

# 有価証券報告書

(金融商品取引法第24条第1項に基づく報告書)

事業年度 自 2020年4月1日  
(第19期) 至 2021年3月31日

ジェイ エフ イー ホールディングス株式会社

# 目 次

頁

## 第19期 有価証券報告書

【表紙】	1
第一部 【企業情報】	2
第1 【企業の概況】	2
1 【主要な経営指標等の推移】	2
2 【沿革】	5
3 【事業の内容】	7
4 【関係会社の状況】	9
5 【従業員の状況】	14
第2 【事業の状況】	15
1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】	15
2 【事業等のリスク】	21
3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】	28
4 【経営上の重要な契約等】	33
5 【研究開発活動】	36
第3 【設備の状況】	39
1 【設備投資等の概要】	39
2 【主要な設備の状況】	40
3 【設備の新設、除却等の計画】	43
第4 【提出会社の状況】	44
1 【株式等の状況】	44
2 【自己株式の取得等の状況】	50
3 【配当政策】	51
4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】	52
(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】	52
(2) 【役員の状況】	60
(3) 【監査の状況】	66
(4) 【役員の報酬等】	69
(5) 【株式の保有状況】	77
第5 【経理の状況】	82
1 【連結財務諸表等】	83
2 【財務諸表等】	151
第6 【提出会社の株式事務の概要】	159
第7 【提出会社の参考情報】	160
1 【提出会社の親会社等の情報】	160
2 【その他の参考情報】	160
第二部 【提出会社の保証会社等の情報】	161

## 監査報告書

**【表紙】**

**【提出書類】** 有価証券報告書

**【根拠条文】** 金融商品取引法第24条第1項

**【提出先】** 関東財務局長

**【提出日】** 2021年6月25日

**【事業年度】** 第19期(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

**【会社名】** ジェイ エフ イー ホールディングス株式会社

**【英訳名】** JFE Holdings, Inc.

**【代表者の役職氏名】** 代表取締役社長 柿 木 厚 司

**【本店の所在の場所】** 東京都千代田区内幸町二丁目2番3号

**【電話番号】** 03(3597)4321

**【事務連絡者氏名】** 専務執行役員 田 中 利 弘

**【最寄りの連絡場所】** 東京都千代田区内幸町二丁目2番3号

**【電話番号】** 03(3597)4321

**【事務連絡者氏名】** 専務執行役員 田 中 利 弘

**【縦覧に供する場所】** 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)  
株式会社名古屋証券取引所  
(名古屋市中区栄三丁目8番20号)

## 第一部 【企業情報】

### 第1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

##### (1) 連結経営指標等

回次	国際財務報告基準				
	移行日	第16期	第17期	第18期	第19期 (当事業年度)
決算年月	2017年4月1日	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
売上収益 (百万円)	—	3,627,248	3,873,662	3,729,717	3,227,285
事業利益又は 事業損失(△) (百万円)	—	218,378	232,070	37,899	△12,911
税引前利益又は 税引前損失(△) (百万円)	—	152,877	209,313	△213,473	△4,930
親会社の所有者に 帰属する当期利益 又は親会社の所有者に 帰属する当期損失(△) (百万円)	—	97,635	163,509	△197,744	△21,868
親会社の所有者に 帰属する当期包括利益 (百万円)	—	117,483	120,693	△263,243	60,036
親会社の所有者に 帰属する持分 (百万円)	1,781,449	1,862,707	1,926,337	1,627,026	1,679,223
資産合計 (百万円)	4,329,232	4,487,173	4,709,201	4,646,120	4,654,972
1株当たり親会社 所有者帰属持分 (円)	3,089.53	3,230.96	3,345.22	2,825.50	2,916.37
基本的1株当たり 当期利益 又は基本的1株当たり 当期損失(△) (円)	—	169.34	283.81	△343.39	△37.98
希薄化後1株当たり 当期利益又は 希薄化後1株当たり 当期損失(△) (円)	—	169.34	283.76	△343.39	△37.98
親会社所有者帰属 持分比率 (%)	41.1	41.5	40.9	35.0	36.1
親会社所有者帰属 持分当期利益率 (%)	—	5.4	8.6	△11.1	△1.3
株価収益率 (倍)	—	12.7	6.6	—	—
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	—	328,358	268,251	261,070	247,274
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	—	△216,454	△313,351	△358,378	△164,221
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	—	△99,828	51,882	103,900	△30,092
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	70,209	75,117	82,288	86,704	142,416
従業員数 (人)	60,439	61,234	62,083	64,009	64,371

(注) 1 第17期より国際財務報告基準（以下、IFRS）に基づいて連結財務諸表を作成しております。

2 売上収益には、消費税等は含まれておりません。

3 △は損失またはキャッシュ・フローの支出を示しております。

4 事業利益又は事業損失(△)は、税引前利益又は税引前損失(△)から金融損益および金額に重要性のある一過性の項目を除いた利益または損失(△)であり、当社連結業績の代表的指標であります。

5 第18期および第19期の株価収益率については、当期損失であるため記載しておりません。

回次	日本基準		
	第15期	第16期	第17期
決算年月	2017年3月	2018年3月	2019年3月
売上高 (百万円)	3,308,992	3,678,612	3,961,762
営業利益 (百万円)	96,746	246,669	191,226
経常利益 (百万円)	84,735	216,339	221,176
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	67,939	144,638	164,218
包括利益 (百万円)	72,352	149,602	126,637
純資産額 (百万円)	1,921,809	2,009,911	2,079,114
総資産額 (百万円)	4,336,069	4,440,910	4,648,635
1株当たり純資産額 (円)	3,235.88	3,381.63	3,495.20
1株当たり当期純利益 (円)	117.81	250.86	285.04
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	—	—	284.99
自己資本比率 (%)	43.0	43.9	43.3
自己資本利益率 (%)	3.7	7.6	8.3
株価収益率 (倍)	16.2	8.5	6.6
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	185,481	298,811	235,747
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△163,799	△194,835	△284,580
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	△18,159	△90,998	56,984
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	69,383	75,225	84,728
従業員数 (人)	60,439	61,234	62,076

- (注) 1 第17期の日本基準に基づく連結財務諸表については、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査を受けておりません。
- 2 売上高には、消費税等は含まれておりません。
- 3 △は損失またはキャッシュ・フローの支出を示しております。
- 4 第15期および第16期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 5 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を第17期の期首から適用しており、第16期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	日本基準				
	第15期	第16期	第17期	第18期	第19期 (当事業年度)
決算年月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
営業収益 (百万円)	23,681	34,572	116,518	61,228	21,918
営業利益 (百万円)	8,585	18,010	104,233	48,548	9,334
経常利益 (百万円)	8,585	18,010	104,233	48,548	9,334
当期純利益又は 当期純損失(△) (百万円)	8,392	△42,180	104,128	25,866	9,182
資本金 (百万円)	147,143	147,143	147,143	147,143	147,143
発行済株式総数 (千株)	614,438	614,438	614,438	614,438	614,438
純資産額 (百万円)	1,058,157	981,063	1,028,332	1,014,114	1,023,456
総資産額 (百万円)	2,523,462	2,366,306	2,479,150	2,676,515	2,745,823
1株当たり純資産額 (円)	1,834.60	1,701.21	1,785.25	1,760.60	1,776.96
1株当たり配当額 (うち1株当たり 中間配当額) (円)	30.00 (0.00)	80.00 (30.00)	95.00 (45.00)	20.00 (20.00)	10.00 (0.00)
1株当たり当期純利益 又は1株当たり当期 純損失(△) (円)	14.55	△73.14	180.69	44.91	15.94
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	—	—	180.65	44.90	15.94
自己資本比率 (%)	41.9	41.5	41.5	37.9	37.3
自己資本利益率 (%)	0.8	△4.1	10.4	2.5	0.9
株価収益率 (倍)	131.2	—	10.4	15.7	85.5
配当性向 (%)	206.2	—	52.6	44.5	62.7
従業員数 (人)	40	40	41	45	52
株主総利回り (比較指標：配当込み TOP I X) (%)	127.9 (114.7)	148.6 (132.9)	137.4 (126.2)	61.2 (114.2)	105.4 (162.3)
最高株価 (円)	2,258.0	2,887.0	2,666.5	1,992.5	1,424.0
最低株価 (円)	1,198.5	1,748.0	1,657.5	699.0	626.0

(注) 1 営業収益には、消費税等は含まれておりません。

2 △は損失を示しております。

3 第15期および第16期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

4 第16期の株価収益率および配当性向については、当期純損失であるため記載しておりません。

5 最高株価および最低株価は、東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

## 2 【沿革】

### [前史]

2001年4月	日本鋼管(株)および川崎製鉄(株) (以下、両社) は、経営統合について合意
2001年12月	両社は、株式移転の方法により共同で完全親会社である当社を設立し、「JFEグループ」として全面的統合を行うことに関する基本合意書を締結
2002年4月	両社は、ドイツのティッセン・クルップ・スチール社と自動車用鋼板分野で三社包括提携契約締結
2002年5月	両社は経営統合契約書締結
2002年6月	両社の定時株主総会において、両社が共同で株式移転の方法により当社を設立し、その完全子会社となることについて承認決議

### [提出会社設立以降]

2002年9月	両社が共同して株式移転により完全親会社である当社を設立 当社普通株式を東京証券取引所、大阪証券取引所および名古屋証券取引所市場第一部に上場(両社普通株式は上場廃止)
2003年1月	両社の会社分割契約書締結を承認
2003年4月	両社を会社分割により、JFEスチール(株)、JFEエンジニアリング(株)、JFE都市開発(株)およびJFE技研(株)に再編 川崎マイクロエレクトロニクス(株)を当社の完全子会社とする会社分割を実施
2008年3月	日立造船(株)およびJFEエンジニアリング(株)が保有する株式の取得によりユニバーサル造船(株)を子会社化
2009年4月	JFE技研(株)が持つエンジニアリング関連の研究機能をJFEエンジニアリング(株)へ移転するとともに、JFE技研(株)をJFEスチール(株)へ統合
2011年4月	JFEスチール(株)がJFE都市開発(株)を吸収合併して保有不動産活用事業を承継
2012年7月	川崎マイクロエレクトロニクス(株)が発行する全部の株式を(株)メガチップスに譲渡
2012年10月	JFE商事(株)を株式交換により完全子会社化
2013年1月	ユニバーサル造船(株)を存続会社として(株)アイ・エイチ・アイ マリンユナイテッドとの経営統合により、ジャパン マリンユナイテッド(株)(現・持分法適用関連会社)を設立

なお、事業別会社への再編(2003年4月)までの旧日本鋼管(株)および旧川崎製鉄(株)の沿革は以下のとおりであります。

① 旧日本鋼管(株)

1912年6月	日本鋼管(株)設立
1919年11月	電気製鉄(株)を合併
1936年6月	最初の高炉火入れ(銑鋼一貫体制を確立)
1940年10月	鶴見製鉄造船(株)を合併(鶴見製鉄所、鶴見造船所発足)
1965年2月	福山製鉄所発足(1966年8月 第一高炉火入れ)
1968年4月	川崎、鶴見、水江の三製鉄所を統合(京浜製鉄所発足)
1969年1月	津造船所発足
1971年12月	京浜製鉄所にて扇島建設着工(1976年11月 扇島第一高炉火入れ)
1989年7月	鉄鋼事業部、総合エンジニアリング事業部、総合都市開発事業部の三事業部体制発足
1990年3月	タイ・コーテッド・スチール・シート社およびタイ・コールド・ロールド・スチール・シート社設立
2001年12月	日立造船(株)と造船事業統合基本協定書締結
2002年9月	日立造船(株)との共同出資会社ユニバーサル造船(株)へ造船事業を営業譲渡

② 旧川崎製鉄(株)

[前史]

1878年4月	川崎正蔵が東京築地に川崎築地造船所を創業
1896年10月	(株)川崎造船所設立
1917年5月	葺合工場設置
1939年10月	西宮工場設置
1939年12月	川崎重工業(株)に改称
1943年8月	知多工場設置

[設立以降]

1950年8月	川崎重工業(株)の製鉄部門を分離独立し、川崎製鉄(株)設立
1950年10月	東京・大阪・名古屋・福岡の各証券取引所に株式上場
1951年2月	千葉製鉄所開設(戦後わが国初の近代的銑鋼一貫製鉄所)(1953年6月 第一高炉火入れ)
1961年7月	水島製鉄所開設(1967年4月 第一高炉火入れ)
1976年8月	エンジニアリング事業部設置
1977年4月	フィリピンのフィリピン・シンター・コーポレーションで焼結鉄の生産開始
1984年7月	米国カリフォルニア・スチール・インダストリーズ社に経営参加
1995年3月	川鉄コンテナ(株)[現JFEコンテナ(株)]、大阪証券取引所市場第二部に株式上場
1995年4月	豊平製鋼(株)[現JFE条鋼(株)]、札幌証券取引所に株式上場(2011年2月、株式交換による当社の完全子会社化に伴い上場廃止)
2001年3月	川鉄情報システム(株)[現JFEシステムズ(株)]、東京証券取引所市場第二部に株式上場
2001年7月	L S I事業部を会社分割により分社し、川崎マイクロエレクトロニクス(株)設立
2003年3月	本店所在地を神戸市中央区から東京都千代田区に変更



### 3 【事業の内容】

当社は、JFEグループ全体の経営戦略の策定、グループ会社の経営とリスク管理、グループIR等の対外説明、グループ全体の資金調達等の機能を集約した、グループを代表する上場会社として、スリムなグループ本社機能を担う会社であります。

JFEグループは、「JFEスチール㈱」、「JFEエンジニアリング㈱」、「JFE商事㈱」の3つの事業会社により、事業分野ごとの特性に応じた最適な業務執行体制の構築を図っております。

なお、セグメント情報については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 6. セグメント情報」に記載しております。また、主な関係会社については、「4 関係会社の状況」に記載しております。

当社は、有価証券の取引等の規制に関する内閣府令第49条第2項に規定する特定上場会社等に該当しており、これにより、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準については連結ベースの数値に基づいて判断することとなります。

#### (1) 鉄鋼事業

JFEスチール㈱およびその関係会社において、鉄鋼一貫メーカーとして各種鉄鋼製品の製造・販売を主力事業とし、鋼材加工製品、原材料等の製造・販売、ならびに運輸業および設備保全・工事等の周辺事業を行っております。

[主要製品等]

鉄鋼製品・半製品(熱延薄鋼板、冷延薄鋼板、表面処理鋼板、厚鋼板、形鋼、H形鋼、鋼矢板、レール、継目無鋼管、鍛接鋼管、電縫鋼管、角型鋼管、電弧溶接鋼管、電磁鋼板、ステンレス鋼板、棒鋼、線材、鉄粉、スラブ)、チタン製品、鋼材加工製品、化学製品、素形材製品、各種容器類、鋳業・鋳産品、鉄鋼スラグ製品、機能素材、合金鉄、各種耐火物、築炉工事、各種運送事業・倉庫業、土木建築工事、設備管理・建設工事、電気工事、電気通信工事、火力発電、ガス、建設仮設材、不動産、保険代理業、各種サービス業、各種コンピュータシステム、材料分析・解析、環境調査、技術情報調査、知的財産支援等

#### (2) エンジニアリング事業

JFEエンジニアリング㈱およびその関係会社において、エネルギー、都市環境、鋼構造、産業機械等に関するエンジニアリング事業、リサイクル事業および電力小売事業を行っております。

[主要製品等]

ガス・石油・水道パイプライン、LNG・LPG等各種タンク、太陽光・地熱・バイオマス等再生可能エネルギー発電設備、都市ごみ焼却炉、水処理システム、使用済みプラスチック等のリサイクルサービス、橋梁・港湾構造物、物流流通システム・エンジン・シールド掘進機・バラスト水処理システム等の産業機械、製鉄・製鋼・ミニミル関連設備、EV(電気自動車)急速充電器、農業生産設備等

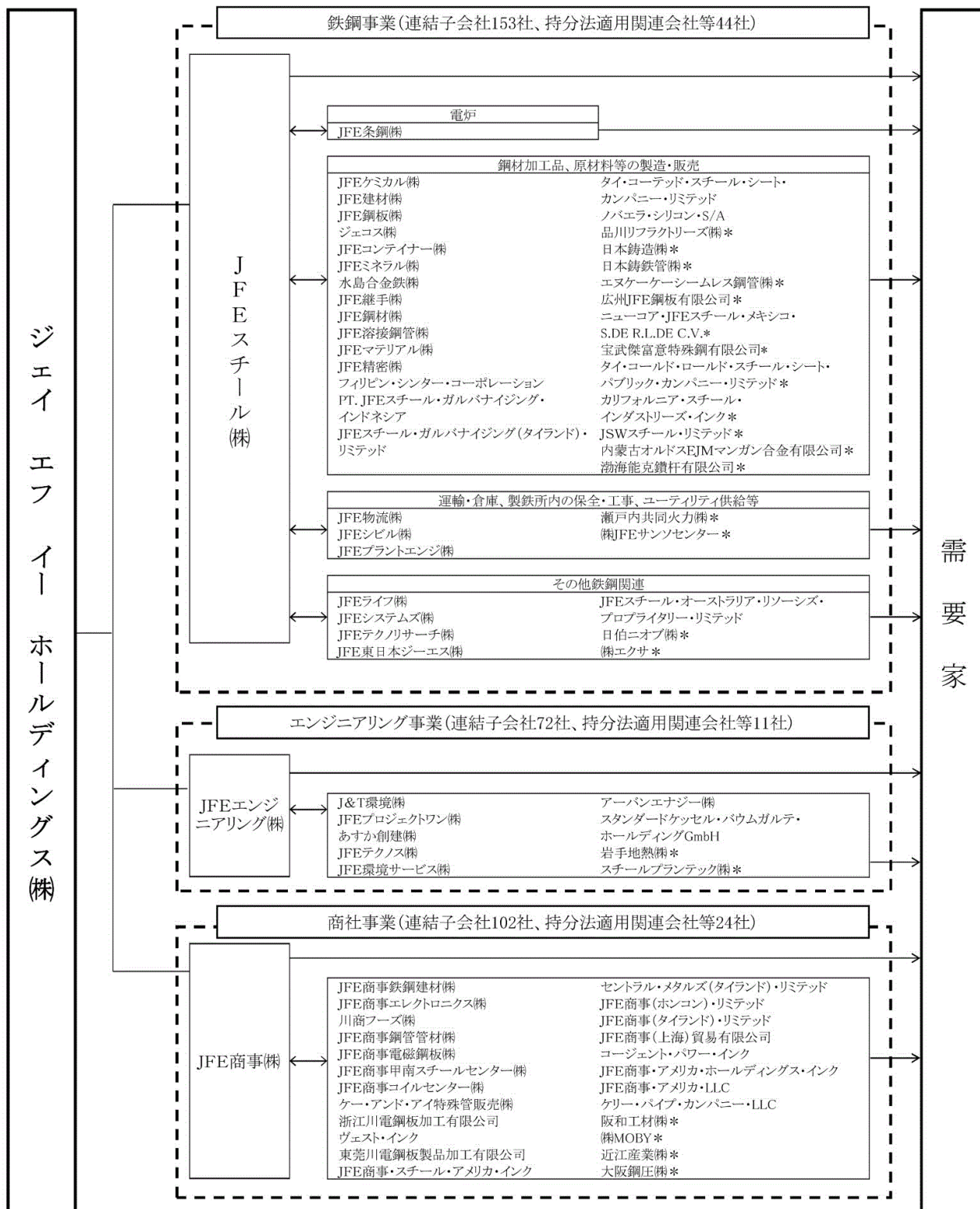
#### (3) 商社事業

JFE商事㈱およびその関係会社において、鉄鋼製品、製鉄原材料、非鉄金属製品、食品等の仕入、加工および販売を行っております。

[主要取扱製品等]

鉄鋼製品(厚鋼板、縞板、熱延薄鋼板、冷延薄鋼板、電磁鋼板、表面処理鋼板、亜鉛鋼板、ブリキ、鋼管、特殊鋼管、棒鋼、H形鋼、軽量形鋼、一般形鋼、コラム、線材、ステンレス鋼、特殊鋼、スラブ)、溶材、鉄粉、鋼材加工製品、製鉄原材料・資機材、非鉄金属製品、化学製品、石油製品、紙製品、船舶、バイオマス燃料、土木建築工事、テールアルメ工法、缶詰製品、農畜産物、水産物、半導体製品、不動産等

JFEグループを構成している当社および事業会社ならびに主な関係会社の位置づけは以下のとおりであります。



- (注) 1 →印は、製品・サービス等の流れを示しております。  
 2 \*印は持分法適用関連会社等（共同支配事業含む）、その他は連結子会社であります。  
 3 関係会社の異動については、「4 関係会社の状況」に記載しております。  
 4 鉄鋼事業の連結子会社3社および持分法適用関連会社1社については、商社事業において持分法を適用しております。

#### 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容		
					役員の 兼任等	事業 資金 の融資	その他
(連結子会社) [鉄鋼事業] J F E スチール(株) ※1、3	東京都千代田区	239,644	鉄鋼製品の製造・販売	100.0	有	有	経営管理に 関する契約 を締結。 同社から建 物を賃借。
J F E 条鋼(株) ※1	東京都港区	30,000	形鋼、鉄筋棒鋼製品の製 造・販売	100.0 (100.0)	—	—	—
J F E ケミカル(株)	東京都台東区	6,000	化学製品の製造・販売	100.0 (100.0)	有	—	—
J F E 建材(株)	東京都港区	5,000	鉄鋼二次製品の製造・加 工・販売	97.4 (97.4)	—	—	—
J F E 鋼板(株)	東京都品川区	5,000	鉄鋼二次製品の製造・加 工・販売	100.0 (100.0)	—	—	—
ジェコス(株) ※2	東京都中央区	4,397	建設仮設材の賃貸・販売	62.0 (62.0)	—	—	—
J F E 物流(株)	東京都千代田区	4,000	各種運送事業、倉庫業	89.2 (89.2)	—	—	—
J F E コンテナ(株) ※2	東京都千代田区	2,365	各種容器類の製造・販売	59.6 (59.6)	—	—	—
J F E シビル(株)	東京都台東区	2,300	土木建築工事の請負	100.0 (100.0)	有	—	—
J F E ミネラル(株)	東京都港区	2,000	鋳業・鋳製品の製造・加 工・販売、鉄鋼スラグ製 品・機能素材の製造・販売	100.0 (100.0)	—	—	—
J F E ライフ(株)	東京都台東区	2,000	不動産業、保険代理業、各 種サービス業	100.0 (100.0)	—	有	—
J F E プラントエンジ(株)	東京都台東区	1,700	機械装置の製造・販売、電 気工事、電気通信工事、設 備管理・建設工事の請負	100.0 (100.0)	—	—	—
J F E システムズ(株) ※2	東京都港区	1,390	各種コンピュータシステム の開発・販売	67.7 (67.7)	—	—	—
水島合金鉄(株)	岡山県倉敷市	1,257	合金鉄の製造・販売	100.0 (100.0)	—	—	—
J F E 継手(株)	大阪府岸和田市	958	鋼管継手の製造・販売	86.6 (86.6)	—	有	—
J F E 鋼材(株)	東京都中央区	488	鋼板剪断、溶断加工、鋼材 販売	100.0 (100.0)	—	有	—
J F E 溶接鋼管(株)	東京都中央区	450	電縫鋼管の製造・販売	100.0 (100.0)	—	有	—
J F E マテリアル(株)	富山県射水市	450	合金鉄の製造・販売	100.0 (100.0)	—	有	—
J F E 精密(株)	新潟市東区	450	素形材製品の製造・販売	100.0 (100.0)	—	有	—
J F E テクノリサーチ(株)	東京都千代田区	100	材料分析・解析、環境調 査、技術情報調査、知的財 産支援	100.0 (100.0)	—	—	—
J F E 東日本ジーエス(株)	川崎市川崎区	50	各種サービス業	100.0 (100.0)	—	—	—

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容		
					役員の 兼任等	事業 資金 の融資	その他
J F E スチール・オーストラリア・リソーシズ・プロプライタリー・リミテッド ※1	オーストラリア ブリスベン	百万 豪ドル 460	オーストラリアにおける炭 鉱・鉄鉱石鉱山事業への投 資	100.0 (100.0)	—	—	—
フィリピン・シンター・コーポ レーション ※1	フィリピン マニラ	百万 フィリピン ペソ 1,881	焼結鉄の製造・販売	100.0 (100.0)	—	—	—
PT. J F E スチール・ガルバナ イジング・インドネシア	インドネシア プカシ	百万 米ドル 139	冷延および溶融亜鉛鍍金製 品の製造・販売	100.0 (100.0)	—	—	—
J F E スチール・ガルバナイジ ング(タイランド)・リミテッド	タイ ラヨン	百万 タイ バーツ 4,362	溶融亜鉛鍍金製品の製造・ 販売	100.0 (100.0)	—	—	—
タイ・コーテッド・スチール・ シート・カンパニー・リミテッ ド	タイ バンコック	百万 タイ バーツ 2,206	電気亜鉛鍍金製品の製造・ 販売	81.4 (81.4)	—	—	—
ノバエラ・シリコン・S/A	ブラジル ペロホリゾンテ	百万 ブラジル レアル 137	合金鉄の製造・販売	100.0 (100.0)	—	—	—
その他 126社							
[エンジニアリング事業]							
J F E エンジニアリング(株) ※1	東京都千代田区	10,000	エンジニアリング事業	100.0	有	有	経営管理に 関する契約 を締結。
J & T 環境(株)	横浜市鶴見区	650	総合リサイクル事業	64.0 (64.0)	—	—	—
J F E プロジェクトワン(株)	千葉市美浜区	450	石油精製、石油化学、エネ ルギー関連プラント等の設 計・建設およびメンテナンス	100.0 (100.0)	—	—	—
あすか創建(株)	東京都品川区	356	ガス管理設工事、ガス設備 工事	57.2 (57.2)	—	—	—
J F E テクノス(株)	横浜市鶴見区	301	機械・設備のメンテナンス	100.0 (100.0)	—	—	—
J F E 環境サービス(株)	横浜市鶴見区	97	廃棄物処理施設、水処理施 設等の運転・維持管理	100.0 (100.0)	—	—	—
アーバンエナジー(株)	横浜市鶴見区	50	電力小売事業	100.0 (100.0)	—	—	—
スタンダードケッセル・バウム ガルテ・ホールディングGmbH	ドイツ デュイスブルグ	千 ユーロ 1,300	廃棄物発電・バイオマス発 電・廃熱回収発電プラント 等の建設およびメンテナン ス事業	100.0 (100.0)	—	—	—
その他 64社							

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容		
					役員の 兼任等	事業 資金 の融資	その他
[商社事業] J F E 商事㈱ ※1、4	東京都千代田区	14,539	鉄鋼製品、製鉄原材料、非鉄金属製品、化学製品・石油製品、資機材等の国内取引および輸出入取引	100.0	有	有	経営管理に関する契約を締結。
J F E 商事鉄鋼建材㈱	東京都千代田区	1,500	建材製品、土木・建築用資材の販売および金属加工業、土木・建築工事および各種工事	100.0 (100.0)	—	—	—
J F E 商事エレクトロニクス㈱	東京都千代田区	1,000	半導体製品等の販売、電子部品の実装・組立・検査等の装置等の販売・据付・保守	100.0 (100.0)	—	有	—
川商フーズ㈱	東京都千代田区	1,000	各種食料品の国内取引および輸出入取引	100.0 (100.0)	—	—	—
J F E 商事鋼管管材㈱	東京都千代田区	500	鋼管・管材製品の販売	100.0 (100.0)	—	有	—
J F E 商事電磁鋼板㈱	大阪市北区	400	電磁鋼板の加工・販売	100.0 (100.0)	—	—	—
J F E 商事甲南スチールセンター㈱	神戸市東灘区	250	鋼板の加工・販売	100.0 (100.0)	—	—	—
J F E 商事コイルセンター㈱	横浜市金沢区	230	鋼板の加工・販売	85.7 (85.7)	—	有	—
ケー・アンド・アイ特殊管販売㈱	東京都千代田区	50	特殊管の輸出販売	60.0 (60.0)	—	—	—
浙江川電鋼板加工有限公司	中国 平湖	百万 人民元 181	鋼板の加工・販売	97.9 (97.9)	—	—	—
ヴェスト・インク	米国 ロサンゼルス	百万 米ドル 5	溶接鋼管の製造・販売	100.0 (100.0)	—	—	—
東莞川電鋼板製品加工有限公司	中国 東莞	百万 人民元 90	鋼板の加工・販売	100.0 (100.0)	—	—	—
J F E 商事・スチール・アメリカ・インク	米国 ロサンゼルス	百万 米ドル 6	鋼板の加工・販売	100.0 (100.0)	—	—	—
セントラル・メタルズ(タイランド)・リミテッド	タイ サムットプラカーン	百万 タイ バーツ 240	鋼板の加工・販売	100.0 (100.0)	—	—	—
J F E 商事(ホンコン)・リミテッド	中国 ホンコン	百万 米ドル 1	鉄鋼製品、化学製品等の輸出入取引および国内取引	100.0 (100.0)	—	—	—
J F E 商事(タイランド)・リミテッド	タイ バンコック	百万 タイ バーツ 20	鉄鋼製品、製鉄原材料、資機材等の輸出入取引および国内取引	100.0 (100.0)	—	—	—
J F E 商事(上海)貿易有限公司	中国 上海	百万 人民元 3	鉄鋼製品、製鉄原材料、非鉄金属製品、化学製品等の輸出入取引および国内取引	100.0 (100.0)	—	—	—
コージェント・パワー・インク	カナダ バーリントン	百万 加ドル 0	電磁鋼板の加工・販売	100.0 (100.0)	—	—	—
J F E 商事・アメリカ・ホールディングス・インク	米国 ロサンゼルス	百万 米ドル 0	米州地域の子会社の経営管理等	100.0 (100.0)	—	—	—
J F E 商事・アメリカ・LLC	米国 ロサンゼルス	—	鉄鋼製品、製鉄原材料等の輸出入取引および国内取引	100.0 (100.0)	—	—	—
ケリー・パイプ・カンパニー・LLC	米国 サンタフェスプリングス	—	鋼管の販売	100.0 (100.0)	—	—	—
その他 81社							

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容		
					役員 の 兼任等	事業 資金 の 融資	その他
(持分法適用関連会社等) 〔鉄鋼事業〕							
日伯ニオブ㈱	東京都千代田区	37,272	ブラジルにおけるニオブ・鈹 山事業への投資	25.0 (25.0)	—	—	—
瀬戸内共同火力㈱	広島県福山市	5,000	火力発電事業	50.0 (50.0)	—	—	—
品川リフラクトリーズ㈱ ※2	東京都千代田区	3,300	各種耐火物の製造・販売、 築炉工事の請負	34.1 (34.1)	—	—	—
日本鋳造㈱ ※2	川崎市川崎区	2,627	鋳鋼品等の製造・販売	34.0 (34.0)	—	—	—
日本鋳鉄管㈱ ※2	埼玉県久喜市	1,855	鋳鉄管等の製造・販売	30.0 (30.0)	有	—	—
エヌケーケーシームレス鋼管㈱	川崎市川崎区	1,595	シームレスパイプの製造・ 販売	49.0 (49.0)	有	—	—
㈱エクサ	横浜市西区	1,250	各種コンピュータシステム の開発・販売	49.0 (49.0)	—	—	—
㈱JFEサンソセンター	広島県福山市	90	酸素ガス、窒素ガス、アル ゴンガス等の製造・販売	40.0 (40.0)	—	—	—
広州JFE鋼板有限公司	中国 広州	百万 人民元 3,191	冷延および溶融亜鉛鍍金製 品の製造・販売	50.0 (50.0)	—	—	—
ニューコア・JFEスチール・ メキシコ・S. DE R. L. DE C. V.	メキシコ シラオ	百万 米ドル 361	溶融亜鉛鍍金製品の製造・ 販売	50.0 (50.0)	—	—	—
宝武傑富特殊鋼有限公司	中国 韶関	百万 人民元 1,372	特殊鋼棒鋼の製造・販売	50.0 (50.0)	—	—	—
タイ・ワールド・ワールド・ス チール・シート・パブリック・ カンパニー・リミテッド	タイ バンコック	百万 タイ バーツ 4,816	冷延鋼板の製造・販売	36.0 (36.0)	—	—	—
カリフォルニア・スチール・イ ンダストリーズ・インク	米国 フォンタナ	百万 米ドル 40	鉄鋼製品の製造・販売	50.0 (50.0)	—	—	—
JSWスチール・リミテッド	インド ムンバイ	千万 インド ルピー 301	鉄鋼製品の製造・販売	15.0 (15.0)	—	—	—
内蒙古オールドスEJMマンガ ン合金有限公司	中国 オールドス	百万 人民元 232	合金鉄の製造・販売	24.5 (24.5)	—	—	—
渤海能克鑽杆有限公司	中国 滄州	百万 人民元 129	ドリルパイプおよびドリル パイプのアクセサリーの加 工・製造・販売	28.3 (28.3)	—	—	—
その他 28社							
〔エンジニアリング事業〕							
岩手地熱㈱	岩手県八幡平市	2,626	地熱発電事業	29.9 (29.9)	—	—	—
スチールプランテック㈱	横浜市港北区	1,995	製鉄機械等の設計・製作・ 据付	34.0 (34.0)	—	—	—
その他 9社							
〔商社事業〕							
阪和工材㈱	大阪市淀川区	1,076	ステンレス製品の加工・販 売	47.9 (47.9)	—	—	—
㈱MOBY	千葉県市川市	211	容器用鋼板の加工・販売	20.0 (20.0)	—	—	—
近江産業㈱	大阪市大正区	100	鋼板の加工・販売	35.7 (35.7)	—	—	—
大阪鋼圧㈱	大阪市大正区	60	鋼板の加工・販売	30.7 (30.7)	—	—	—
その他 20社 ※5							
〔その他の事業〕							
ジャパン マリンユナイテッド㈱	横浜市西区	57,500	船舶・艦艇・海洋構造物等 の設計、製造、販売、据 付、修繕、保守、保全	35.0	有	—	—

- (注) 1 ※1 特定子会社に該当する会社であります。  
 2 ※2 有価証券報告書を提出しております。  
 3 議決権の所有割合の( )内の数値は、間接所有割合であり議決権比率の内数であります。  
 4 ※3 J F E スチール(株)の売上高は、連結売上収益に占める割合が100分の10を超えております。

主要な損益情報等 (日本基準)

売上高	1,557,031百万円
経常損失	△94,209
当期純損失	△33,130
純資産額	741,454
総資産額	2,875,872

- 5 ※4 J F E 商事(株)の売上高は、連結売上収益に占める割合が100分の10を超えております。

主要な損益情報等 (日本基準)

売上高	1,024,895百万円
経常利益	12,763
当期純利益	11,653
純資産額	130,747
総資産額	365,543

- 6 持分法適用関連会社等には共同支配事業を含んでおります。

- 7 関係会社の異動

- ・前連結会計年度に記載しておりました宝鋼特鋼韶関有限公司は、2020年12月10日に宝武傑富意特殊鋼有限公司に商号変更いたしました。
- ・当連結会計年度より、岩手地熱(株)を重要な持分法適用関連会社として記載いたしました。
- ・前連結会計年度に記載しておりました J F E 商事薄板建材(株)は、2020年4月1日に J F E 商事鉄鋼建材(株)を存続会社として合併いたしました。
- ・前連結会計年度に記載しておりました J F E 商事・トレード (ホンコン) ・リミテッドは、2020年4月1日に J F E 商事 (ホンコン) ・リミテッドに商号変更いたしました。
- ・前連結会計年度に記載しておりました J F E 商事・トレード・アメリカ・LLCは、2020年4月1日に J F E 商事・アメリカ・LLCに商号変更いたしました。
- ・前連結会計年度に記載しておりました J F E 商事・トレード (タイランド) ・リミテッドは、2020年5月5日に J F E 商事 (タイランド) ・リミテッドに商号変更いたしました。
- ・当連結会計年度より、ヴェスト・インクを重要な子会社として記載いたしました。
- ・三井E & S 環境エンジニアリング(株)は、2021年4月1日に株式取得により、新たに J F E エンジニアリング(株)の連結子会社となりました。また、同社は、同日、 J F E 環境テクノロジー(株)に商号変更いたしました。

- 8 ※5 商社事業の持分法適用関連会社等その他20社には、鉄鋼事業の連結子会社3社および持分法適用関連会社1社が含まれております。

## 5 【従業員の状況】

### (1) 連結会社の状況

2021年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
鉄鋼事業	45,797
エンジニアリング事業	10,612
商社事業	7,910
全社(共通)	52
合計	64,371

(注) 1 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員を含んでおりません。

2 全社(共通)は、当社の従業員数であります。

### (2) 提出会社の状況

2021年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
52	45.1	21.2	9,660

(注) 1 従業員数は就業人員数であり、他社からの出向者を含み、他社への出向者、臨時従業員を含んでおりません。

2 他社への出向者数は1名であります。

3 平均勤続年数の算定にあたり、JFEスチール(株)、JFEエンジニアリング(株)およびJFE商事(株)からの出向者については、それぞれの会社での勤続年数を通算しております。

4 平均年間給与は、賞与および基準外賃金を含んでおります。

### (3) 労働組合の状況

当社には労働組合はありません。

事業会社においては、JFEスチール労働組合連合会、JFEエンジニアリング労働組合、JFE商事労働組合が組織されております。

なお、その他に労働組合との関係について特記すべき事項はありません。



## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

#### (1) 会社の経営の基本方針

企業理念：JFEグループは、常に世界最高の技術をもって社会に貢献します。

行動規範：挑戦。柔軟。誠実。

#### (2) 企業構造

JFEグループは鉄鋼、エンジニアリング、商社の3つの事業を中心とした企業グループです。

鉄を中核として、エネルギー技術や資源リサイクル技術など幅広い分野に領域を広げており、世界最高の技術に裏打ちされた3つの事業が生み出し続けるシナジーを、持続可能な社会の構築に向けてさらに拡大していきます。

#### (3) JFEグループの競争力の源泉

##### (鉄鋼事業・商社事業)

鉄鋼事業は、世界有数の生産規模と高い技術開発力を有する鉄鋼一貫メーカーのJFEスチール㈱を中核としており、お客様や社会の多様なニーズにお応えする鉄鋼製品をグローバルに供給しています。

また商社事業は、JFE商事㈱を中核として、鉄鋼製品を中心に、鉄鋼原料・非鉄金属・化学品・資機材・船舶から食品・エレクトロニクスまで幅広く取り扱い、サプライチェーン全体の付加価値を向上させるサービスをグローバルに提供しています。

鉄鋼・商社事業の競争優位の源泉は、①お客様のニーズに基づいた最先端の「技術開発力」と、②製造現場で培われてきた「生産」の実力、および③JFEスチール㈱とJFE商事㈱が一体となって長年築いてきた強固なお客様との信頼関係に基づく「販売力」の3つを基礎としています。これらをベースに、お客様のニーズに沿った新たな価値を創造し、最適なソリューションを提供し続けてきました。これらの競争優位性は私たちが長年の努力により積み重ねてきた貴重な財産であり、他社が容易に真似できない持続的成長のドライバーです。

##### ○新たな価値の創造を可能とする技術開発力（鉄鋼事業）

世界各地のお客様の高度なご要望にお応えすることで、業界をリードする技術力を蓄積してきました。幅広い分野での高機能・高品質の商品やサービスの開発と提供を通じて新たな価値を創造し、世界中の産業や社会の発展と人々の生活の進化に貢献しています。また、優れた環境保全・省資源・省エネ技術により、世界で最も低いレベルの環境負荷で鉄鋼製品を生産することができ、その技術を世界各地の環境対策に役立てるとともに、成長の機会として活用しています。

##### ○高い競争力を持つ、集約された国内2大製鉄所（鉄鋼事業）

JFEスチール㈱の競争力の第一の源泉は、東西2製鉄所への拠点集約により固定費が抑えられ、高効率生産が可能であることです。特に世界有数の規模を誇る西日本製鉄所は、年間2,000万トンレベルの鋼材を生産でき、コストや商品ラインナップ、技術力の観点からも高い競争力を持っています。現場では長年の努力を通じて優れた製造・商品技術や知的財産、ノウハウ等が無数に蓄積されており、これらにより培われた製造実力は、同社固有の競争力の源泉です。

##### ○ニーズへの対応力と安定したお客様基盤（鉄鋼事業・商社事業）

長年のお取引による数多くのお客様との双方向のコミュニケーションにより、お客様との信頼関係を構築してきました。お客様との綿密なニーズの摺り合わせや、開発初期段階からの協働等の取り組みを通じて新たな価値を創造し、お客様の課題解決に貢献してきました。結果として、他社が容易に入り込むことができない堅固なお客様基盤を構築しています。

##### ○JFEグループのグローバル鋼材SCM（Supply Chain Management）網（商社事業）

JFEスチール㈱と戦略的に連携を取りながら日本、中国、北米、アセアンの4極を軸にグローバル展開する鋼材SCMを構築しています。日本で製造されるJFEスチール材のみならず、JFEスチール㈱の海外製造

拠点やJFEグループのアライアンス先で製造される鋼材も含めたJFEブランドを、世界各地に製造拠点を展開するお客様へ良質なサービスとともに提供しています。またお客様のニーズに合わせ、スリットなどの切断加工製品や、環境規制・省エネを背景に拡大している自動車用モーターコアや高効率変圧器用トランスコアなどの鋼材加工部品をグローバルに提供できる体制を整えています。

