553	—	

1-(2) 大手民鉄(個別・連結)の経営成績

社名	個別決算						売上高 (百万円)	
	売上高 (百万円)	営業利益 (百万円)	経常利益 (百万円)	当期純利益 (百万円)	総資産 (百万円)	純資産 (百万円)		
東武	231,907	51,547	45,684	30,850	1,559,584	383,452	617,543	
	222,356	50,167	44,089	23,102	1,512,122	364,933	569,519	
西武	148,600	31,609	32,618	23,069	811,096	243,460	565,939	
	145,125	31,291	31,026	24,616	772,990	217,214	530,631	
京成	85,374	19,685	24,120	17,929	539,244	183,862	261,553	
	81,712	17,472	21,178	15,154	500,322	168,316	255,028	
京王	128,801	24,588	26,606	19,681	734,187	234,326	447,508	
	126,499	23,273	19,888	13,305	743,364	225,220	434,697	
小田急	173,901	41,397	38,962	25,983	1,130,260	324,046	526,675	
	169,556	40,359	36,788	25,834	1,129,254	307,557	524,660	
東急	284,531	54,538	54,478	38,292	1,877,213	555,310	1,157,440	
	269,326	55,981	57,790	42,978	1,730,109	526,275	1,138,612	
京急	154,126	28,541	26,392	16,381	779,983	156,503	339,268	
	132,003	17,529	15,289	9,497	760,942	141,546	315,685	
東京メトロ	399,429	90,762	83,723	58,222	1,653,406	639,730	434,894	
	391,600	89,101	81,444	57,171	1,527,150	596,067	425,821	
相鉄	33,490	7,581	7,245	4,793	129,357	50,886	260,502	
	33,270	7,477	7,074	4,612	123,952	48,542	260,562	
名鉄	109,815	22,950	27,815	21,530	795,713	291,036	622,567	
	107,843	21,710	26,520	18,642	789,699	266,842	604,804	
近鉄	162,191	29,842	24,305	15,761	877,509	174,699	1,236,905	
	162,914	25,655	19,624	9,567	872,339	168,194	1,222,779	
南海	100,026	14,255	15,498	13,602	826,957	188,132	227,424	
	99,313	20,369	17,388	8,088	808,863	178,850	227,874	
京阪	59,012	9,436	8,325	5,399	193,381	64,305	326,159	
	58,493	7,910	6,760	4,589	191,688	62,577	322,276	
阪急	200,640	62,983	61,023	38,826	1,009,805	224,386	791,427	
	193,595	52,017	47,880	31,502	1,088,029	211,784	760,252	
阪神	78,333	19,274	20,344	14,268	348,648	135,598	—	
	86,469	19,283	18,679	12,689	383,556	137,360	—	
西鉄	166,572	11,777	15,455	2,393	545,280	130,603	396,835	
	152,684	10,851	13,396	10,640	498,474	133,760	375,153	
合計	2,516,748	520,765	512,593	346,979	13,811,623	3,980,334	8,212,639	
	2,432,758	490,445	464,813	311,986	13,432,853	3,755,037	7,968,353	

(注) 1. 百万円未満は切捨表示

2. 西武の連結決算は西武ホールディングスの数値、相鉄の連結決算は相鉄ホールディングスの数値、近鉄の連結決算は近鉄グループ

上段:2019年3月期 下段:2018年3月期

連 結 決 算									社 名
営業利益 (百万円)	経常利益 (百万円)	親会社株主に 帰属する当期純利益 (百万円)	総資産 (百万円)	純資産 (百万円)	連結子会社数 (社)	持分法適用 非連結子会社数 (社)	持分法適用 関連会社数 (社)		
67,295	62,972	28,024	1,643,190	469,276	81	0	3	東 武	
66,645	62,286	36,025	1,618,274	460,582	81	0	5	東 武	
73,332	65,415	45,457	1,728,929	422,715	74	0	2	西 武	
64,259	55,490	42,908	1,669,223	394,947	73	0	2	西 武	
31,608	50,720	38,642	853,025	402,901	58	0	6	京 成	
30,085	47,145	34,811	794,712	366,423	56	0	6	京 成	
40,078	39,281	27,213	889,341	368,022	47	12	0	京 王	
38,537	35,728	23,897	889,135	352,241	47	11	0	京 王	
52,089	49,687	32,468	1,312,433	389,180	45	0	1	小田急	
51,464	47,891	29,328	1,294,498	366,577	45	0	1	小田急	
81,971	81,907	57,824	2,412,876	796,164	130	2	22	東 急	
82,918	83,746	70,095	2,266,997	754,153	129	2	20	東 急	
40,147	37,774	20,714	891,844	269,839	53	0	3	京 急	
29,474	27,289	16,155	876,679	253,365	57	0	4	京 急	
98,566	89,191	60,709	1,676,081	678,978	13	1	4	東京メトロ	
97,187	87,719	60,370	1,550,132	634,930	13	1	4	東京メトロ	
31,622	29,596	18,341	611,555	150,974	31	0	0	相 鉄	
31,266	29,118	18,227	602,265	140,894	29	0	0	相 鉄	
49,455	51,599	30,457	1,141,174	424,793	117	0	15	名 鉄	
46,976	48,566	28,691	1,120,622	389,555	119	0	16	名 鉄	
67,779	67,129	35,962	1,936,417	413,050	82	0	8	近 鉄	
64,643	61,323	29,614	1,914,480	394,238	85	0	8	近 鉄	
27,745	23,898	13,023	918,385	241,561	55	0	1	南 海	
33,971	29,733	14,719	902,045	232,835	58	0	1	南 海	
33,715	32,108	21,480	731,750	238,695	40	0	2	京 阪	
31,458	29,630	22,712	698,786	223,559	39	0	2	京 阪	
114,937	110,543	65,476	2,466,223	915,381	94	0	11	阪 急	
105,211	103,774	66,361	2,404,926	866,512	92	0	11	阪 急	
—	—	—	—	—	—	—	—	阪 神	
—	—	—	—	—	—	—	—	阪 神	
20,173	19,273	6,330	622,744	181,512	83	0	19	西 鉄	
20,430	20,704	11,562	568,703	181,385	82	0	9	西 鉄	
830,512	811,093	502,120	19,835,967	6,363,041	—	—	—	合 計	
794,524	770,142	505,475	19,171,477	6,012,196	—	—	—	合 計	

ホールディングスの数値、京阪の連結決算は京阪ホールディングスの数値、阪急の連結決算は阪急阪神ホールディングスの数値