#### ○JFEグループの中核商社としての機能（商社事業）

変化が激しいグローバル市場においてお客様のニーズを先取りし、中核商社としてJFEグループの全体最適を考えながらトレードビジネスや事業を展開し、お客様への価値貢献を最大化しています。こうした他社にはないグループ全体最適を追求する商社事業モデルを通じ、グローバル市場におけるグループ全体の競争優位性を維持拡大していきます。

#### （エンジニアリング事業）

エンジニアリング事業は、JFEエンジニアリング㈱を中核として、ガス・石油・水道パイプライン、再生可能エネルギー発電設備、都市ごみ焼却炉、水処理システム、橋梁・港湾構造物など、人々が生活するうえで不可欠となるインフラの構築等を行っており、それらのEPC（設計・調達・建設）、O&M（運転・維持管理）に加え、リサイクル・発電事業などの事業運営を展開しています。

また数多くの国内支店・営業所、海外現地法人・海外支店を有することでグローバルかつきめ細かな販売ネットワークを構築しており、長年にわたり、官公庁や、大手電力会社・ガス会社など様々な民間企業のお客様へ高度な技術・サービスを提供しています。

エンジニアリング事業の競争力の源泉は、時代の変化に対応する先進かつ多種多様な商品・サービスや、高度なプロジェクト遂行能力、ものづくりのノウハウを強みにした事業運営に至るまでの幅広い事業展開を基礎としています。

#### ○高度な基盤技術、多種多様な商品技術

造船事業がベースの加工・組立技術と鉄鋼事業がベースの素材・燃焼技術を融合・進化させた高度な技術力を強みとして、エネルギー・環境や橋梁など幅広い分野で事業を展開してきました。

とりわけ、世界的な課題となっている地球温暖化に対しても、次世代エネルギーの創出や、高効率発電プラントによるCO<sub>2</sub>排出量の抑制など、課題解決に向けた技術を数多く保有しており、これらの技術に基づいた新たなビジネスモデルの企画・立案・推進に積極的に取り組んでいます。

#### ○豊富な実績と多様な人材によるプロジェクト遂行能力

エネルギー・環境や橋梁など様々な分野で、設計から引き渡しまで、お客様のニーズに即した高機能・高品質な施設を数多く建設してきました。また、国内最大級の鋼構造物製作工場をはじめとする生産拠点を有しており、高品質・低コストでの製品供給を可能としています。さらに、アジア諸国を中心とした海外拠点にグローバルエンジニアリング体制を構築し、一段と競争力を強化しています。

#### ○ものづくりのノウハウを強みにした事業運営

環境・上下水などのプラントを中心として、長きに亘りオペレーション・メンテナンスのノウハウを培い、公共サービス分野で数多くの官民連携事業を手掛けています。また、自らが建設したプラントで、リサイクル事業や再生可能エネルギー発電事業を行い、循環型社会、持続可能な社会の構築に取り組んできました。こうした、ものづくりや運営ノウハウを強みにした官民連携事業やエネルギーサービス事業などの運営型事業領域をさらに拡大していきます。

#### (4) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

JFEグループは、2018年から開始した第6次中期経営計画の施策を実行してまいりましたが、計画策定時に想定していなかった、米中貿易摩擦の激化や新型コロナウイルス感染症の世界的な拡大による事業環境の急激な変化のために、特に鉄鋼事業の業績が低迷し、前連結会計年度に続き当期利益が赤字となるなど、目標として掲げた主要な財務・収益目標を達成することはできませんでした。

2020年3月に、厳しい事業環境および中長期的な鉄鋼需要動向を踏まえ、鉄鋼事業では抜本的な対策として、東日本製鉄所京浜地区の高炉休止を含む構造改革の実施を決断し、その達成に向けた取り組みを進めております。

#### 〈第7次中期経営計画〉

2021年、JFEグループは、社会の持続的発展と人々の安全で快適な生活のために「なくてはならない」存在としての地位を確立し、経済的持続性を実現することを目指し、第7次中期経営計画を策定いたしました。強靱な経営基盤を確立し新たなステージへ飛躍するために、大胆に変革に挑戦してまいります。この計画は、鉄鋼事業の構造改革が完遂する2024年度までを対象とし、初年度の2021年度においては、5月7日に公表いたしました業績予想、連結事業利益2,000億円の達成に向けて取り組んでまいります。

主な取り組みは、以下のとおりです。

### ① 鉄鋼事業

#### ・量から質への転換

国内の鉄鋼市場は人口減少により将来的に縮小に向かうことが想定されます。一方、海外では、汎用品の価格競争激化に加え、鉄鋼製品の地産地消の流れが強まっており、日本からの輸出拡大には限界があります。

JFEスチール(株)においては、こうした状況に対し、国内生産については収益の源泉を「量」の拡大に求めず、徹底して「質」の追求に転換してまいります。本中期経営計画においては、年間単独粗鋼生産量2,600万トンを前提に、構造改革による固定費削減に加えて、DX（デジタルトランスフォーメーション）推進による労働生産性の向上や歩留の改善等による大幅なコスト削減を実現いたします。さらに、高付加価値品の比率を引き上げ、プロダクトミックス改善を図るとともに、販売価格体系の抜本的な見直しを推進し、世界トップレベルの「鋼材トン当たり利益」を追求いたします。

- ・労働生産性：+20%（1,670→2,000トン/人・年）
- ・コスト削減：1,200億円
- ・高付加価値品比率：50%以上
- ・鋼材トン当たり利益：1万円/トン

#### ・成長戦略の推進

同社はこれまで、インドのJ S Wスチール・リミテッド（J S W社）やベトナムのフォルモサ・ハティン・スチール・コーポレーション等、現地のパートナーと提携し鉄源からの現地一貫生産に取り組み、インサイダーとして成長市場の需要捕捉に取り組んでまいりました。これらの提携を強化し、現地生産化による事業戦略の深化を図ることにより収益の拡大に繋げてまいります。

特にインドにおいては、電力需要の大幅な増加に伴い、変圧器に使用される方向性電磁鋼板の需要拡大が見込まれます。当社の高い技術力をもってこの機会を捉えるべく、J S W社とインドでの方向性電磁鋼板製造販売会社の共同設立について、検討を進めてまいります。

さらに、高付加価値品製造や環境負荷低減等に関する技術・操業・研究ノウハウを活かして構築したプラットフォームを海外メーカー等に提供することにより、継続的に対価を得るソリューションビジネスを展開し、収益の拡大を目指してまいります。

### ② エンジニアリング事業

JFEエンジニアリング(株)においては、独自の技術とサービスを活かして事業規模を拡大し、あわせて社会課題の解決に貢献してまいります。中長期的には、リサイクルや廃棄物発電等の「Waste to Resource事業」、再生可能エネルギー、カーボンリサイクル等の「カーボンニュートラル事業」、上下水やガス、電力、リサイクル等の運営事業を相互に連携・複合化させる「複合ユーティリティサービス事業」および橋梁、パイプライン建設等の「基幹インフラ事業」を中核事業と位置付け、M&Aや業務提携等も活用し、2030年度を目途に売上収益1兆円規模を目指してまいります。

### ③ 商社事業

J F E 商事(株)においては、高機能電磁鋼板の世界No. 1のグローバル流通加工体制を構築いたします。加えて、グループ連携による自動車向け鋼材の流通加工体制強化および海外現地企業との協業等による建材事業の基盤確立に取り組むとともに、日本国内においても流通加工機能の更なる強化により、マーケットにおけるグループの存在感を高め、収益の拡大に努めてまいります。

### ④ DX戦略の推進

長年の事業運営を通じて蓄積された膨大なデータやノウハウ等の無形資産に対して最先端のデジタル技術を適用し、業務の全体最適を図り、生産性向上、サプライチェーンの効率化やソリューションビジネス等の新規事業創出により競争力の向上と収益の拡大に取り組みます。またデジタル技術の発展に伴い、サイバー攻撃やシステム不正利用等のリスクの拡大も懸念されることから、セキュリティ対策にも同時に取り組んでまいります。

### ⑤ 「J F Eグループ環境経営ビジョン2050」の推進

気候変動問題への取り組みを経営の最重要課題と位置付け、「J F Eグループ環境経営ビジョン2050」を策定いたしました。カーボンニュートラルの実現に向けてグループ全体で着実に取り組んでまいります。

#### < J F Eグループ環境経営ビジョン2050 >

- ・気候変動問題を極めて重要な経営課題ととらえ、2050年カーボンニュートラルの実現を目指します。
- ・新技術の研究開発を加速し、超革新的技術に挑戦します。
- ・社会全体のCO<sub>2</sub>削減に貢献し、それを事業機会ととらえ、企業価値の向上を図ります。
- ・TCFDの理念を経営戦略に反映し、気候変動問題解決に向けて体系的に取り組めます。

#### <第7次中期経営計画における取り組み>

- ▶ 2024年度末のCO<sub>2</sub>排出量を2013年度比で18%削減（J F Eスチール）  
\*2030年度のCO<sub>2</sub>削減目標については、技術開発の進捗に鑑みて本計画期間中に精査・公表

#### <2050年カーボンニュートラルに向けた取り組み>

- ① J F EスチールのCO<sub>2</sub>排出量削減
  - ▶ カーボンリサイクル高炉+CCU（Carbon Capture and Utilization）を軸とした超革新的技術開発への挑戦
  - ▶ 水素製鉄（直接還元）の技術開発
  - ▶ 業界トップクラスの電気炉技術を最大活用した高級鋼製造技術の開発、高効率化等の推進
  - ▶ トランジション技術の複線的な開発推進（フェロコークス、転炉スクラップ利用拡大、低炭素エネルギー変革等）
- ② 社会全体のCO<sub>2</sub>削減への貢献拡大
  - ▶ J F Eエンジニアリング：再生可能エネルギー発電、カーボンリサイクル技術の拡大・開発  
CO<sub>2</sub>削減貢献量目標 2024年度1,200万トン、2030年度2,500万トン
  - ▶ J F Eスチール：エコプロダクトやエコソリューションの開発・提供
  - ▶ J F E商事：バイオマス燃料や鉄スクラップ等の取引拡大、エコプロダクト商品のSCM（流通加工体制）強化等
- ③ 洋上風力発電ビジネスへの取り組み
  - ▶ 洋上風力発電事業についてグループ全体で事業化を推進  
J F Eエンジニアリング：着床式基礎構造物（モノパイル等）製造事業の検討  
J F Eスチール：倉敷地区の新連铸機を活用した大単重厚板の製造  
J F E商事：鋼材、加工品のSCM構築  
ジャパン マリンユナイテッド：洋上風力発電浮体の製作および作業船の建造  
グループ全体：リソースを最大限活用したオペレーション&メンテナンス

- (注) 1 カーボンリサイクル高炉：高炉から排出されるCO<sub>2</sub>をメタン化し、還元材として高炉に吹き込む技術です。  
2 CCU：CO<sub>2</sub>の回収・再利用を意味します。  
3 トランジション技術：低炭素や脱炭素への移行を進める技術です。  
4 フェロコークス：鉄鉱石の還元効率を改善し、CO<sub>2</sub>発生量を削減する革新的な高炉原料です。

### ⑥ 選択と集中に基づく効果的な投資の実行と財務健全性の確保

有利子負債（社債、借入金及びリース負債）の残高については、第6次中期経営計画開始時（2018年3月末）に比べ4,752億円増加（IFRS導入による負債範囲拡大および新リース会計基準の適用によるリース負債期首増加額1,660億円を含む）し、1兆8,061億円となりました。その結果、今期末のD e b t / E B I T D A倍率は8.1倍、

D/Eレシオは93.2%となりました。

このような状況のもと、本中期経営計画においては財務体質の健全化と成長戦略の推進を両立いたします。これまでの鉄鋼事業における設備強靱化の取り組みの成果および構造改革の効果により機能維持投資は減少いたします。また、収益貢献の低い事業や資産の見直しによる徹底した資産圧縮に加えて、棚卸資産圧縮等によるCCC (Cash Conversion Cycle) の改善により必要資金の確保に取り組んでまいります。

一方で、各事業における成長戦略に必要な投資や、カーボンニュートラルへの投資 (GX投資) ・DX投資も推進し、競争力強化と成長戦略を積極的に推進いたします。

<第7次中期経営計画 投資計画・資産圧縮計画 (4ヵ年合計) >

		第7次中期経営計画
グループ投資額	設備投資	12,000億円程度
	事業投融資	2,500億円程度
(投資額のうち)	GX投資	3,400億円程度
	DX投資	1,200億円程度
資産圧縮		2,000億円程度

(注) GX投資：グリーントランスフォーメーション投資の略称です。

なお、鉄鋼事業の構造改革後の京浜地区の用地活用については、川崎市をはじめ行政と協働で、経済性最大化と地域・社会の持続的発展への貢献の観点から土地利用転換を検討してまいります。扇島地区については、2023年度には整備方針を公表し、2030年度までには一部土地の供用を開始できるよう取り組んでまいります。

⑦ 主要財務・収益目標、株主還元方針

当社は、本中期経営計画の最終年度に、ROE10%、連結事業利益3,200億円、親会社の所有者に帰属する当期利益2,200億円の財務・収益目標を掲げ、各施策を着実に実行してまいります。

また、株主の皆様への還元を最重要課題の一つと位置付けており、引き続き配当性向30%程度を方針といたします。

		第7次中期経営計画
グループ全体	連結事業利益	3,200億円
	親会社の所有者に帰属する当期利益	2,200億円
	ROE	10%
	Debt/EBITDA倍率	3倍程度
	D/Eレシオ	70%程度
事業会社	鉄鋼事業	
	・トン当たり利益	1万円/トン
	・セグメント利益	2,300億円
	エンジニアリング事業	
	・セグメント利益	350億円
	・売上収益	6,500億円
	商社事業	
・セグメント利益	400億円	

(注) 1 D/Eレシオ：格付け評価上の資本性を持つ負債について、格付け機関の評価により資本に算入しております。

2 鉄鋼事業のトン当たり利益：(連結セグメント利益÷単体出荷数量)

新型コロナウイルス感染症拡大の影響については、その先行きは予断を許さない状況が続いております。引き続き動向を注視し、従業員や関係者の感染防止に十分配慮しながら、それぞれの事業特性に応じた迅速かつ確な対策を実施してまいります。一方、感染防止対策として導入したリモートワークについては、育児・介護との両立を含めた多様な働き方を可能とする仕組みとしてワークライフバランスの推進に繋がりました。従業員の安全・健康管理を強化し、多様な背景を持つ人材の能力・意欲を最大限引き出すことが、グローバル化や複雑化が進む事業環境下での持続的成長には不可欠です。JFEグループは引き続き、ダイバーシティ&インクルージョンや働き方改革の取り組みを高めてまいります。

JFEグループは、社会との信頼関係の基本である、コンプライアンスの徹底、環境課題への取り組み、安全の確立について、グループをあげて真摯な努力を継続してまいります。

本中期経営計画においては、コーポレートガバナンスの更なる充実に向けて、環境や社会に関する非財務指標を経営目標とし、それを投資判断、役員報酬等の様々な指標として適用することについて検討してまいります。

今後も企業としての持続的成長を図り、株主の皆様をはじめすべてのステークホルダーにとっての企業価値最大化に努めてまいります。

(注) 上記の記載には、2021年5月7日の第7次中期経営計画発表時点の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測や目標が含まれております。

## 2 【事業等のリスク】

本報告書に記載した当社グループの事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。ただし、以下は当社グループに関するすべてのリスクを網羅したのではなく、記載されたリスク以外のリスクも存在します。それらのリスク要因のいずれも投資家の判断に影響を及ぼす可能性があります。なお、文中の将来に関する事項は、2021年5月7日の第7次中期経営計画発表時点において当社グループが判断したものであります。

当社グループのリスク管理体制については、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要 ③経営体制・内部統制体制 c. 内部統制体制・リスク管理体制の整備の状況」に記載しております。

### (1) 経済状況と販売市場環境（鉄鋼事業・エンジニアリング事業・商社事業）

#### [鉄鋼事業・商社事業]

鉄鋼事業・商社事業においては、各製品市場と地域市場において、競合他社との競争に直面しております。国内鋼材販売は、建築・土木、自動車、産業機械、電気機械等各需要分野に広がっており、販売形態も多岐にわたっております。また、これら国内向けに加え、JFEスチール㈱は42%程度（単独・金額ベース）、JFE商事㈱は43%程度（単独・金額ベース・JFEスチール材含む）を海外に輸出しております。主な輸出先としましては、タイ等のアセアン、中国、韓国向けとなっております。従いまして、今後の少子高齢化に伴う国内市場の縮小や、国内およびアジアをはじめとする世界経済の状況等を背景とした国内外の鋼材需給の動向が当社グループの鋼材の販売量や価格に影響を及ぼす可能性があります。とりわけ海外市場においては、中国の内需減少に伴う輸出の増加や、新興国における鉄鋼生産能力の拡大という構造的な変化によりますます競争が激化していく可能性があります。また、海外主要国において関税引き上げやアンチダンピング・セーフガード措置等の輸入規制が課せられた場合には当社グループの輸出取引が制約を受け、業績に影響を及ぼします。一方、当社グループの輸出量が少ない米国、EU等においても、各種輸入規制が行われた結果、その市場から締め出された鋼材が当社グループの主要輸出エリアに還流することにより市場が影響を受け、結果として当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、国内外の鋼材需給の変化に対応して生産数量の最適化を図るとともに、長期的な鋼材需給の動向を見据えて設備の統廃合等による最適な生産体制の構築を図ってまいります。この一環として、2023年9月を目途にJFEスチール㈱東日本製鉄所京浜地区の上工程（製鉄、製鋼）および熱延設備を休止し、国内の生産体制を高炉8基体制から7基体制へ変更し、粗鋼生産能力を約400万トン（約13%）削減することとしております。一方で、基幹製鉄所であるJFEスチール㈱西日本製鉄所への戦略的な投資を行い、コスト競争力を向上させることで、市場環境が変化しても収益を確保できる体制を整えてまいります。販売面でも新興国ミルに対して技術優位性の高い商品の販売比率の拡大を進め、収益基盤の安定化を図ってまいります。更に、海外での垂直分業体制や海外鉄鋼メーカーへの出資による鋼材の現地製造を進めることで、海外市場環境の変化に柔軟に対応するグローバル供給体制の確立を進めてまいります。

商社事業においては、鉄鋼製品を中心に、製鉄原材料、非鉄金属製品、食品等の仕入、加工および販売を行っており、国内外の各製品市場において市場環境の変化に適切に対応できる流通販売網を構築しております。具体的には、国内においては流通再編等を通じ販売力の強化を進めるとともに、基盤強化に必要な設備の更新をタイムリーに進めております。また海外においてはグローバル4極体制における流通加工機能の強化を積極的に推進し、高付加価値分野におけるJFEスチール材の販売強化を進めております。更に、海外におけるJFEグループ材（アラリアンス先含む）や他サプライヤーの製品も活用しながら顧客におけるプレゼンスの維持・強化を図ってまいります。

#### [エンジニアリング事業]

エンジニアリング事業においては、エネルギープラント・ごみ焼却炉等の環境施設・橋梁を中心とした設備のEPC（設計・調達・建設）を行っております。また、DBO（設計・建設・運転）案件における設備の運転保守の受託や、リサイクル・発電・電力小売等の運営型事業を自ら行っております。上記事業のポートフォリオは、公共インフラ（ごみ焼却施設、橋梁等）関連が過半を占めているため、国内経済状況および国・自治体の方針・政策の影響等による国内公共事業の縮小は、応札案件の減少に直結し、その結果、受注高が減少する可能性があります。

また、海外についても同様に対象国の経済状況や政策の変化により、受注高が減少する可能性があります。また、

プロジェクト遂行に当たり、資機材等の価格が上昇した場合、建設コストが上昇することになります。建設コスト上昇の影響に左右されない競争力を確保するために、技術開発等を進めてまいります。また、長期安定的な収益源として運営型事業を強化し、収益の安定化を図ってまいります。

## (2) 原料・エネルギーの市場環境（鉄鋼事業・商社事業）

### 〔鉄鋼事業〕

鋼材の原材料として鉄鉱石、原料炭、合金鉄・非鉄金属・スクラップ等を調達しております。これらの原材料の世界的な需給構造変化や、主要原産国である豪州・ブラジルにおける自然災害や事故の発生等により購入価格が上昇し、それを鋼材価格に反映できなかった場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。また、製鉄プロセスに使用する電気・天然ガス等を購入しておりますが、世界的な需給変化や環境規制強化等に起因して電気・天然ガス等の購入価格が上昇し、それらを鋼材価格に反映できなかった場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、安価原料の使用技術を開発し、その使用比率の増加を図ることで原料調達におけるコスト削減とコスト変動の低減を図ってまいります。また、調達ソースの分散化等により、調達不安定化のリスクの低減を図ってまいります。更に、製鉄所内の発電所等のリフレッシュを計画的に進めることにより、調達エネルギーのコスト削減とコスト変動の低減を図ってまいります。

### 〔商社事業〕

当社グループ向けに原材料を販売するとともに、当社グループ外への原料販売も行っています。従って、世界的な需給環境や当社グループの活動水準の変化により、商社事業の販売量に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、原料調達における低廉化や新たな調達ソースの開発等により、原材料サプライチェーンのリスク低減を図ってまいります。また、当社グループ以外への販路開拓を進め、販売量の維持安定化を進めます。

## (3) 製造設備・システムの安定操業状況（鉄鋼事業）

鉄鋼事業においては、高炉、コークス炉、転炉、連続鋳造機、圧延機、焼鈍炉、発電所等の多数の大規模な製造設備を用いて鉄鋼製品の生産を行っております。これらの設備の中には稼働後数十年を経て更新時期を迎えたものもあります。持続的な安定生産を実現する国内製造基盤を確立するため、第5次中期経営計画以降、集中的な設備投資を計画し、老朽設備の更新を順次進めてまいりましたが、これらの設備において設備・システムトラブルが発生した場合、生産量の減少や修繕コストの増加等により当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、重要設備の更新投資を計画的に進め、製鉄所の製造実力の強靱化を図ってまいります。高炉の操業安定化に対しては、高炉付帯設備の劣化対応やDX・AI・IoT技術の活用等による100億円規模の基盤整備投資を2019年度より実施して重点的に対策を行っております。

## (4) 設備投資効果・事業投資効果の実現状況（鉄鋼事業・エンジニアリング事業・商社事業）

当社グループは収益基盤の維持・向上、事業拡大を目指し、多額の設備投資および事業投資を行っております。

### 〔設備投資〕

鉄鋼事業では、安定生産基盤の確立に加え、生産性・コスト競争力の更なる進展のために、国内製造拠点への戦略的な投資を継続しております。東西製鉄所においては、新連続鋳造機の新設、コークス炉・焼結機の更新、電磁鋼板製造ラインの増強等を行い、これらの設備の最新鋭化・能力増強を図ってまいります。これらの稼働が遅れた場合や鋼材需要が変化した場合、予定通りのコスト削減効果や拡張効果が発揮されず、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、主要工事の進捗確認を定期的を実施することで、計画的な実施を図っております。また、世界の経済状況や需要動向を常に注視し、変化が生じた場合には、当初の設備投資計画に対して、投資時期や規模等の適切な見直しを行います。

### 〔事業投資〕

当社グループは、国内投資に加え、海外成長機会を捉えるための事業投資も推進しております。海外各国における政情や経済情勢の変動、合弁相手先企業の状況の変化等の不測の事態により、期待する収益の獲得や投資回収が



困難となる等、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、世界の経済状況や需要動向を常に注視し、変化が生じた場合には、当初の事業投資計画に対して、投資時期や規模等の適切な見直しを行います。また、事業投資の意思決定の過程では、個社・各地域のリスク評価を行い、そのリスクに応じたフォローを行うことで、リスクの管理を図っております。

#### (5) 新製品・新技術の開発状況（鉄鋼事業・エンジニアリング事業）

当社グループは、お客様の高度なご要望にお応えすることで、グローバルで戦うことができる技術力を磨いてまいりました。当社グループの収益基盤を維持・向上していくためには、今後も社会に貢献する世界最先端の新製品・新技術の開発・新規事業の探索を行っていく必要があります。これらが計画通り実施できなかった場合や各種環境変化により計画通りの効果が発揮されなかった場合、新商品の提供機会を逸することによる販売量の減少、十分な付加価値を付与できないことによる収益性の低下、受注機会の逸失等により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、鉄鋼事業では自動車・インフラ建材・エネルギー分野を主軸とし、開発の加速化を図ってまいります。また、これまで以上にお客様のご要望を的確にとらえた開発を推進してまいります。例えば、自動車分野では、お客様との交流を深めてEVI（Early Vendor Involvement）を進化させ、先進ハイテンやその利用技術等の先端技術の提案を続けることで、鉄の価値創造に努めています。また、エンジニアリング事業ではプラントの自動運転・遠隔監視等、最先端のAI・IoTを活用した技術開発やエネルギーサービス等の新たな商品・サービスの提案を積極的に進めております。

更に、当社グループでは、技術開発の進捗状況のフォローを行い、市場環境の変化に応じた開発計画の見直しを適宜実施しております。

#### (6) 品質保証（鉄鋼事業・エンジニアリング事業・商社事業）

当社グループは、鉄鋼製品をはじめとした多種多様な製品・サービスをお客様に提供しています。当社グループの製品品質は品質設計・製造部門から独立した品質保証部門により確認し、また、品質保証体制は品質監査部門によりチェックを行うことで保証しておりますが、製品やサービス、品質管理体制等に問題が発生した場合には、補償金の支払いや、社会からの信用失墜により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、グループ会社を含めて品質管理体制を統括する組織を本社内に設置し、品質不具合の撲滅に向けた体制構築を進めております。お客様へ提供する品質データについては、自動測定・伝送化を一層拡充することで、人為的なミスや改ざんの根絶に努めております。また、鋼材の中間素材の識別管理の強化、品質保証体制の社内診断による強化等により、お客様への異常材の流出の未然防止を図っております。

また、エンジニアリング事業における設備のEPC（設計・調達・建設）では、調達した建設資材および機器を使用して建設工事を行っており、設備引渡し後も一定期間は契約不適合責任を負っております。建設した設備において、契約不適合責任のある不具合が生じた場合、請負者の責任において改修工事を実施することになり、追加コストが発生する可能性があります。こうしたリスクに対しては、品質保証体制を整備し、調達品および工事の検査によってリスクの軽減を図っております。

#### (7) 受注後の変動リスク（エンジニアリング事業）

エンジニアリング事業における設備のEPC（設計・調達・建設）では、プロジェクト遂行にあたり、資機材の購入、外注業者の起用を行っており、工期が数年間に及ぶプロジェクトもあります。また、運営型事業では、設備の運転に必要な電気・燃料等を購入しており、運営期間が20年間以上に及ぶ事業もあります。市況・景気変動に伴う建設資材費および外注労務費の変動は建設コストに、電気・燃料費等の変動は運営コストに影響を与え、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、受注前の段階（応札段階）においてリスクの洗い出しを実施し、契約条件への織り込み等の対策を行うことで、受注後の変動リスクの軽減を図っております。更に、受注後においては、プロジェクト経験者による第三者視点でのフォローを実施し、リスクを早期に発見し軽減するよう努めております。

(8) 重大な労働災害（鉄鋼事業・エンジニアリング事業・商社事業）

多様な事業を展開する当社グループの中には、高所作業、高温作業、重量物の運搬、ガス関連設備での作業等災害の発生率が比較的高い作業を行う職場もあります。当社グループは、高齢者や女性を含め、多様な人材が災害を被ることなく安心して働ける作業環境の整備を進めておりますが、万が一生産設備等の重大事故や重大な労働災害が発生した場合には、事業活動が制約を受け、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

これに対して、各事業会社では重大事故・重大災害の撲滅に努めております。鉄鋼事業では、安全文化醸成の取り組みに先進的なデュポン社による安全に対する診断を行い、これに基づいた内部監査制度を導入しております。また、作業員が立入禁止区域に入ると警報を発して自動でラインを停止させるAI活用画像認知システムや、ガス濃度や重機との近接をリアルタイムでモニタリングして災害を未然に防ぐシステム等の導入を進めております。

(9) 気候変動問題（鉄鋼事業・エンジニアリング事業・商社事業）

当社グループは大量のCO<sub>2</sub>を排出する鉄鋼製造プロセスを有しており、当社グループの気候変動問題への対応は、当社の事業の持続性に関わる極めて重要な経営課題と認識しております。当社グループのカーボンニュートラルに向けた取り組みが十分でなかった場合、コスト競争力を失う、お客様との取引が縮小する、資金調達が困難になる等により、当社グループの業績等に多大な影響を及ぼす可能性があります。

これに対して当社グループは、第7次中期経営計画において2024年度末のCO<sub>2</sub>排出量を2013年度比で約18%削減すること、2050年にカーボンニュートラル実現を目指すことを経営目標として掲げております。この実現に向けて2020年度にJFEスチール(株)社長直轄のプロジェクトチームを立ち上げ、目標達成に向けた取り組みを強力に推進しております。カーボンニュートラルに向けては、あらゆる手段を対象に精力的に研究開発・投資戦略に取り組みます。特に高炉からの排出ガスを水素と反応させて再利用するプロセス（カーボンリサイクル高炉およびCCU（Carbon Capture and Utilization））は、第7次中期経営計画期間中に研究開発に着手し、2027年にプロセス原理実証の完了を目指します。また、水素製鉄技術は、原料ソース拡大等、海外連携の検討も加えて開発を加速します。更に、電気炉法による高級鋼製造の技術開発を推進するとともに、高効率化による経済合理性を追求します。

また、カーボンニュートラルの実現においては、多大な技術開発費、設備投資費を要し、また低価格で大量のグリーン水素、グリーン電力の調達が不可欠となります。これらを実行していく上では、社会全体でのコスト負担のあり方の検討や政府等による支援が必要と考えています。

なお、将来想定されるカーボンプライス等の導入については、主要排出国に共通で導入されない場合、他国に対して日本の鉄鋼メーカーのコスト競争力が低下し、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。これに対しては、環境規制が適切な制度として制定されるよう、関係機関に働きかけてまいります。

(10) 大規模な自然災害、新型インフルエンザ等感染症の急速な感染、戦争、内乱、暴動、テロ活動等（鉄鋼事業・エンジニアリング事業・商社事業）

大規模な地震・台風等の自然災害、新型インフルエンザ等感染症の急速な感染、戦争、内乱、暴動、テロ活動等は、当社グループの事業活動に支障をきたし、業績等に影響を及ぼす可能性があります。例えば、新型コロナウイルス感染症のような感染症が大流行した場合、世界的な移動制限や都市部のロックダウン等が行われ、当社グループの事業活動に支障をきたすとともに、需要産業の生産水準が大幅に低下することにより販売数量が減少し、当社グループの業績等に大きな影響を及ぼす可能性があります。また、大型台風により設備や建屋の損壊や製鉄所の浸水が生じた場合には、生産量の減少等により当社グループの業績等に影響する可能性があります。あるいは、当社グループの原料の調達先で港湾施設の機能停止により一定期間の生産・出荷停止が生じた場合には、生産量の減少等により当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

近年激甚化する国内の台風や豪雨に対しては、製鉄所内の排水設備の増強等を実施しております。また、原料の主要な調達先である海外での大規模気象災害に対しては、代替調達先の確保、調達ソースの分散、設備能力の増強を図ってまいります。なお、非常事態に対するBCPを策定しており、例えば大規模地震では、津波に対する避難場所の設置や、通信規制・停電等の状況下での全社指揮命令機能の維持、データのバックアップ等の対策を実施しております。また、新たな感染症のリスクに対しては、全従業員の健康と安全を第一に考え、安心して働けるよう、衛生管理の徹底や時差出勤・在宅勤務等の柔軟な事業運営や、インフラ構築等の環境整備を進めるとともに対策検討チームを発足させ、迅速な対応をとる体制を構築しております。なお、新型コロナウイルス感染症による影響や対応策については「3 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」に記載しており

ます。

(11) 他素材との競合（鉄鋼事業・商社事業）

当社グループはCO<sub>2</sub>の排出抑制効果の大きいエコプロダクトや環境配慮型技術を販売しております。自動車車体に適用されるハイテンは、アルミニウムや炭素繊維等の他素材と比べコスト優位性を有し、また軽量化にも貢献するため、他素材への置換は限定的と考えますが、他素材の大幅なコストダウンが実現した場合には鋼材需要が減少し、当社グループの業績に影響する可能性があります。これに対しては、継続的なコストダウンや性能向上に努め、他素材への置換を抑止します。

(12) 情報セキュリティ（鉄鋼事業・エンジニアリング事業・商社事業）

当社グループは、事業を展開する上で、顧客および取引先の機密情報や個人情報、また、当社グループの機密情報や個人情報を有しております。これらの情報は、外部流出や改ざん等が無いように、グループ全体で徹底した管理を実行しております。過失や盗難、外部からの攻撃等によりこれらの情報が流出もしくは改ざんされた場合、技術優位性の喪失、損害賠償の発生、社会的な信用失墜等により、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

これに対して当社グループでは、情報管理の諸規定を制定することで、サイバー攻撃やシステムの不正利用による情報漏洩やシステム障害を防止する対策を実施しております。また、情報セキュリティを中心にITに関する重要課題を審議する「グループ情報セキュリティ委員会」を設置し、そこで決定した方針に基づき、情報セキュリティ施策の立案と実施推進を図る社内チームである「JFE-SIRT」にてグループ全体の情報セキュリティ管理レベルの向上を推進しております。

(13) カントリーリスク（鉄鋼事業・エンジニアリング事業・商社事業）

当社グループは、成長する海外での需要を捕捉するため、鉄鋼事業・商社事業における現地の鋼材生産・加工ラインへの投資や現地鉄鋼会社との資本提携、エンジニアリング事業における新興国のインフラプロジェクトの受注等、積極的な海外事業展開を推進しております。事業実施地域における政治・経済情勢の変化、テロ・その他の動乱、法改定、大規模自然災害等の不測の事態が発生した場合、生産量の減少、資本提携先とのシナジー効果の減少、法令改定に起因した費用の発生、物流費の増大、連結財政状態計算書に計上したのれんの減損、受注プロジェクトの製造コストの変動等により、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、事業投融資の審査の過程で各国のリスクに応じた事業のリスク評価を行うことで慎重な投資判断を行うとともに、不測の事態が発生した場合の影響を軽減するために、監視体制の強化、現地での調達ソースの分散化等を図っております。

また商社事業では貿易取引を行っており、対象国の状況により輸出入ができなくなるリスクや、外貨事情等により相手国政府が対外送金を停止した場合の代金回収リスクを負う可能性があります。これに対しては貿易保険等を活用しております。

(14) 為替レートの変動（鉄鋼事業・エンジニアリング事業・商社事業）

当社グループの業績は、為替レートの変動の影響を受けます。外貨建て取引による外貨の受け取り（製品輸出額等）と外貨の支払い（原材料輸入額等）で相殺されない部分がある場合、為替レートの変動は、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。これに対しては、為替予約等を利用したヘッジ取引を適宜実施しております。

また、円高が進行した場合、自動車等の需要産業の輸出競争力低下による国内鋼材需要が減少すること、および当社グループの製品の海外市況における競争力が低下することにより、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。これらに対しては、主に（1）、（5）に記した対応による国内鋼材シェアの確保、および海外での垂直分業体制や海外鉄鋼メーカーへの出資による鋼材の現地製造を進めることで、海外市場環境の変化に柔軟に対応するグローバル供給体制の確立を進めてまいります。

(15) 固定資産の価値下落（鉄鋼事業・エンジニアリング事業・商社事業）

当社グループは、大規模な鉄鋼製品製造設備等、多くの固定資産を保有しております。当社グループが保有している固定資産について、収益性の低下等に伴い投資額の回収が見込めなくなった場合は、その資産の減損損失の計上を行うことにより、当社グループの業績と財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、主に上記の（１）～（５）、（９）、（１１）に記した対応により資産価値の維持向上に努めてまいります。

(16) 人材確保・育成および職場環境の整備（鉄鋼事業・エンジニアリング事業・商社事業）

当社グループでは、国内の生産年齢人口の減少に伴い、労働力や有能な人材を確保するための各種施策の強化、人材育成による個々の能力向上、省力化による労働生産性向上に取り組んでおりますが、当社グループおよび当社グループのサプライチェーンを構築する企業において、労働力の確保や人材育成が十分でなかった場合、労務費の上昇や安定的な生産体制が損なわれることにより当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。これに対しては、職場環境の改善や各種制度の充実を図ることにより、多様な人材の確保・育成や定着をこれまで以上に進めるとともに、IT・ロボット技術の活用による省力化・効率化についても更に推進して労働力不足に対応してまいります。

また、適切な労務管理が行われなかった場合、人材の流出や当社グループの信用の著しい低下につながり、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。これに対しては、適正な労働時間管理や人権啓発研修の実施、ハラスメント相談窓口の開設等を実施することで未然防止を図ってまいります。

(17) 知的財産の保護（鉄鋼事業・エンジニアリング事業）

当社グループは、事業活動に必要な個々の技術や商標の使用権利を保護する目的で、日本および海外諸国において多数の知的財産権を保有しております。当社グループにおいて事業を遂行する際には、当社外で保有されている知的財産権の調査を行い、その侵害を回避する対策をとっておりますが、万一、第三者より当社グループによる知的財産権の侵害を主張された場合、損害賠償金やロイヤリティの支払い、事業差し止め等により当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。また、第三者により当社グループの知的財産権が無効化される場合には、対象となる事業の競争力の低下等により当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。更に、第三者により当社グループの知的財産権が侵害される場合や、社内外の情報保持者により知的財産情報が漏洩する場合には、技術・ブランド価値の低下や損害金の回収不履行等により当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、当社グループは海外を含めて当社外の知的財産権の調査・監視体制を強化することで、その侵害の未然防止を図っております。また、海外地域を重点的に重要技術の権利化を進めるとともに第三者による模倣技術・模倣品の監視体制を強化し、当社グループの知的財産権の侵害の抑止を図っております。更に、情報管理に対する社内教育の拡充、退職者等の守秘義務の管理強化を図っております。

(18) 金融市場の変動および資金調達環境の変化（鉄鋼事業・エンジニアリング事業・商社事業）

当社グループの中核である鉄鋼事業は、大規模な設備を有しており、その設備の維持更新に多額の資本を必要とするため、財務健全性の維持が重要です。近年、減価償却費を上回る設備投資を行ってきたことから、有利子負債は高水準で推移しております。そのため金融市場の不安定化や金利上昇、また格付機関による当社信用格付の引下げがあった場合等には、資金調達の制約を受け資金調達コストが増加する可能性があります。

これらに対しては、財務管理指標としてD e b t / E B I T D A倍率やD / E レシオを用いて、当社グループ全体並びに各事業会社の財務管理を行っております。また一部の借入金等について、金利スワップを利用したヘッジ取引を実施しております。足元では、有利子負債を削減するため、棚卸資産圧縮等によるC C C（Cash Conversion Cycle）の改善、保有株式の縮減等の資産圧縮および設備投資・投融資の優先順位見直し等を行い、財務健全性の維持に取り組んでおります。

(19) 保有株式等の価値変動（鉄鋼事業・エンジニアリング事業・商社事業）

当社グループが保有している株式等の価値が変動した場合は、当社グループの業績と財務状況に影響を及ぼす可能性があります。当社グループは、上場株式について、その株式保有の意義が認められる場合を除き、保有しないことを原則としており、上場会社株式の売却を進めております。

(20) 信用リスク（鉄鋼事業・エンジニアリング事業・商社事業）

当社グループが保有する売上債権について、取引先の倒産により貸倒損失が発生した場合、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。このため、徹底した与信管理を行っており、一部リスクの高い取引については信用保険を活用しております。

(21) 法令・公的規制（鉄鋼事業・エンジニアリング事業・商社事業）

当社グループは、日本国内および事業展開する各国において、環境、労働・安全衛生、通商・貿易・為替、知的財産、租税、独占禁止法等の経済法規、建設業法等の事業関連法規、その他関連する様々な法令・公的規制の適用を受けております。これら法令・公的規制が厳格化された場合、(1)・(9)等で述べた影響の他にも、当社グループの事業活動が制約を受けることや対策費用が発生すること等により当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループは、内部統制体制の充実を図りこれら法令・公的規制の遵守に努めておりますが、これら規制等を遵守していないと判断された場合、行政処分を課される等により当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、法令の制定・改廃の検討段階での意見提出を行う等により、法令の適切な制定・改廃に向けた活動を継続してまいります。また、法令の制定・改廃が生じた場合には、当該法令に関する主管部署が業務への影響度を評価し、社内関係部署に周知する体制を整えております。また、法令テーマ別にコンプライアンス研修を行い、定期的に従業員への周知を図っております。

(22) サプライチェーンにおける人権の尊重（鉄鋼事業・エンジニアリング事業・商社事業）

当社グループは世界各国から原材料や資機材を調達しておりますが、これらのサプライチェーンにおいて人権問題が発生した場合、調達や生産への影響に加え、当社グループの信用の毀損につながり、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、人権尊重に関するグループ全体の考え方を示す方針として2018年に「JFEグループ人権基本方針」を制定し、国連の「ビジネスと人権に関する指導原則」に則った取り組みを推進しております。また、各事業会社においては、「原料購買基本方針」や「調達基本方針」「サプライチェーンにおけるサステナビリティ基本方針」等を制定し、人権尊重・法令遵守・環境保全に配慮した購買を行っております。加えて、2021年度より人権デューデリジェンスを実施してまいります。

(23) 退職給付債務（鉄鋼事業・エンジニアリング事業・商社事業）

当社グループの従業員退職給付費用および債務は、割引率等数理計算上で設定される前提条件に基づいて算出されております。金利の変動、制度資産の公正価値の変動、および退職金制度の変更等があった場合、当社グループの業績と財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(24) 持分法適用関連会社の業績悪化

当社および連結子会社は、多数の持分法適用関連会社を有しております。持分法適用関連会社の損失は、当社および連結子会社の持分比率に応じて、連結財務諸表に計上されます。また、当社および連結子会社は、持分法適用関連会社の回収可能価額が取得原価または帳簿価額を下回る場合、当該持分法適用関連会社の株式について減損損失を計上しなければならない可能性もあります。なお、当社および連結子会社は、一部の持分法適用関連会社の金銭債務に対して債務保証を行っておりますが、将来、これら債務保証の履行を求められる状況が発生した場合には、当社グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。これらに対しては、持分法適用関連会社の収益向上の取り組みをモニタリングするとともに、必要な諸施策を実施し、リスク低減に努めております。

なお、現時点では予期できない上記以外の事象の発生により、当社グループの事業活動および業績等が影響を受ける可能性があります。

### 3 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

#### (1) 経営成績等の状況の概要

##### ① 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度における当社グループの経営成績等の状況の概要は、「(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容 ② 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容 a. 当連結会計年度の経営成績の分析」に記載しております。

##### ② キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度のキャッシュ・フローについては、「(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容 ② 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容 b. キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性についての分析」に記載しております。

##### ③ 生産、受注及び販売の実績

当社グループにおける生産実績については鉄鋼事業の粗鋼生産量を、また受注実績についてはエンジニアリング事業の受注実績・受注残高を記載しております。

鉄鋼事業は、特定顧客からの受注については反復循環的に生産しているため、受注実績の記載を省略しております。エンジニアリング事業は、請負工事を中心としているため、生産実績を金額あるいは数量で示すことはしていません。商社事業は、受注生産形態をとらない製品が多いため、生産実績・受注実績を金額あるいは数量で示すことはしていません。

##### a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績は、以下のとおりであります。

セグメントの名称	粗鋼生産量(千トン)	前期比(%)
鉄鋼事業	23,965	△14.7
(うちJFEスチール㈱)	(22,758)	(△14.8)

##### b. 受注実績

当連結会計年度における受注実績は、以下のとおりであります。

セグメントの名称	受注実績(百万円)	前期比(%)	受注残高(百万円)	前期比(%)
エンジニアリング事業	501,110	21.3	549,061	4.4

c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績は、以下のとおりであります。

セグメントの名称	販売実績(百万円)	前期比(%)
鉄鋼事業	2,255,216	△15.9
エンジニアリング事業	485,750	△5.2
商社事業	932,510	△14.0
計	3,673,477	
調整額	△446,192	—
合計	3,227,285	△13.5

- (注) 1 主な相手先別の販売実績および総販売実績に対する割合については、各販売先への当該割合が100分の10未満のため、記載を省略しております。
- 2 本表の金額には、消費税等は含まれておりません。

d. その他

生産実績および販売実績の前期比での変動要因、ならびに販売価格の状況については、「(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容」に記載しているため省略しております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識および分析・検討内容は以下のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

① 重要な会計方針および見積り

当社グループの連結財務諸表は I F R S に準拠して作成しております。

重要な会計方針については「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 3. 重要な会計方針」、重要な見積りについては「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 連結財務諸表注記 4. 重要な会計上の判断、見積りおよび仮定」に記載しております。

② 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

a. 当連結会計年度の経営成績の分析

J F E グループは、企業理念である「常に世界最高の技術をもって社会に貢献する」ことを通じて、企業としての持続的な成長を図り、株主の皆様をはじめすべてのステークホルダーにとっての企業価値の向上に努めてまいりました。

当連結会計年度の経済環境は、新型コロナウイルス感染症の世界的大流行の影響を受け、特に年度前半において経済活動が著しく停滞しました。年度後半に入ると、国内経済は輸出や個人消費で持ち直しの動きが見られ、海外においても中国ではいち早く景気が回復し、米国や他のアジア諸国でも、持ち直しあるいは下げ止まりの動きが見られました。

このような状況のもと、J F E グループでは、特に鉄鋼事業において、緊急対策として1,000億円規模のコスト削減や設備投資の絞り込み、およびキャッシュ・フロー改善へ向けた取り組みを進めるとともに、国内製鉄所・製造所の製造実力の強化とD X 推進による生産性の向上等を着実に実行してまいりました。

事業利益および親会社の所有者に帰属する当期利益は、下期は鋼材の販売先である自動車産業等の生産水準が回復したこともあり黒字となりましたが、上期の落ち込みの影響が大きく、通期では赤字となりました。

当連結会計年度のセグメント別の業績は、以下のとおりです。

鉄鋼事業は、年度前半において鉄鋼需要が大幅に減少したことを受けて、高炉2基の一時休止等の緊急対策を実施しました。これにより、当連結会計年度の連結粗鋼生産量は2,396万トンと前連結会計年度に比べ大幅に減少しました。売上収益については、販売数量の大幅な減少を受け、2兆2,552億円と前連結会計年度に比べ4,261億円(15.9%)の減収となりました。損益については、生産最適化によるコストミニマム操業の徹底と、データサイエンス技術を駆使した迅速な高炉再稼働により需要の持ち直しを捕捉したこと、および、輸出市況好転による販売価格の改善等により、下期は黒字に転じましたが、上期における収益悪化の影響が大きく、セグメント利益は654億円の損失となり、前連結会計年度に比べ567億円の大幅な悪化となりました。

エンジニアリング事業は、企業買収による増収効果はありましたが、新型コロナウイルス感染症の影響による工事遅延等により売上収益は4,857億円となり、前連結会計年度に比べ265億円(5.2%)の減収となりました。損益については、売上収益の減少の影響はありましたが、コスト削減等による利益確保に努めた結果、セグメント利益は240億円となり、前連結会計年度に比べ9億円(4.1%)の増益となりました。

商社事業は、下期に需要が回復基調に転じたことや年度終盤には米国をはじめ世界的な市況上昇がみられたことから、上期に対し収益は大きく好転しました。しかしながら、上期における鋼材需要の大幅な落ち込みの影響が大きく、年間の売上収益は9,325億円と前連結会計年度に比べ1,516億円(14.0%)の減収となりました。セグメント利益は200億円となり、前連結会計年度に比べ70億円(25.6%)の減益となりました。

なお、持分法適用会社のジャパン マリンユナイテッド(株)では、新造船市況の回復遅れによる受注船価の低迷や、新型コロナウイルス感染症の拡大による商談の停滞が生じたことから、同社の当連結会計年度の損益は赤字となりました。これを受けて、持分法投資損失41億円を計上しております。

以上の結果、当社単体業績等と合わせ、当連結会計年度における連結での売上収益は3兆2,272億円となり、前連結会計年度に比べ5,025億円(13.5%)の減収となりました。事業損失は129億円となり、前連結会計年度に比べ507億円の悪化となりました。税引前損失は49億円、親会社の所有者に帰属する当期損失は218億円となり、前連結会計年度に比べそれぞれ2,085億円、1,759億円の改善となりました。



b. キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性についての分析

当連結会計年度のキャッシュ・フローについては、営業活動によるキャッシュ・フローが2,472億円の収入であったのに対し、投資活動によるキャッシュ・フローは有形固定資産、無形資産及び投資不動産の取得による支出を中心として1,642億円の支出であったことから、これらを合計したフリー・キャッシュ・フローは830億円の収入となりました。

また、財務活動によるキャッシュ・フローは、長期借入金の返済による支出を中心として300億円の支出となりました。

この結果、当連結会計年度末の有利子負債残高は前連結会計年度末に比べ82億円減少し、1兆8,061億円となり、現金及び現金同等物の残高は前連結会計年度末に比べ557億円増加し、1,424億円となりました。

なお、有利子負債は、社債、借入金及びリース負債であります。

当社グループの資本の財源及び資金の流動性については、次のとおりです。

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、原材料等の仕入、製造費用、受注建設工事の費用支払および販売費及び一般管理費等の営業費用です。投資資金需要の主なものは、鉄鋼事業における製造基盤整備を目的とした設備投資です。

運転資金は、主に金融機関からの借入やコマーシャル・ペーパーの発行などにより調達しております。投資資金は、自己資金を基本としておりますが、自己資金を上回る資金需要については、金融機関からの長期借入金や社債の発行などで調達しております。

当社グループでは、複数の金融機関との間でコミットメントラインを設定することにより、十分な資金の流動性を確保しております。

c. 目標とする指標の達成状況

JFEグループは、第6次中期経営計画(2018～2020年度)において以下の指標を掲げ、最先端技術による成長戦略の推進や、国内における製造実力の強化、海外事業の推進と収益拡大および持続的な成長を支える企業体質の強化等に取り組んでまいりました。しかしながら、計画策定時に想定していなかった、米中貿易摩擦の激化や新型コロナウイルス感染症の世界的な拡大による事業環境の急激な変化のために、特に鉄鋼事業の業績が低迷し、前連結会計年度に続き当期利益が赤字となるなど、目標として掲げた主要な財務・収益目標を達成することはできませんでした。

一方で、第6次中期経営計画期間中には、上述の諸施策を着実に実行したことに加えて、今後の持続的成長の基盤確立のため、「鉄鋼事業における構造改革の意思決定」「CO<sub>2</sub>削減目標の発表」「DXの積極的な推進」等を着実に進めてきており、これらの取り組みに基づいて、2021年度から2024年度までを対象とした第7次中期経営計画を策定しています。(第7次中期経営計画については、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (4)優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題」をご参照ください。)

■第6次中期経営計画

	目標 (3ヵ年平均)		実績		
			(2018年度)	(2019年度)	(2020年度)
当社連結	事業利益	2,900億円/年	2,320億円	378億円	△129億円
	親会社の所有者に帰属する当期利益	2,000億円/年	1,635億円	△1,977億円	△218億円
	Debt/EBITDA倍率	3倍程度	3.6倍	6.7倍	8.1倍
事業会社連結	セグメント利益				
	鉄鋼事業	2,200億円/年	1,613億円	△87億円	△654億円
	エンジニアリング事業	300億円/年	201億円	231億円	240億円
	商社事業	350億円/年	357億円	270億円	200億円

(注) IFRSの適用に伴い、中期経営計画の財務・収益指標とその数値の読み替えを実施しております。

	目標	実績		
		(2018年度)	(2019年度)	(2020年度)
株主還元方針 (配当性向)	30%程度	33.5%	— (※1)	— (※2)

(注) ※1 1株当たり年間20円の配当を実施しておりますが、前連結会計年度の親会社所有者に帰属する当期利益が赤字のため「—」で表記しております。

※2 1株当たり年間10円の配当を2021年6月25日開催の定時株主総会で決議しておりますが、当連結会計年度の親会社所有者に帰属する当期利益が赤字のため「—」で表記しております。

なお、当連結会計年度の分析につきましては、「② 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容 a. 当連結会計年度の経営成績の分析」に記載しております。

#### 4 【経営上の重要な契約等】

(1) 経営上の重要な契約等(技術に関わる契約を除く)

契約会社名	相手方の名称	契約内容	契約締結日／契約期間
当社	(株)IHI 今治造船(株)	造船事業に関する株主間協定書	2020年3月27日 (2021年1月1日改訂) ※1
JFEスチール(株) (連結子会社)	日本アイ・ビー・エム(株)	JFEスチール(株)、日本アイ・ビー・エム(株)の包括的提携と、(株)エクサの事業運営に関する合弁協定ならびにJFEスチール(株)から日本アイ・ビー・エム(株)への業務委託契約	2011年4月1日から 2026年3月31日まで※2
	倉敷市、中国電力(株) 他	岡山県倉敷市における資源循環型廃棄物処理施設整備運営事業(PFI事業)	2002年3月15日から 2025年3月31日まで
	ヴァーレ (ブラジル)	米国における鉄鋼事業会社カリフォルニア・スチール・インダストリーズ・インクに関する合弁協定	1995年6月27日
	伊藤忠丸紅鉄鋼(株)、サハビリヤ・スチール・インダストリーズ・パブリック・リミテッド (タイ) 他	タイにおける電気亜鉛鍍金鋼板の製造販売会社タイ・コーテッド・スチール・シート・カンパニー・リミテッドに関する合弁協定	1999年6月11日 (2001年7月17日改訂)
	伊藤忠丸紅鉄鋼(株)、サハビリヤ・スチール・インダストリーズ・パブリック・リミテッド (タイ) 他	タイにおける冷延鋼板の製造販売会社タイ・コールド・ロール・スチール・シート・パブリック・カンパニー・リミテッドに関する合弁協定	2001年7月12日 (2013年2月1日改訂)
	伊藤忠丸紅鉄鋼(株)、サハビリヤ・スチール・インダストリーズ・パブリック・リミテッド (タイ)	タイでの鉄鋼事業における協力関係強化に関する提携合意書	2012年10月31日
	広州薄板有限公司 (中国)	中国における冷延鋼板および溶融亜鉛鍍金鋼板の製造販売会社広州JFE鋼板有限公司に関する合弁協定	2003年10月29日 (2012年4月11日改訂)
	東国製鋼(株) (韓国)	東国製鋼(株)への追加出資ならびに厚鋼板に係る業務協力に関する基本合意	2006年9月25日
	伊藤忠商事(株)、(株)神戸製鋼所	ブラジルの鉄鉱石生産・販売会社CSNミネラソン社への投資に係わる会社(ジャポン・ブラジル・ミネリオ・ジ・フェーフオ・パルチシパソインス・LTDA.)に関する合弁協定	2019年11月29日 (2020年2月21日改訂)
	JSWスチール・リミテッド (インド)	JFEスチール(株)とJSWスチール・リミテッドの戦略的包括提携に基づく資本参加に関する契約	2010年7月27日
	日本製鉄(株)、双日(株)、独立行政法人 石油天然ガス・金属鉱物資源機構	ブラジルのニオブ生産・販売会社CBMM社への投資に係わる会社(日伯ニオブ(株))に関する合弁協定	2011年3月4日
	伊藤忠丸紅鉄鋼(株)、ゼネラル・ホールディング・コーポレーションPJSC (アラブ首長国連邦)	アラブ首長国連邦における大径溶接鋼管の製造販売事業に関する合弁協定	2014年9月1日
	台湾プラスチックグループ、中国鋼鉄股份有限公司 (台湾) 他	ベトナムにおける一貫製鉄所プロジェクトに関する運営等を定める当事者間の株主間協定	2015年9月8日
	台湾プラスチックグループ	ベトナムにおける一貫製鉄所プロジェクトへの資本参加および技術支援・供与に関する包括提携契約	2015年9月8日
ニューコア・コーポレーション (米国) 他	メキシコにおける溶融亜鉛鍍金鋼板の製造販売事業に関する合弁協定	2016年6月8日	

契約会社名	相手方の名称	契約内容	契約締結日／契約期間
J F E スチール(株) (連結子会社)	広東韶鋼松山股份有限公司 (中国)	中国における特殊鋼棒鋼事業に関する合弁協定	2019年11月28日
	アタルホールディング A.S. (トルコ)	トルコにおける鉄鉱石採掘およびペレット製造事業に係るアタル・マデントイリック社に関する合弁協定	2020年7月13日※3
J F E スチール(株)、 J F E 商事(株) (連結子会社)	伊藤忠丸紅鉄鋼(株)、阪和興業(株)、メランティスチール・プライベート・リミテッド(シンガポール)他	ミャンマーにおける建材向け溶融亜鉛鍍金鋼板およびカラー鋼板の製造・販売事業に関する合弁協定	2017年10月26日 (2019年12月17日改訂)
J F E ケミカル(株) (連結子会社)	山東傑富意振興化工有限公司 (中国)、山東濰焦控股集团有限公司 (中国)	中国タール蒸留事業第2拠点新設に関する合弁協定	2013年6月13日
J F E スチール・オーストラリア(BY)プロプライタリー・リミテッド (オーストラリア) (連結子会社)	Q コール・バイヤウエンホールディングス・プロプライタリー・リミテッド (オーストラリア)、バイヤウエン・コール・プロプライタリー・リミテッド (オーストラリア)	オーストラリアにおけるバイヤウエン炭鉄の権益保有会社バイヤウエン・コール・プロプライタリー・リミテッドに関する合弁協定	2009年10月8日
J F E エンジニアリング(株) (連結子会社)	(株)三井E&Sエンジニアリング	三井E&S環境エンジニアリング(株)に関する株式譲渡契約	2020年12月3日※4

- (注) 1 ※1 今治造船(株)によるジャパン マリンユナイテッド(株)への資本参加の実施に伴い、2021年1月1日に発効しております。また、2021年1月1日付改訂は、ジャパン マリンユナイテッド(株)の取締役の員数の上限を変更するものであります。
- 2 ※2 2020年6月24日付で、J F E スチール(株)と日本アイ・ビー・エム(株)との間の合弁協定および業務委託契約の契約期間を2026年3月31日まで延長することについて合意しました。
- 3 ※3 2020年1月23日付でアタルホールディングA.S.との間で締結したアタル・マデントイリック社への資本参加に関する契約に基づき、2020年7月13日付で合弁協定を締結しております。
- 4 ※4 株式の取得は2021年4月1日に完了しております。

## (2) 技術に関わる契約

### ① 技術導入契約

契約会社名	相手方の名称	契約内容	契約期間
J F E スチール(株) (連結子会社)	東洋製鐵(株) 東洋鋼板(株)	タルク缶胴用ポリエステルフィルム積層鋼板に関する技術	2008年1月4日から対象特許の満了日まで
	(株)神戸製鋼所	ダストの還元処理方法に関する技術	2007年9月6日から関連設備の操業が恒久的に停止するまで
J F E エンジニアリング(株) (連結子会社)	マン・ディーゼル&ターボフランス (フランス)	PC型陸用および船用ディーゼル機関の製造技術に関する特許の非独占的実施権の許諾およびノウハウの提供	1964年7月7日から解除通知まで (2013年1月14日改訂)
	フェルント・エコロジイ・システムズ・A/S (デンマーク)	塵芥焼却プラントの設計・建設技術に関する特許の非独占的実施権の許諾およびノウハウの提供	1970年10月2日から解除通知まで
	ソーラーパワーグループ GmbH (ドイツ)	太陽熱発電設備技術	2011年5月18日から2021年5月17日まで 但し契約更新条項あり※1

- (注) ※1 2026年5月17日まで自動延長しております。

② 技術供与契約

契約会社名	相手方の名称	契約内容	契約期間
J F E スチール(株) (連結子会社)	広州 J F E 鋼板有限公司 (中国)	連続酸洗圧延設備および連続焼鈍設備を含む冷延工場の建設・操業・保全に関する技術	2008年6月1日から 終了に合意するまで
	J S W スチール・リミテッド (インド)	自動車用鋼板の製造技術	2010年9月8日から 2020年9月7日まで※1
	J S W スチール・リミテッド (インド)	ビジャヤナガール製鉄所の操業改善に関する技術	2010年9月8日から 2020年9月7日まで※1
	J S W スチール・リミテッド (インド)	自動車用鋼板の製造技術 その2	2012年7月12日から 2032年7月11日まで
	J S W スチール・リミテッド (インド)	無方向性電磁鋼板の製造技術	2012年11月22日から 2032年11月21日まで
	福建福欣特殊鋼有限公司 (中国)	ステンレス鋼板の製造技術	2012年11月9日から 解約事由に該当するまで
	福建福欣特殊鋼有限公司 (中国)	ステンレス鋼板の製造技術 その2	2015年3月19日から 対象特許の満了日まで
	フォルモサ・ハティン・スチール・コーポレーション (ベトナム)	鋼板製造技術	2015年9月8日から 解約事由に該当するまで
	アルガービア・パイプ・カンパニー (アラブ首長国連邦)	大径溶接鋼管製造技術	2015年9月28日から 解約事由に該当するまで
	ニューコア・J F E スチール・メキシコ・S. DE R. L. DE C. V. (メキシコ)	自動車用鋼板の製造技術	2016年10月31日から 解約事由に該当するまで
	上海宝武杰富意清潔鉄粉有限公司 (中国)	偏析防止プレミックス鉄粉の製造技術	2017年4月5日から 対象特許の満了日まで
宝武傑富意特殊鋼有限公司 (中国) ※2	特殊鋼棒鋼の製造技術	2020年3月26日から 解約事由に該当するまで	
水島合金鉄(株) (連結子会社)	ケート・リッジ・アロイズ (プロプライタリー) ・リミテッド (南ア共和国)	中低炭素フェロマンガンの製造技術	1998年6月28日から 解約事由に該当するまで

(注) 1 ※1 契約期間満了に伴い、2020年9月7日をもって失効しております。

2 ※2 宝鋼特鋼韶関有限公司は、2020年12月10日付で、宝武傑富意特殊鋼有限公司に商号変更しております。

③ その他の技術契約

契約会社名	相手方の名称	契約内容	契約期間
J F E スチール(株) (連結子会社)	ティッセン・クルップ・スチール・ヨーロッパ、AG (ドイツ)	自動車用鋼板分野における包括的技術提携	2002年4月8日から 2022年4月7日まで

## 5 【研究開発活動】

当社グループ（当社および連結子会社）は、世界最高の技術をもって社会に貢献することを企業理念とし、顧客ニーズを先取りした独自新商品の開発、高品質な商品を効率的に生産する技術の開発、地球環境保全に寄与する商品および製造技術の開発、ならびにグループ全体としてのシナジーを活かした開発により、常に業界をリードし、新たな分野を開拓していくというグループ共通の開発コンセプトの下、各事業会社が創造性にあふれる研究開発を展開しています。

グループ全体の研究開発戦略の策定や横断的に取り組むべき重要課題の選定・推進については、当社社長を議長とする「グループ経営戦略会議」の場で、各事業会社が一体となって取り組んでいます。

今後も、経営環境の変化に柔軟に対応しつつ高い収益力を確保するとともに、市場・社会からの高い信頼を獲得し、将来の経営基盤を育成・発展させるべく、積極的な研究開発に取り組んでいきます。

また、各事業会社において、AI・IoT・ビッグデータ等のデータサイエンス技術の活用を推進するための組織を設置し、またロボティクス技術を積極的に活用して、製造設備の生産性や商品・サービスの付加価値向上に向けた研究開発等にも積極的に取り組んでいます。

当連結会計年度における研究開発費は36,205百万円であり、主要事業内訳は鉄鋼事業32,499百万円、エンジニアリング事業3,705百万円であります。

なお、当連結会計年度における主な事業別の研究の目的、主要課題および研究成果は以下のとおりです。

### (1) 鉄鋼事業

鉄鋼事業では、10年先を見据えてお客様や社会のニーズを先取りした新商品・利用技術開発、世界最高水準の地球環境技術や省資源技術の開発を加速するとともに、プロセス革新による画期的新商品の創出と高品質商品製造技術の確立を強力に推進しております。

以下、当連結会計年度の主な研究成果を挙げます。

#### <プロセス分野>

JFEスチール(株)製鉄プロセスにおけるCO<sub>2</sub>排出量やエネルギー消費量を削減するプロセス実現に向け、JFEスチール(株)と国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構(以下、NEDO)は、(株)神戸製鋼所、日本製鉄(株)と共同で実施中の「環境調和型プロセス技術の開発/フェロコックス技術の開発」において、JFEスチール西日本製鉄所(福山地区)に建設していた日産300トンの中規模フェロコックス製造設備を完成させ、2020年10月9日より実証試験を開始しました。本設備によるフェロコックスの製造技術開発により、2023年頃までに、製鉄プロセスにおけるCO<sub>2</sub>排出量とエネルギー消費量を約10%削減する技術の確立を目指します。

また、現行の高炉法による低炭素化については、「環境調和型プロセス技術の開発/水素還元等プロセス技術の開発」で技術開発を進めておりますが、ここで得られる知見を足掛かりとして、「ゼロカーボン・スチール」の実現に向けた、高炉を用いない水素還元等の超革新技術が必要とされています。JFEスチール(株)とNEDOは、日本製鉄(株)、(株)神戸製鋼所、一般財団法人金属系材料研究開発センターと共同で「ゼロカーボン・スチール」の実現に向けた研究開発に取り組むため、現段階での諸課題を抽出し、研究開発を加速させるための先導研究を行っています。

さらに、鉄鋼製品の品質向上は重要な課題であり、欠陥の無い製品をお客様に提供するため、JFEスチール(株)は様々な検査装置の開発・導入に取り組んでいます。世界で初めて開発した厚板自走式超音波探傷ロボットを厚板オフライン探傷プロセスに導入し、手動探傷作業を自動化することで、検査信頼性と作業効率の更なる向上を実現しました。東日本製鉄所(京浜地区)の厚板工場に3台導入を完了しており、運用を開始しています。今後は、西日本製鉄所(倉敷地区・福山地区)の厚板工場への展開を進めることで、作業の効率化を図りながら、厚板品質の更なる向上に努めていきます。

#### <製品分野>

自動車用鋼板分野においては、西日本製鉄所(福山地区)にある独自の水焼入れ方式(WQ方式)連続焼鈍プロセスの高い冷却能力を活用して、合金の添加と鋼板の微視組織の不均一性を極限まで低減し、1310MPa級高張力鋼板と同等の冷間プレス性を有しながら、1.5GPa級高張力鋼板でも特に高い降伏強度と水素に起因するプレス成形後の静的な脆性割れを発生しにくくする性質(耐遅れ破壊特性)を両立させた1.5GPa(1470MPa)級高張力冷延鋼板を開発し

ました。この自動車用鋼板は、冷間プレス用途として世界で初めて、自動車の骨格部品に採用されました。

また、自動車の車体には高い衝突安全性能と軽量化の両立が求められており、構造骨格部品への超高強度鋼板(引張強度980MPa以上)の適用が大幅に増加していますが、超高強度鋼板を適用すると、衝突時の部品座屈や曲げ変形時に部品母材が破断してしまい、必要なエネルギー吸収が得られないため、高強度薄肉化による軽量化が困難でした。そこで、超高強度鋼板をエネルギー吸収部品に適用するため、イダ産業㈱が開発した高延性・高密着性樹脂を、超高強度鋼板製の部品本体と薄肉鋼板製の部品でサンドイッチした構造を開発しました。樹脂をサンドイッチした結果、車両衝突時にエネルギー吸収部品が座屈・曲げ変形する際の、変形部の曲げRが大幅に拡大し、超高強度鋼板部品が破断しなくなるため、エネルギー吸収性能が大幅に向上しました。

電磁鋼板分野では、電気機器小型化の観点から電流・電圧等が1秒ごとに振動する回数(駆動周波数)の高周波化が進展しており、電磁鋼板には、高周波域での鉄損の低減が求められるようになってきています。同時に高速モータ用途においては、高周波域での鉄損低減とともに、高トルク化の観点から高磁束密度化への要求も強くなっています。そこでJFEスチール㈱は、浸珪量と拡散条件の最適化によるSi濃度分布のコントロールおよび結晶方位制御に取り組み、従来の無方向性電磁鋼板(3%Si鋼板)並みの磁束密度(トルク)を維持しつつ、モータの大幅な高効率化(省エネ)を可能とする高速モータ用Si傾斜磁性材料「JNRF™」の開発に成功しました。今後は、電気自動車の駆動モータ、家電製品用モータ、およびドローンモータ等、小型・高速化が進展するモータ分野での適用拡大を目指していきます。

土木・建築分野においては、一般に地すべり抑止杭では、厚肉・高強度杭が適用されることが多く、これらを溶接接合により縦継ぎ作業した場合、①大径・厚肉杭になるほど溶接時間が長くなる、②高強度になるほど現場での品質管理が難しい、③雨天や強風時等の天候によっては溶接作業が困難となる等の課題を有しています。こうした課題を解決するねじ継手として、地すべり抑止杭の現場接合用のねじ継手「JFEネジール®」をリニューアルし、適用可能な杭径・板厚を大幅に拡大しました。

#### <表彰>

JFEスチール㈱が開発してまいりました商品、技術は社外からも高く評価されており、例えば、「高速モータに適した省資源型Si傾斜磁性材料の開発」が、世界鉄鋼協会が選考するSteelie Awards 2020を受賞しました。また、「環境調和型高品質ステンレス鋼溶製プロセスの開発」の成果が認められ、令和2年度科学技術分野の文部科学大臣表彰科学技術賞(開発部門)を受賞しました。JFEスチール㈱の同賞受賞は3年連続となります。更に、JFEスチール㈱が開発した微小凹凸欠陥計測装置「Trey®」が、令和2年度全国発明表彰発明協会会長賞を受賞しました。JFEスチール㈱の全国発明表彰受賞は7年連続で、JFEスチール㈱発足以来11回目となります。

JFEスチール㈱が開発した炭化水素燃料バーナーを利用したステンレス鋼用クロム鉱石溶融還元プロセスが、第53回(令和2年度)市村産業賞本賞を受賞しました。JFEスチール㈱の市村産業賞受賞は、4年ぶり8回目となります。また、JFEスチール㈱が開発した「ツイン投光差分方式表面検査装置」が、一般財団法人機械振興協会から第55回機械振興賞 機械振興協会会長賞を受賞しました。機械振興賞は、我が国機械工業における技術開発の一層の促進を図るため、優秀な研究開発およびその成果の実用化によって、機械産業技術の進歩・発展に著しく寄与したと認められる企業・大学・研究機関および研究開発担当者に対して毎年与えられるものです。JFEスチール㈱の機械振興賞の受賞は3年連続10回目となります。

#### (2) エンジニアリング事業

エンジニアリング事業では、「モノとサービスの融合で、他社に先駆け新たな価値を提供」という方針に基づき、研究開発を推進しています。当連結会計年度は、主力事業である環境、エネルギー、社会インフラ、リサイクル・発電分野に加え、今後益々その重要性が高まる気候変動対策分野に重点的な投資を実施しました。具体的には、ガス化技術を用いたカーボンリサイクル、廃プラスチック有効活用、AI技術を活用したプラントの最適操業と自動化、ロボット活用による製作所や施工現場の省力化・効率化に関する技術等に取り組んでおります。

さらに、開発のスピードアップや合理的な開発投資を目的に、国内外の大学や研究機関および他企業との連携・共同開発を推進しております。その一例として、2018年度に開設したシンガポールの研究拠点では、次世代の廃棄物処理技術開発に加え、当該国の大学・研究機関と様々な分野における共同開発事業の探索・創出に向け、取り組みを加速しております。

J F Eエンジニアリング㈱が開発した商品・技術は社外からも高く評価されており、環境プラント分野においては、2020年7月にサービス提供を開始した、ごみ焼却炉の完全自動運転システム「BRA-ING（ブレイング）」が「第46回優秀環境装置表彰 経済産業省産業技術環境局長賞」の受賞に続き、「日本燃焼学会技術賞」を受賞しました。これは「BRA-ING」による安定した自動運転と環境負荷低減の両立が高く評価されたものです。



### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当社および連結子会社等（共同支配事業を含む）は、鉄鋼事業、エンジニアリング事業および商社事業を中心に、高級鋼の生産能力増強、老朽更新、合理化等に重点をおいて設備投資を実施しております。当連結会計年度における設備投資の内訳は、以下のとおりであります。なお、下記金額に含まれる共同支配事業の設備投資金額は、当社グループの持分に相当する金額であります。

セグメントの名称	当連結会計年度	
	金額(百万円)	前期比(%)
鉄鋼事業	308,384	△15.0
エンジニアリング事業	22,358	+88.0
商社事業	12,798	△28.8
計	343,540	△12.5
調整額	△1,145	—
合計	342,395	△12.5

(注) 金額は有形固定資産、無形資産、使用権資産および投資不動産の合計数値であり、消費税等を含んでおりません。

## 2 【主要な設備の状況】

当社および連結子会社（共同支配事業を含む）における主要な設備は以下のとおりであります。

### (1) 提出会社

2021年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 主な内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	その他 有形固定 資産	無形 固定資産	合計	
本社 (東京都千代田区)	—	その他の 設備	—	—	— (—)	1	8	9	52

- (注) 1 帳簿価額は、日本基準に基づく金額を記載しております。  
 2 金額には消費税等を含んでおりません。  
 3 帳簿価額のうち「その他有形固定資産」は、工具、器具及び備品であります。

### (2) 国内子会社

#### ① J F E スチール㈱

2021年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 主な内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	その他 有形固定 資産	無形 固定資産	合計	
東日本製鉄所 (千葉地区) (千葉市中央区)	鉄鋼事業	鉄鋼製品 製造設備	25,971	53,242	64,294 (8,247)	7,513	5,005	156,026	2,603
東日本製鉄所 (京浜地区) (川崎市川崎区)	鉄鋼事業	鉄鋼製品 製造設備	35,927	73,843	100,567 (7,133)	5,147	2,981	218,468	2,006
西日本製鉄所 (倉敷地区) (岡山県倉敷市)	鉄鋼事業	鉄鋼製品 製造設備	52,106	178,721	36,188 (11,469)	38,948	12,691	318,655	3,975
西日本製鉄所 (福山地区) (広島県福山市)	鉄鋼事業	鉄鋼製品 製造設備	69,179	245,941	77,903 (14,479)	12,732	20,793	426,550	4,191
知多製造所 (愛知県半田市)	鉄鋼事業	鉄鋼製品 製造設備	4,992	15,523	6,630 (1,837)	2,250	1,890	31,286	720
仙台製造所 (仙台市宮城野区)	鉄鋼事業	鉄鋼製品 製造設備	9,299	19,047	229 (212)	601	812	29,991	444
本社 (東京都千代田区)他	鉄鋼事業	その他の 設備	1,805	63	26,387 (418)	27,160	27,556	82,974	2,150
計	—	—	199,282	586,383	312,200 (43,799)	94,353	71,731	1,263,952	16,089

- (注) 1 帳簿価額は、日本基準に基づく金額を記載しております。  
 2 金額には消費税等を含んでおりません。  
 3 帳簿価額のうち「その他有形固定資産」は、工具、器具及び備品、リース資産および建設仮勘定の合計額であります。  
 4 本社他には、本社・支社・営業所・海外事務所を含んでおります。  
 5 東日本製鉄所(千葉地区)・(京浜地区)、西日本製鉄所(倉敷地区)・(福山地区)、知多製造所、仙台製造所の帳簿価額にはスチール研究所を含んでおります。スチール研究所の従業員については、本社他に含んでおります。

② J F Eエンジニアリング㈱

2021年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 主な内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	その他 有形固定 資産	無形 固定資産	合計	
津製作所 (三重県津市)	エンジニア リング 事業	各種 鋼構造物 製造設備	2,011	2,245	4,018 (977)	1,222	79	9,577	309
鶴見製作所 (横浜市鶴見 区)他	エンジニア リング 事業	主に各種 プラント 製造設備	13,129	4,658	6,041 (587)	3,592	4,027	31,448	3,557
計	—	—	15,141	6,903	10,059 (1,565)	4,814	4,106	41,025	3,866

- (注) 1 帳簿価額は、日本基準に基づく金額を記載しております。  
 2 金額には消費税等を含んでおりません。  
 3 帳簿価額のうち「その他有形固定資産」は、工具、器具及び備品、リース資産および建設仮勘定の合計額であります。  
 4 鶴見製作所他には、鶴見製作所、本社および支店・営業所を含んでおります。

③ J F E商事㈱

2021年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 主な内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	その他 有形固定 資産	無形 固定資産	合計	
本社 (東京都千代田 区)他	商社事業	その他の 設備	766	7	3,373 (169)	270	1,991	6,407	1,003

- (注) 1 帳簿価額は、日本基準に基づく金額を記載しております。  
 2 金額には消費税等を含んでおりません。  
 3 帳簿価額のうち「その他有形固定資産」は、工具、器具及び備品およびリース資産の合計額であります。

## ④ 国内子会社等（共同支配事業を含む）

2021年3月31日現在

会社名	主要な事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 主な内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
				建物 及び 構築物	機械装 置及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	その他 有形固 定資産	無形 固定資産	合計	
J F E 条鋼株	鹿島製造所 (茨城県神栖 市)他	鉄鋼事業	鉄鋼製品 製造設備	15,676	20,404	74,223 (2,200)	3,884	734	114,924	881
J F E 物流株	西日本事業 所(岡山県倉 敷市)他	鉄鋼事業	倉庫等	10,124	7,657	23,158 (565)	1,089	2,801	44,831	1,460
瀬戸内共同火 力株	福山共同発 電所(広島県 福山市)他	鉄鋼事業	火力発電 設備	4,615	19,295	6 (0)	25	76	24,018	—
J & T 環境株	東京臨海エ コクリーン (東京都江東 区)他	エンジニ アリング 事業	焼却炉等	4,342	9,490	6,479 (143)	362	156	20,831	851
J F E ミネラル株	福山製造所 (千葉県千葉 市)他	鉄鋼事業	機能素材 製品製造 設備等	4,243	11,962	1,084 (1,776)	2,038	326	19,655	840
ジェコス株	東京工場 (千葉県白井 市)他	鉄鋼事業	建設仮設 材製作加 工設備等	2,962	1,509	12,678 (435)	232	645	18,027	754
J F E 建材株	熊谷工場 (埼玉県熊谷 市)他	鉄鋼事業	金属製品 製造設備	1,493	3,420	11,526 (455)	404	299	17,145	757

(注) 1 帳簿価額は、日本基準に基づく金額を記載しております。

2 瀬戸内共同火力株は共同支配事業であります。同社の帳簿価額のうち、当社グループの持分に相当する金額を記載しております。なお、同社の従業員数は、連結会社の従業員数には含めていないため、記載しておりません。

3 金額には消費税等を含んでおりません。

4 帳簿価額のうち「その他有形固定資産」は、工具、器具及び備品、リース資産および建設仮勘定の合計額であります。

## (3) 在外子会社

2021年3月31日現在

会社名	主要な事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 主な内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
				建物 及び 構築物	機械装 置及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	無形 資産	合計	
J F E スチール・ ガルバナイジング (タイランド)・ リミテッド	—(タイ・ラ ヨン)	鉄鋼事 業	鉄鋼製品 製造設備	3,538	8,044	749 (174)	5,988	502	18,822	287
フィリピン・シン ター・コーポレー ション	焼結工場(フ ィリピン・ヴ ィラネバ)	鉄鋼事 業	焼結鉄 製造設備	674	13,997	— (—)	1,002	0	15,673	226
PT. J F E スチ ール・ガルバナイ ジング・インドネ シア	—(インドネ シア・ブカ シ)	鉄鋼事 業	鉄鋼製品 製造設備	3,339	7,769	2,269 (170)	143	127	13,646	229

(注) 1 帳簿価額は、IFRSに基づく金額を記載しております。

2 フィリピン・シンター・コーポレーションの焼結工場の土地は賃借しております。

3 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品、使用権資産および建設仮勘定の合計額であります。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

当社および連結子会社等（共同支配事業を含む）の当連結会計年度後1年間の設備投資計画（新設・改修・拡充）は3,414億円（支出予定額）であり、自己資金および借入金等により充当する予定であります。設備投資は主として、鉄鋼事業を営む主要な連結子会社であるJFEスチール㈱で行われ、今後の主な工事は以下のとおりであります。

会社名	事業所名	工事名	工期	投資額 (億円)
JFEスチール㈱ (連結子会社)	西日本製鉄所 (倉敷地区)	連続鋳造機新設工事	2017年11月～2021年6月	530
JFEスチール㈱ (連結子会社)	西日本製鉄所 (倉敷地区)	第4高炉改修工事	2020年4月～2021年12月	500
JFEスチール㈱ (連結子会社)他	西日本製鉄所 (倉敷地区)	電磁鋼板製造設備増強工事	2021年4月～2024年7月	490
JFEスチール㈱ (連結子会社)	東日本製鉄所 (千葉地区)	第6高炉改修工事	2022年9月～2022年12月	430
JFEスチール㈱ (連結子会社)	西日本製鉄所 (福山地区)	第3コークス炉AB団 更新工事	2017年11月～2021年6月	280
JFEスチール㈱ (連結子会社)	西日本製鉄所 (倉敷地区)	高炉送風ボイラー リフレッシュSTEP1	2019年4月～2023年2月	240
JFEスチール㈱ (連結子会社)	全事業所	製鉄所システム リフレッシュ(第2期)	2017年8月～2024年3月	240
JFEスチール㈱ (連結子会社)	西日本製鉄所 (倉敷地区)	製鋼能力増強工事	2019年9月～2021年8月	120

上記以外については少額の補強工事、小口の設備投資案件等となっております。

(注) 金額には消費税等を含んでおりません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### ① 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	2,298,000,000
計	2,298,000,000

##### ② 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2021年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2021年6月25日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	614,438,399	614,438,399	東京証券取引所 名古屋証券取引所 (以上市場第一部)	単元株式数100株
計	614,438,399	614,438,399	—	—

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### ① 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### ② 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### ③ 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2007年4月1日～ 2008年3月31日 ※(注)	2,774	614,438	4,808	147,143	4,805	772,574

(注) 新株予約権付社債に係る新株予約権の行使による増加であります。

## (5) 【所有者別状況】

2021年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	3	108	53	1,979	643	146	149,626	152,558	—
所有株式数(単元)	9	2,274,472	176,881	572,874	1,586,777	1,885	1,495,273	6,108,171	3,621,299
所有株式数の割合(%)	0.00	37.24	2.90	9.38	25.98	0.03	24.48	100.00	—

(注) 自己株式が「個人その他」に379,150単元、「単元未満株式の状況」に70株含まれております。

## (6) 【大株主の状況】

2021年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区浜松町二丁目11番3号	53,606	9.30
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番12号	31,127	5.40
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内一丁目6番6号	20,821	3.61
第一生命保険株式会社	東京都千代田区有楽町一丁目13番1号	13,127	2.28
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町一丁目5番5号	12,138	2.11
JFE従業員持株会	東京都千代田区内幸町二丁目2番3号	10,266	1.78
株式会社日本カストディ銀行(信託口5)	東京都中央区晴海一丁目8番12号	8,774	1.52
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 (常任代理人 株式会社みずほ銀行 決済営業部)	1776 HERITAGE DRIVE, NORTH QUINCY, MA 02171, U.S.A. (東京都港区港南二丁目15番1号)	8,471	1.47
JFE取引先持株会	東京都千代田区内幸町二丁目2番3号	8,144	1.41
東京海上日動火災保険株式会社	東京都千代田区内丸の内一丁目2番1号	7,827	1.36
計	—	174,307	30.23

(注) 1 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)、株式会社日本カストディ銀行(信託口)および株式会社日本カストディ銀行(信託口5)の所有株式数には、信託業務に係る株式が含まれております。  
2 上記のほか、当社は自己株式37,915千株を保有いたしております。

- 3 2020年10月22日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書（変更報告書）において（報告義務発生日2020年10月15日）、野村証券株式会社を提出者として、3社の連名により以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2021年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができておりませんので、上記「大株主の状況」には含めておりません。なお、当該報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名または名称	保有株券等の数（千株）	株券等所有割合（％）
野村証券株式会社	△17	0.00
ノムラ インターナショナル ピーエルシー (NOMURA INTERNATIONAL PLC)	3,536	0.58
野村アセットマネジメント株式会社	24,375	3.97
合計	27,895	4.54

- 4 2021年2月4日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において（報告義務発生日2021年1月29日）、三井住友信託銀行株式会社を提出者として、3社の連名により以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2021年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができておりませんので、上記「大株主の状況」には含めておりません。なお、当該報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名または名称	保有株券等の数（千株）	株券等所有割合（％）
三井住友信託銀行株式会社	1,500	0.24
三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社	19,718	3.21
日興アセットマネジメント株式会社	9,751	1.59
合計	30,969	5.04

- 5 2021年2月5日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書（変更報告書）において（報告義務発生日2021年1月29日）、株式会社みずほ銀行を提出者として、4社の連名により以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2021年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができておりませんので、上記「大株主の状況」には含めておりません。なお、当該報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名または名称	保有株券等の数（千株）	株券等所有割合（％）
株式会社みずほ銀行	13,245	2.16
みずほ証券株式会社	1,764	0.29
みずほ信託銀行株式会社	709	0.12
アセットマネジメントOne株式会社	19,067	3.10
合計	34,786	5.66



## (7) 【議決権の状況】

## ① 【発行済株式】

2021年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式(自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式(その他)	—	—	—
完全議決権株式(自己株式等)	(自己株式) 普通株式 37,915,000	—	単元株式数100株
	(相互保有株式) 普通株式 492,700	—	同上
完全議決権株式(その他)(注)1	普通株式 572,409,400	5,724,094	同上
単元未満株式	普通株式 3,621,299	—	(注)2 (注)3
発行済株式総数	614,438,399	—	—
総株主の議決権	—	5,724,094	—

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」には、株式給付信託に係る信託口が保有する当社株式562,900株が含まれております。また、「議決権の数」には、同信託名義の完全議決権株式に係る議決権の数が5,629個含まれております。なお、当該議決権数5,629個は議決権不行使となっております。

2 1単元(100株)未満の株式であります。

3 以下のとおり、自己株式および相互保有株式が含まれております。

自己株式	当社	70株	
相互保有株式	日本鑄造(株)	48	
	品川リフラクトリーズ(株)	74	
	阪和工材(株)	20	
	大阪鋼圧(株)	82	
	(株)JFEサンソセンター	74	
	日本鑄鉄管(株)	69	
	日伸運輸(株)	45	
	近江産業(株)	3	
	計		485

② 【自己株式等】

2021年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己株式) 当社	東京都千代田区内幸町 二丁目2番3号	37,915,000	—	37,915,000	6.17
(相互保有株式)					
日本鑄造(株)	神奈川県川崎市川崎区 白石町2番1号	190,500	—	190,500	0.03
品川リフラクトリーズ(株)	東京都千代田区大手町 二丁目2番1号	154,800	—	154,800	0.03
阪和工材(株)	大阪府大阪市淀川区 西宮原一丁目8番24号	65,400	—	65,400	0.01
大阪鋼圧(株)	大阪府大阪市大正区 泉尾七丁目1番11号	37,700	—	37,700	0.01
(株)野上シエル中子製作所	大阪府岸和田市田治米町 209番地	22,500	—	22,500	0.00
(株)JFEサンソセンター	広島県福山市鋼管町 1番地	11,800	—	11,800	0.00
日本鑄鉄管(株)	埼玉県久喜市菖蒲町 昭和沼1番地	9,900	—	9,900	0.00
近江産業(株)	大阪府大阪市大正区 鶴町四丁目13番13号	100	—	100	0.00
相互保有株式 小計	—	492,700	—	492,700	0.08
計	—	38,407,700	—	38,407,700	6.25

- (注) 1 このほか、株主名簿上はJFEスチール(株)およびJFEエンジニアリング(株)となっておりますが実質的に所有していない株式がそれぞれ900株、100株あります。
- 2 上記1の株式は、いずれも①発行済株式の「完全議決権株式(その他)」に含まれております。
- 3 株式給付信託に係る信託口が保有する当社株式は、上記の自己株式には含まれておりません。

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

1. 役員株式所有制度の概要

当社は、2018年6月21日開催の第16回定時株主総会の決議を受けて、当社ならびに事業会社の取締役（社外取締役を除く）および執行役員（所得税法上の国内非居住者を除く）（以下、対象者を総称して「当社グループ取締役等」という）に対する報酬の一部として、信託を活用して当社普通株式および当社普通株式を時価で換算した金額相当の金銭を給付する中長期業績連動型株式報酬制度（以下、当該制度に関して設定される信託を「本信託」という）を導入しております。

（注）本制度を含む当社の役員報酬制度については、「4 コーポレートガバナンスの状況等(4) 役員の報酬等」に記載しております。

〈本信託の概要〉

- ①名称 : 株式給付信託
- ②委託者 : 当社
- ③受託者 : みずほ信託銀行(株)  
(再信託受託者：資産管理サービス信託銀行(株)（現(株)日本カストディ銀行）)
- ④受益者 : 当社グループ取締役等を退任した者のうち役員株式給付規程に定める受益者要件を満たす者
- ⑤信託管理人 : 当社と利害関係のない第三者
- ⑥信託内株式の議決権の行使：本信託勘定内の当社株式に係る議決権は、信託管理人の指図に基づき、一律に行使しません。
- ⑦信託の種類 : 金銭信託以外の金銭の信託（他益信託）
- ⑧本信託契約の締結日 : 2018年8月16日
- ⑨信託設定日 : 2018年8月16日
- ⑩信託の期間 : 2018年8月16日から信託が終了するまで  
(特定の終了期日は定めず、本制度が継続する限り信託は継続します。)

2. 本信託により当社グループ取締役等に取得させる予定の株式の総数

当事業年度末で、本信託は562,900株を取得しております。

3. 本信託における受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

当社グループ取締役等を退任した者のうち役員株式給付規程に定める受益者要件を満たす者

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号の規定による普通株式の取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	65,502	65,787,929
当期間における取得自己株式	4,837	6,913,409

- (注) 1 当期間とは、当事業年度の末日の翌日から本有価証券報告書の提出日までの期間であります。  
 2 当期間における取得自己株式には、2021年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれておりません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	—	—	—	—
消却の処分を行った取得自己株式	—	—	—	—
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	—	—	—	—
その他(単元未満株式の売渡し)	5,686	4,827,452	144	201,573
保有自己株式数	37,915,070	—	37,919,763	—

- (注) 1 当期間とは、当事業年度の末日の翌日から本有価証券報告書の提出日までの期間であります。  
 2 当期間における「その他(単元未満株式の売渡し)」には、2021年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡しによる株式数は含まれておりません。  
 3 当期間における「保有自己株式数」には、2021年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りおよび売渡しによる株式数は含まれておりません。

### 3 【配当政策】

当社は株主への利益還元を最重要経営課題の一つと考えており、グループ全体として持続性のある企業体質の確立を図りつつ、積極的に配当を実施していく方針としております。具体的には配当性向(連結ベース)を30%程度とすることを基本として検討することとしております。

当事業年度につきましては、上期における新型コロナウイルス感染症の影響等による需要産業の活動水準の大幅な低下等により、通期の当期損益は赤字となりましたが、鉄鋼事業を中心とした下期の大幅な収益の改善等を踏まえ、期末配当を1株当たり10円(年間10円)としております。

当社は、会社法第454条第5項に規定する中間配当を行うことができる旨を定款に定めており、配当回数については年2回を基本とし、中間配当については取締役会、期末配当については株主総会を配当の決定機関としております。

(注) 当事業年度を基準日とする剰余金の配当の取締役会の決議年月日、配当金の総額および1株当たりの配当額は以下のとおりであります。

定時株主総会決議日	2021年6月25日	配当金の総額	5,765百万円	1株当たりの配当額	10円
-----------	------------	--------	----------	-----------	-----

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

(提出日現在)

###### ①コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は当社およびJFEグループが、持続的な成長および中長期的な企業価値の向上を実現し、企業理念を实践するために最良のコーポレートガバナンスを追求しその更なる充実を図ることを目的として、「コーポレートガバナンス基本方針」を制定し、ホームページに掲載しております。

(<https://www.jfe-holdings.co.jp/company/governance/index.html>)

(1) 当社は、常に最良のコーポレートガバナンスを追求し、その充実に継続的に取り組みます。

(2) 当社は、JFEグループの持続的な成長および中長期的な企業価値の向上を図る観点から、次の基本的な考え方に沿って、公正・公平・透明なコーポレートガバナンスの充実に取り組みます。

①株主の権利を尊重し、株主が権利を適切に行使することができる環境の整備と株主の実質的な平等性の確保に取り組む。

②株主のほか、従業員、お客様、取引先、債権者、地域社会をはじめとした様々なステークホルダーの利益を考慮し、それらステークホルダーと適切に協働する。

③会社情報を適切に開示し、透明性を確保する。

④JFEグループの中核たる持株会社として取締役会による業務執行の監督機能の実効性確保に努める。

⑤持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資するよう、株主との間で建設的な対話を行う。

(3)当社はJFEグループのすべての役員・社員が共有し、あらゆる活動の拠り所となる経営の基本原則として、以下のとおり当グループの「企業理念」、「行動規範」、「企業行動指針」を定め、開示します。

###### 「企業理念」

JFEグループは、常に世界最高の技術をもって社会に貢献します。

###### 「行動規範」

挑戦。柔軟。誠実。

###### 「企業行動指針」

JFEグループの役員および社員は、「企業理念」の実現に向けたあらゆる企業活動の実践において、「行動規範」の精神に則るとともに以下の「行動指針」を遵守する。経営トップは自ら率先垂範の上、社内への周知徹底と実効ある体制整備を行い、企業倫理の徹底を図るとともに、サプライチェーンにもこれを促す。本行動指針に反する事態には、経営トップ自らが解決にあたり再発防止に努める。また、社内外への迅速かつ確かな情報公開を行い、権限と責任を明確にした上で厳正な処分を行う。

###### 1. 良質な商品・サービスの提供

優れた技術に基づいた安全で高品質の商品とサービスの提供に努めるとともに、個人情報・顧客情報の保護に十分配慮し、お客様から高い評価と信頼を得る。また技術に立脚した事業の展開により、グループの持続的な成長と持続可能な社会の実現への貢献を目指す。

###### 2. 社会に開かれた企業

企業情報についての積極的な公開に加え、幅広いステークホルダーと建設的な対話を行い、企業価値の向上を図る。

###### 3. 社会との連携と協調

良き企業市民として、社会との連携と協調を図り、積極的な社会貢献に努める。

4. グローバル化

グローバルな視点を持ち、各種の国際規範はもとよりそれぞれの文化や習慣を尊重し、世界の様々な人々との相互理解に努める。

5. 地球環境との共存

地球環境との共存を図るとともに、快適な暮らしやすい社会の構築に向けて主体的に行動する。

6. 政治や行政との関係

政治や行政との健全かつ正常な関係の維持・構築に努める。

7. 危機管理の徹底

市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力および団体とは、一切の関係を遮断し、違法・不当な要求には応じない。またテロ、サイバー攻撃、自然災害等に備え、組織的な危機管理を徹底し、製品・サービスの安定供給により、市民社会の秩序や安全の維持に貢献する。

8. 人権の尊重

社会の人々、従業員を個として尊重し、企業活動において一切の差別を行わない。

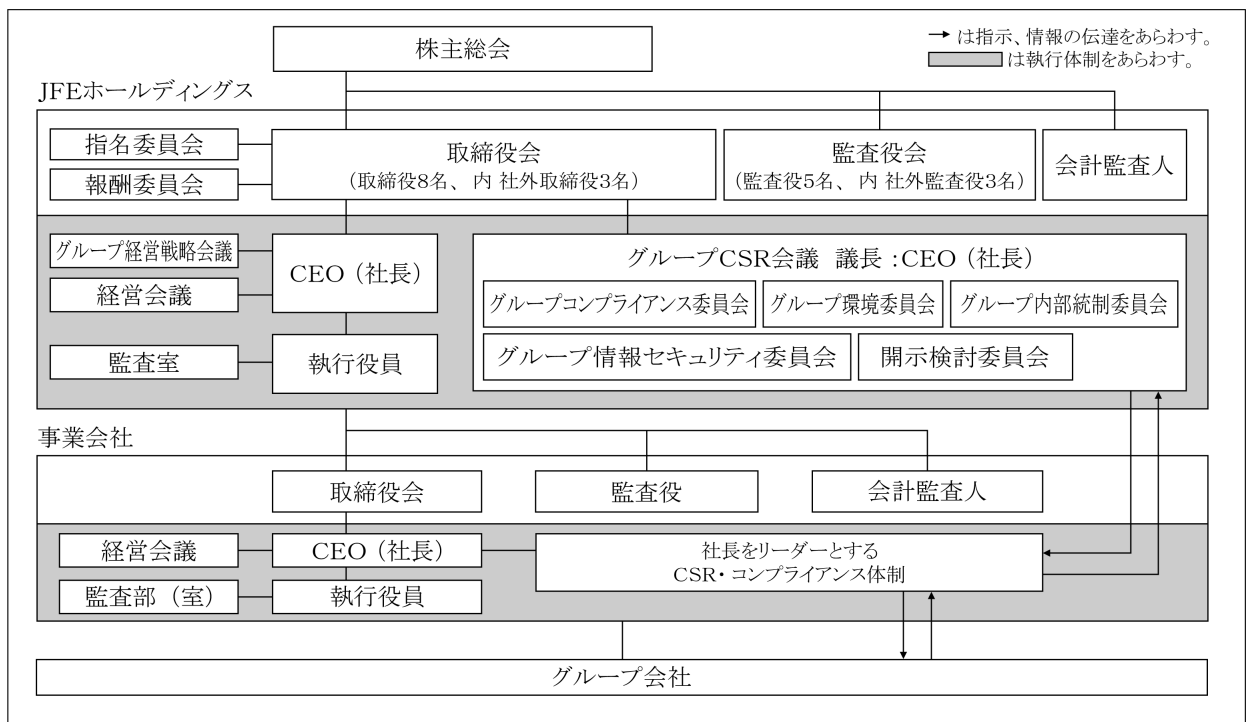
9. 働きがいのある職場環境

従業員にとって魅力に富み、安全と健康に配慮した働きがいのある職場を提供する。

10. 法令の遵守

法令を遵守し、公正で自由な競争に心がけ、適法な事業活動を行うとともに、健全な商慣習に則り、誠実に行動する。

② 経営体制および内部統制体制の関係図



### ③ 経営体制・内部統制体制

#### a. 会社の機関

当社は純粋持株会社であり、多様な事業を展開する3つの事業会社を傘下に置く経営体制となっております。また、当社および事業会社は監査役設置会社であり、取締役による業務執行の監督、監査役による監査の二重の監督機能を有しております。さらに経営の意思決定と業務執行の分離による権限・責任の明確化、および執行の迅速化を図るため、執行役員制を採用しております。当社においては、取締役会（議長：社長）が経営効率の維持・向上に努めつつ、法定事項の決議、重要な経営方針・戦略の策定、業務執行に対する監督を行うとともに、監査役会が経営を監視し、その健全性強化に努めております。

経営の公正性・客観性・透明性を高めることにより、企業価値および株主共同の利益を持続的に向上させることを目的として、これまでガバナンス体制の強化に取り組んできました。2007年6月から社外取締役2名を招聘するとともに、最適な経営を機動的に構築しつつ、経営に対する責任を明確化するために、取締役の任期を2年から1年に短縮しました。

さらに、当社は、2015年10月より取締役等の人事および報酬について公正性、客観性および透明性を担保すべく、取締役会の諮問機関として、指名委員会および報酬委員会を設置しております。

指名委員会および報酬委員会は、それぞれ委員の過半数を社外役員で構成し、委員長は社外役員の中から決定しております。各委員会の構成および委員長は以下のとおりであります。

#### 指名委員会

委員長	山本 正巳	取締役（社外）
委員	安藤よし子	取締役（社外）
委員	大八木成男	監査役（社外）
委員	沼上 幹	監査役（社外）
委員	柿木 厚司	取締役（社内）
委員	北野 嘉久	取締役（社内）

#### 報酬委員会

委員長	家守 伸正	取締役（社外）
委員	山本 正巳	取締役（社外）
委員	佐長 功	監査役（社外）
委員	沼上 幹	監査役（社外）
委員	柿木 厚司	取締役（社内）
委員	寺畑 雅史	取締役（社内）

指名委員会においては、当社社長の選解任に関する基本方針、当社社長候補者の選任の原案、当社社長の後継者計画ならびに当社の社外取締役候補者および社外監査役候補者の指名に関する事項等について審議し、取締役会に答申・報告しております。

また、報酬委員会においては、当社および各事業会社の役員報酬の基本方針に関する事項等について審議し、取締役会に答申しております。

なお、当社は、2015年度より取締役会全体の実効性についての分析および評価を実施しております。その結果を踏まえた取り組みとして、当社グループにおいては、鉄鋼事業に加え、エンジニアリング事業および商社事業も積極的に事業を拡大しつつあり、両事業の経営管理の重要性が増していることから、コーポレートガバナンス体制の更なる充実と、グループ経営体制の一層の強化を図ることを目的として、当社取締役会の構成を見直すこととし、社外取締役1名を含む取締役3名を増員しました。また、監査役会においては、監査体制およびその機能の中立性、独立性をより高めるために、社外監査役を1名増員しました。この結果、当社の取締役会は、引き続き3分の1以上（8名中3名）が、当社の社外役員独立性基準を満たす独立社外取締役となり、監査役会はその過半数（5名中3名）が、当社の社外役員独立性基準を満たす独立社外監査役となっております。取締役会および監査役会の構成は「(2) 役員状況①役員一覧」に記載しております。

#### b. 重要事項の決定

グループを構成する各社の重要事項につきましては、各社規程により明確な決定手続きを定めており、グルー



プとしての経営に関わる重要事項につきましては、JFEホールディングス㈱におきまして、最終的に審議・決定を行う体制としております。

具体的には、各事業会社では、自社および傘下グループ会社の重要事項につき、経営会議等での審議および取締役会での決定を行っております。JFEホールディングス㈱では、グループ全般の経営戦略事項をグループ経営戦略会議で審議、自社・事業会社およびグループ会社の重要個別事項を経営会議で審議しております。その上で取締役会規則に基づき重要事項につき、取締役会での決定を行っております。

JFEホールディングス㈱・JFEスチール㈱・JFEエンジニアリング㈱・JFE商事㈱では、経営会議を1～2回/月開催、取締役会を1～2回/月開催しております。

JFEホールディングス㈱におけるグループ経営戦略会議（議長：社長/事務局：企画部）は、事業会社社長3名を含む社内取締役全員と執行役員で構成され、監査役が出席しており、2～4回/四半期開催しております。経営会議（議長：社長/事務局：企画部）は、2名の常勤社内取締役全員と執行役員で構成され、監査役が出席しております。

また、JFEスチール㈱・JFEエンジニアリング㈱・JFE商事㈱における経営会議（議長：各社社長/事務局：各社経営企画部）は、取締役全員と主要な執行役員、監査役が出席しております。

当社グループにおいては、品種・事業ごとの戦略策定と収益管理の一元化による最適な品種・事業運営を狙いとして、JFEスチール㈱ではセンター・セクター・事業部制を、JFEエンジニアリング㈱では事業部制を、JFE商事㈱では品種・地域別に区分した営業本部制を採用しております。一方、グループ共通の施策として、技術開発に関しては、グループ経営戦略会議で基本方針および重要事項を審議しております。また、グループ情報セキュリティ委員会を設け、情報セキュリティに関する重要課題を審議しております。更に、高度化するサイバー攻撃や情報漏えいリスクから、グループ内の情報資産を守ることを目的に情報セキュリティ・インシデント対応チーム「JFE-SIRT (JFE-Security Integration and Response Team)」を設けております。

#### c. 内部統制体制・リスク管理体制の整備の状況

リスク管理体制を含む当社の内部統制に関する体制につきましては、下記「内部統制体制構築の基本方針」に従って、取締役会規則、グループ経営戦略会議規程、経営会議規程、JFEグループ内部統制委員会規程、JFEグループCSR会議規程、JFEグループコンプライアンス委員会規程、開示検討委員会規程等の各種会議規程、組織・業務規程、および情報保存管理規程を制定すること、ならびに企業倫理ホットラインを設置すること等により整備・運用されております。なお、2021年4月に「内部統制体制構築の基本方針」の見直しを行い、グループ共通のリスク管理をCEOが議長を務めるJFEグループCSR会議に一元化するとともに、重要事項については、取締役会が報告を受け、審議あるいは決定することを明確にし、対応体制を整備することにより、リスク管理に関する取締役会の監督機能を強化し、実効性を高めております。

##### (内部統制体制構築の基本方針)

当社は、「JFEグループは、常に世界最高の技術をもって社会に貢献します。」との企業理念の実現と持続性の高い企業体質の確立をめざして、法令および定款を遵守し企業価値の最大化を図るため、以下のとおり内部統制体制を構築する。また、本基本方針およびそれにしがたい構築された内部統制体制については、継続的な見直し、改善に努める。

#### 1. 当社および子会社からなる企業集団の業務の適正を確保するために必要な体制

##### (1) 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

(ア) 取締役、執行役員および使用人の職務権限を組織権限・業務規程等により明確にし、それらに則って職務を執行する。

(イ) コンプライアンス委員会を設置し、倫理法令遵守に関する基本方針および重要事項の審議・決定を行い、施策の実施状況を監督する。

(ウ) 倫理法令遵守に関する重要な情報が現場から経営トップに直接伝わる制度（企業倫理ホットライン）を整備し、適切に運用する。

(エ) 内部監査部署が法令および定款の遵守状況について監査する。

(2) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- (ア) 取締役会、グループ経営戦略会議、経営会議における審議の充実を図るとともに、必要に応じ適切な会議体において審議をつくり決定する。
- (イ) 内部監査部署が業務の有効性・効率性について監査する。

(3) 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

- (ア) 取締役会における決議事項および報告事項に関する情報については、法令にしたがい取締役会議事録を作成し、適切に保存・管理する。
- (イ) グループ経営戦略会議、経営会議等、経営の重要事項を審議する会議体に関する情報については、適切に記録、保存・管理する。
- (ウ) 決裁書等、職務の執行に係る重要な文書等については、適切に作成、保存・管理する。

(4) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- (ア) 事業活動、倫理法令遵守、サステナビリティ、財務報告・情報開示等に関するリスク管理については、担当執行役員等がリスクの認識に努め、必要に応じて、CEOが議長を務めるJFEグループCSR会議において確認・評価し、その対処方針を審議・決定する。取締役会は、リスク管理に係る重要事項について審議・決定し、または報告を受ける。
- (イ) 大規模地震等の災害やパンデミック等については、JFEグループCSR会議において、予め対応プロセスを定め、発生時には損失等を最小限にとどめるため、対処方針を直ちに審議・決定する。
- (ウ) 経営の重要事項については、取締役会規則等により決定手続を定め、審議・決定する。

(5) 企業集団における業務の適正を確保するための体制

- (ア) JFEグループに属する会社は、会社の規模、事業の性質、機関の設計、その他会社の個性および特質を踏まえ、必要に応じ本基本方針に定める事項について体制を整備する。
- (イ) 当社は、グループ経営に関する重要事項ならびに事業会社（当社がその株式を直接保有する重要な事業子会社）および事業会社傘下のグループ会社の重要事項（損失の危険の管理に関する事項を含む。）について、取締役会規則等により決定手続等を定め、適切な会議体等において審議・決定し、または報告を受ける。事業会社は、自社および傘下のグループ会社の重要事項について、取締役会規則等により決定手続等を定め、適切な会議体等において審議・決定し、または報告を受ける。
- (ウ) 当社は、JFEグループCSR会議においてグループ共通のリスク管理に関する基本方針および重要事項を審議・決定し、グループのリスク管理について確認・評価するとともに、施策の実施状況を監督する。当社の取締役会は、グループのリスク管理に係る重要事項について審議・決定し、または報告を受ける。
- (エ) 当社は、JFEグループコンプライアンス委員会を設置し、グループの倫理法令遵守に関する基本方針および重要事項の審議・決定を行い、施策の実施状況を監督するとともに、事業会社コンプライアンス委員会と連携し、倫理法令遵守の経営を推進する。  
事業会社は、コンプライアンス委員会を設置し、自社および傘下のグループ会社の倫理法令遵守に関する基本方針および重要事項の審議・決定を行い、施策の実施状況を監督する。  
また、当社は、企業倫理ホットラインについて、JFEグループ全体の倫理法令遵守に関する重要な情報が現場から経営トップに直接伝わる制度として整備し、適切に運用する。
- (オ) 当社の内部監査部署は、事業会社の業務の有効性・効率性ならびに法令および定款の遵守状況について、監査し、または事業会社の内部監査部署から報告を受ける。  
事業会社の内部監査部署は、事業会社傘下のグループ会社の業務の有効性・効率性ならびに法令および定款の遵守状況について、監査し、またはグループ会社の内部監査部署から報告を受ける。
- (カ) JFEグループに属する会社は、財務報告の信頼性を確保するために必要な体制、適時適切な情報開示のために必要な体制を整備する。

2. 当社監査役の職務の執行のために必要な体制

(1) 監査役の職務を補助する使用人に関する事項

監査役の職務を補助する使用人を監査役事務局に置く。

- (2) 監査役の職務を補助する使用人の取締役からの独立性に関する事項  
当該使用人の人事については、監査役と協議する。
- (3) 監査役の職務を補助する使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項  
当該使用人は、監査役の指揮命令下で監査役の職務を補助する業務を行う。
- (4) 監査役への報告に関する体制
- (ア) 監査役は、取締役会、グループ経営戦略会議、経営会議およびその他の重要な会議に出席し、報告を受ける。
- (イ) 取締役、執行役員および使用人は、必要に応じまたは監査役会、監査役の要請に応じ、監査役会、監査役に対して職務の執行状況（事業会社および事業会社傘下のグループ会社に関する重要事項を含む。）を報告する。事業会社または事業会社傘下のグループ会社の取締役、執行役員および使用人は、必要に応じまたは監査役会、監査役の要請に応じ、監査役会、監査役に対して職務の執行状況を報告する。
- (ウ) 当社は、企業倫理ホットラインについて、監査役に対して直接通報または相談を行うことができる制度として整備する。また、企業倫理ホットライン担当部署が受けた通報または相談された法令違反行為等については、その都度監査役会、監査役に対して、内容を報告する。
- (5) 監査役に報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制  
当社は、企業倫理ホットラインについて、監査役に法令違反行為等を通報または相談した者および通報または相談された法令違反行為等を監査役会、監査役に報告した者が不利な取扱いを受けないことを規程に定め適切に運用する。
- (6) 監査役職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項  
当社は、監査役職務執行に必要な費用について請求があった場合、速やかに前払いまたは償還に応じる。
- (7) その他監査役監査が実効的に行われることを確保するための体制
- (ア) 取締役、執行役員および使用人は、監査役監査に必要な重要書類の閲覧、実地調査、取締役等との意見交換、子会社調査、子会社監査役との連携等の監査役活動が円滑に行われるよう、監査環境の整備に協力する。
- (イ) 監査役は、会計監査人、内部監査部署の監査結果（事業会社または事業会社傘下のグループ会社に関する重要事項を含む。）について適宜報告を受け、それぞれと緊密な連携を図る。

#### ④ コンプライアンス体制

JFEグループは、社会を構成する一員としての企業の責任を自覚し、よりよい社会の構築に向けた企業の社会的責任（CSR）を経営の根幹に据え、その取り組みを一層強化してまいります。2005年10月、JFEホールディングス㈱に「JFEグループCSR会議」（議長：社長、1回／3ヶ月程度の開催）を設置し、コンプライアンス、環境、人事労働、安全・防災、社会貢献など多岐にわたる範囲を対象としまして、JFEグループ全体のCSRへの取り組みを監督・指導する体制を構築しております。また、「JFEグループCSR会議」ならびにそのもとに設置される、「グループコンプライアンス委員会」、「グループ環境委員会」、「グループ内部統制委員会」、「グループ情報セキュリティ委員会」、および「開示検討委員会」の各委員会において、コンプライアンス、環境、人事労働、安全・防災、内部統制、情報セキュリティなど多岐にわたる範囲を対象として、JFEグループのCSRへの取り組みについて審議、監督、情報共有等を行っております。

各事業会社においても、CSRへの取り組みを継続しております。JFEスチール㈱では、2005年4月にCSR

室を設置したことに続きまして、2005年7月に「CSR会議」（議長：社長）を設置いたしました。「CSR会議」のなかに、コンプライアンス、地球環境、リスクマネジメント、安全・防災、顧客満足、社会貢献などの委員会・部会を設けまして、対象分野ごとの積極的な活動を展開するとともに、グループ会社を含めCSR意識の浸透を図る活動を進めております。JFEエンジニアリング㈱およびJFE商事㈱におきましても、コンプライアンス委員会等を主体に活動し、CSRに取り組んでいます。

なお、各事業会社では、環境に対する取り組みを強化するため、独立した環境管理組織を設置するとともに、内部監査部門による環境監査の体制を整備しております。品質管理についてもより一層の徹底に取り組んでおり、品質保証に関する不正の発生を防止するため、設計・製造部門から独立した品質保証管理組織を有し、グループ会社含め品質保証に関する監査を実施しております。

また、JFEホールディングス㈱では、JFEグループが取り組むCSR活動を、マネジメント、環境、社会性の3つの側面から紹介した「JFEグループCSR報告書2020」を作成しております。

#### ⑤ 取締役(業務執行取締役等であるものを除く)および監査役との責任限定契約の内容の概要

当社は、取締役(業務執行取締役等であるものを除く)3名および監査役5名と会社法第427条第1項の規定により、同法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しております。なお、当該契約に基づく賠償責任の限度額は法令が規定する額であります。

#### ⑥ 会社の支配に関する基本方針

当社は、財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針を次のとおり定めています。

<当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針>

当社は、「常に世界最高の技術をもって社会に貢献します」という当社グループの企業理念のもと、世界最高水準の製造実力やコスト競争力、グループ全体のシナジーを活かした開発、優れた人的資本など、長年の経営努力と継続的な投資によって蓄積された企業価値の源泉を最大限に活かし、カーボンニュートラルに向けた技術開発等を含め、長期的な視野に立った様々な施策を地道に継続していくことを通じて企業価値および株主共同の利益の向上に誠実に努めることを経営の基本姿勢としております。

当社は、当社の財務および事業の方針の決定を支配する者としては、こうした当社の企業理念や経営の基本姿勢を尊重し、長期的に当社の企業価値および株主共同の利益の確保・向上に資する者であることが望ましいと考えております。

また、経営支配権の異動は、企業活動・経済の活性化にとって有効な手段の一つであり、当社株式の大規模買付行為が開始された場合において、これを受け入れるかどうかは、原則として、株主の皆様の判断に委ねられるべきものであると考えております。

しかしながら、当社株式の大規模買付行為またはこれに関する提案のなかには、当社の企業価値および株主共同の利益を毀損するおそれのあるものや、株主の皆様に当社株式の売却を事実上強要するおそれのあるもの等も想定されます。

したがって、当社は、当社の企業価値および株主共同の利益の確保・向上の観点から、当社株式の大規模買付行為等を行おうとする者に対しては、株主の皆様がその是非を適切に判断するために必要かつ十分な情報の提供を求め、併せて独立性を有する社外役員の意見を尊重した上で取締役会の意見等を開示し、株主の皆様への検討等に必要な情報と時間の確保に努めるなど、金融商品取引法、会社法その他関係法令の許容する範囲内において、その時々において適宜適切な措置を速やかに講じてまいります。

#### ⑦ 取締役の定数および取締役選任の決議要件

当社の取締役は、12名以内とする旨定款に定めております。

また、当社は、取締役の選任決議については、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席することを要し、累積投票によらない旨定款に定めております。

#### ⑧ 株主総会決議事項を取締役会で決議することができることと定めた事項

当社は、以下の株主総会決議事項につき取締役会で決議することができる旨、定款に定めております。

- ・機動的な資本政策を遂行できることを目的として、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって、自己の株式を取得することができる旨定款に定めております。
- ・株主への機動的な利益還元を行うため、取締役会の決議によって、毎年9月30日の最終の株主名簿に記載または記録された株主または登録株式質権者に対し、会社法第454条第5項による剰余金の配当(中間配当)をすることができる旨定款に定めております。
- ・取締役および監査役が期待される役割を十分に発揮できることを目的として、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって、同法第423条第1項の取締役および監査役(取締役および監査役であった者を含む)の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。

⑨ 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を目的として、会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもってこれを行う旨定款に定めております。

## (2) 【役員の状況】

## ①役員一覧

男性 11名 女性 2名 (役員のうち女性の比率15.38%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数
代表取締役社長	柿木 厚司	1953年5月3日生	1977年4月 川崎製鉄株式会社入社 2007年4月 J F E スチール株式会社常務執行役員 2010年4月 同社専務執行役員 2012年4月 同社代表取締役副社長 2015年4月 同社代表取締役社長 2015年6月 当社代表取締役 2019年4月 J F E スチール株式会社代表取締役社長退任 当社代表取締役社長(現任) (重要な兼職の状況) 公益財団法人 J F E 21世紀財団理事長 (執行役員の分担) C E O (最高経営責任者)	(注) 3	57,000株
代表取締役	北野 嘉久	1958年2月20日生	1982年4月 川崎製鉄株式会社入社 2011年4月 J F E スチール株式会社常務執行役員 2014年4月 同社専務執行役員 2018年4月 同社代表取締役副社長 2019年4月 同社代表取締役社長(現任) 2019年6月 当社代表取締役(現任) (重要な兼職の状況) J F E スチール株式会社代表取締役社長	(注) 3	19,904株
代表取締役	寺畑 雅史	1959年10月31日生	1982年4月 川崎製鉄株式会社入社 2012年4月 当社常務執行役員 J F E スチール株式会社常務執行役員 2015年4月 当社専務執行役員 J F E スチール株式会社専務執行役員 2016年4月 J F E 商事株式会社取締役 2018年3月 当社専務執行役員退任 2018年4月 J F E 商事株式会社取締役退任 J F E スチール株式会社代表取締役副社長 2019年4月 当社執行役員副社長(現任) J F E スチール株式会社取締役(現任) 2019年6月 当社代表取締役(現任) (重要な兼職の状況) J F E スチール株式会社取締役 公益財団法人 J F E 21世紀財団専務理事 (執行役員の分担) C F O (最高財務責任者) 総務部、企画部、I R 部、財務部および京浜臨海土地活用検討班の統括	(注) 3	19,200株
取締役	大下 元	1957年9月11日生	1982年4月 日本鋼管株式会社入社 2012年4月 J F E エンジニアリング株式会社常務執行役員 2014年4月 同社専務執行役員 2015年4月 同社取締役専務執行役員 2016年4月 同社代表取締役専務執行役員 2017年3月 同社代表取締役社長(現任) 2017年6月 当社取締役(現任) (重要な兼職の状況) J F E エンジニアリング株式会社代表取締役社長	(注) 3	21,700株

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数
取締役	小林 俊文	1957年12月19日生	1980年4月 川崎製鉄株式会社入社 2011年4月 J F E スチール株式会社常務執行役員 2014年4月 同社専務執行役員 2016年4月 同社代表取締役副社長 2021年4月 同上退任 J F E 商事株式会社代表取締役社長（現任） 2021年6月 当社取締役（現任） （重要な兼職の状況） J F E 商事株式会社代表取締役社長	(注) 3	19,533株
取締役	山本 正巳	1954年1月11日生	1976年4月 富士通株式会社入社 2010年1月 同社執行役員副社長 2010年4月 同社執行役員社長 2010年6月 同社代表取締役社長 2015年6月 同社代表取締役会長 2017年6月 同社取締役会長 当社取締役（現任） 2019年6月 富士通株式会社取締役シニアアドバイザー（現任） （重要な兼職の状況） 富士通株式会社取締役シニアアドバイザー 株式会社みずほフィナンシャルグループ社外取締役	(注) 3	13,400株
取締役	家守 伸正	1951年4月12日生	1980年9月 住友金属鉱山株式会社入社 2006年6月 同社取締役常務執行役員金属事業本部長 2007年6月 同社代表取締役社長 2013年6月 同社代表取締役会長 2016年6月 同社取締役会長 2017年6月 同上退任 同社相談役 2018年6月 当社取締役（現任） 2021年6月 住友金属鉱山株式会社名誉顧問（現任） （重要な兼職の状況） 住友金属鉱山株式会社名誉顧問 長瀬産業株式会社社外取締役 住友不動産株式会社社外取締役	(注) 3	11,500株
取締役	安藤 よし子	1959年3月17日生	1982年4月 労働省入省 2013年7月 厚生労働省労働基準局労災補償部長 2014年7月 同省雇用均等・児童家庭局長 2015年10月 同省政策統括官（労働担当） 2016年6月 同省政策統括官（統計・情報政策担当） 2017年7月 同省人材開発統括官 2018年7月 同省退官 2020年6月 当社取締役（現任） （重要な兼職の状況） 麒麟ホールディングス株式会社社外監査役 三精テクノロジーズ株式会社社外取締役	(注) 3	900株
監査役 （常勤）	原 伸哉	1961年12月11日生	1984年4月 日本鋼管株式会社入社 2011年4月 J F E スチール株式会社経理部長 2012年4月 同社経理部長、当社経理部長 2015年4月 同社関連企業部長 2016年4月 同社監査役（現任） 2017年6月 当社監査役（現任） （重要な兼職の状況） J F E スチール株式会社監査役	(注) 4	6,838株

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数
監査役 (常勤)	馬場 久美子	1965年10月10日生	1989年4月 株式会社東芝入社 2014年4月 J F Eエンジニアリング株式会社入社 2018年4月 同社常務執行役員 2019年3月 同社常務執行役員退任 2019年4月 当社常勤顧問 J F Eエンジニアリング株式会社監査役 (現任) J F E商事株式会社監査役(現任) 2019年6月 当社監査役(現任) (重要な兼職の状況) J F Eエンジニアリング株式会社監査役 J F E商事株式会社監査役	(注) 5	3,200株
監査役	大八木 成男	1947年5月17日生	1971年3月 帝人株式会社入社 2006年6月 同社専務取締役 2008年6月 同社代表取締役社長CEO 2010年6月 同社代表取締役社長執行役員CEO 2014年4月 同社取締役会長 2014年6月 当社監査役(現任) 2018年4月 帝人株式会社取締役相談役 2018年6月 同社相談役(現任) (重要な兼職の状況) 帝人株式会社相談役 K D D I 株式会社社外取締役 株式会社三菱UFJ銀行社外取締役 東京電力ホールディングス株式会社社外取締役	(注) 6	16,700株
監査役	佐長 功	1961年8月11日生	1989年4月 弁護士登録 銀座法律事務所(現 阿部・井窪・片山法律事務所)入所 1998年1月 阿部・井窪・片山法律事務所パートナー(現任) 2014年4月 当社監査役 2014年6月 同上退任 2017年6月 当社監査役(現任) (重要な兼職の状況) 阿部・井窪・片山法律事務所パートナー弁護士	(注) 4	8,400株
監査役	沼上 幹	1960年3月27日生	2000年4月 一橋大学大学院商学研究科教授 2011年1月 同大学大学院商学研究科研究科長 2014年12月 同大学理事・副学長 2018年4月 同大学大学院経営管理研究科教授(現任) 2018年6月 当社監査役(現任) (重要な兼職の状況) 一橋大学大学院経営管理研究科教授	(注) 6	7,000株
計					205,275株

- (注) 1 取締役山本正巳、家守伸正および安藤よし子の3氏は、社外取締役であります。
- 2 監査役大八木成男、佐長功および沼上幹の3氏は、社外監査役であります。
- 3 2021年6月25日選任後、1年以内に終了する事業年度に関する定時株主総会の終結の時まで。
- 4 2021年6月25日選任後、4年以内に終了する事業年度に関する定時株主総会の終結の時まで。
- 5 2019年6月21日選任後、4年以内に終了する事業年度に関する定時株主総会の終結の時まで。
- 6 2018年6月21日選任後、4年以内に終了する事業年度に関する定時株主総会の終結の時まで。



(執行役員 の 状況)

当社は、経営意思決定と業務執行の分離による権限・責任の明確化および決定・執行の迅速化を実現するため、執行役員制を採っております。2021年6月25日現在の執行役員は、以下のとおりであります。

役職名	氏名	担 当
社長	柿 木 厚 司	C E O (最高経営責任者)
副社長	寺 畑 雅 史	C F O (最高財務責任者) 総務部、企画部、I R 部、財務部および京浜臨海土地活用検討班の統括
専務	田 中 利 弘	I R 部、財務部の担当
常務	岩 山 眞 士	京浜臨海土地活用検討班の担当
常務	北 島 誠 也	総務部、企画部の担当

②社外役員 の 状況

当社の社外取締役は3名、社外監査役は3名であります。

当社は、社外取締役および社外監査役が、当社経営陣から独立した立場で経営監督機能を十分に発揮できるよう、その選任にあたっては、会社法に定められる社外取締役・社外監査役の要件、各金融商品取引所の独立役員 の 指定に関する規程および当社の独立性基準を踏まえて判断しております。

( J F E ホールディングスの社外役員独立性基準)

J F E ホールディングスは、社外取締役・社外監査役の独立性基準を以下のとおり定め、以下の各号のいずれかに該当する場合は、当社に対する十分な独立性を有していないものとみなします。

- ①当社およびその子会社の業務執行取締役、執行役または使用人（以下、「業務執行者」という）である者、または過去において業務執行者であった者。
- ②当社の現在の大株主である者。それらの者が会社等の法人である場合、当該法人、その親会社またはその重要な子会社の業務執行者である者、または最近3年間において業務執行者であった者。
- ③当社またはその事業会社を主要な取引先とする者。それらの者が会社等の法人である場合、当該法人、その親会社またはその重要な子会社の業務執行者である者、または最近3年間において業務執行者であった者。
- ④当社またはその事業会社の主要な取引先である者。それらの者が会社等の法人である場合、当該法人、その親会社またはその重要な子会社の業務執行者である者、または最近3年間において業務執行者であった者。
- ⑤当社またはその事業会社の資金調達において必要不可欠であり、代替性がない程度に依存している金融機関その他の大口債権者等。それらの者が法人である場合、当該法人、その親会社、またはその重要な子会社の業務執行者である者、または最近3年間において業務執行者であった者。
- ⑥当社またはその事業会社から、一定額（過去3年間平均にて年間1,000万円または平均年間総費用の30%のいずれか大きい額）を超える寄付金を受領している者。それらの者が会社等の法人である場合、当該法人、その親会社またはその重要な子会社の業務執行者である者、または過去3年間において業務執行者であった者。
- ⑦当社またはその事業会社から、役員報酬以外に多額の金銭その他財産（過去3年間平均にて年間1,000万円以上の額）を得ているコンサルタント、公認会計士等の会計専門家および弁護士等の法律専門家である者。それらの者が法人・組合等の団体である場合、その団体に所属する者。
- ⑧当社またはその事業会社の会計監査人または会計監査人の社員等である者、または最近3年間において当該社員等として当社またはその事業会社の監査業務に従事した者。
- ⑨当社または事業会社から取締役を受け入れている会社、またはその親会社もしくはその子会社の取締役、監査役、執行役、執行役員である者。
- ⑩当社の主幹事証券会社の業務執行者である者。または最近3年間において業務執行者であった者。
- ⑪上記①から⑩のいずれかに該当している者の近親者（配偶者、三親等内の親族もしくは同居の親族）である者。

上記の各号のいずれかに該当する者であっても、当該人物の人格、見識等に照らし、当社の独立社外役員としてふさわしいと当社が考える者については、当社は、当該人物が当社の独立社外役員としてふさわしいと考える理由および独立社外役員としての要件を充足している旨を説明することによって、当該人物を当社の独立社外役員候補とすることができる。

※「事業会社」：JFEスチール㈱、JFEエンジニアリング㈱、JFE商事㈱

※「主要な取引先」：直近事業年度の年間連結売上高の1%を超える場合をいう

社外取締役の山本正巳氏は、ICT分野におけるトータルソリューションビジネスをグローバルに展開している富士通㈱の経営者として長年活躍され、変化の激しいICT業界において従来型の事業構造やプロセスの変革に取り組まれるなど、企業経営における豊富な経験と幅広い見識を有しております。当社におきましては、こうした同氏の深い知見と卓越した見識に加え、当社の社外取締役に就任以降の実績から、同氏が引き続きガバナンス強化の役割を担う当社の社外取締役として適任と判断したものであります。

なお、同氏が2017年6月まで業務執行者を務めていた富士通㈱と当社の事業会社（JFEスチール㈱、JFEエンジニアリング㈱およびJFE商事㈱）との間には、2020年度において当社および富士通㈱それぞれの年間連結売上高（売上収益）の1%を超える取引はありません。従いまして、同氏は当社またはその事業会社を主要な取引先とする者、および当社またはその事業会社の主要な取引先である者に該当しません。同氏は上場規程に定める独立性に関する基準および当社が定める独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反の生じるおそれはないと考えられることから、当社経営陣から独立した立場での監督機能を十分に担えるものと判断し、同氏を独立役員として指定しております。

社外取締役の家守伸正氏は、非鉄金属における資源開発、製錬、材料製造など幅広い事業を展開している住友金属鉱山㈱の経営者として長年活躍され、金属材料について深い学識を有するとともに、同社の主力事業の一つであるニッケル製錬の海外でのプラント建設や大型銅鉱山の開発プロジェクトを主導するなど企業経営において幅広い経験を有しております。当社におきましては、こうした同氏の深い知見と卓越した見識に加え、当社の社外取締役に就任以降の実績から、同氏が引き続きガバナンス強化の役割を担う当社の社外取締役として適任と判断したものであります。

なお、同氏が2016年6月まで業務執行者を務めていた住友金属鉱山㈱と当社の事業会社（JFEスチール㈱、JFEエンジニアリング㈱およびJFE商事㈱）との間には、2020年度において当社および住友金属鉱山㈱それぞれの年間連結売上高（売上収益）の1%を超える取引はありません。従いまして、同氏は当社またはその事業会社を主要な取引先とする者、および当社またはその事業会社の主要な取引先である者に該当しません。同氏は上場規程に定める独立性に関する基準および当社が定める独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反の生じるおそれはないと考えられることから、当社経営陣から独立した立場での監督機能を十分に担えるものと判断し、同氏を独立役員として指定しております。

社外取締役の安藤よし子氏は、行政官として長年にわたり労働行政における政策立案等に従事し、女性活躍推進や人材開発をはじめとする雇用・労働の幅広い分野に関する高度な専門知識と豊富な経験、高い見識を有しております。同氏は社外取締役または社外監査役となること以外の方法で会社の経営に関与したことはないものの、当社におきましては、こうした同氏の深い知見と卓越した見識に加え、当社の社外取締役に就任以降の実績から、同氏が引き続きガバナンス強化の役割を担う当社の社外取締役として適任と判断したものであります。なお、同氏は上場規程に定める独立性に関する基準および当社が定める独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反の生じるおそれはないと考えられることから、当社経営陣から独立した立場での監督機能を十分に担えるものと判断し、同氏を独立役員として指定しております。

社外監査役の大八木成男氏は、高機能繊維・複合材料、電子材料・化成品、医薬品・在宅医療等の多岐にわたる事業をグローバルに展開する帝人㈱の経営者として長年活躍され、コーポレートガバナンスの強化にも積極的に取り組まれるなど、豊富な経験と幅広い見識を有しております。こうした同氏の深い知見と卓越した見識に加え、当社の社外監査役に就任以降の実績から、引き続き社外監査役の職務を適切に遂行いただけると判断したものであります。

なお、同氏が2014年4月まで業務執行者を務めていた帝人㈱と当社の事業会社（JFEスチール㈱、JFEエンジニアリング㈱およびJFE商事㈱）との間には、2020年度において当社および帝人㈱それぞれの年間連結売上高（売上収益）の1%を超える取引はありません。従いまして、同氏は当社またはその事業会社を主要な取引先とす

る者、および当社またはその事業会社の主要な取引先である者に該当しません。同氏は上場規程に定める独立性に関する基準および当社が定める独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反の生じるおそれはないと考えられることから、当社経営陣から独立した立場での監督機能を十分に担えるものと判断し、同氏を独立役員として指定しております。

社外監査役の佐長功氏は、弁護士として企業法務等に関する豊富な経験および高い見識を有しております。また、同氏は2009年6月より当社の補欠監査役として選任されており2014年4月には当社の社外監査役に就任されるなど、当社を含め上場会社の社外監査役を務められた実績があります。同氏は社外監査役となること以外の方法で会社の経営に関与したことはないものの、上記の理由に加え、当社の監査役に就任以降の実績から、引き続き社外監査役の職務を適切に遂行いただけると判断したものであります。

なお、同氏がパートナー弁護士を務めている阿部・井窪・片山法律事務所と当社および当社の事業会社（JFEスチール㈱、JFEエンジニアリング㈱およびJFE商事㈱）の間には、直近3年間（2018年度～2020年度）において取引はありません。従いまして、同事務所は当社またはその事業会社を主要な取引先とする者、および当社またはその事業会社の主要な取引先である者に該当しません。同氏は上場規程に定める独立性に関する基準および当社が定める独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反の生じるおそれはないと考えられることから、当社経営陣から独立した立場での監督機能を十分に担えるものと判断し、同氏を独立役員として指定しております。

社外監査役の沼上幹氏は、長年にわたり企業経営に関する研究に意欲的に取り組み、企業の経営戦略や組織のあり方について深い学識を有するとともに、様々な産業分野に精通しております。また、一橋大学副学長として大学経営に関する経験も有しております。同氏は社外取締役となること以外の方法で会社の経営に関与したことはないものの、当社におきましては、こうした同氏の豊富な経験と高い見識から、独立した立場で大所高所からの観点をもって当社の監査機能の充実の役割を担うことができると考え、当社の社外監査役として適任と判断したものであります。

なお、同氏が2020年8月まで理事・副学長を務めていた一橋大学と当社および当社の事業会社（JFEスチール㈱、JFEエンジニアリング㈱およびJFE商事㈱）の間には、直近3年間（2018年度～2020年度）において取引はありません。従いまして、同大学は当社またはその事業会社を主要な取引先とする者、および当社またはその事業会社の主要な取引先である者に該当しません。同氏は上場規程に定める独立性に関する基準および当社が定める独立性基準を満たしており、一般株主と利益相反の生じるおそれはないと考えられることから、当社経営陣から独立した立場での監督機能を十分に担えるものと判断し、同氏を独立役員として指定しております。

各社外取締役および社外監査役が所有する当社の株式の数は、「①役員一覧」に記載しております。

③社外取締役または社外監査役による監督または監査と内部監査、監査役監査および会計監査との相互連携ならびに内部統制部門との関係

「②社外役員の状況」に記載の社外取締役3名および社外監査役3名全員について、当社との直接の利害関係はなく、一般株主と利益相反の生じるおそれはないと考えており、当社経営陣から独立した立場での監督機能を十分に担えるものと判断しております。

上記の社外監査役を含む監査役は、内部監査部門と定例的に、また必要に応じて会合を持ち、内部監査計画、内部監査の実施状況や監査結果の詳細な報告を聴取し、意見交換を行うなど、密接な連携を図っております。また、会計監査人（EY新日本有限責任監査法人）と定例的に、また必要に応じて会合を持ち、監査計画、監査の実施状況や監査結果の詳細な報告を聴取し、会計監査人の品質管理体制についても詳細な説明を受けるとともに、監査役からも監査計画などの説明を行い、意見交換を行うなど密接な連携を図っております。

内部統制部門による業務執行に係る重要な事項については取締役会において審議しており、社外取締役および社外監査役は取締役会に出席し、審議においてそれぞれの知見から適宜発言しております。

取締役会の開催に際しては、社外取締役および社外監査役を対象とする事前説明会等を開催し、各議題に関する資料を配布の上、説明を行っております。

上記に加え、当社およびグループ会社の経営上の重要な課題を適宜説明するとともに、社長を含む経営トップとの意見交換や、必要に応じて社内各部門から行う重要な業務報告聴取への出席、主要事業拠点での取締役会開催やグループ会社の視察等の機会を設け、職務を遂行するために必要な情報を十分に提供するよう努めております。

### (3) 【監査の状況】

#### ① 監査役監査の状況

当社は、社外監査役3名を含む監査役5名で監査役会を構成しています。各監査役は取締役会に出席するほか、常勤監査役と他の監査役との間で職務を分担し、グループ経営戦略会議・経営会議・JFEグループCSR会議その他重要会議に出席、取締役および執行役員等から業務報告を聴取、事業会社およびグループ会社から事業の報告を受けること等により、取締役の職務の執行を監査しております。また、会計監査人から適宜報告を受けるほか、会計監査人の品質管理体制について説明を受けその妥当性を確認しております。内部監査部門とも適宜会合を持ち、内部監査の実施状況や監査結果の報告等を聴取するとともに、意見交換を行っております。当社、事業会社およびグループ会社の監査役は相互に情報交換を行い連携を図っております。会議、報告聴取・意見交換についてはオンラインツール等も活用しながら実施しております。

監査役の職務を補助する使用人については、監査役事務局に専従者を置き、当該使用人の人事については監査役と協議することとしております。

なお、監査役原伸哉氏は、JFEスチール㈱の経理部長および当社の経理部長を、監査役馬場久美子氏は、JFEエンジニアリング㈱の経理部長を担当していた経験があり、財務および会計に関する相当程度の知見を有するものであります。また、監査役沼上幹氏は、経営戦略をはじめ企業経営全般について幅広く研究しており、財務および会計に関する相当程度の知見を有するものであります。

当事業年度において当社は監査役会を合計18回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりです。また、監査役会における主な検討事項は、監査方針および監査計画、内部統制体制の整備・運用状況、会計監査人の監査の方法および結果の相当性（会計監査人の監査報告書における監査上の主要な検討事項を含む）、会計監査人の選任及び解任並びに不再任に関する事項、会計監査人に対する報酬等の同意、監査役会の実効性評価、監査報告書の作成等です。

役職名	氏名	開催回数	出席回数
監査役（常勤）	原 伸哉	18	18
	馬場 久美子	18	18
監査役	大八木 成男	18	18
	佐長 功	18	18
	沼上 幹	18	18

#### ② 内部監査の状況

a. 当社グループにおける内部監査は、当社（4名）および主要な事業会社（計23名）ならびに重要なグループ会社に内部監査組織を設置して各社の業務運営に対する監査を実施しております。また、各社の内部監査組織が相互に情報共有を図ることで、グループ全体の内部監査体制の充実を図っております。

b. 内部監査部門、監査役および会計監査人は、監査計画、監査結果の報告等の定期的な打合せを含め、必要に応じ随時情報交換を行い相互の連携を図っております。

これらの監査と内部統制部門との関係について、内部統制部門は、内部監査部門、監査役および会計監査人による監査に対し、日頃から必要な情報を十分に提供するよう努めております。

内部監査部門は、監査の結果認識された改善を要する事項を、重要会議で報告してグループ全体へ周知徹底すること等により、内部統制部門による統制の強化につなげております。

監査役は、監査結果については社長に報告して意見交換を行うほか、内部統制部門に伝達し必要に応じて改善を求めます。

会計監査人は、社長を含む経営トップとの定期的な意見交換を行うこと等により、監査結果を含め情報交換を行い内部統制部門による統制の強化につなげております。

③ 会計監査の状況

a. 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

b. 継続監査期間

2002年以降

c. 業務を執行した公認会計士

業務を執行した公認会計士の氏名	所属する監査法人
指定有限責任社員 業務執行社員 中村 裕輔	EY新日本有限責任監査法人
指定有限責任社員 業務執行社員 柴田 芳宏	EY新日本有限責任監査法人
指定有限責任社員 業務執行社員 吉田 哲也	EY新日本有限責任監査法人
指定有限責任社員 業務執行社員 脇本 恵一	EY新日本有限責任監査法人

- (注) 1 継続監査年数については、いずれも7年以内であるため、記載を省略しております。  
2 監査業務に係る補助者の構成は、監査法人の選定基準に基づき決定されております。具体的には公認会計士およびその他の補助者等を主たる構成員とし、システム専門家等も加えて構成されております。

d. 監査法人の選定方針と理由

監査法人を選定するにあたっては、下記の項目について問題がないことを確認する方針としております。

- (a) 会計監査人の解任事由の有無 (※)
- (b) 会計監査人の監査の方法と結果の相当性
- (c) 会計監査人の品質管理体制
- (d) 監査報酬の水準

※会計監査人の解任または不再任の決定の方針

当社では、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合には監査役会が検討のうえ、監査役全員の同意によって会計監査人を解任いたします。また、上記に準ずる場合、その他必要があると監査役会が判断した場合は、会計監査人の解任または不再任を株主総会の目的といたします。

上記方針に基づきEY新日本有限責任監査法人に対して評価を行った結果、当該法人は当社の会計監査人として職責を果たしていると判断したことから、当該法人を当社第20期事業年度に係る会計監査人として再任することといたしました。

e. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役および監査役会は、EY新日本有限責任監査法人に対して評価を行っております。監査役および監査役会は、会計監査人の職務遂行状況、監査体制、監査報酬水準等が適切であるかについて、会計監査人からの報告聴取、監査への立会いおよび経営執行部門との意見交換等を通じて確認を行いました。その結果、監査の方法と結果は相当であること、監査の品質管理体制、監査報酬の水準に関して問題のないことから、EY新日本有限責任監査法人は当社の会計監査人として職責を果たしていると評価いたしました。

④ 監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	20,060	300	21,000	—
連結子会社	528,191	2,164	535,690	1,944
計	548,251	2,464	556,690	1,944

(非監査業務の内容)

(前連結会計年度)

社内研修の講師業務等であります。

(当連結会計年度)

連結子会社の会計に関する助言業務等であります。

b. 当社および当社の連結子会社が、アーンスト・アンド・ヤング・ネットワークに属する監査法人（EY新日本有限責任監査法人を除く）に支払うべき報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	—	—	—	—
連結子会社	89,281	52,298	92,961	53,380
計	89,281	52,298	92,961	53,380

(非監査業務の内容)

(前連結会計年度)

移転価格税制に係る文書化業務等であります。

(当連結会計年度)

移転価格税制に係る文書化業務等であります。

c. 監査報酬の決定方針

会社の規模・特性、監査日数等を勘案した上で、監査法人と協議の上、監査報酬を決定しております。

d. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、前期の監査実績の相当性、当期の監査計画の内容および報酬額の妥当性等を検討した結果、会計監査人の報酬等に同意いたしました。

(4) 【役員の報酬等】

a. 役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額 (千円)				対象となる 役員の員数
		基本報酬	賞与	株式報酬		
				業績連動 部分	在任期間 部分	
取締役（社外取締役を除く）	199,166	185,502	-	-	13,664	5名
監査役（社外監査役を除く）	78,335	78,335	-	-	-	2名
社外役員	91,847	91,847	-	-	-	7名

- (注) 1 上記の社外役員には、当事業年度中に退任した社外取締役1名を含んでおります。  
 2 上記の株式報酬の額は、当事業年度に費用計上した額です。  
 3 取締役（社外取締役を除く）に対する業績連動報酬等として、賞与と株式報酬の業績連動部分を設けておりますが、当事業年度に係る業績連動報酬の支給はございません。  
 4 上記の株式報酬は全額が非金銭報酬等であり、取締役（社外取締役を除く）に対する、当事業年度に費用計上した非金銭報酬等の総額は13,664千円です。

b. 連結報酬等の総額が1億円以上である者の連結報酬等の総額等

氏名	連結報酬等の 総額（千円）	役員区分	会社区分	報酬等の種類別の総額（千円）			
				基本報酬	賞与	株式報酬	
						業績連動 部分	在任期間 部分
柿木 厚司	106,847	取締役	当社	97,087	-	-	9,760
北野 嘉久	106,847	取締役	当社	12,000	-	-	-
		取締役	JFEスチール(株)	85,087	-	-	9,760

c. 役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容及び決定方法

(a) 役員報酬の決定に関する方針

当社は、報酬委員会による審議および答申を踏まえ、2018年4月26日開催の取締役会において決議した「当社取締役および執行役員の報酬に関する基本方針」（以下「基本方針」という）、およびこれに基づき2021年2月9日開催の取締役会において決議した「当社取締役および執行役員の個人別報酬の決定方針」（以下「決定方針」という）に従い、役員報酬制度を設計・運用しております。

取締役の個人別の報酬等の内容については、報酬委員会が基本方針等との整合性を含む多角的な検討のうえ取締役会に答申し、取締役会はその答申を尊重し決定しております。このことから、取締役会は、取締役の個人別の報酬等の内容は基本方針および決定方針に沿うものであると判断しております。

当社が制定した基本方針および決定方針の概要は以下のとおりです。

<基本方針>

- ・取締役および執行役員の報酬制度については、「公正性」「客観性」「透明性」を担保すべく、報酬委員会で妥当性を審議した上で取締役会において決定するものとします。
- ・取締役および執行役員の報酬は、当社グループの経営環境や同業ないし同規模他社の報酬水準を踏まえつつ、当社グループの企業理念を實踐する優秀な人材を確保できる水準とします。
- ・当社グループの持続的な成長に向けた健全なインセンティブとなるよう、各取締役および執行役員の役割、責務等に応じて基本報酬と業績に連動する報酬（年次賞与、株式報酬）の割合を適切に設定します。

<決定方針の概要>

- ・取締役および執行役員の報酬は、基本方針および決定方針に従い、報酬委員会の答申を踏まえ、取締役会の

決議により決定する。

- ・ 当社の取締役および執行役員に対する報酬は、基本報酬と業績連動報酬（年次賞与および株式報酬）から構成される。
- ・ 基本報酬は、役位等に応じて毎月、定額を金銭で支給する。
- ・ 年次賞与は、単年度の会社業績に連動させ、年1回、金銭で支給する。
- ・ 株式報酬は、退任時に信託を通じて当社株式および当社株式を時価で換算した金額相当の金銭を給付する。
- ・ 種類別の報酬割合は、上位の役職ほど業績連動報酬のウエイトが高まる構成とし、社長については業績目標を達成した場合の比率を「基本報酬：年次賞与：株式報酬＝6：2：2」とする。

なお、社外取締役および監査役については、独立した客観的な立場から経営の監督、監査を行うという役割に鑑み、基本報酬のみを支給します。事業会社の業務執行取締役を兼務する取締役については、当社からの年次賞与および株式報酬の支給は行いません。

#### (b) 役員報酬の決定方法

当社は、2018年6月21日開催の第16回定時株主総会（以下、「本総会」）の決議により、取締役の報酬限度額を年額7億円以内（うち社外取締役分は年額8,000万円以内）とし、基本報酬に加えて年次賞与についても当該報酬限度額の範囲内で支給することとしております。当該決議に係る取締役の員数は8名（うち社外取締役3名）です。

また、本総会において、当該報酬限度額とは別枠で支給する、取締役に対する株式報酬制度の導入についても決議しております。株式報酬制度において当社が信託に拠出する金銭の上限は、2018年度からの3事業年度当たり45億円（うち当社取締役分6億円）であり、信託が取得し、給付の対象となる当社株式数の上限は、2018年度からの3事業年度当たり480万株（うち当社取締役分66万株）です。当該決議に係る取締役の員数は2名です。

監査役については、本総会の決議により、その報酬限度額を年額2億円以内としております。当該決議に係る監査役の員数は5名です。

今回、2021年6月25日開催の第19回定時株主総会の決議により、株式報酬制度の対象期間を今後の中期経営計画の対象となる期間に応じて1事業年度から5事業年度の間で適切に設定できるよう変更いたしました。これに伴い、当社が信託に拠出する金銭の上限および信託が取得し、給付の対象となる当社株式数の上限についても変更いたしました。変更後の、当社が信託に拠出する金銭の上限は、1事業年度当たり15億円に対象期間に係る事業年度の数を乗じた額（うち当社取締役分として1事業年度当たり2億円に対象期間に係る事業年度の数を乗じた額）であり、信託が取得し、給付の対象となる当社株式数の上限は、1事業年度当たり180万株に対象期間に係る事業年度の数を乗じた数（うち当社取締役分として1事業年度当たり22万株に対象期間に係る事業年度の数を乗じた数）です。当該決議に係る取締役の員数は2名です。

上記の株主総会決議を踏まえた、各報酬における具体的な決定方法は以下の通りです。

##### ・ 基本報酬

各取締役の基本報酬の額は、上記(a)の基本方針および決定方針に従い、報酬委員会で妥当性を審議のうえ報酬限度額の範囲内で取締役会の決議により決定します。

各監査役の基本報酬の額は、報酬限度額の範囲内で監査役の協議により決定します。

##### ・ 年次賞与

年次賞与は、単年度のセグメント利益の合計額を業績連動指標としており、当該指標の達成度に役位ごとの一定の係数を乗じて額を算定いたします。

当社は、第6次中期経営計画（以下、「6次中期計画」）において、セグメント利益の合計額2,800億円を収益目標として掲げており、その達成に向けて各施策を着実に実行していくことが重要と考え、当該指標を選定いたしました。なお当事業年度における実績は△254億円です。第7次中期経営計画（以下、「7次中期計画」）においても、同様の考えに基づきセグメント利益の合計額を業績指標として選定し、その目標値は3,100億円といたします。



各取締役（社外取締役を除く）の賞与の額は、当該事業年度におけるセグメント利益の合計額に連動させて役位ごとの支給額を算定のうえ、報酬限度額の範囲内で取締役会の決議により決定しております。なお、業績が報酬委員会で定める基準を満たさない場合は当該事業年度に係る賞与は支給しないこととしております。

年次賞与の算定方法および内容の決定にあたっては、上記(a)の基本方針および決定方針に従い、報酬委員会で妥当性を審議のうえ取締役会に答申しております。

#### ・株式報酬

株式報酬制度は、当社および事業会社の取締役（社外取締役を除く）と執行役員に対し当社株式および当社株式を時価で換算した金額相当の金銭を給付する報酬制度です。本制度に基づく報酬は、当社グループの中期経営計画における業績目標等に連動させて給付水準を決定し、原則として退任時に信託を通じて、当社株式および金銭を給付します。

#### I. 株式報酬制度（以下、「本制度」）の対象者

本制度の対象者は以下の通りです。以下、対象者を総称して「当社グループ取締役等」とします。

- (1) 当社および事業会社の取締役（社外取締役を除く）
- (2) 当社および事業会社の取締役を兼務しない執行役員で、所得税法上の国内非居住者でない者（以下、「執行役員」）

#### II. 本制度の構成およびポイント付与

##### (1) 本制度の構成

本制度に基づく報酬は次の通り構成します。

##### ①業績連動部分

業績連動部分は当社グループ取締役等を対象として、中期経営計画における業績目標の達成度等に応じて給付します。

業績目標の達成度は当年4月から翌年3月の1事業年度ごとに評価し、IIの(2)に定める職務執行期間に対する報酬に反映します。

当社は、第6次中期経営計画期間において、株主還元と直結する、親会社の所有者に帰属する当期利益（以下、「当期利益」）2,000億円を収益目標として掲げており、その達成に向けて各施策を着実に実行していくことが重要と考え、株式報酬のうち、業績連動部分の数の算定の基礎としてこの業績指標を選定いたしました。当事業年度における当期利益の実績は△218億円です。7次中期計画においても、同様の考えに基づき業績連動部分の数の算定の基礎として当期利益を選定し、その目標値は2,200億円といたします。

##### ②在任期間部分

在任期間部分は当社および事業会社の取締役を対象として、IIの(2)に定める職務執行期間における役位ごとの在任期間に応じて給付します。

##### (2) 職務執行期間

本制度に基づく報酬は、次に定める期間（以下、「職務執行期間」）に1か月以上在任していた当社グループ取締役等に対してその職務執行期間に対する対価として給付します。

- ①当社取締役：当年の当社定時株主総会日から翌年の当社定時株主総会日まで
- ②それ以外：当年4月1日から翌年3月31日まで

##### (3) ポイント

- ・当社および事業会社各社は当社グループ取締役等に対し、各職務執行期間に対して業績連動部分および在任期間部分に相当するポイントを算定しこれを付与します。
- ・各職務執行期間に対して付与されたポイント数は、退任時まで累積され、累積されたポイント数を「1ポイント＝1株」として給付する当社株式等を算定します。

#### (4) ポイントの算定方法

##### ・当事業年度におけるポイント算定式

###### ①業績連動部分

役位別基準ポイント(表1) × 当期利益に関する調整率(表2)

ただし、当該事業年度における親会社所有者帰属持分当期利益率(ROE)が5%未満の場合には、調整率を0%とします。また、事業会社がセグメント利益において損失を計上した場合、当該事業会社の取締役等に適用する調整率を0%とします。

###### ②在任期間部分

役位別基準ポイント(表4) × 在任期間に応じた調整率(表5)

##### ・2021年度以降におけるポイント算定式

###### ①業績連動部分

役位別基準ポイント(表1) × 当期利益に関する調整率(表3)

ただし、当該事業年度における親会社所有者帰属持分当期利益率(ROE)が5%未満の場合には、調整率を0%とします。今回、7次中期計画に沿って当期利益の目標値を見直したことから、当期利益に関する調整率についても、表3の通り見直しております。また、事業会社がセグメント利益において損失を計上した場合、当該事業会社の取締役等に適用する調整率を0%とします。

###### ②在任期間部分

役位別基準ポイント(表4) × 在任期間に応じた調整率(表5)

※当社定時株主総会で取締役役に就任し、職務執行期間が変更された場合、当該就任の直前の職務執行期間の終了から当社取締役の職務執行期間の開始までの期間についての業績連動部分は算定しません。

※各職務執行期間に対するポイントの算出にあたっては、算出の過程では端数処理をせず、算出されたポイント数に1ポイント未満の端数がある場合にあっては、切り捨てます。

(表1) 業績連動部分における役位別基準ポイント(以下、「業績連動ポイント」)

役位	当社	JFEスチール(株)	JFEエンジニアリング(株)	JFE商事(株)
取締役社長	10,000	10,000	5,000	5,000
取締役副社長・ 執行役員副社長	4,000	4,000	2,500	2,500
取締役専務	3,000	3,000	1,250	1,250
専務執行役員	2,000	2,000	1,000	1,000
常務執行役員	1,000	1,000	600	600
執行役員	-	-	-	300

(注) 執行役員を兼務する当社取締役が3月末に執行役員を退任した場合、4月から定時株主総会日までの業績連動ポイントは3月末時点の役位により決定。

(表2) 当期利益に関する調整率(当事業年度に適用)

当期利益目標2,000億円/年に対する事業年度ごとの達成度に基づき、以下の通り調整率を設定します(当該目標達成時の調整率を100%とします)。

当期利益目標の達成度	調整率
150%以上	150%
140%以上150%未満	140%
130%以上140%未満	130%
120%以上130%未満	120%
110%以上120%未満	110%
100%以上110%未満	100%
90%以上100%未満	90%
80%以上90%未満	80%
70%以上80%未満	70%
60%以上70%未満	60%
50%以上60%未満	50%
50%未満	0%

(表3) 当期利益に関する調整率 (2021年度以降に適用)

当期利益目標2,200億円／年に対する事業年度ごとの達成度に基づき、以下の通り調整率を設定します(当該目標達成時の調整率を100%とします)。

当期利益目標の達成度	調整率
150%以上	150%
140%以上150%未満	140%
130%以上140%未満	130%
120%以上130%未満	120%
110%以上120%未満	110%
100%以上110%未満	100%
90%以上100%未満	90%
80%以上90%未満	80%
70%以上80%未満	70%
60%以上70%未満	60%
50%以上60%未満	50%
40%以上50%未満	40%
30%以上40%未満	30%
30%未満	0%

(表4) 在任期間部分における役位別基準ポイント(以下、「在任期間ポイント」)

役位	当社	J F E スチール 株	J F E エンジニ アリング株	J F E 商事株
取締役社長	4,000	4,000	2,000	2,000
取締役副社長	1,600	1,600	1,000	1,000
取締役専務	1,200	1,200	600	600

(注) 執行役員を兼務する当社取締役が3月末に執行役員を退任した場合、4月から定時株主総会日までの在任期間ポイントは3月末時点の役位により決定。

(表5) 在任期間に応じた調整率

職務執行期間に在任した期間	調整率
全期間	100%
上記以外	(在任していた月数÷12)×100%

・各事業年度における役位別の上限となる株式数(ポイント数)は以下の通りとします。

役位	当社	J F E スチール 株	J F E エンジニ アリング株	J F E 商事株
取締役社長	19,000	19,000	9,500	9,500
取締役副社長・ 執行役員副社長	7,600	7,600	4,750	4,750
取締役専務	5,700	5,700	2,475	2,475
専務執行役員	3,000	3,000	1,500	1,500
常務執行役員	1,500	1,500	900	900
執行役員	—	—	—	450

(注) 上記上限となる株式数には、退任時に換価して金銭で給付する株式数を含む。

## (5) 職務執行期間内における変更の取り扱い

- ・上記(4)に関し、職務執行期間中に役位の変更があった場合には、それぞれの役位に応じて月数按分します。
- ・在任していた期間の月数は各月において16日以上在籍していた場合には1か月に切り上げるものとします。ただし、当社取締役が、定時株主総会日に就任する場合は就任日が属する月は切り捨てるものとし、定時株主総会日に退任する場合には退任日が属する月を1か月に切り上げるものとします。
- ・職務執行期間中に在任していた期間の月数が12か月に満たない場合、業績連動部分は在任していた月数に応じて算定します。

## (6) ポイント付与日

職務執行期間に対するポイントは業績連動部分および在任期間部分ともに職務執行期間終了後、最初開催される当社定時株主総会日(当社取締役については、当該職務執行期間の終了日)に付与します。

## (7) 事業会社を兼任する役員の取り扱い

当社の取締役が事業会社の業務執行取締役を兼任する場合は、事業会社からポイントを付与します。

(8) 役員死亡時のポイント付与

- ・役員が死亡した場合には、当該職務執行期間に対するポイント付与日は上記(6)にかかわらず、死亡した日とします。
- ・死亡した日の属する職務執行期間に対する業績連動部分のポイントは付与しないものとし、在任期間部分は(4)および(5)に基づくポイントを付与します。

III. 給付時期および権利確定日

(1) 給付時期

原則として当社グループ取締役等の退任時

(2) 権利確定日

- ・当社グループ取締役等が退任した日の属する職務執行期間の終了日以降、最初に開催される当社定時株主総会日(同日に職務執行期間が終了する場合は、当該定時株主総会日)までに累計されたポイント数(当該定時株主総会日に付与されたポイントを含む)をもって給付する株式の数および金銭の額を算定し、同日をもって権利確定日とします。
- ・上記にかかわらず、当社グループ取締役等が死亡した場合は、最終のポイント付与日までに累計されたポイント数をもって給付する金銭を算定し、同日をもって権利確定日とします。

IV. 給付

(1) 給付する当社株式等

当社グループ取締役等への給付は、次の各号に掲げる場合に依りて、当該各号に定めるものとします。

①職務執行期間の満了により退任した場合、または取締役就任に伴い職務執行期間中に執行役員を退任した場合

次のイに定める株式およびロに定める金銭を給付します。ただし、ロに定める金銭の給付が、金融商品取引法第166条第1項または第167条第1項に抵触するおそれがあると当社および事業会社が認める場合には、イおよびロに代えて②により算出された数の株式を給付することができるものとします。

イ 株式

次の算式により「1ポイント=1株」として算出される数の株式

(算式)

株式の数 = {権利確定日までに累計されたポイント数 × 退任事由別係数} (以下、「確定ポイント数」) × 70% (単元株未満のポイントに相当する端数は切り捨てる)

(注) 退任事由別係数は1.0とする。

ロ 金銭

次の算式により算出される額の金銭

(算式)

金銭の額 = {確定ポイント数 - イで算出される給付株式の数に相当するポイント数} × 権利確定日時点における当社株式の時価

②その他の事由(死亡の場合を除く)により退任した場合

次の算式により「1ポイント=1株」として算出される数の株式を給付します。

(算式)

株式数 = 権利確定日までに累計されたポイント数 × 退任事由別係数

(注) 退任事由別係数は1.0とする。

(2) 遺族給付

当社グループ取締役等が死亡した場合は、上記(1)にかかわらず、当該取締役等の遺族に対して次の算式により算出される金額を金銭で給付します。

(算式)

遺族給付の額＝権利確定日までに累計されたポイント数×権利確定日時点における当社株式の時価

(注) 本制度における当社株式の時価は、上場する主たる金融商品取引所における、権利確定日の終値とし、当該日に終値が公表されない場合にあっては、終値の取得できる直近の日まで遡って算定

V. 例外として給付を行わない場合

上記にかかわらず、当社グループ取締役等(退任者を含む)について次の各号に定める事項が生じた場合には、当社および事業会社各社の取締役会の決議により給付を受ける権利を失効させることができるものとします。

- (1) 株主総会において取締役解任の決議をされた場合または取締役会において執行役員解任の決議をされた場合
- (2) 在任中に一定の非違行為があった場合または退任日から給付が行われる日までの間に一定の非違行為があった場合

(c) 当事業年度における当社の役員報酬等の額の決定過程における取締役会等の活動内容

- ・報酬委員会は、当社取締役の報酬水準、決定方針の内容および2021年度以降における業績連動報酬の算定方法について、複数回に亘り審議を行い、審議結果を取締役に答申しました。なお、当事業年度においては報酬委員会を5回開催しました。
- ・取締役会は、報酬委員会からの答申を踏まえ、2020年6月19日開催の第18回定時株主総会終了後の取締役会において各取締役の基本報酬の額を、2021年6月25日開催の第19回定時株主総会終了後の取締役会において各取締役の賞与の額を決議しました。

## (5) 【株式の保有状況】

### ① 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式について、以下のとおり区分しております。

- ・保有目的が純投資目的である投資株式  
株式の価値の変動または株式に係る配当によって利益を受けることを目的として保有する株式
- ・保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式  
グループの事業の維持および成長のために必要と判断した会社の株式

### ② 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

#### a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法ならびに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、子会社の経営管理を行うことを主たる業務としております。当社が保有する株式はすべて子会社株式ならびに関連会社株式であり、それ以外の保有目的が純投資目的もしくは純投資目的以外の目的の株式は保有しておりません。

当社の事業会社であるJFEスチール(株)、JFEエンジニアリング(株)およびJFE商事(株)は、原則として国内上場株式を政策保有株式として保有しません。ただし、グループの事業の維持および成長のために必要と判断した会社の株式については、例外的に政策保有株式として保有します。

事業会社の保有する国内外上場会社株式について、当社および各事業会社は、定期的に保有意義および保有に伴う便益・リスクが資本コストに見合っているかを取締役会で確認し、保有意義が無くなった場合や株主利益の毀損リスクが発生する場合には売却します。なお、2016年4月に政策保有株式について1,000億円規模の縮減を決定し、2018年度までに累計で約1,400億円(時価ベース)の売却を実施しました。

2019年11月には、更に1,000億円規模の政策保有株式の売却の方針を決定し、2019年度から2020年度にかけて、143銘柄の全部または一部売却を実施しております(売却総額 約1,459億円(時価ベース))。

また、2020年12月の取締役会において、保有意義および投資リターンについて検証しました。

#### b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

当社および連結子会社のうち、投資株式の貸借対照表計上額が最も大きい会社であるJFEスチール(株)については以下のとおりであります。

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	123	33,272
非上場株式以外の株式	48	62,759

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	1	102	事業関係の強化のため
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	4	11,103
非上場株式以外の株式	68	97,468

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

当社および連結子会社のうち、投資株式の貸借対照表計上額が最も大きい会社であるJFEスチール(株)については以下のとおりであります。

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無 (注) 5
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
東海旅客鉄道(株)	826,600	826,600	・同社株式は、鉄鋼関連取引の円滑な推進のため保有しております。	有
	13,680	14,316		
いすゞ自動車(株)	8,660,933	14,434,833	同上	有
	10,297	10,325		
住友不動産(株)	1,590,000	1,590,000	同上	有
	6,210	4,189		
川崎重工業(株)	1,769,540	3,539,040	同上	有
	4,852	5,552		
(株)みずほフィナンシャルグループ	2,258,631	22,586,310	・同社株式は、金融取引の円滑な推進のため保有しております。	有 (注) 6
	3,611	2,791		
東日本旅客鉄道(株)	420,800	841,600	・同社株式は、鉄鋼関連取引の円滑な推進のために保有しております。	有
	3,298	6,880		
丸一鋼管(株)	1,301,282	2,602,382	同上	有
	3,285	6,763		
東京窯業(株)	5,284,429	5,284,429	同上	有
	1,770	1,490		
(株)淀川製鋼所	587,377	587,377	同上	有
	1,439	1,037		
インターナショナル・スチールズ・リミテッド	20,626,500	20,626,500	同上	無
	1,288	492		
統一実業股份有限公司	27,081,764	27,081,764	同上	有
	1,255	779		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	1,993,590	1,993,590	・同社株式は、金融取引の円滑な推進のため保有しております。	有 (注) 6
	1,179	803		
(株)ヨロズ	843,000	843,000	・同社株式は、鉄鋼関連取引の円滑な推進のため保有しております。	有
	1,125	890		
東プレ(株)	450,000	900,000	同上	有
	702	1,080		
岡谷鋼機(株)	72,300	119,400	同上	有
	658	961		
(株)横河ブリッジホールディングス	283,586	283,586	同上	有
	581	558		
住友重機械工業(株)	175,800	351,600	同上	有
	540	685		
タカラスタンダード(株)	322,904	642,904	同上	当事業年度：無 前事業年度：有
	538	1,065		
モリ工業(株)	201,600	201,600	同上	有
	534	502		
(株)三井住友フィナンシャルグループ	126,627	126,627	・同社株式は、金融取引の円滑な推進のため保有しております。	有 (注) 6
	507	332		
テイ・エス テック(株)	151,000	151,000	・同社株式は、鉄鋼関連取引の円滑な推進のため保有しております。	無
	497	386		
アジアパイルホールディングス(株)	855,000	1,055,000	同上	無
	456	424		



銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無 (注) 5
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
川岸工業(株)	139,720	139,720	・同社株式は、鉄鋼関連取引の円滑な 推進のため保有しております。	有
	433	266		
佐藤商事(株)	345,200	500,000	同上	有
	374	420		
(株)アイ・テック	250,000	499,200	同上	無
	365	661		
大和ハウス工業 (株)	100,000	200,000	同上	無
	324	535		
東亜建設工業(株)	131,873	500,473	同上	有
	321	722		
(株)リンコーコー ポレーション	116,800	116,800	同上	有
	277	268		
高田機工(株)	91,500	*	同上	有
	257	*		
(株)駒井ハルテッ ク	111,831	171,831	同上	有
	245	256		
ホッカンホール ディングス(株)	156,620	313,120	同上	無
	228	483		
宮地エンジニア リンググループ (株)	90,000	*	同上	無
	213	*		
西日本旅客鉄道 (株)	31,300	62,500	同上	無
	192	462		
(株)ファインシン ター	94,529	*	同上	無
	162	*		
PT. スチール・ パイプ・インダ ストリー・イン ドネシア	106,646,860	*	同上	無
	153	*		
(株)石井鐵工所	50,000	*	同上	無
	149	*		
那須電機鉄工(株)	12,600	*	同上	有
	142	*		
世亜特殊鋼(株)	100,000	*	同上	無
	135	*		
新家工業(株)	70,214	*	同上	当事業年 度：無 前事業年 度：有
	122	*		
川田テクノロジ ーズ(株)	23,308	46,508	同上	無
	109	251		
マイクロン・ス チール・BHD.	5,370,000	*	同上	無
	88	*		
アサガミ(株)	10,000	*	同上	有
	39	*		
サノヤスホール ディングス(株)	237,600	*	同上	有
	38	*		
K G 東部製鉄(株)	17,085	*	同上	無
	25	*		
内海造船(株)	19,033	*	同上	有
	20	*		
ウジナス・シデ ルルジカス・ デ・ミナス・ジ ェライス・S/A	46,200	*	同上	無
	15	*		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無 (注) 5
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
東洋刃物(株)	9,200	*	・同社株式は、鉄鋼関連取引の円滑な 推進のため保有しております。	有
	7	*		
小野建(株)	1,000	*	同上	無
	1	*		
日本酸素ホールディングス(株) (注) 7	-	11,127,400	・同社株式は、鉄鋼関連取引の円滑な 推進のため保有していましたが、当 事業年度に保有株式すべてを売却して おります。	有
	-	17,814		
トヨタ自動車(株)	-	1,550,127	同上	当事業年 度：無 前事業年 度：有
	-	10,077		
スズキ(株)	-	3,511,000	同上	当事業年 度：無 前事業年 度：有
	-	9,074		
三菱電機(株)	-	3,676,000	同上	当事業年 度：無 前事業年 度：有
	-	4,907		
三菱重工業(株)	-	1,402,800	同上	当事業年 度：無 前事業年 度：有
	-	3,833		
DOWAホールディングス(株)	-	1,124,400	同上	有
	-	3,180		
清水建設(株)	-	2,460,000	同上	有
	-	2,078		
(株)大林組	-	1,755,500	同上	当事業年 度：無 前事業年 度：有
	-	1,625		
三菱地所(株)	-	813,000	同上	有
	-	1,296		
住友金属鉱山(株)	-	566,500	同上	無
	-	1,256		
国際石油開発帝石(株) (注) 8	-	1,556,900	同上	当事業年 度：無 前事業年 度：有
	-	947		
川崎汽船(株)	-	1,077,650	同上	有
	-	875		
大成建設(株)	-	259,600	同上	有
	-	857		
(株)商船三井	-	490,000	同上	当事業年 度：無 前事業年 度：有
	-	856		
クリーブランド・クリフス・ インク	-	1,764,255	同上	無
	-	758		
東武鉄道(株)	-	186,800	同上	当事業年 度：無 前事業年 度：有
	-	704		
栗田工業(株)	-	275,100	同上	当事業年 度：無 前事業年 度：有
	-	687		
山九(株)	-	141,600	同上	有
	-	571		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無 (注) 5
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
NTN(株)	-	3,020,000	・同社株式は、鉄鋼関連取引の円滑な推進のため保有しておりましたが、当事業年度に保有株式すべてを売却しております。	当事業年度：無 前事業年度：有
	-	570		
鹿島建設(株)	-	513,000	同上	当事業年度：無 前事業年度：有
	-	568		
東邦瓦斯(株)	-	86,800	同上	有
	-	425		
高周波熱錬(株)	-	585,900	同上	当事業年度：無 前事業年度：有
	-	412		
(株)日本製鋼所	-	242,600	同上	当事業年度：無 前事業年度：有
	-	317		
フタバ産業(株)	-	500,000	同上	無
	-	228		

みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無 (注) 5
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
トヨタ自動車(株)	1,988,800	2,486,000	・同社株式は、信託株式に係る議決権の行使のため保有しております。	当事業年度：無 前事業年度：有
	17,135	16,161		
本田技研工業(株)	2,558,900	2,558,900	同上	有
	8,492	6,218		
丸一鋼管(株)	3,003,000	3,003,000	同上	有
	7,582	7,804		
スズキ(株)	958,000	1,197,500	同上	当事業年度：無 前事業年度：有
	4,813	3,094		

- (注) 1 特定投資株式とみなし保有株式の銘柄数の合計が60銘柄に満たないため、全銘柄を記載しております。同一銘柄の株式が特定投資株式とみなし保有株式の双方に含まれる場合、記載する銘柄の選定にあたって、それぞれの株式数および貸借対照表計上額は合算していません。
- 2 「-」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。「\*」は、前事業年度において当該銘柄の貸借対照表計上額が当社の資本金額の100分の1以下であり、かつ貸借対照表計上額の大きい順の60銘柄に該当しないために記載を省略していることを示しております。
- 3 定量的な保有効果については取引先との営業秘密との判断により記載していません。
- 4 保有の合理性の検証方法は「②保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式 a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法ならびに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容」に記載しております。
- 5 「当社の株式の保有の有無」は、提出会社であるJFEホールディングス(株)の株式に対する保有の有無を記載しております。なお、保有の有無は、JFEホールディングス(株)の株式に対して株主名簿等により確認できる範囲において記載しております。
- 6 当該株式の発行者の主要な連結子会社における当社の株式の保有の有無を確認しております。
- 7 日本酸素ホールディングス(株)は、2020年10月1日付で大陽日酸(株)から商号変更しております。
- 8 国際石油開発帝石(株)は、2021年4月1日付で(株)INPEXに商号変更しております。

③保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号。以下、連結財務諸表規則）第93条の規定により、国際財務報告基準（以下、I F R S）に準拠して作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号。以下、財務諸表等規則）に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（2020年4月1日から2021年3月31日まで）および事業年度（2020年4月1日から2021年3月31日まで）の連結財務諸表および財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容およびその変更等を適切に把握し、的確に対応できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、同法人の行う講習会等に参加しております。

### 4. I F R Sに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備について

当社は、I F R Sに基づく適正な連結財務諸表を作成するために、国際会計基準審議会が公表するプレスリリースや基準書を随時入手し、最新の基準の把握および影響の分析を行っております。また、I F R Sに準拠したグループ会計方針を作成し、これに基づいて会計処理を行っております。さらに、公益財団法人財務会計基準機構や監査法人等の行う講習会等への参加により、社内における専門知識の蓄積に努めております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

① 【連結財政状態計算書】

	注記	(単位：百万円)	
		前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
資産			
流動資産			
現金及び現金同等物	7, 21	86, 704	142, 416
営業債権及びその他の債権	8, 21, 38	678, 098	751, 824
契約資産	27	142, 075	101, 282
棚卸資産	9	872, 602	785, 632
未収法人所得税		20, 946	14, 748
その他の金融資産	10, 38	6, 307	13, 359
その他の流動資産	11	108, 410	79, 430
流動資産合計		1, 915, 146	1, 888, 694
非流動資産			
有形固定資産	12, 21	1, 717, 751	1, 772, 303
のれん	13	6, 497	6, 200
無形資産	13	88, 802	95, 055
使用権資産	14, 21	102, 322	111, 938
投資不動産	15	58, 158	58, 310
持分法で会計処理されている投資	6, 18, 21	336, 040	355, 242
退職給付に係る資産	24	15, 520	22, 159
繰延税金資産	19	94, 930	86, 014
その他の金融資産	10, 21, 38	296, 004	244, 505
その他の非流動資産	11, 21	14, 946	14, 547
非流動資産合計		2, 730, 974	2, 766, 278
資産合計	6	4, 646, 120	4, 654, 972

	注記	(単位：百万円)	
		前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
負債及び資本			
負債			
流動負債			
営業債務及びその他の債務	20, 21, 38	557, 252	496, 995
社債、借入金及びリース負債	21, 37, 38	376, 473	277, 027
契約負債	27	44, 813	43, 038
未払法人所得税等		13, 249	15, 090
引当金	23	12, 507	11, 518
その他の金融負債	22, 38	89, 465	86, 836
その他の流動負債	11	210, 543	208, 510
流動負債合計		1, 304, 306	1, 139, 017
非流動負債			
社債、借入金及びリース負債	21, 37, 38	1, 437, 835	1, 529, 112
退職給付に係る負債	24	143, 316	141, 186
引当金	23	25, 740	24, 105
繰延税金負債	19	3, 723	7, 591
その他の金融負債	22, 38	16, 246	45, 417
その他の非流動負債	11	8, 398	8, 387
非流動負債合計		1, 635, 261	1, 755, 800
負債合計		2, 939, 568	2, 894, 818
資本			
資本金	25	147, 143	147, 143
資本剰余金	25	652, 430	652, 465
利益剰余金	25	1, 002, 076	1, 029, 976
自己株式	25	△180, 637	△180, 639
その他の資本の構成要素		6, 012	30, 278
親会社の所有者に帰属する持分合計		1, 627, 026	1, 679, 223
非支配持分		79, 526	80, 930
資本合計		1, 706, 552	1, 760, 154
負債及び資本合計		4, 646, 120	4, 654, 972

② 【連結損益計算書】

	注記	(単位：百万円)	
		前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
売上収益	27	3,729,717	3,227,285
売上原価	12, 13, 29	△3,334,103	△2,912,766
売上総利益		395,614	314,519
販売費及び一般管理費	12, 13, 28, 29, 30	△356,992	△324,057
持分法による投資利益	6, 18	8,782	14,239
その他の収益	31	30,818	25,782
その他の費用	32	△40,323	△43,394
事業利益又は事業損失 (△)		37,899	△12,911
固定資産売却益	6, 33	—	28,021
減損損失	6, 16	△238,826	△7,544
営業利益又は営業損失 (△)		△200,927	7,566
金融収益	6, 34	2,727	1,686
金融費用	6, 34	△15,273	△14,184
税引前損失		△213,473	△4,930
法人所得税費用	19	20,183	△14,133
当期損失		△193,290	△19,063
当期損失の帰属			
親会社の所有者		△197,744	△21,868
非支配持分		4,454	2,804
当期損失		△193,290	△19,063
1株当たり当期損失			
基本的1株当たり当期損失 (円)	36	△343.39	△37.98
希薄化後1株当たり当期損失 (円)	36	△343.39	△37.98

③ 【連結包括利益計算書】

注記	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
当期損失	△193,290	△19,063
その他の包括利益		
純損益に振り替えられることのない項目		
確定給付制度の再測定	24,35	△4,975
その他の包括利益を通じて公正価値で測定するものとして指定した資本性金融商品の公正価値の純変動額	35,38	△49,143
持分法によるその他の包括利益	18,35	3,148
純損益に振り替えられることのない項目合計	△50,971	72,056
純損益に振り替えられる可能性のある項目		
在外営業活動体の外貨換算差額	35	△3,080
キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分	35	△44
持分法によるその他の包括利益	18,35	△11,786
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計	△14,911	10,238
その他の包括利益合計	△65,882	82,295
当期包括利益	△259,172	63,231
当期包括利益の帰属		
親会社の所有者	△263,243	60,036
非支配持分	4,070	3,195
当期包括利益	△259,172	63,231



## ④ 【連結持分変動計算書】

(単位：百万円)

		親会社の所有者に帰属する持分					
注記		資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素	
						確定給付制度の再測定	その他の包括利益を通じて公正価値で測定するものとして指定した資本性金融商品の公正価値の純変動額
2019年4月1日	残高	147,143	646,793	1,241,420	△180,670	—	90,730
	会計方針の変更による累積的影響額	—	—	△1,302	—	—	—
	遡及処理後期首残高	147,143	646,793	1,240,117	△180,670	—	90,730
	当期損失	—	—	△197,744	—	—	—
	その他の包括利益	—	—	—	—	△4,765	△46,129
	当期包括利益	—	—	△197,744	—	△4,765	△46,129
	自己株式の取得	—	—	—	△73	—	—
	自己株式の処分	—	△12	—	17	—	—
	配当金	26	—	△40,363	—	—	—
	株式報酬取引	30	—	△34	—	—	—
	支配継続子会社に対する持分変動	—	5,684	—	—	—	—
	その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	—	—	67	—	4,765	△4,832
	非金融資産への振替	38	—	—	—	—	—
	その他	—	—	—	—	—	—
	所有者との取引額合計	—	5,637	△40,296	33	4,765	△4,832
2020年3月31日	残高	147,143	652,430	1,002,076	△180,637	—	39,768

		親会社の所有者に帰属する持分					
注記		その他の資本の構成要素			合計	非支配持分	資本合計
		在外営業活動体の外貨換算差額	キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分	合計			
2019年4月1日	残高	△16,547	△2,532	71,650	1,926,337	65,422	1,991,759
	会計方針の変更による累積的影響額	—	—	—	△1,302	—	△1,302
	遡及処理後期首残高	△16,547	△2,532	71,650	1,925,034	65,422	1,990,456
	当期損失	—	—	—	△197,744	4,454	△193,290
	その他の包括利益	△15,393	790	△65,498	△65,498	△384	△65,882
	当期包括利益	△15,393	790	△65,498	△263,243	4,070	△259,172
	自己株式の取得	—	—	—	△73	—	△73
	自己株式の処分	—	—	—	5	—	5
	配当金	26	—	—	△40,363	△2,559	△42,922
	株式報酬取引	30	—	—	54	—	54
	支配継続子会社に対する持分変動	—	—	—	5,684	12,287	17,971
	その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	—	—	△67	—	—	—
	非金融資産への振替	38	—	△71	△71	—	△71
	その他	—	—	—	—	306	306
	所有者との取引額合計	—	△71	△138	△34,764	10,034	△24,730
2020年3月31日	残高	△31,941	△1,813	6,012	1,627,026	79,526	1,706,552

(単位：百万円)

親会社の所有者に帰属する持分						
注記	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	その他の資本の構成要素	
					確定給付制度の再測定	その他の包括利益を通じて公正価値で測定するものとして指定した資本性金融商品の公正価値の純変動額
2020年4月1日 残高	147,143	652,430	1,002,076	△180,637	—	39,768
当期損失	—	—	△21,868	—	—	—
その他の包括利益	—	—	—	—	12,186	59,433
当期包括利益	—	—	△21,868	—	12,186	59,433
自己株式の取得	—	—	—	△65	—	—
自己株式の処分	—	△22	—	26	—	—
配当金	26	—	—	—	—	—
株式報酬取引	30	△23	—	37	—	—
連結範囲の変動	—	—	—	—	—	—
支配継続子会社に対する持分変動	—	80	—	—	—	—
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	—	—	49,768	—	△12,186	△37,581
非金融資産への振替	38	—	—	—	—	—
その他	—	—	—	—	—	—
所有者との取引額合計	—	34	49,768	△1	△12,186	△37,581
2021年3月31日 残高	147,143	652,465	1,029,976	△180,639	—	61,620

親会社の所有者に帰属する持分						
注記	その他の資本の構成要素			合計	非支配持分	資本合計
	在外営業活動体の外貨換算差額	キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分	合計			
2020年4月1日 残高	△31,941	△1,813	6,012	1,627,026	79,526	1,706,552
当期損失	—	—	—	△21,868	2,804	△19,063
その他の包括利益	△314	10,599	81,904	81,904	390	82,295
当期包括利益	△314	10,599	81,904	60,036	3,195	63,231
自己株式の取得	—	—	—	△65	—	△65
自己株式の処分	—	—	—	4	—	4
配当金	26	—	—	—	△1,743	△1,743
株式報酬取引	30	—	—	13	—	13
連結範囲の変動	—	—	—	—	694	694
支配継続子会社に対する持分変動	—	—	—	80	△854	△774
その他の資本の構成要素から利益剰余金への振替	—	—	△49,768	—	—	—
非金融資産への振替	38	△7,871	△7,871	△7,871	—	△7,871
その他	—	—	—	—	112	112
所有者との取引額合計	—	△7,871	△57,639	△7,838	△1,791	△9,629
2021年3月31日 残高	△32,256	914	30,278	1,679,223	80,930	1,760,154

⑤ 【連結キャッシュ・フロー計算書】

注記	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前損失	△213,473	△4,930
減価償却費及び償却費	231,577	236,353
引当金の増減額 (△は減少)	△6,601	△2,696
受取利息及び受取配当金	△12,205	△7,179
支払利息	14,486	13,844
営業債権及びその他の債権の増減額 (△は増加)	86,357	△71,111
棚卸資産の増減額 (△は増加)	42,559	86,569
営業債務及びその他の債務の増減額 (△は減少)	△52,338	△42,479
その他	184,494	47,381
小計	274,856	255,751
利息及び配当金の受取額	24,192	14,857
利息の支払額	△13,241	△12,362
法人所得税の支払額又は還付額 (△は支払)	△24,736	△10,972
営業活動によるキャッシュ・フロー	261,070	247,274
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産、無形資産及び投資不動産の 取得による支出	△352,842	△308,123
有形固定資産、無形資産及び投資不動産の 売却による収入	3,357	29,547
投資の取得による支出	△35,299	△5,731
投資の売却による収入	23,530	128,898
その他	2,875	△8,812
投資活動によるキャッシュ・フロー	△358,378	△164,221

		(単位：百万円)	
注記	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	
財務活動によるキャッシュ・フロー			
短期借入金の純増減額 (△は減少)	37	△11,500	3,396
コマーシャル・ペーパーの増減額 (△は減少)	37	5,999	△88,999
長期借入れによる収入	37	183,529	224,077
長期借入金の返済による支出	37	△104,825	△214,826
社債の発行による収入	37	120,000	60,000
自己株式の取得による支出		△73	△65
親会社の所有者への配当金の支払額	26	△40,363	—
その他	37	△48,865	△13,674
財務活動によるキャッシュ・フロー		103,900	△30,092
現金及び現金同等物の為替変動による影響			
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)		△2,176	2,752
現金及び現金同等物の期首残高		4,416	55,712
現金及び現金同等物の期首残高		82,288	86,704
現金及び現金同等物の期末残高	7	86,704	142,416

## 【連結財務諸表注記】

### 1. 報告企業

ジェイ エフ イー ホールディングス株式会社（以下、当社）は日本の会社法に基づいて設立された株式会社であり、日本に所在する企業であります。

当社の連結財務諸表は、2021年3月31日を期末日とし、当社およびその子会社（以下、当社グループ）ならびに当社の関連会社および共同支配の取決めに対する持分により構成されております。

当社グループの事業内容については、「6. セグメント情報」に記載しております。

### 2. 作成の基礎

#### (1) IFRSに準拠している旨

当社の連結財務諸表は、連結財務諸表規則第1条の2に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件を満たすことから、連結財務諸表規則第93条の規定により、IFRSに準拠して作成しております。

当社グループの2021年3月31日に終了する年度の連結財務諸表は、2021年6月25日に取締役会によって承認されております。

#### (2) 測定の基礎

当社グループの連結財務諸表は、「3. 重要な会計方針」に記載している金融商品等を除き、取得原価を基礎として作成しております。

#### (3) 機能通貨および表示通貨

当社グループの連結財務諸表は、当社の機能通貨である日本円を表示通貨としており、百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。

### 3. 重要な会計方針

#### (1) 連結の基礎

##### ① 子会社

子会社とは、当社により支配されている企業であります。当社グループが投資先への関与により生じる変動リターンに対するエクスポージャーまたは権利を有し、かつ、投資先に対するパワーを通じてリターンに影響を及ぼす能力を有している場合に、その投資先を支配していると判断しております。

子会社の財務諸表は、支配獲得日から支配喪失日までの期間が当社グループの連結財務諸表に含まれております。

支配の喪失を伴わない子会社に対する持分変動があった場合には、資本取引として会計処理しております。一方、支配の喪失を伴う子会社に対する持分変動があった場合には、子会社の資産および負債、子会社に関連する非支配持分および資本のその他の構成要素の認識を中止し、支配の喪失から生じた利得または損失は、純損益として認識しております。

なお、決算日が異なる子会社の財務諸表は、連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。

##### ② 関連会社および共同支配の取決め

関連会社とは、当社グループが議決権の20%以上50%以下を所有し、投資先の財務および営業の方針決定に重要な影響力を行使し得ない反証が存在しない会社、もしくは20%未満の保有でも重要な影響力を行使し得る企業であります。関連会社に対する投資勘定については、持分法による会計処理を適用しております。

共同支配の取決めとは、関連する活動に係る意思決定について支配を共有している当事者の全会一致の合意を必要とする取決めであり、共同支配を有する当事者が当該取決めに関連する資産に対する権利および負債に対する義務を実質的に有している場合は共同支配事業、共同支配の取決めが別個の事業体を通じて組成され、共同支配を有する当事者が当該取決めに関連する純資産に対する権利を有している場合は共同支配企業として

おります。共同支配事業は持分に応じて資産、負債、収益および費用を認識する会計処理、共同支配企業は持分法による会計処理を適用しております。

なお、決算日が異なる関連会社および共同支配企業の財務諸表は、連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。

また、J S Wスチール・リミテッドの財務諸表は、同社の現地の法制度上、当社が入手可能となる時期に制約があるため、12月31日を報告期間の末日とする仮決算に基づく財務諸表を使用しております。同社の仮決算日と連結決算日との間に生じた公表された重要な取引または事象については、必要な調整を行っております。

### ③ 連結上消去される取引

当社グループ内の債権債務残高、取引高および当社グループ内の取引によって発生した未実現損益は、連結財務諸表の作成にあたり消去しております。

## (2) 企業結合

企業結合については、取得法によって会計処理しております。

企業結合により取得した識別可能な資産、引き受けた負債、被取得企業の非支配持分およびのれんは、取得日(被取得企業に対する支配を獲得した日)に認識しております。取得した識別可能な資産および引き受けた負債は、原則として公正価値で測定しております。

企業結合で移転された対価(条件付対価を含む)の公正価値、被取得企業の非支配持分の金額および取得企業が以前に保有していた被取得企業の資本持分の公正価値の合計金額が、被取得企業の識別可能な資産および引き受けた負債の正味価値(通常、公正価値)を上回る場合は、その超過額をのれんとして認識しております。反対に下回る場合には、取得日において純損益として認識しております。

発生した取得費用は、発生時に費用として認識しております。

当社は、非支配持分を公正価値で測定するか、または識別可能な純資産の公正価値の比例持分で測定するかを個々の取引ごとに選択しております。

## (3) 外貨換算

### ① 外貨建取引の換算

外貨建取引は、取引日における為替レートまたはそれに近似するレートを用いて各社の機能通貨に換算しております。報告期間の期末日における外貨建貨幣性項目は、報告期間の期末日の為替レートにて機能通貨に換算しており、公正価値で測定される外貨建非貨幣性項目は、当該公正価値の算定日における為替レートにて機能通貨に換算しております。この結果生じる為替換算差額は、純損益として認識しております。ただし、非貨幣性項目の評価差額をその他の包括利益として認識する場合は、当該為替部分はその他の包括利益として認識しております。

### ② 在外営業活動体の換算

在外営業活動体の資産および負債は、報告期間の期末日の為替レートで換算しております。また、在外営業活動体の収益および費用は、為替レートが著しく変動している場合を除き、報告期間の期中平均為替レートで換算しております。換算により生じる為替換算差額はその他の包括利益として認識し、累計額はその他の資本の構成要素に含めております。

在外営業活動体を処分する場合、当該在外営業活動体に関連する為替換算差額の累計額は、処分時に純損益として認識しております。

#### (4) 金融商品

##### ① 金融資産

###### a. 当初認識および測定

金融資産は、その当初認識時に償却原価で測定する金融資産または公正価値で測定する金融資産に分類しております。当社グループでは、金融資産に関する契約の当事者となった取引日に当該金融資産を認識しております。

以下の条件がともに満たされる金融資産を償却原価で測定する金融資産に分類しております。

- ・契約上のキャッシュ・フローを回収するために資産を保有することを目的とする事業モデルの中で資産が保有されている
- ・金融資産の契約条件により、元本および元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが特定の日に生じる

償却原価で測定する金融資産以外の金融資産は、公正価値で測定する金融資産に分類しております。

公正価値で測定する資本性金融資産については、純損益を通じて公正価値で測定しなければならない売買目的で保有される資本性金融資産を除き、個々の金融資産ごとに、純損益を通じて公正価値で測定するか、その他の包括利益を通じて公正価値で測定するかを当初認識時に指定し、当該指定を継続的に適用しております。

金融資産は、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産を除き、当初認識時に公正価値にその取得に直接起因する取引費用を加算して測定しております。純損益を通じて公正価値で測定する金融資産は、当初認識時に公正価値で測定し、その取引に直接起因する取引費用は純損益として認識しております。

###### b. 事後測定

###### (a) 償却原価で測定する金融資産

当初認識後は実効金利法に基づく償却原価で測定しております。

###### (b) 純損益を通じて公正価値で測定する金融資産

当初認識後は公正価値で測定し、その事後的な変動を純損益として認識しております。

###### (c) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産

当初認識後は公正価値で測定し、その事後的な変動をその他の包括利益として認識しております。

その他の包括利益として認識した金額は、認識を中止した場合または公正価値が著しく下落した場合（回復する見込があると認められる場合は除く）にその累計額を利益剰余金に振り替えており、純損益には振り替えておりません。なお、当該金融資産からの配当金については純損益として認識しております。

###### c. 認識の中止

金融資産は、金融資産からのキャッシュ・フローに対する契約上の権利が消滅した場合、または金融資産のキャッシュ・フローを受け取る契約上の権利を譲渡し、当該金融資産の所有に係るリスクと経済価値のほとんどすべてが移転している場合において、認識を中止しております。

###### d. 減損

償却原価により測定する金融資産については、予想信用損失に対する貸倒引当金を認識しております。

貸倒引当金は、契約に基づいて当社グループが受け取るべき契約上のキャッシュ・フローと当社グループが受け取ると見込んでいるキャッシュ・フローとの差額の現在価値であります。

当社グループは、期末日ごとに各金融資産に係る信用リスクが当初認識時点から著しく増加しているかを判断しており、信用リスクが当初認識以降に著しく増大していない場合には、期末日後12ヶ月以内に生じ得る債務不履行事象から生じる予想信用損失（12ヶ月の予想信用損失）により貸倒引当金の額を測定しております。一方、金融資産にかかる信用リスクが期末日時点にて当初認識以降に著しく増大している場合には、当該金融資産の予想存続期間にわたるすべての生じ得る債務不履行事象から生じる予想信用損失（全期間の予想信用損失）により貸倒引当金の額を測定しております。ただし、重大な金融要素を含んでいない営業債権、契約資産およびリース債権については、上記に関わらず、常に全期間の予想信用損失により貸倒引当金の額を測定しております。

債務者の破産等による法的整理の手続き開始や債務者の財政状態の著しい悪化等の事実が発生している場合は、当該債権は信用減損が発生していると判定しております。会社更生法の規定による債権の切り捨て等により、将来回収できないことが明らかとなった債権については、当該債権の帳簿価額を直接減額しております。

金融資産に係る貸倒引当金の繰入額は、純損益として認識しております。貸倒引当金を減額する事象が発生した場合は、貸倒引当金の戻入額を純損益として認識しております。

金融資産に係る貸倒引当金は、以下のものを反映する方法で見積っております。

- ・一定範囲の生じ得る結果を評価することにより算定される、偏りのない確率加重金額
- ・貨幣の時間価値
- ・報告日時点で過大なコストまたは労力なしに利用可能である、過去の事象、現在の状況、ならびに将来の経済状況の予測についての合理的で裏付け可能な情報

## ② 金融負債

### a. 当初認識および測定

金融負債は、その当初認識時に償却原価で測定する金融負債または純損益を通じて公正価値で測定する金融負債に分類しております。当社グループでは、発行した負債証券を、その発行日に当初認識しており、それ以外の金融負債については、当該金融商品の契約の当事者になる取引日に当初認識しております。

償却原価で測定する金融負債は、当初認識時に公正価値からその発行に直接起因する取引費用を減算して測定しておりますが、純損益を通じて公正価値で測定する金融負債は、当初認識時に公正価値により測定しております。

### b. 事後測定

#### (a) 償却原価で測定する金融負債

当初認識後は実効金利法に基づく償却原価で測定しております。

#### (b) 純損益を通じて公正価値で測定する金融負債

当初認識後は公正価値で測定し、その事後的な変動を純損益として認識しております。

### c. 認識の中止

金融負債は、金融負債が消滅した時、すなわち、契約中に特定された債務が免責、取消しまたは失効となった時に認識を中止しております。

## ③ デリバティブおよびヘッジ会計

当社グループでは、為替変動リスク、金利変動リスク等をヘッジするために、先物為替予約取引、金利スワップ取引等のデリバティブ取引を行っております。

当社グループでは、ヘッジの開始時においてヘッジ関係ならびにヘッジの実施についてのリスク管理目的および戦略の公式な指定、文書化を行っております。当該文書にはヘッジ手段の特定、ヘッジの対象となる項目または取引、ヘッジされるリスクの性質およびヘッジされたリスクに起因するヘッジ対象の公正価値またはキャッシュ・フローの変動に対するエクスポージャーを相殺するに際してのヘッジ手段の有効性の評価方法が含まれております。また、当社グループでは、ヘッジ関係の開始時および継続的に、ヘッジ関係がヘッジ有効性の要求を満たしているかどうかを評価しております。

デリバティブは公正価値で当初認識しております。また、当初認識後は公正価値で測定し、その事後的な変動は次のとおり処理しております。

### a. 公正価値ヘッジ

ヘッジ手段であるデリバティブの公正価値の変動は、純損益またはその他の包括利益に認識しております。また、ヘッジされたリスクに対応するヘッジ対象の公正価値の変動については、ヘッジ対象の帳簿価額を修正して、純損益またはその他の包括利益として認識しております。



b. キャッシュ・フロー・ヘッジ

ヘッジ手段であるデリバティブの公正価値の変動のうち、有効なヘッジと判定される部分は、その他の包括利益として認識し、累計額は、その他の資本の構成要素に含めております。また、ヘッジ効果が有効でない部分は、純損益として認識しております。その他の資本の構成要素に累積された金額は、ヘッジ対象である取引が純損益に影響を与える会計期間においてその他の資本の構成要素から純損益に振り替えております。ただし、予定取引のヘッジがその後において非金融資産または非金融負債の認識を生じさせるものである場合には、その他の資本の構成要素に累積された金額は、当該非金融資産または非金融負債の当初の帳簿価額の修正として処理しております。

ヘッジ手段が失効、売却、終結または行使された場合、またはデリバティブがヘッジ会計の要件を満たさなくなった場合には、ヘッジ会計を将来に向けて中止しております。予定取引の発生がもはや見込まれない場合には、その他の資本の構成要素に累積された金額は、即時にその他の資本の構成要素から純損益に振り替えております。

c. ヘッジ指定されていないデリバティブ

デリバティブの公正価値の変動は、純損益として認識しております。

④ 金融資産と金融負債の相殺

金融資産と金融負債は、認識した金額を相殺する法的に強制力のある権利を有しており、かつ、純額で決済する、または資産の実現と負債の決済を同時に実行する意図を有している場合に、相殺して純額で表示しております。

(5) 現金及び現金同等物

現金および現金同等物は、手許現金、随時引き出し可能な預金および容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資から構成されております。

(6) 棚卸資産

棚卸資産は取得原価と正味実現可能価額のいずれか低い価額により測定しており、原価は、原材料費、直接労務費、その他の直接費および関連する製造間接費の適切な配賦額から構成されております。正味実現可能価額は、予想売価から、販売に要する見積費用を控除して算定しております。原価は、主として総平均法に基づき算定しております。

(7) 有形固定資産

当社グループは、有形固定資産の認識後の測定において原価モデルを採用し、取得価額から減価償却累計額および減損損失累計額を控除した価額で表示しております。

土地および建設仮勘定以外の有形固定資産については、主として定額法で減価償却を行っております。

主要な資産項目ごとの見積耐用年数は、以下のとおりであります。

- ・建物及び構築物 2-75年
- ・機械装置及び運搬具 2-27年

有形固定資産の見積耐用年数、減価償却方法および残存価額は、各連結会計年度末において見直しを行っております。

(8) のれんおよび無形資産

① のれん

のれんは償却は行わず、毎期または減損の兆候が存在する場合にはその都度、減損テストを実施しております。のれんの減損損失は連結損益計算書において認識され、その後の戻入れは行っておりません。

また、のれんは取得価額から減損損失累計額を控除した帳簿価額で表示しております。

## ② 無形資産

個別に取得した無形資産は、当初認識時に取得原価で測定しております。企業結合で取得した無形資産は、取得日現在における公正価値で測定しております。

当社グループは、無形資産の認識後の測定において原価モデルを採用し、取得価額から償却累計額および減損損失累計額を控除した価額で表示しております。

耐用年数を確定できる無形資産は、見積耐用年数にわたって定額法で償却しております。無形資産は、主に自社利用目的のソフトウェアであり、見積耐用年数は2年から10年としております。

## (9) リース

当社グループは、契約の開始時に、当該契約がリースまたはリースを含んだものであるのかどうかを判定しております。契約が特定された資産の使用を支配する権利を一定期間にわたり対価と交換に移転する場合には、当該契約はリースであるかまたはリースを含んでおります。

### ① 借手としてのリース

リースの開始日において、使用权資産およびリース負債を認識しております。使用权資産は開始日においてリース負債の当初測定額に当初直接コスト等を調整し、リース契約に基づき要求される原状回復義務等のコストを加えた額で当初の測定を行っております。開始日後においては、原価モデルを適用して、取得原価から減価償却累計額および減損損失累計額を控除して測定しております。使用权資産は、当社グループがリース期間の終了時にリース資産の所有権を取得することが合理的に確実である場合を除き、開始日から耐用年数またはリース期間の終了時のいずれか早い時まで、定額法により減価償却しております。リース期間については、リースの解約不能期間に加えて、行使することが合理的に確実である場合におけるリースの延長オプションの対象期間と、行使しないことが合理的に確実である場合におけるリースの解約オプションの対象期間を含む期間として決定しております。

リース負債は、開始日において同日現在で支払われていないリース料を借手の追加借入利率で割り引いた現在価値で測定しております。開始日後においては、リース負債に係る金利や、支払われたリース料を反映するようにリース負債の帳簿価額を増減しております。リースの条件変更が行われた場合には、リース負債を再測定しております。また、リースの条件変更のうち独立したリースとして会計処理されず、かつリースの範囲を減少させるものについては、使用权資産の帳簿価額をリースの部分的または全面的な解約を反映するように減額し、リースの部分的または全面的な解約に係る利得または損失を純損益に認識しております。それ以外のリースの条件変更については、使用权資産に対して対応する修正を行っております。

ただし、短期リースおよび少額資産のリースについては、認識の免除を適用し、使用权資産およびリース負債を認識せず、リース料をリース期間にわたり定額法により費用認識しております。

### ② 貸手としてのリース

契約の形式ではなく取引の実質に応じてファイナンス・リースまたはオペレーティング・リースに分類しております。ファイナンス・リースに基づいて保有している資産は、正味リース投資未回収額に等しい金額で債権として表示しております。

サブリースを分類する際は、中間の貸手は、ヘッドリースから生じる使用权資産を参照して分類しております。

オペレーティング・リースにおいては、対象となる資産を連結財政状態計算書に計上しており、受取リース料はリース期間にわたり定額法により収益として認識しております。

## (10) 投資不動産

投資不動産は、賃貸収益もしくはキャピタル・ゲインまたはその両方を目的として保有する不動産であります。

当社グループは、投資不動産の認識後の測定において原価モデルを採用し、取得価額から減価償却累計額および減損損失累計額を控除した価額で表示しております。

土地以外の投資不動産は見積耐用年数にわたって主として定額法で減価償却を行っております。主要な投資不動産の見積耐用年数は26年であります。

投資不動産の見積耐用年数、減価償却方法および残存価額は、各連結会計年度末において見直しを行っております。

#### (11) 非金融資産の減損

有形固定資産および無形資産について、各報告期間の期末日現在で減損している可能性を示す兆候がある場合、資金生成単位で回収可能価額を処分費用控除後の公正価値と使用価値のいずれか高い金額で評価し、資産の帳簿価額が回収可能価額を上回る場合、回収可能価額まで減損しております。

のれん、耐用年数の確定できない無形資産および未だ使用可能ではない無形資産については毎期、さらに減損の兆候がある場合には都度、減損テストを実施しております。

過年度にのれん以外の資産について認識した減損損失については、報告期間の期末日において、認識した減損損失がもはや存在しない、または減少している可能性を示す兆候があるか否かを判定しております。このような兆候が存在する場合には、回収可能価額の見積りを行い、当該回収可能価額が資産またはその資産の属する資金生成単位の帳簿価額を上回る場合には、減損損失を認識しなかった場合の減価償却控除後の帳簿価額を上限として、帳簿価額を回収可能価額まで増額し、減損損失の戻入を認識しております。のれんについて認識した減損損失は、以後の期間において戻入しておりません。

#### (12) 退職後給付

##### ① 確定給付制度

確定給付制度は、確定拠出制度以外の退職給付制度であります。確定給付制度債務は、制度ごとに区別して、従業員が過年度および当年度において提供したサービスの対価として獲得した将来給付額を見積り、当該金額を現在価値に割引くことによって算定しております。制度資産の公正価値は当該算定結果から差し引いております。割引率は、当社グループの確定給付制度債務と概ね同じ満期日を有するもので、かつ、支払見込給付と同じ通貨建の優良社債の市場利回りを参照して決定しております。

退職給付制度が改訂された場合、従業員による過去の勤務に関連する給付金の変動部分は、当該費用を即時に純損益として認識しております。

当社グループは、確定給付負債（資産）の純額の再測定による増減をその他の包括利益で認識し、直ちに利益剰余金に振り替えております。

##### ② 確定拠出制度

確定拠出制度に係る費用は、従業員がサービスを提供した期間に費用として認識しております。

#### (13) 株式に基づく報酬

当社は、当社ならびに事業会社の取締役（社外取締役を除く）および執行役員（所得税法上の国内非居住者を除く）の報酬の一部について、報酬と当社グループの業績および株式価値との連動性をより明確にし、株主との価値共有を一層に促進することで、中長期的な企業価値の向上に貢献する意識を高めることを目的として、株式給付信託による持分決済型および現金決済型の株式報酬制度を導入しております。

持分決済型の株式報酬については、受領したサービスの対価を、付与する当社株式の公正価値を参照して測定しております。算定されたサービスの対価は費用として認識し、同額を資本の増加として認識しております。

現金決済型の株式報酬については、支払額の公正価値を負債として認識し、無条件に報酬を受ける権利が確定するまでの期間にわたり、当該負債の公正価値の変動を純損益として認識しております。

#### (14) 引当金

引当金は、過去の事象の結果として現在の債務（法的債務または推定的債務）を有しており、当該債務を決済するために経済的便益を有する資源の流出が生じる可能性が高く、当該債務の金額について信頼性のある見積りが可能である場合に認識しております。

貨幣の時間的価値の影響に重要性がある場合、当該負債に特有のリスクを反映させた割引率を用いて割引いた金額で引当金を測定しております。

#### (15) 収益

当社グループは、IFRS第9号「金融商品」に基づく利息および配当収益等を除き、以下の5ステップアプローチに基づき、顧客への財やサービスの移転との交換により、その権利を得ると見込む対価を反映した金額で収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する

ステップ2：契約における履行義務を識別する

ステップ3：取引価格を算定する

ステップ4：取引価格を契約における別個の履行義務へ配分する

ステップ5：履行義務を充足した時点で（または充足するに依りて）収益を認識する

鉄鋼事業における鉄鋼製品等の販売については、主として製品を出荷した時点で、顧客に製品の所有に伴う重大なリスクおよび経済価値が移転し、支払を受ける権利が確定するため、その時点で収益を認識しております。取引の対価は、履行義務を充足してから主として1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

エンジニアリング事業における工事契約等については、主として、履行義務の充足に係る進捗度を見積り、当該進捗度に基づき一定の期間にわたり収益を認識しております。取引の対価は、主として、履行義務の充足とは別に契約期間中に段階的に受領するとともに、残額については履行義務をすべて充足したのち一定期間経過後に受領しております。一部の取引の対価については、重大な金融要素を含んでおります。一定の期間にわたり充足する履行義務については、収益を認識するために、原価に基づくインプット法を使用しております。原価に基づくインプット法は、財またはサービスに対する支配を顧客に移転する際の当社グループの履行を描写しないインプットの影響を除外しており、コストが進捗度に比例して発生しない状況では、発生したコストに限定して収益を認識するようにインプット法を調整することで、当社グループの履行を忠実に描写しております。

商社事業における鉄鋼製品等の販売については、主として製品を顧客に引き渡した時点で、顧客に製品の法的所有権、物理的占有、製品の所有に伴う重大なリスクおよび経済価値が移転し、支払を受ける権利が確定するため、その時点で収益を認識しております。なお、商社事業における一部の取引については、代理人業務を担う義務を負っております。取引の対価は、履行義務を充足してから主として1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

収益は、顧客との契約において約束された対価から、値引きおよび割戻し等を控除した金額で測定しております。

当社グループが当事者として取引を行っている場合には、顧客から受け取る対価の総額で収益を表示しており、当社グループが第三者のために代理人として取引を行っている場合には、顧客から受け取る対価の総額から第三者のために回収した金額を差し引いた手数料の額で収益を表示しております。

#### (16) 事業利益

事業利益は税引前利益から金融損益および金額に重要性のある一過性の項目を除いた利益であり、当社連結業績の代表的指標であります。

#### (17) 金融収益および金融費用

金融収益は、主として受取利息から構成されており、金融費用は、主として支払利息から構成されております。受取利息は、実効金利法により発生時に収益として認識しております。支払利息は、実効金利法により発生時に費用として認識しております。

#### (18) 受取配当金

受取配当金は、配当を受け取る権利が確定した時点で純損益として認識しております。

当社グループが保有する株式および出資金のうち、営業取引の円滑な推進を目的として保有するものに係る受取配当金は、その他の収益に含めて表示しております。

## (19) 法人所得税

法人所得税費用は、当期税金費用と繰延税金費用から構成されております。これらは、その他の包括利益または資本で直接認識する項目から生じる場合、および企業結合から生じる場合を除き、純損益として認識しております。

当期税金費用は、税務当局から還付もしくは税務当局に対する納付が予想される金額で測定され、税額の算定に使用する税率または税法は、報告期間の期末日までに制定もしくは実質的に制定されているものであります。

繰延税金資産および繰延税金負債は、資産および負債の帳簿価額と税務基準額との差異である一時差異、税務上の繰越欠損金および繰越税額控除について認識しており、期末日までに制定または実質的に制定されている税率および税法に基づいて、当該資産が実現する、または負債が決済される期の税率を見積り、算定しております。

繰延税金負債は、以下を除く将来加算一時差異に対して認識しております。

- ・のれんの当初認識から生じる一時差異
- ・企業結合でなく、かつ取引時に会計上の利益にも課税所得にも影響を与えない取引における資産または負債の当初認識から生じる一時差異
- ・子会社、関連会社に対する投資および共同支配の取決めに対する持分に関連する将来加算一時差異について、一時差異の解消時期をコントロールすることが可能であり、かつ当該一時差異が予測可能な将来に解消しない可能性が高い場合

繰延税金資産は、企業結合でなく、かつ取引時に会計上の利益にも課税所得にも影響を与えない取引における資産または負債の当初認識から生じる場合を除き、将来減算一時差異等を利用できる課税所得が生じる可能性が高い範囲内で、将来減算一時差異、繰越欠損金および未使用の税額控除について認識しております。

子会社、関連会社に対する投資および共同支配の取決めに対する持分に関連する将来減算一時差異については、一時差異が予測可能な将来に解消する可能性が高く、かつ当該一時差異が使用できる課税所得の生じる可能性が高い場合のみ、繰延税金資産を認識しております。

繰延税金資産と繰延税金負債は、未収法人所得税と未払法人所得税を相殺する法律上強制力のある権利を有する場合、かつ以下のいずれかの要件を満たす場合のみ相殺しております。

- ・繰延税金資産と繰延税金負債とが、同一の税務当局によって、同一の納税主体に対して課された法人所得税に関するものである場合
- ・繰延税金資産と繰延税金負債とが、同一の税務当局によって、別々の納税主体に対して課された法人所得税に関するものであり、その納税主体が未収法人所得税と未払法人所得税を純額により決済すること、または資産の実現と負債の決済を同時に行うことを意図している場合

なお、当社は連結納税制度を適用しております。

## (20) 資本

### ① 資本金および資本剰余金

株主からの払込資本は、資本金または資本剰余金として認識しております。

### ② 自己株式

自己株式を取得した場合は、直接取引費用を含む支払対価を、資本の控除項目として認識しております。

## (21) 1株当たり利益

基本的1株当たり当期利益は、親会社の所有者に帰属する当期利益を、当連結会計年度中の発行済普通株式の加重平均株式数で除して計算しております。

希薄化後1株当たり当期利益は、希薄化効果を有する全ての潜在株式の影響を調整することにより計算しております。

#### 4. 重要な会計上の判断、見積りおよび仮定

当社グループは、連結財務諸表を作成するために、会計方針の適用ならびに資産、負債、収益および費用の金額に影響を及ぼす判断、会計上の見積りおよび仮定を用いております。見積りおよび仮定は、過去の実績や状況に応じ合理的だと考えられる様々な要因に基づく経営者の最善の判断に基づいております。しかしながら実際の結果は、その性質上、見積りおよび仮定と異なることがあります。

見積りおよびその基礎となる仮定は継続して見直されております。これらの見積りの見直しによる影響は、当該見積りを見直した期間および将来の期間において認識しております。

なお、新型コロナウイルス感染症拡大による影響により、当連結会計年度の業績に影響が及んでいるものの、翌連結会計年度への影響は限定的と仮定して会計上の見積りを行っております。

連結財務諸表に重要な影響を与える会計方針を適用する過程で行った判断は、主に以下のとおりであります。

- ・子会社、関連会社および共同支配の取決めの範囲（注記「3. 重要な会計方針」）
- ・収益認識（注記「3. 重要な会計方針」）
- ・リース（注記「3. 重要な会計方針」）

連結財務諸表に重要な影響を与える可能性のある会計上の見積りおよび仮定に関する情報は、以下のとおりであります。

- ・棚卸資産の評価（注記「3. 重要な会計方針」および注記「9. 棚卸資産」）

棚卸資産は、取得原価で測定しておりますが、報告期間末における正味実現可能価額が取得原価より下落している場合には、当該正味実現可能価額で測定し、取得原価との差額を原則として売上原価に認識しております。また、営業循環過程から外れて滞留する棚卸資産については、将来の需要や市場動向を反映して正味実現可能価額等を算定しております。市場環境が予測より悪化して正味実現可能価額が著しく下落した場合には、損失が発生する可能性があります。

- ・非金融資産の減損（注記「3. 重要な会計方針」および注記「16. 非金融資産の減損」）

当社グループは、有形固定資産、のれんおよび無形資産について、注記「3. 重要な会計方針」に従って、減損テストを実施しております。減損テストにおける回収可能価額の算定において、将来のキャッシュ・フロー、割引率等について仮定を設定しております。これらの仮定については、経営者の最善の見積りと判断により決定しておりますが、将来の不確実な経済条件の変動等の結果によって影響を受ける可能性があり、見直しが必要となった場合、連結財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

- ・繰延税金資産の回収可能性（注記「3. 重要な会計方針」および注記「19. 法人所得税」）

繰延税金資産は、将来減算一時差異等を使用できる課税所得が生じる可能性が高い範囲内で認識しております。課税所得が生じる可能性の判断においては、事業計画に基づき課税所得の発生時期および金額を見積っております。このような見積りは、経営者による最善の見積りにより行っておりますが、将来の不確実な経済条件の変動等の結果によって実際の結果と異なる可能性があります。

- ・引当金の会計処理と評価（注記「3. 重要な会計方針」および注記「23. 引当金」）

引当金は、将来において債務の決済に要すると見込まれる支出の期末日における最善の見積りに基づいて測定しております。将来において債務の決済に要すると見込まれる支出額は、将来の起こりうる結果を総合的に勘案して算定しております。これら引当金の測定において使用される仮定は、将来の不確実な経済条件の変動等の結果によって影響を受ける可能性があり、将来にわたり、引当金の測定額に重要な修正を生じさせるリスクを有しております。

- ・確定給付制度債務の測定（注記「3. 重要な会計方針」および注記「24. 退職後給付」）

確定給付企業年金制度については、確定給付制度債務と制度資産の公正価値の純額を負債または資産として認識しております。確定給付制度債務は、数理計算上の仮定に基づいて算定しており、数理計算上の仮定には、割引率、退職率、死亡率、昇給率等の見積りが含まれております。これらの仮定は、金利変動の市場動向等、入手

可能なあらゆる情報を総合的に判断して決定しております。これら数理計算上の仮定は将来の不確実な経済環境あるいは社会情勢の変動等によって影響を受ける可能性があり、将来にわたり、確定給付制度債務の測定額に重要な修正を生じさせるリスクを有しております。

- ・金融商品に関する事項（注記「3. 重要な会計方針」および注記「38. 金融商品」）

当社グループは、特定の金融商品の公正価値を評価する際に、重要な観察可能でないインプットを使用して測定しております。観察可能でないインプットは、将来の不確実な経済条件の変動等の結果によって影響を受ける可能性があり、見直しが必要となった場合、連結財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

- ・偶発事象（注記「41. 偶発債務」）

偶発事象は、期末日における全ての利用可能な証拠を勘案し、その発生可能性および金額的影響を考慮した上で、将来の事業に重要な影響を及ぼしうる項目を開示しております。

## 5. 未適用の新基準書

連結財務諸表の承認日までに新設または改訂が行われた新基準書および新解釈指針のうち、当社グループが早期適用していないもので、重要な影響を及ぼすものはありません。

## 6. セグメント情報

### (1) 報告セグメントの概要

当社グループは、持株会社である当社のもと、「JFEスチール㈱」、「JFEエンジニアリング㈱」、および「JFE商事㈱」の3つの事業会社をおき、事業分野ごとの特性に応じた業務執行体制をとっております。

当社グループの報告セグメントは、事業会社（連結ベース）を単位としたそれらに属する製品・サービス別により識別されております。なお、報告にあたって集約した事業セグメントはありません。

各報告セグメントに属する製品およびサービスは、「鉄鋼事業」は各種鉄鋼製品、鋼材加工製品、原材料等の製造・販売、ならびに運輸業および設備保全・工事等の周辺事業、「エンジニアリング事業」はエネルギー、都市環境、鋼構造、産業機械等に関するエンジニアリング事業、リサイクル事業および電力小売事業、「商社事業」は鉄鋼製品、製鉄原材料、非鉄金属製品、食品等の仕入、加工および販売であります。

### (2) 報告セグメントに関する情報

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「3. 重要な会計方針」における記載と同一であります。

当社グループは、セグメント利益に基づきセグメントの業績を評価しております。セグメント利益は、税引前利益から金額に重要性のある一過性の項目を除いた利益となっております。

セグメント間の取引は、市場価格等に基づいております。

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	鉄鋼	エンジニアリング	商社	計	調整額 (注)	連結財務諸表 計上額
売上収益						
外部顧客への売上収益	2,311,251	498,629	919,836	3,729,717	—	3,729,717
セグメント間の売上収益	370,098	13,666	164,301	548,065	△548,065	—
合計	2,681,350	512,295	1,084,137	4,277,783	△548,065	3,729,717
セグメント利益	△8,783	23,118	27,016	41,351	△15,998	25,353
減損損失						△238,826
税引前損失						△213,473

セグメント資産	3,836,847	465,734	756,141	5,058,723	△412,602	4,646,120
その他の項目						
減価償却費及び償却費	209,031	13,302	10,244	232,578	△1,000	231,577
減損損失	△233,144	△356	△5,325	△238,826	—	△238,826
金融収益	1,437	140	1,354	2,932	△205	2,727
金融費用	△11,721	△697	△3,492	△15,910	636	△15,273
持分法による投資損益 (△は損失)	25,518	477	558	26,554	△17,772	8,782
持分法で会計処理 されている投資	289,406	11,562	14,909	315,878	20,162	336,040
資本的支出	362,741	11,892	17,986	392,621	△1,265	391,356

(注) 調整額は、以下のとおりであります。

- セグメント利益の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社利益48,548百万円、各報告セグメントからの受取配当金の消去額△48,365百万円、ジャパン マリンユナイテッド㈱に係る持分法による投資損失△17,995百万円、その他セグメント間取引消去等1,813百万円であります。全社利益は、当社の利益であります。
- セグメント資産の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産49,450百万円、セグメント間の債権債務の相殺消去等△462,053百万円であります。全社資産は、当社の資産であります。



当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	鉄鋼	エンジニアリング	商社	計	調整額 (注)	連結財務諸表 計上額
売上収益						
外部顧客への売上収益	1,938,933	474,908	813,443	3,227,285	—	3,227,285
セグメント間の売上収益	316,283	10,842	119,066	446,192	△446,192	—
合計	2,255,216	485,750	932,510	3,673,477	△446,192	3,227,285
セグメント利益	△65,461	24,073	20,098	△21,289	△4,118	△25,408
固定資産売却益						28,021
減損損失						△7,544
税引前損失						△4,930

セグメント資産	3,864,262	478,146	717,270	5,059,679	△404,707	4,654,972
その他の項目						
減価償却費及び償却費	211,645	14,629	11,065	237,340	△987	236,353
減損損失	△6,351	△59	△1,133	△7,544	—	△7,544
金融収益	689	171	1,000	1,861	△174	1,686
金融費用	△11,880	△838	△2,053	△14,772	588	△14,184
持分法による投資損益 (△は損失)	16,873	277	671	17,822	△3,582	14,239
持分法で会計処理 されている投資	312,476	11,903	17,144	341,525	13,717	355,242
資本的支出	308,384	22,358	12,798	343,540	△1,145	342,395

(注) 調整額は、以下のとおりであります。

- ・セグメント利益の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社利益9,334百万円、各報告セグメントからの受取配当金の消去額△8,847百万円、ジャパン マリンユナイテッド(株)に係る持分法による投資損失△4,136百万円、その他セグメント間取引消去等△469百万円であります。全社利益は、当社の利益であります。
- ・セグメント資産の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産103,726百万円、セグメント間の債権債務の相殺消去等△508,433百万円であります。全社資産は、当社の資産であります。

(3) 製品およびサービスの区分に関する情報

報告セグメントに関する情報と同一であります。

(4) 外部顧客への売上収益の地域別情報

「27. 売上収益」に記載しております。

(5) 非流動資産（金融資産、退職給付に係る資産および繰延税金資産を除く）の地域別情報

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
日本	1,828,061	1,898,718
その他	160,416	159,636
合計	1,988,478	2,058,355

(注) 非流動資産は当社グループ各社の所在地を基礎としております。

(6) 主要な顧客に関する情報

外部顧客への売上収益のうち、連結損益計算書の売上収益の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

## 7. 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
現金および預入期間が3ヶ月以内の銀行預金	86,679	142,404
預け金	25	12
合計	86,704	142,416

現金及び現金同等物は、償却原価で測定する金融資産に分類しております。

また、連結キャッシュ・フロー計算書における現金及び現金同等物と一致しております。

## 8. 営業債権及びその他の債権

営業債権及びその他の債権の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
受取手形及び売掛金	639,997	716,893
その他	39,672	37,012
貸倒引当金	△1,570	△2,080
合計	678,098	751,824

連結財政状態計算書では、貸倒引当金控除後の金額で表示しております。

営業債権及びその他の債権は、償却原価で測定する金融資産に分類しております。

## 9. 棚卸資産

棚卸資産の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
商品及び製品	442,257	378,785
仕掛品	47,419	39,436
原材料及び貯蔵品	382,925	367,409
合計	872,602	785,632

前連結会計年度および当連結会計年度において、費用として認識され、売上原価に含まれている棚卸資産の金額は、それぞれ2,800,612百万円、2,396,972百万円であります。

## 10. その他の金融資産

### (1) その他の金融資産の内訳

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
償却原価で測定する金融資産		
リース債権（非流動）	25,021	24,135
その他	21,068	35,580
貸倒引当金	△552	△655
小計	45,537	59,059
損益を通じて公正価値で測定する金融資産		
デリバティブ資産	26,843	28,238
その他	3,874	3,871
小計	30,718	32,109
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する 資本性金融資産		
株式	219,561	160,405
出資金	6,494	6,290
小計	226,055	166,696
合計	302,311	257,865
流動資産	6,307	13,359
非流動資産	296,004	244,505
合計	302,311	257,865

連結財政状態計算書では、貸倒引当金控除後の金額で表示しております。

(2) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産の主な銘柄および公正価値は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

銘柄	前連結会計年度 (2020年3月31日)
大陽日酸㈱	17,814
東海旅客鉄道㈱	14,316
トヨタ自動車㈱	11,193
いすゞ自動車㈱	10,325
フォルモサ・ハティン(ケイマン)・リミテッド	9,213

(単位：百万円)

銘柄	当連結会計年度 (2021年3月31日)
フォルモサ・ハティン(ケイマン)・リミテッド	17,218
東海旅客鉄道㈱	13,680
東国製鋼㈱	11,124
いすゞ自動車㈱	10,297
住友不動産㈱	6,210

株式および出資金は主にグループの事業の維持および成長を目的として保有しているため、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産に指定しております。

保有資産の効率化および有効活用を図るため、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産の売却（認識の中止）を行っております。

売却時の公正価値およびその他の包括利益として認識されていた累積損益は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
公正価値	23,502	128,281
その他の包括利益として認識されていた累積損益	8,188	38,010

## 11. その他の資産および負債

その他の流動資産、その他の非流動資産、その他の流動負債およびその他の非流動負債の内訳は、以下のとおりであります。

### (1) その他の流動資産およびその他の非流動資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
建設仮設材	22,676	21,964
その他	100,680	72,012
合計	123,357	93,977
流動資産	108,410	79,430
非流動資産	14,946	14,547
合計	123,357	93,977

### (2) その他の流動負債およびその他の非流動負債

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
未払費用	156,906	153,613
その他	62,035	63,284
合計	218,941	216,897
流動負債	210,543	208,510
非流動負債	8,398	8,387
合計	218,941	216,897

## 12. 有形固定資産

有形固定資産の帳簿価額の期中増減は、以下のとおりであります。

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地	建設仮勘定	その他	合計
期首残高	385,098	843,715	49,209	380,524	122,185	54,496	1,835,229
I F R S第16号 適用に伴う調整	—	—	—	—	—	△47,819	△47,819
期首残高(修正後)	385,098	843,715	49,209	380,524	122,185	6,676	1,787,409
取得	48,308	250,184	19,537	5,569	10,480	2,559	336,639
売却または処分	△1,125	△3,959	△148	△1,298	△2,645	△3	△9,181
減価償却費	△27,040	△136,832	△17,559	△24	—	△1,877	△183,334
減損損失	△67,196	△145,517	△5,453	△37	△10,055	△76	△228,336
在外営業活動体の 外貨換算差額等	688	5,758	555	3,925	3,604	22	14,553
期末残高	338,734	813,348	46,141	388,658	123,568	7,300	1,717,751

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地	建設仮勘定	その他	合計
期首残高	338,734	813,348	46,141	388,658	123,568	7,300	1,717,751
取得	38,611	219,469	16,827	1,174	△2,341	1,872	275,612
売却または処分	△642	△2,477	△221	△964	△1,798	△13	△6,118
減価償却費	△27,346	△139,298	△16,487	△25	—	△1,894	△185,051
減損損失	△1,434	△5,232	△220	△526	△29	—	△7,442
在外営業活動体の 外貨換算差額等	△3,107	△16,599	503	△726	△1,917	△600	△22,447
期末残高	344,815	869,209	46,542	387,590	117,481	6,663	1,772,303

- (注) 1 有形固定資産の減価償却費は、連結損益計算書の「売上原価」および「販売費及び一般管理費」に含まれております。
- 2 建設仮勘定の取得には、新規取得による増加額のほか、各有形固定資産科目への振り替え額を含めた純額で表示しております。

有形固定資産の取得原価、減価償却累計額および減損損失累計額ならびに帳簿価額は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地	建設仮勘定	その他	合計
前連結会計年度 (2020年3月31日)							
取得原価	1,861,064	6,177,132	198,409	412,364	135,450	16,950	8,801,372
減価償却累計額 および減損損失 累計額	△1,522,330	△5,363,784	△152,268	△23,706	△11,882	△9,649	△7,083,621
帳簿価額	338,734	813,348	46,141	388,658	123,568	7,300	1,717,751
当連結会計年度 (2021年3月31日)							
取得原価	1,890,019	6,286,086	202,399	410,263	122,588	17,901	8,929,258
減価償却累計額 および減損損失 累計額	△1,545,203	△5,416,876	△155,857	△22,672	△5,106	△11,238	△7,156,954
帳簿価額	344,815	869,209	46,542	387,590	117,481	6,663	1,772,303

### 13. のれんおよび無形資産

#### (1) 増減表

のれんおよび無形資産の帳簿価額の期中増減は、以下のとおりであります。

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	のれん	ソフトウェア	その他	合計
期首残高	4,445	74,052	8,514	87,012
I F R S 第16号 適用に伴う調整	—	—	△30	△30
期首残高 (修正後)	4,445	74,052	8,484	86,982
取得	6,209	32,427	1,073	39,711
売却または処分	—	△1,475	△5	△1,481
償却費	—	△20,281	△355	△20,636
減損損失	△4,043	△4,946	△1,302	△10,292
在外営業活動体の 外貨換算差額等	△114	1,276	△146	1,016
期末残高	6,497	81,054	7,747	95,299

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	のれん	ソフトウェア	その他	合計
期首残高	6,497	81,054	7,747	95,299
取得	—	29,048	414	29,463
売却または処分	—	△1,300	△3	△1,303
償却費	—	△21,866	△355	△22,221
減損損失	—	△34	△61	△95
在外営業活動体の 外貨換算差額等	△296	442	△31	114
期末残高	6,200	87,344	7,711	101,256

(注) 無形資産の償却費は、連結損益計算書の「売上原価」および「販売費及び一般管理費」に含まれております。



のれんおよび無形資産の取得原価、償却累計額および減損損失累計額ならびに帳簿価額は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	のれん	ソフトウェア	その他	合計
前連結会計年度 (2020年3月31日)				
取得原価	10,540	364,810	23,970	399,321
償却累計額および 減損損失累計額	△4,043	△283,756	△16,222	△304,022
帳簿価額	6,497	81,054	7,747	95,299
当連結会計年度 (2021年3月31日)				
取得原価	10,244	389,962	25,051	425,258
償却累計額および 減損損失累計額	△4,043	△302,618	△17,340	△324,002
帳簿価額	6,200	87,344	7,711	101,256

(2) 研究開発費

前連結会計年度および当連結会計年度における「売上原価」および「販売費及び一般管理費」に計上された研究開発費は、それぞれ38,716百万円、36,205百万円であります。

## 14. リース取引

### (1) 借手のリース取引

当社グループは、借手として、機械装置、船舶、建物等を賃借しております。リース契約には更新オプションを含むものがありますが、エスカレーション条項を含む重要なリース契約はありません。また、リース契約によって課された重要な制限（追加借入および追加リースに関する制限等）はありません。

#### ① リースに係る損益およびキャッシュ・アウトフローに関する開示

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
使用権資産の減価償却費		
建物及び構築物	10,848	11,174
機械装置及び運搬具	11,577	11,999
工具、器具及び備品	2,105	2,631
土地	1,155	1,256
その他	948	1,029
合計	26,635	28,090
リース負債に係る金利費用	639	583
短期リースに係る費用	4,034	4,316
少額資産のリースに係る費用	835	769
使用権資産のサブリースによる収益	1,388	1,587
リースに係るキャッシュ・アウトフローの合計額	48,113	50,597

#### ② 使用権資産の帳簿価額の内訳に関する開示

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
建物及び構築物	32,775	40,711
機械装置及び運搬具	52,139	51,824
工具、器具及び備品	3,528	5,554
土地	11,145	11,271
その他	2,732	2,576
合計	102,322	111,938

前連結会計年度および当連結会計年度における使用権資産の増加額は、それぞれ20,944百万円、36,591百万円であります。

### (2) 貸手のリース取引

当社グループは、貸手として、建物等を賃貸しており、リスク管理戦略として敷金を受け入れております。

#### ① オペレーティング・リースによる収益

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
リース収益	10,698	11,355

② 解約不能オペレーティング・リース料の満期分析

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
1年以内	1,179	1,238
1年超2年以内	976	1,225
2年超3年以内	963	1,225
3年超4年以内	963	1,159
4年超5年以内	896	961
5年超	2,658	1,828
合計	7,636	7,638

③ ファイナンス・リースによる収益

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
正味リース投資未回収額に対する金融収益	984	919

④ リース料債権の満期分析

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
1年以内	7,565	6,951
1年超2年以内	5,622	5,885
2年超3年以内	3,749	4,111
3年超4年以内	3,364	5,276
4年超5年以内	4,832	7,839
5年超	16,404	10,389
合計	41,538	40,453
未獲得金融収益	5,813	6,407
正味リース投資未回収額	35,724	34,045

## 15. 投資不動産

### (1) 増減表

投資不動産の帳簿価額の増減は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
期首残高	59,425	58,158
取得	251	728
有形固定資産からの振替	451	982
有形固定資産への振替	△265	△155
減価償却	△971	△989
減損損失	△4	△5
売却または処分	△728	△409
期末残高	58,158	58,310
取得原価(期首残高)	132,849	127,821
減価償却累計額および減損損失累計額 (期首残高)	△73,424	△69,662
取得原価(期末残高)	127,821	128,205
減価償却累計額および減損損失累計額 (期末残高)	△69,662	△69,894

### (2) 公正価値

投資不動産の帳簿価額および公正価値は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)		当連結会計年度 (2021年3月31日)	
	帳簿価額	公正価値	帳簿価額	公正価値
投資不動産	58,158	136,545	58,310	137,251

投資不動産の公正価値は、主として独立した不動産鑑定士による不動産鑑定評価等に基づいております。

投資不動産の公正価値ヒエラルキーは、観測可能でないインプットを含むことからレベル3に分類しております。

なお、公正価値ヒエラルキーについては、「38. 金融商品」に記載しております。

### (3) 投資不動産からの収益および費用

投資不動産からの賃貸料収入および直接営業費の金額は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
賃貸料収入	10,698	11,355
賃貸料収入を生み出した投資不動産から生じた 直接営業費	3,223	3,104
賃貸料収入を生み出さなかった投資不動産から 生じた直接営業費	40	20

## 16. 非金融資産の減損

当社グループは、減損の兆候を判定するにあたって、原則として、遊休資産、賃貸資産、各種プロジェクト資産および事業用資産に分類し、それぞれにおいて独立したキャッシュ・フローを生成する最小単位にグルーピングを実施しております。

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

主な減損損失の内容は、以下のとおりであります。

当社の鉄鋼事業の連結子会社であるJFEスチール(株)は、米中貿易摩擦による製造業を中心とした鉄鋼需要の低迷、中国の粗鋼生産拡大に伴う原料価格の高止まり、副原料・資材費・物流費などの物価上昇など、これまで経験したことのない極めて厳しい経営環境に直面しております。また中長期的には、国内市場は人口減少などを背景に需要の減少が見込まれることに加え、海外市場においても新興国における鉄鋼生産能力の拡大、および、中国の内需減少に伴う輸出の増加などにより、ますます競争が激化していく懸念があります。一方、国内製鉄所・製造所の製造基盤整備、製造実力の強靱化を中期経営計画の主要施策に掲げ実行してはりましたが、今後も長期間にわたり多額の老朽更新投資が必要となると見込まれます。

同社は、これらの構造的な環境の変化を踏まえ、国際市場における競争力の維持向上のため競争力のある商品・分野に経営資源を重点的に投入する選択と集中を徹底し、よりスリムで強靱な会社を目指していきます。そのため、固定費負担の大きい東日本製鉄所の高炉1基を休止し、国内最適生産体制の構築に向けた構造改革を実施することにいたしました。東日本製鉄所千葉地区・京浜地区の両地区について、本構造改革を前提に、足元の厳しい環境を踏まえ、将来キャッシュ・フローを算定した結果、回収可能価額が同所の保有する事業用資産の帳簿価額を下回ったため、将来キャッシュ・フローの現在価値350,983百万円(千葉地区131,151百万円、京浜地区219,831百万円)まで帳簿価額を減額し、当該減少額232,418百万円(千葉地区146,652百万円、京浜地区85,766百万円)を減損損失として計上しております。

減損損失を認識した資産の主な内容は次のとおりであります。

(単位：百万円)

セグメント	資金生成単位	種類	金額
鉄鋼事業	東日本製鉄所(千葉地区)	機械装置及び運搬具	90,243
		建物及び構築物	42,813
		建設仮勘定等	13,595
		合計	146,652
	東日本製鉄所(京浜地区)	機械装置及び運搬具	55,565
		建物及び構築物	24,260
		建設仮勘定等	5,941
		合計	85,766

回収可能価額は使用価値により算定しており、使用価値は経営者によって承認された5年以内の事業計画とその後の成長率を基礎とした将来キャッシュ・フローを税引前割引率により現在価値に割り引いて算定しております。当該使用価値の計算に用いた主要な仮定は粗鋼生産量、鋼材出荷量、鋼材価格、鉄鉱石・原料炭価格、将来の資本的支出、税引前割引率および成長率等であります。粗鋼生産量、鋼材出荷量、鋼材価格、鉄鉱石・原料炭価格、将来の資本的支出等は、観察可能な市場価格、過去の傾向および経営者の予測に基づき見積りを行っており、当該資金生成単位の固有のリスクを反映しております。成長率は、当該資金生成単位が属する市場もしくは国の長期平均成長率を勘案して決定しており、0.0%としております。また、税引前割引率は、資金生成単位の加重平均資本コストを基礎に算定しており、東日本製鉄所(千葉地区)においては4.6%、東日本製鉄所(京浜地区)においては4.3%であります。

なお、新型コロナウイルス感染症拡大による影響により、当連結会計年度末時点で経済減速による国内外の鋼材需要の減少等が相当程度見込まれたことから、将来キャッシュ・フローについては、当該影響が半年程度は継続すると仮定して算定しております。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

主として遊休資産について、帳簿価額を回収可能価額まで減額したこと等により、当該減少額を連結損益計算書の減損損失(7,544百万円)に計上いたしました。その内訳は機械装置及び運搬具5,232百万円、建物及び構築物等2,311百万円であります。なお、当該資産の回収可能価額は、主として処分見込価額としております。

## 17. 子会社

### 主要な子会社

当連結会計年度末の主要な子会社の状況は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載のとおりであります。

## 18. 持分法で会計処理されている投資

### (1) 重要性のある関連会社

#### J S Wスチール・リミテッド

J S Wスチール・リミテッド（所在地：インド ムンバイ）は、主として鉄鋼製品の製造・販売の事業活動を行っております。

同社の要約連結財務諸表は、以下のとおりであります。

なお、同社の連結財務諸表は、同社の現地の法制度上、当社が入手可能となる時期に制約があるため、12月31日を報告期間の末日とする仮決算に基づく連結財務諸表を使用しております。

ただし、当注記においては、各連結会計年度末時点で公表済の同社の要約連結財務諸表を開示しており、財政状態計算書項目については9月30日の財務情報、損益計算書および包括利益計算書項目については、同社の12月31日に終了する報告期間の9ヶ月の財務情報を記載しております。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
流動資産	572,156	426,411
非流動資産	1,362,946	1,393,517
資産合計	1,935,102	1,819,928
流動負債	773,634	576,718
非流動負債	600,415	717,355
負債合計	1,374,049	1,294,074
資本合計	561,052	525,854
親会社の所有者に帰属する持分	568,768	534,047
非支配持分	△7,715	△8,193

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
売上収益	864,848	767,122
当期利益	58,203	53,389
その他の包括利益	△4,071	8,859
当期包括利益	54,132	62,248

また、上記の要約連結財務諸表に基づく親会社の所有者に帰属する持分とJ S Wスチール・リミテッドに対する持分の帳簿価額との調整および公正価値は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
親会社の所有者に帰属する持分	568,768	534,047
所有持分割合(%)	15.0	15.0
当社グループに帰属する持分	85,315	80,107
連結調整	1,920	6,408
J S Wスチール・リミテッドに対する持分の帳簿価額	87,235	86,515
J S Wスチール・リミテッドに対する持分の公正価値	77,420	258,175

前連結会計年度および当連結会計年度におけるJ S Wスチール・リミテッドから受け取った配当金は、それぞれ2,335百万円、1,062百万円であります。

(2) 重要性のない関連会社および共同支配企業

重要性のない関連会社および共同支配企業に対する投資の帳簿価額は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
関連会社	114,017	128,887
共同支配企業	134,787	139,840

重要性のない関連会社および共同支配企業に関する財務情報は、以下のとおりであります。なお、これらの金額は、当社グループの持分に相当する金額であります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
関連会社		
当期利益	△9,193	△45
その他の包括利益	4,110	13,750
当期包括利益	△5,083	13,705
共同支配企業		
当期利益	4,725	4,963
その他の包括利益	△17	46
当期包括利益	4,707	5,009



## 19. 法人所得税

### (1) 繰延税金資産および繰延税金負債

繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
繰延税金資産		
減損損失	37,137	36,676
退職給付に係る負債	38,510	36,295
税務上の繰越欠損金	11,942	13,878
未払賞与	13,454	13,426
未払費用	10,326	9,989
その他	47,431	36,441
繰延税金資産合計	158,803	146,708
繰延税金負債		
その他の包括利益を通じて公正価値で測定するものとして指定した資本性金融商品の公正価値の純変動額	28,921	23,403
関係会社留保利益	14,223	18,670
固定資産圧縮積立金	6,605	6,526
その他	17,846	19,684
繰延税金負債合計	67,596	68,285
繰延税金資産の純額	91,207	78,422

繰延税金資産または繰延税金負債の純額の変動の内容は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
期首残高	33,059	91,207
I F R S 第16号適用に伴う調整	558	—
期首残高 (修正後)	33,617	91,207
繰延税金費用	39,747	4,552
その他の包括利益の各項目に関する繰延税金		
キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分	19	△1,316
その他の包括利益を通じて公正価値で測定するものとして指定した資本性金融商品の公正価値の純変動額	13,799	△11,470
確定給付制度の再測定	2,070	△5,089
その他	1,953	538
期末残高	91,207	78,422

連結財政状態計算書上で繰延税金資産が認識されていない、将来減算一時差異および税務上の繰越欠損金の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
将来減算一時差異	340,667	347,458
税務上の繰越欠損金	366,250	414,328

なお、前連結会計年度および当連結会計年度において、上記の将来減算一時差異に対応する未認識の繰延税金資産は、それぞれ104,328百万円、106,425百万円であり、税務上の繰越欠損金に対応する未認識の繰延税金資産は、それぞれ16,243百万円、21,709百万円であります。

連結財政状態計算書上で繰延税金資産が認識されていない、税務上の繰越欠損金の失効期限別内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
1年目	109,540	108,151
2年目～5年目	115,379	76,886
5年超	140,447	226,774
失効期限の定めなし	882	2,515
合計	366,250	414,328

前連結会計年度および当連結会計年度において繰延税金負債を認識していない子会社等に対する投資に係る将来加算一時差異の合計額は、それぞれ50,023百万円、62,727百万円であります。

これらは当社グループが一時差異を解消する時期をコントロールでき、かつ予測可能な期間内に当該一時差異が解消しない可能性が高いことから、繰延税金負債を認識しておりません。

前連結会計年度および当連結会計年度の繰延税金資産のうち、当期または前期に損失が生じており、繰延税金資産の回収可能性が将来の課税所得の有無に依存している納税主体に帰属しているものは、それぞれ131,818百万円および124,021百万円であります。

当社グループは繰延税金資産の回収可能性の評価において、予定される繰延税金負債の取崩、予測される将来課税所得およびタックスプランニングを考慮しております。

(2) 法人所得税費用

法人所得税費用の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
当期税金費用	19,564	18,685
繰延税金費用	△39,747	△4,552
合計	△20,183	14,133

(3) 実効税率の調整

法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異について、原因となった主な項目の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：%)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
法定実効税率	30.0	30.0
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	△0.6	△9.9
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.3	6.7
評価性引当額の増減	△21.8	△242.7
持分法による投資損益	1.2	86.6
関係会社留保利益	△1.4	△90.2
その他	1.8	△67.2
税効果会計適用後の法人税等の負担率	9.5	△286.6

20. 営業債務及びその他の債務

営業債務及びその他の債務の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
支払手形及び買掛金	477,048	436,211
未払金	80,204	60,784
合計	557,252	496,995

営業債務及びその他の債務は、償却原価で測定する金融負債に分類しております。

## 21. 社債、借入金及びリース負債

(1) 社債、借入金及びリース負債の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
短期借入金(注1)	123,505	125,816
1年内返済長期借入金(注1)	122,846	72,151
1年内償還予定の社債(注2)	—	30,183
コマーシャル・ペーパー	88,999	—
社債(注2)	230,066	259,401
長期借入金(注1)	1,097,012	1,159,012
リース負債	151,877	159,573
合計	1,814,308	1,806,139
流動負債	376,473	277,027
非流動負債	1,437,835	1,529,112
合計	1,814,308	1,806,139

社債、借入金及びリース負債は、償却原価で測定する金融負債に分類しております。

社債および借入金に関し、当社グループの財務活動に重大な影響を及ぼす財務制限条項は付されておられません。

(注1) 当期末残高に対する加重平均利率および返済期限は、以下のとおりであります。

	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	1.30	—
1年内返済長期借入金	0.54	—
長期借入金	0.71	2022年4月2日～2078年3月22日

(注2) 社債の発行条件の要約は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

会社名	銘柄	発行年月日	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)	利率 (%)	担保	償還期限
当社	第17回 無担保社債	2011年 6月8日	30,524	30,183	1.326	なし	2021年 6月8日
当社	第21回 無担保社債	2014年 3月13日	9,978	9,983	0.804	なし	2024年 3月13日
当社	第22回 無担保社債	2014年 9月19日	19,955	19,965	0.703	なし	2024年 9月19日
当社	第23回 無担保社債	2017年 5月23日	9,980	9,989	0.090	なし	2022年 5月23日
当社	第24回 無担保社債	2018年 3月1日	9,972	9,982	0.110	なし	2023年 3月1日
当社	第25回 無担保社債	2018年 5月21日	20,168	20,117	0.260	なし	2025年 5月21日
当社	第26回 無担保社債	2018年 11月22日	9,966	9,975	0.150	なし	2023年 11月22日
当社	第27回 無担保社債	2019年 5月27日	29,899	29,923	0.170	なし	2024年 5月27日
当社	第28回 無担保社債	2019年 5月27日	9,959	9,965	0.260	なし	2026年 5月27日
当社	第29回 無担保社債	2019年 5月27日	19,909	19,919	0.365	なし	2029年 5月25日
当社	第30回 無担保社債	2019年 9月20日	9,959	9,968	0.120	なし	2024年 9月20日
当社	第31回 無担保社債	2019年 9月20日	29,886	29,904	0.250	なし	2026年 9月18日
当社	第32回 無担保社債	2019年 9月20日	19,906	19,916	0.320	なし	2029年 9月20日
当社	第33回 無担保社債	2020年 7月14日	—	19,943	0.050	なし	2023年 7月14日
当社	第34回 無担保社債	2020年 7月14日	—	29,895	0.250	なし	2025年 7月14日
当社	第35回 無担保社債	2020年 7月14日	—	9,950	0.470	なし	2030年 7月12日
合計	—	—	230,066	289,584	—	—	—

## (2) 担保に供している資産および対応する債務

## 担保に供している資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
現金及び現金同等物	852	842
営業債権及びその他の債権	10,300	7,921
有形固定資産	12,644	10,783
使用権資産	161	159
持分法で会計処理されている投資	2,332	2,307
その他の金融資産（非流動）	679	802
合計	26,970	22,815

(注) 有形固定資産のうち、工場財団抵当等に供しているもの

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
有形固定資産	10,351	9,434

上記の他、連結子会社株式について担保設定がなされております。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
連結子会社株式 (連結子会社の個別財務諸表上の帳簿価額)	553	649

## 上記に対応する債務

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
営業債務及びその他の債務	164	128
社債、借入金及びリース負債（流動）	960	1,006
社債、借入金及びリース負債（非流動）	12,427	12,309
合計	13,552	13,444

(注) 上記債務のうち、工場財団抵当等に係るもの

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
社債、借入金及びリース負債（流動）	559	559
社債、借入金及びリース負債（非流動）	5,574	5,014
合計	6,133	5,574

## 22. その他の金融負債

その他の金融負債の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
償却原価で測定する金融負債		
預り金	85,377	81,320
その他	14,713	48,218
小計	100,090	129,538
損益を通じて公正価値で測定する金融負債		
デリバティブ負債	5,621	2,715
合計	105,712	132,253
流動負債	89,465	86,836
非流動負債	16,246	45,417
合計	105,712	132,253

## 23. 引当金

引当金の内訳および増減は、以下のとおりであります。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

(単位：百万円)

	特定事業損失引当金	その他の引当金	合計
期首残高	10,161	28,087	38,248
期中増加額	604	10,808	11,412
割引計算の期間利息費用	144	△0	143
目的使用による減少	△2,729	△8,431	△11,160
戻入による減少	—	△3,078	△3,078
在外営業活動体の外貨換算差額等	—	59	59
期末残高	8,180	27,444	35,624
流動負債	—	11,518	11,518
非流動負債	8,180	15,925	24,105
合計	8,180	27,444	35,624

### 特定事業損失引当金

将来、損失の発生が見込まれる一部特定の廃棄物処理事業につき、当該損失発生に備えるため、翌連結会計年度以降の損失見込額を計上しております。

これらの費用は主に1年以上経過した後に支払われることが見込まれておりますが、将来の事業計画等により影響を受けます。

## 24. 退職後給付

当社グループは、主として、退職一時金制度、確定給付年金制度および確定拠出年金制度を採用しております。退職一時金制度および確定給付年金制度は、一般的な投資リスク、金利リスク、インフレリスク等に晒されていますが、重要性はないものと判断しております。

確定給付年金制度は、当社グループと法的に分離された企業基金により運用されております。企業基金および年金運用受託機関は、制度加入者の利益を最優先にして行動することが法令により求められており、所定の方針に基づき制度資産の運用を行う責任を負っております。

### (1) 確定給付制度債務および制度資産の調整表

確定給付制度債務および制度資産と連結財政状態計算書に計上された退職給付に係る負債および資産との関係は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
積立型の確定給付制度債務	197,765	190,721
制度資産	△125,241	△133,600
小計	72,524	57,120
非積立型の確定給付制度債務	55,272	61,906
合計	127,796	119,027
連結財政状態計算書上の金額		
退職給付に係る負債	143,316	141,186
退職給付に係る資産	△15,520	△22,159
連結財政状態計算書に計上された負債と資産の純額	127,796	119,027

### (2) 確定給付制度債務の調整表

確定給付制度債務の増減は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
期首残高	254,878	253,037
当期勤務費用	14,842	15,344
利息費用	1,502	1,545
再測定による増減		
数理計算上の差異－人口統計上の仮定の変更	615	△1,311
数理計算上の差異－財務上の仮定の変更	△2,215	△2,240
実績による修正	540	3,808
過去勤務費用	70	△1,228
給付の支払額	△18,605	△16,309
在外営業活動体の外貨換算差額等	1,408	△19
期末残高	253,037	252,627

確定給付制度債務の加重平均デュレーションは、以下のとおりであります。

(単位：年)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
加重平均デュレーション	11.0	10.9



## (3) 制度資産の調整表

制度資産の増減は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
期首残高	137,259	125,241
利息収益	758	747
再測定による増減		
制度資産に係る収益(利息収益を除く)	△8,055	17,467
事業主からの拠出額	2,201	2,297
給付の支払額	△8,809	△12,010
企業結合および処分の影響額	2,025	—
在外営業活動体の外貨換算差額等	△138	△143
期末残高	125,241	133,600

なお、当社グループは2022年3月期に2,221百万円の掛金を拠出する予定であります。

## (4) 制度資産の主な内訳

制度資産合計に対する主な分類ごとの内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)			当連結会計年度 (2021年3月31日)		
	活発な市場 における 公表市場価格が あるもの	活発な市場 における 公表市場価格が ないもの	合計	活発な市場 における 公表市場価格が あるもの	活発な市場 における 公表市場価格が ないもの	合計
資本金金融商品						
国内株式	47,741	268	48,009	53,241	378	53,620
海外株式	6,017	698	6,715	8,490	1,024	9,515
負債性金融商品						
国内債券	16,043	3,003	19,047	13,610	3,685	17,295
海外債券	2,965	2,218	5,184	3,082	2,265	5,347
現金及び預金	5,185	—	5,185	9,356	—	9,356
生保一般勘定	—	39,431	39,431	—	36,759	36,759
その他	—	1,667	1,667	—	1,705	1,705
合計	77,953	47,288	125,241	87,781	45,818	133,600

当社グループの制度資産の運用方針は、社内規程に従い、将来にわたる確定給付制度債務の支払いを確実にを行うために、中長期的に安定的な収益を確保することを目的としております。具体的には、毎年度定める許容リスクの範囲内で目標収益率および投資資産別の資産構成割合を設定し、その割合を維持することにより運用を行います。

(5) 数理計算上の仮定に関する事項

数理計算上の仮定の主要なものは、以下のとおりであります。

(単位：%)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
割引率	主として0.6%	主として0.6%
予想昇給率	主として0.9～3.0%	主として0.8～2.8%

(注) 割引率の変化が各年度における確定給付制度債務に与える感応度は、以下のとおりであります。これらの感応度のそれぞれは、その他の変数が一定との前提を置いておりますが、実際には独立して変化するとは限りません。マイナスは確定給付制度債務の減少を、プラスは確定給付制度債務の増加を表しております。  
なお、昇給率については重要な変動を見込んでおりません。

(単位：百万円)

	基礎率の変化	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
割引率	0.5%の上昇	△12,580	△11,827
	0.5%の低下	13,616	12,769

(6) 確定拠出型年金制度

確定拠出型年金制度への拠出額は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
確定拠出型年金制度への拠出額	36,203	35,998

なお、上記には、本邦の厚生年金保険法に基づく厚生年金保険への拠出額を含めております。

## 25. 資本およびその他の資本項目

### (1) 資本金

#### ① 授権株式数

前連結会計年度期首、前連結会計年度および当連結会計年度における授権株式数は、普通株式2,298,000千株であります。

#### ② 全額払込済みの発行済株式

発行済株式数の増減は、以下のとおりであります。

	発行済普通株式数（千株）
前連結会計年度期首（2019年4月1日）	614,438
増減	—
前連結会計年度（2020年3月31日）	614,438
増減	—
当連結会計年度（2021年3月31日）	614,438

（注）当社の発行する株式は、すべて権利内容に何ら限定のない無額面の普通株式であります。

### (2) 自己株式

自己株式数は、以下のとおりであります。

	株式数（千株）
前連結会計年度期首（2019年4月1日）	38,590
前連結会計年度（2020年3月31日）	38,601
当連結会計年度（2021年3月31日）	38,646

（注）前連結会計年度および当連結会計年度の自己株式には、株式給付信託に係る信託口が保有する当社株式が含まれております。

### (3) 資本剰余金および利益剰余金

日本における会社法では、株式の発行に対しての払込または給付した額の2分の1以上を資本金に組み入れ、残りは資本剰余金に含まれる資本準備金に組み入れることが規定されております。また、剰余金の配当として支出する金額の10分の1を、資本準備金および利益剰余金に含まれる利益準備金の合計額が資本金の4分の1に達するまで、資本準備金または利益準備金として積み立てることが規定されております。

## 26. 配当金

### (1) 配当金支払額

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2019年6月21日 定時株主総会	普通株式	28,831	50	2019年3月31日	2019年6月24日

(注) 普通株式の配当金28,831百万円には、株式給付信託に係る信託口が保有する当社株式に係る配当金30百万円が含まれております。

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2019年11月12日 取締役会	普通株式	11,532	20	2019年9月30日	2019年12月6日

(注) 普通株式の配当金11,532百万円には、株式給付信託に係る信託口が保有する当社株式に係る配当金11百万円が含まれております。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

該当事項はありません。

### (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

前連結会計年度（自 2019年4月1日 至 2020年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2020年4月1日 至 2021年3月31日）

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2021年6月25日 定時株主総会	普通株式	5,765	利益剰余金	10	2021年3月31日	2021年6月28日

(注) 普通株式の配当金5,765百万円には、株式給付信託に係る信託口が保有する当社株式に係る配当金5百万円が含まれております。

## 27. 売上収益

### (1) 売上収益の分解

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	鉄鋼事業	エンジニアリング 事業	商社事業	セグメント間 売上収益の消去	合計
地域別					
日本	1,780,582	473,539	504,159	△231,157	2,527,123
その他	900,767	38,756	579,977	△316,908	1,202,594
合計	2,681,350	512,295	1,084,137	△548,065	3,729,717
財またはサービスの 移転時期					
一時点	2,456,287	4,205	1,084,075	△521,463	3,023,105
一定の期間	225,062	508,090	62	△26,602	706,612
合計	2,681,350	512,295	1,084,137	△548,065	3,729,717

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	鉄鋼事業	エンジニアリング 事業	商社事業	セグメント間 売上収益の消去	合計
地域別					
日本	1,500,177	439,083	424,070	△193,350	2,169,980
その他	755,039	46,667	508,440	△252,842	1,057,304
合計	2,255,216	485,750	932,510	△446,192	3,227,285
財またはサービスの 移転時期					
一時点	2,050,372	4,046	932,477	△426,091	2,560,804
一定の期間	204,844	481,704	32	△20,100	666,480
合計	2,255,216	485,750	932,510	△446,192	3,227,285

### (2) 契約残高

(単位：百万円)

	前連結会計年度期首 (2019年4月1日)	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
顧客との契約から生じた債権	718,931	639,997	716,893
契約資産	124,039	142,075	101,282
契約負債	59,060	44,813	43,038

前連結会計年度および当連結会計年度において、期首における契約資産のうち債権に認識された金額は、それぞれ85,824百万円、110,985百万円であります。

前連結会計年度および当連結会計年度において、期首における契約負債のうち売上収益に認識した金額は、それぞれ45,878百万円、37,770百万円であります。

(3) 残存履行義務

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
期末日において未充足または部分的に未充足の 履行義務に配分した取引価格	932,447	959,342
収益認識が見込まれる時期		
1年以内	377,370	345,029
1年超	555,076	614,313

28. 販売費及び一般管理費

販売費及び一般管理費の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
従業員給付費用	136,824	133,846
製品発送関係費	92,056	75,387
貸倒引当金繰入額	120	463
その他	127,991	114,359
合計	356,992	324,057

29. 従業員給付費用

従業員給付費用は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
従業員給付費用	492,785	480,417

従業員給付費用には、給与、賞与、法定福利費および退職後給付に係る費用等を含めており、「売上原価」および「販売費及び一般管理費」に計上しております。

### 30. 株式報酬

当社は、当社ならびに事業会社の取締役（社外取締役を除く）および執行役員（所得税法上の国内非居住者を除く）（以下、取締役等）の報酬の一部について、報酬と当社グループの業績および株式価値との連動性をより明確にし、株主との価値共有を一層に促進することで、中長期的な企業価値の向上に貢献する意識を高めることを目的として、株式給付信託による株式報酬制度を導入しております。

本制度は、当社が拠出する金銭を原資として当社株式が信託を通じて取得され、取締役等に対して、当社ならびに事業会社が定める役員株式給付規程に従って、当社株式および当社株式を時価で換算した金額相当の金銭（以下、当社株式等）が信託を通じて給付される報酬制度であります。

なお、取締役等が当社株式等の給付を受ける時期は、原則として取締役等の退任時となります。

本制度に基づく報酬は、次に定める期間（以下、職務執行期間）に1ヶ月以上在任していた取締役等に対してその職務執行期間に対する対価として支給します。

- ・当社取締役：当年の当社定時株主総会日から翌年の当社定時株主総会日まで
- ・それ以外：当年4月1日から翌年3月31日まで

当社および事業会社各社は取締役等に対し、各職務執行期間に対して業績連動部分および在任期間部分に相当するポイントを算定しこれを付与します。

各職務執行期間に対して付与されたポイント数は、退任時まで累積され、累積されたポイント数を「1ポイント＝1株」として給付する当社株式等を算定します。

本制度のうち、当社株式の給付を伴う部分は持分決済型の株式報酬制度、金銭の給付を伴う部分については現金決済型の株式報酬制度として会計処理しております。

本制度に関して、連結損益計算書の「販売費及び一般管理費」に計上した費用の額は、以下のとおりであります。

（単位：百万円）

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
持分決済型	54	13
現金決済型	△16	28
合計	37	41

本制度から生じた負債の帳簿価額は、以下のとおりであります。

（単位：百万円）

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
その他の非流動負債	21	44

本制度のうち持分決済型の株式報酬制度について、付与したポイントの数および付与日の加重平均公正価値は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
付与したポイントの数（ポイント）	29,880	18,900
付与日の加重平均公正価値（円）	1,867	743

（注）付与したポイントの公正価値は、付与日の株価に近似していることから、付与日の株価を使用しております。

### 31. その他の収益

その他の収益の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
受取配当金		
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する 資本性金融資産	9,478	5,492
受取賃貸料	6,765	6,727
子会社株式売却益	80	—
その他	14,493	13,562
合計	30,818	25,782

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産に関する受取配当金の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
期中に認識を中止した金融資産	650	2,976
決算日現在で保有している金融資産	8,828	2,515

### 32. その他の費用

その他の費用の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
固定資産除却損	20,251	20,760
その他	20,072	22,633
合計	40,323	43,394

### 33. 固定資産売却益

当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

固定資産売却益は主として、神奈川県愛甲郡の土地、建物を売却したことによるものであります。



### 34. 金融収益および金融費用

#### (1) 金融収益

金融収益の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
受取利息		
償却原価で測定する金融資産	2,727	1,686
合計	2,727	1,686

#### (2) 金融費用

金融費用の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
支払利息		
償却原価で測定する金融負債	14,325	13,701
その他	161	143
その他	786	339
合計	15,273	14,184

### 35. その他の包括利益

その他の包括利益に含まれている、各項目別の当期発生額および損益への組替調整額ならびに税効果の影響は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
確定給付制度の再測定		
当期発生額	△7,045	17,109
税効果調整前	△7,045	17,109
税効果額	2,070	△5,089
確定給付制度の再測定	△4,975	12,020
その他の包括利益を通じて公正価値で測定するものとして 指定した資本性金融商品の公正価値の純変動額		
当期発生額	△62,943	58,221
税効果調整前	△62,943	58,221
税効果額	13,799	△11,470
その他の包括利益を通じて公正価値で測定するものとして 指定した資本性金融商品の公正価値の純変動額	△49,143	46,751
在外営業活動体の外貨換算差額		
当期発生額	△3,080	△607
組替調整額	—	△1
税効果調整前	△3,080	△609
税効果額	—	—
在外営業活動体の外貨換算差額	△3,080	△609
キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分		
当期発生額	286	15,966
組替調整額	△350	△2,977
税効果調整前	△63	12,989
税効果額	19	△1,316
キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分	△44	11,673
持分法によるその他の包括利益		
当期発生額	△8,659	13,773
組替調整額	20	△1,314
持分法によるその他の包括利益	△8,638	12,459
その他の包括利益 合計	△65,882	82,295

### 36. 1株当たり当期利益

#### (1) 基本的1株当たり当期利益および希薄化後1株当たり当期利益

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
基本的1株当たり当期損失(円)	△343.39	△37.98
希薄化後1株当たり当期損失(円)	△343.39	△37.98

#### (2) 基本的1株当たり当期利益および希薄化後1株当たり当期利益の算定上の基礎

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
親会社の所有者に帰属する当期損失(百万円)	△197,744	△21,868
親会社の普通株主に帰属しない金額(百万円)	—	—
基本的1株当たり当期利益の計算に使用する 当期損失(百万円)	△197,744	△21,868
当期利益調整額(百万円)	—	—
希薄化後1株当たり当期利益の計算に使用する 当期損失(百万円)	△197,744	△21,868
基本的1株当たり当期利益の計算に使用する 普通株式の加重平均株式数(千株)	575,854	575,829
希薄化効果を有する潜在的普通株式の影響 株式報酬(千株)	—	—
希薄化後1株当たり当期利益の計算に使用する 普通株式の加重平均株式数(千株)	575,854	575,829

- (注) 1 株式給付信託に係る信託口が保有する当社株式は、基本的1株当たり当期利益の算定上、加重平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。前連結会計年度および当連結会計年度における基本的1株当たり当期利益の算定上、控除した当該自己株式の加重平均株式数は、それぞれ589千株、567千株であります。
- 2 前連結会計年度および当連結会計年度において、株式報酬(それぞれ118千株、107千株)は、逆希薄化効果を有するため、希薄化後1株当たり当期利益の計算に含めておりません。

### 37. 連結キャッシュ・フロー計算書の補足情報

財務活動に関する負債の増減は、以下のとおりであります。

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

財務活動に関する負債	期首残高	財務キャッシュ・フローによる変動	非資金変動		期末残高
			新規リースによる増加額	その他	
短期借入金	135,601	△11,500	—	△595	123,505
1年内返済予定の長期借入金	103,371	△102,865	—	122,340	122,846
コマーシャル・ペーパー	83,000	5,999	—	—	88,999
社債	109,706	120,000	—	360	230,066
長期借入金	1,040,824	181,569	—	△125,380	1,097,012
リース負債	157,087	△42,603	36,377	1,016	151,877
合計	1,629,591	150,599	36,377	△2,259	1,814,308

(注) 非資金変動項目のうち、「その他」には主として返済期限が1年内に到来する長期借入金の1年内返済予定の長期借入金への振替が含まれております。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

財務活動に関する負債	期首残高	財務キャッシュ・フローによる変動	非資金変動		期末残高
			新規リースによる増加額	その他	
短期借入金	123,505	3,396	—	△1,084	125,816
1年内返済予定の長期借入金	122,846	△123,234	—	72,539	72,151
1年内償還予定の社債	—	—	—	30,183	30,183
コマーシャル・ペーパー	88,999	△88,999	—	—	—
社債	230,066	60,000	—	△30,665	259,401
長期借入金	1,097,012	132,486	—	△70,486	1,159,012
リース負債	151,877	△44,927	51,942	681	159,573
合計	1,814,308	△61,279	51,942	1,168	1,806,139

(注) 非資金変動項目のうち、「その他」には主として返済期限が1年内に到来する長期借入金の1年内返済予定の長期借入金への振替および社債の1年内償還予定の社債への振替が含まれております。

## 38. 金融商品

### (1) 資本管理

当社グループは、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を実現するため、資本効率を高めるとともに、財務の健全性を確保することを資本管理の基本方針としております。

当社グループが資本管理として用いる主な指標は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
ROE (※1)	△11.1%	△1.3%
D/Eレシオ (※2)	96.4%	93.2%
D e b t / E B I T D A 倍率 (※4)	6.7倍	8.1倍

(注) 1 ※1 ROEは、「親会社の所有者に帰属する当期利益」を「親会社の所有者に帰属する持分」で除して計算しております。

2 ※2 D/Eレシオは、「社債、借入金及びリース負債」を「親会社の所有者に帰属する持分」で除して計算しております。但し、格付け評価上の資本性を併せ持つ負債(※3)について、格付機関の評価により、親会社の所有者に帰属する持分に算入しております。

3 ※3 資本性を併せ持つ負債(劣後特約付きローン)

(単位：百万円)

借入実行日	借入金額	資本性評価	資本算入額
2016年6月30日	200,000	25%	50,000
2018年3月19日	300,000	25%	75,000

4 ※4 D e b t / E B I T D A 倍率は、「社債、借入金及びリース負債」を「E B I T D A」で除して計算しております。「E B I T D A」は、「事業利益」に「減価償却費及び償却費」を加えたものであります。

これらの指標については、適宜モニタリングを行っております。

なお、当社グループが適用を受ける重要な資本規制はありません。

### (2) 財務リスク管理の基本方針

当社グループは、経営活動を行う過程において、財務上のリスク(信用リスク・流動性リスク・為替リスク・金利リスク・市場価格の変動リスク)に晒されており、当該財務上のリスクを軽減するために、一定の方針に基づきリスク管理を行っております。当社グループの利用するデリバティブ取引は、後述するリスクを回避または軽減するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

### (3) 信用リスク

#### ① 信用リスク管理

当社グループが保有する営業債権は、顧客の信用リスクに晒されておりますが、当該リスクに関しては、当社グループの各社は取引先の財務状況を定期的に把握する等の管理を行っております。

なお、当社グループでは特定の相手先に対する過度に集中した信用リスクはありません。

#### ② 信用リスクに対する最大エクスポージャー

貸出コミットメントの未実行額および保証債務を除き、当社グループの信用リスクに対する最大エクスポージャーは、連結財政状態計算書に表示している金融資産の減損後の帳簿価額であります。

貸出コミットメントおよび金融保証契約に係る信用リスクの最大エクスポージャーは、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
貸出コミットメント	1,456	3,215
金融保証契約	52,275	53,061

③ 貸倒引当金の増減

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		
	12ヶ月の予想損失に 等しい金額で測定した 貸倒引当金	全期間の予想損失	
		営業債権、契約資産 およびリース債権に 係る貸倒引当金	信用減損金融資産に 係る貸倒引当金
期首残高	81	894	1,089
期中増加額	46	282	229
期中減少額 (目的使用)	△0	△2	△102
期中減少額 (戻入)	△58	△328	△76
その他	△6	52	22
期末残高	62	898	1,161

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)		
	12ヶ月の予想損失に 等しい金額で測定した 貸倒引当金	全期間の予想損失	
		営業債権、契約資産 およびリース債権に 係る貸倒引当金	信用減損金融資産に 係る貸倒引当金
期首残高	62	898	1,161
期中増加額	82	270	1,421
期中減少額 (目的使用)	—	△17	△105
期中減少額 (戻入)	△48	△340	△652
その他	0	△0	3
期末残高	96	810	1,828

(注) 営業債権、契約資産およびリース債権に係る貸倒引当金 (全期間予想信用損失) における期中増加額および期中減少額 (戻入) は、主として販売および回収により営業債権およびその他の債権が増加および減少したことによるものであります。

④ 貸倒引当金に関する金融資産等の帳簿価額 (貸倒引当金控除前)

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
12ヶ月の予想損失に等しい金額で測定している 金融資産	33,649	40,427
営業債権、契約資産およびリース債権	817,203	851,091
信用減損している金融資産	1,180	1,840

⑤ 信用リスクの分析

12ヶ月の予想損失に等しい金額で測定している金融資産の信用リスク格付けは、概ね同一であります。  
営業債権、契約資産およびリース債権の期日経過情報は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
期日未経過	800,830	842,435
期日経過30日以内	8,351	5,674
期日経過30日超90日以内	3,703	1,356
期日経過90日超	4,318	1,625
合計	817,203	851,091

(4) 流動性リスク

① 流動性リスク管理

流動性リスクとは、当社グループの営業債務や借入金等について、資金調達環境の悪化等により支払期日にその支払を実行できなくなるリスクであります。

当社グループは、資金調達については、資金の安定性とコストを勘案しながら、銀行借入やコマーシャル・ペーパーおよび社債発行等を中心に必要な資金を調達しておりますが、流動性リスクを考慮し、返済期日を集中させないように管理しております。また、国内のグループ資金を集中的かつ効率的に管理することにより、流動性リスクの低減に努めております。

なお、複数の金融機関との間でコミットメントライン（当連結会計年度末500,000百万円）を設定することにより、十分な流動性の確保も行っております。

② 金融負債（デリバティブ金融商品を含む）の期日別情報

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	契約上のキャッシュ・フロー	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
非デリバティブ 金融負債								
営業債務及び その他の債務	557,252	557,252	557,252	—	—	—	—	—
社債及び借入金	1,662,431	1,740,217	368,367	195,499	315,113	92,323	133,332	635,581
割賦未払金	4,000	4,018	1,509	1,506	1,002	—	—	—
リース負債	151,877	157,373	41,914	39,226	17,286	11,413	10,745	36,787
小計	2,375,561	2,458,862	969,045	236,232	333,401	103,736	144,077	672,368
デリバティブ負債	5,621	△125	1,590	△319	△308	△336	△386	△365
合計	2,381,183	2,458,736	970,635	235,913	333,093	103,399	143,691	672,003

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	契約上のキャッシュ・フロー	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
非デリバティブ 金融負債								
営業債務及び その他の債務	496,995	496,995	496,995	—	—	—	—	—
社債及び借入金	1,646,565	1,694,217	271,388	353,890	137,342	145,019	117,459	669,117
割賦未払金	37,500	38,048	4,199	3,716	15,991	2,072	12,067	—
リース負債	159,573	162,465	49,484	33,043	21,209	16,668	16,790	25,268
小計	2,340,635	2,391,727	822,068	390,650	174,544	163,760	146,316	694,386
デリバティブ負債	2,715	2,104	1,376	291	70	143	221	1
合計	2,343,351	2,393,831	823,445	390,942	174,614	163,903	146,538	694,387

(5) 為替リスク

① 為替リスク管理

当社グループが保有する外貨建て金融商品は為替の変動リスクに晒されております。外貨建て取引による外貨の受け取り（製品輸出額等）と外貨の支払い（原材料輸入額等）で相殺されない部分については、為替予約等を利用したヘッジ取引を適宜実施しております。

② 為替感応度分析

当社グループが各年度末において保有する金融商品において、他のすべての変数が一定であると仮定した上で、日本円が外国通貨に対して1%増価した場合の税引前利益に与える影響は、以下のとおりであります。

なお、機能通貨建ての金融商品および在外営業活動体の資産および負債を表示通貨に換算する際の影響は含んでおりません。

(単位：百万円)

	通貨	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
税引前利益への影響額	米ドル	△496	△462

(6) 金利リスク

① 金利リスク管理

当社グループの保有する変動金利の借入金および社債は、金利の変動リスクに晒されております。一部の借入金および社債について金利の変動への対応および金利の低減を目的として、金利スワップ等を利用したヘッジ取引を行っております。

② 金利感応度分析

当社グループが各年度末において保有する変動金利の金融負債において、他のすべての変数が一定であると仮定した上で、金利が1%上昇した場合の税引前利益に与える影響は、以下のとおりであります。

なお、金利スワップ契約等のデリバティブ取引によって金利が固定化された変動金利の借入金は含んでおりません。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
税引前利益への影響額	△6,783	△6,435



(7) 株価変動リスク

① 株価変動リスク管理

当社グループの保有する資本性金融商品（株式）は、市場価格の変動リスクに晒されております。株式は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、定期的に公正価値を把握しております。

② 株価変動感応度分析

当社グループが各年度末において保有する活発な市場のある資本性金融資産（株式）において、期末日の公表価格が一律1%下落した場合のその他の包括利益（税引前）に与える影響は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
その他の包括利益（税引前）への影響額	△1,694	△974

(8) 金融商品の帳簿価額および公正価値

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)		当連結会計年度 (2021年3月31日)	
	帳簿価額	公正価値	帳簿価額	公正価値
長期借入金	1,097,012	1,104,809	1,159,012	1,164,546
1年内償還予定の社債	—	—	30,183	30,069
社債	230,066	229,226	259,401	259,748

長期借入金、1年内償還予定の社債および社債以外の償却原価で測定する金融資産および金融負債の公正価値は帳簿価額と近似しているため含めておりません。

経常的に公正価値で測定する金融商品についても、公正価値と帳簿価額が一致することから含めておりません。

長期借入金の公正価値については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値によって算定しております。

1年内償還予定の社債および社債の公正価値については、市場価格によっております。

長期借入金、1年内償還予定の社債および社債の公正価値ヒエラルキーはレベル2に分類しております。

(9) 金融商品の公正価値ヒエラルキー

当初認識後に経常的に公正価値で測定する金融商品は、測定に使用したインプットの観察可能性および重要性に応じて、公正価値ヒエラルキーを以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1： 同一の資産または負債の活発な市場における市場価格により測定した公正価値

レベル2： レベル1以外の直接または間接的に観察可能なインプットを使用して測定した公正価値

レベル3： 重要な観察可能でないインプットを使用して測定した公正価値

公正価値の測定に複数のインプットを使用している場合には、その公正価値の測定の全体において重要な最も低いレベルのインプットに基づいて公正価値のレベルを決定しております。

公正価値ヒエラルキーのレベル間の振替は、期末日ごとに判断しております。

なお、前連結会計年度および当連結会計年度において、レベル1とレベル2の間における振替はありません。

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位：百万円)

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
金融資産				
損益を通じて公正価値で測定する金融資産				
デリバティブ資産	—	26,843	—	26,843
その他	—	3,874	—	3,874
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産				
株式	169,472	—	50,089	219,561
出資金	—	—	6,494	6,494
合計	169,472	30,718	56,583	256,774
金融負債				
損益を通じて公正価値で測定する金融負債				
デリバティブ負債	—	5,621	—	5,621
合計	—	5,621	—	5,621

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位：百万円)

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
金融資産				
損益を通じて公正価値で測定する金融資産				
デリバティブ資産	—	28,238	—	28,238
その他	—	3,871	—	3,871
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産				
株式	97,475	—	62,929	160,405
出資金	—	—	6,290	6,290
合計	97,475	32,109	69,220	198,805
金融負債				
損益を通じて公正価値で測定する金融負債				
デリバティブ負債	—	2,715	—	2,715
合計	—	2,715	—	2,715

・株式および出資金

上場株式は、公正価値は市場価格に基づいて算定しているため、レベル1に分類しております。

非上場株式および出資金は、類似業種比較法等、適切な評価技法を用いて公正価値を算定しており、1つ以上の重要なインプットが観察可能な市場データに基づかないことからレベル3に分類しております。なお、重要な観察不能なインプットは、主として非流動性ディスカウントであり、公正価値は、非流動性ディスカウントが上昇した場合、減少することとなります。使用した非流動性ディスカウントは30%であります。

・デリバティブ資産およびデリバティブ負債

為替予約、金利スワップ等の公正価値は、取引先金融機関等から提示された価格に基づいて算定しているため、レベル2に分類しております。

レベル3に分類した金融商品については、当社グループで定めた公正価値測定の評価方針および手続に従い、当該株式等を直接保有するグループ各社において算定しております。また、公正価値の測定結果については適切な責任者が承認しております。

各年度におけるレベル3に分類された経常的に公正価値で測定する金融商品の増減は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
期首残高	64,201	56,583
その他の包括利益 (注)	△8,229	10,043
取得	1,722	2,733
売却	△79	△68
その他	△1,031	△72
期末残高	56,583	69,220

(注) 連結包括利益計算書の「その他の包括利益を通じて公正価値で測定するものとして指定した資本性金融商品の公正価値の純変動額」に含まれております。

(10) デリバティブ取引およびヘッジ活動

当社グループの利用するデリバティブ取引は、将来の為替、金利等の市場価格変動のリスクを有しておりますが、輸出入取引、借入金・社債等の実需に伴う取引に対応させてデリバティブ取引を行っていることから、これらのリスクは機会利益の逸失の範囲内に限定されております。当社グループは、デリバティブ取引の取引先を、信用力の高い金融機関等に限定していることから、取引相手先の倒産等により契約不履行に陥るリスクはほとんどないと判断しております。また、当社はデリバティブ取引に係る社内規程を定め、これに基づき取引を実施しております。取引の実行にあたっては、上記方針に則り、財務担当執行役員の決裁により取引を実行しております。取引残高や時価、評価損益については、経営会議において定期的に報告することとしております。また、連結子会社においても、デリバティブ取引の実施にあたっては、社内規程に則り執行管理を行っております。

なお、ヘッジ関係についてリスク管理目的が変更された場合は、ヘッジ会計の適用を中止しております。

① 公正価値ヘッジ

当社グループは、主に社債および借入金に係る公正価値の変動リスクをヘッジするために金利スワップを利用し、これを公正価値ヘッジに指定しております。

また、ヘッジの非有効部分およびヘッジの有効性評価から除外した部分に関して純損益として認識した金額は、前連結会計年度および当連結会計年度においてそれぞれ重要性はありません。

② キャッシュ・フロー・ヘッジ

当社グループは、外貨建取引に係る為替変動および借入金に係る金利変動に伴うキャッシュ・フロー変動リスク等をヘッジするために為替予約取引および金利スワップ等を利用し、これをキャッシュ・フロー・ヘッジに指定しております。

また、ヘッジの非有効部分およびヘッジの有効性評価から除外した部分に関して純損益として認識した金額は、前連結会計年度および当連結会計年度においてそれぞれ重要性はありません。

③ ヘッジ会計を適用しているヘッジ手段に係る公正価値

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)		当連結会計年度 (2021年3月31日)	
	資産	負債	資産	負債
公正価値ヘッジ				
金利スワップ取引	1,035	—	355	—
オプション契約	15,265	—	9,702	—
小計	16,301	—	10,058	—
キャッシュ・フロー・ヘッジ				
為替予約取引	516	1,198	2,944	318
金利スワップ取引	—	1,341	389	850
通貨金利スワップ取引	9,348	2,965	9,535	802
商品先物取引	215	43	5,088	—
小計	10,081	5,549	17,958	1,971
合計	26,382	5,549	28,016	1,971

連結財政状態計算書上において、ヘッジ手段に係る資産の公正価値は「その他の金融資産（流動資産）」および「その他の金融資産（非流動資産）」に含まれており、ヘッジ手段に係る負債の公正価値は「その他の金融負債（流動負債）」および「その他の金融負債（非流動負債）」に含まれております。

④ ヘッジ会計を適用しているヘッジ手段の想定元本および平均価格

ヘッジ会計を適用しているヘッジ手段に係る想定元本

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)		当連結会計年度 (2021年3月31日)	
	1年以内	1年超	1年以内	1年超
公正価値ヘッジ				
金利スワップ取引	20,000	50,000	30,000	20,000
オプション契約	—	27,265	—	27,265
キャッシュ・フロー・ヘッジ				
為替予約取引	99,028	7,366	119,626	3,121
金利スワップ取引	12,993	123,734	11,987	117,749
通貨金利スワップ取引	22,868	89,626	7,727	81,899
商品先物取引	6,066	—	23,908	—

為替予約取引の主な通貨の平均予約レートならびに金利スワップ取引および通貨金利スワップ取引の平均支払利率は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
キャッシュ・フロー・ヘッジ		
為替予約取引		
米ドル	109.02円	107.75円
ユーロ	124.09円	123.55円
金利スワップ取引		
受取変動・支払固定	0.29%	0.25%
通貨金利スワップ取引		
米ドル	101.88円	100.94円
受取変動・支払固定	0.28%	0.38%

⑤ 公正価値ヘッジのヘッジ対象の帳簿価額および公正価値ヘッジ調整の累計額  
前連結会計年度（2020年3月31日）

(単位：百万円)

	連結財政状態計算書上の表示科目	帳簿価額		うち、公正価値ヘッジ調整の累計額	
		資産	負債	資産	負債
金利スワップ取引	社債、借入金及びリース負債	—	71,035	—	1,035
オプション契約	その他の金融資産	9,213	—	△18,052	—

当連結会計年度（2021年3月31日）

(単位：百万円)

	連結財政状態計算書上の表示科目	帳簿価額		うち、公正価値ヘッジ調整の累計額	
		資産	負債	資産	負債
金利スワップ取引	社債、借入金及びリース負債	—	50,355	—	355
オプション契約	その他の金融資産	17,218	—	△10,047	—

⑥ キャッシュ・フロー・ヘッジのヘッジ手段のその他の資本の構成要素および損益  
前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	為替予約取引	金利スワップ取引	通貨金利スワップ取引	商品先物取引	商品カラー取引	合計
期首残高	58	△1,424	△386	—	△2	△1,755
その他の包括利益で認識されたヘッジ損益の金額	△104	331	48	△73	△1	200
当期利益への組替調整額(注)	162	154	△562	—	—	△245
非金融資産の取得価額への組替額	△118	—	—	43	3	△71
期末残高	△2	△938	△900	△30	—	△1,871

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	為替予約取引	金利スワップ取引	通貨金利スワップ取引	商品先物取引	商品カラー取引	合計
期首残高	△2	△938	△900	△30	—	△1,871
その他の包括利益で認識されたヘッジ損益の金額	2,429	226	2,499	8,602	—	13,757
当期利益への組替調整額(注)	△647	118	△1,555	—	—	△2,084
非金融資産の取得価額への組替額	△619	—	—	△7,251	—	△7,871
期末残高	1,160	△592	42	1,319	—	1,930

(注) 前連結会計年度の組替調整額の連結損益計算書上の主な表示科目は、為替予約取引については「その他の費用」、金利スワップ取引および通貨金利スワップ取引については「金融費用」であります。

当連結会計年度の組替調整額の連結損益計算書上の主な表示科目は、為替予約取引については「その他の収益」、金利スワップ取引および通貨金利スワップ取引については「金融費用」であります。

(11) 金融資産の譲渡

前連結会計年度および当連結会計年度における金融資産の認識の中止の要件を満たさずに譲渡した営業債権については、それぞれ6,241百万円、6,150百万円を「営業債権及びその他の債権」に含めて表示しており、譲渡により入金した金額6,241百万円、6,150百万円をそれぞれ「社債、借入金及びリース負債」に含めて表示しております。

これらの営業債権及びその他の債権は、手形の振出人や債務者が支払不履行となった場合に、当社グループに支払義務が遡求されることから、当社グループが譲渡資産の所有に係るリスクと経済価値のほとんどすべてを保持していると判定されたものであります。

### 39. 関連当事者

主要な経営幹部に対する報酬は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
報酬および賞与	1,523	1,452
株式報酬	41	24
退職後給付	3	—
合計	1,569	1,476

### 40. コミットメント

決算日以降の資産の取得に係るコミットメントは、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
有形固定資産の取得	239,716	209,761

### 41. 偶発債務

#### (1) 債務保証等

子会社以外の会社の金融機関からの借入金等について行っている保証は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
共同支配企業	15,146	18,274
関連会社	938	900
その他	26,869	23,673
合計	42,953	42,848

上記の他、関連会社に関し将来発生の可能性がある債務について行っている保証は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
関連会社に対する保証限度額	9,322	10,213

#### (2) 訴訟等

該当事項はありません。

### 42. 後発事象

該当事項はありません。

(2) 【その他】

(重要な訴訟事件等)

該当事項はありません。

(当連結会計年度における四半期情報等)

(累計期間)	第1四半期 自 2020年4月1日 至 2020年6月30日	第2四半期 自 2020年4月1日 至 2020年9月30日	第3四半期 自 2020年4月1日 至 2020年12月31日	当連結会計年度 自 2020年4月1日 至 2021年3月31日
売上収益 (百万円)	743,900	1,492,294	2,318,467	3,227,285
税引前四半期(当期) 損失(百万円)	△50,440	△120,788	△70,655	△4,930
親会社の所有者に帰属 する四半期(当期)損失 (百万円)	△39,197	△105,712	△69,677	△21,868
基本的1株当たり四半期 (当期)損失(円)	△68.07	△183.58	△121.00	△37.98

(会計期間)	第1四半期 自 2020年4月1日 至 2020年6月30日	第2四半期 自 2020年7月1日 至 2020年9月30日	第3四半期 自 2020年10月1日 至 2020年12月31日	第4四半期 自 2021年1月1日 至 2021年3月31日
基本的1株当たり四半期 利益又は基本的1株当 り四半期損失(△)(円)	△68.07	△115.51	62.58	83.03



## 2 【財務諸表等】

### (1) 【財務諸表】

#### ① 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	1,907	55,328
営業未収入金	※1 1,039	※1 1,052
短期貸付金	※1 469,971	※1 416,588
その他	※1 36,073	※1 32,029
流動資産合計	508,992	504,998
固定資産		
有形固定資産		
工具、器具及び備品	1	1
有形固定資産合計	1	1
無形固定資産		
商標権	7	8
無形固定資産合計	7	8
投資その他の資産		
関係会社株式	894,392	904,392
出資金	3	3
長期貸付金	※1 1,272,784	※1 1,335,775
長期前払費用	12	7
繰延税金資産	318	242
その他	※1 3	※1 393
投資その他の資産合計	2,167,514	2,240,815
固定資産合計	2,167,523	2,240,825
資産合計	2,676,515	2,745,823

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
短期借入金	117,238	82,097
コマーシャル・ペーパー	88,999	—
1年内償還予定の社債	—	30,000
未払金	※1 25,820	※1 30,443
未払費用	※1 1,309	※1 1,300
未払法人税等	13	22
預り金	※1 155,951	※1 209,317
前受収益	—	※1 1
流動負債合計	389,332	353,181
固定負債		
社債	230,000	260,000
長期借入金	1,042,284	1,108,663
取締役・執行役員株式給付引当金	16	30
執行役員退職慰労引当金	44	36
その他	722	455
固定負債合計	1,273,067	1,369,185
負債合計	1,662,400	1,722,367
純資産の部		
株主資本		
資本金	147,143	147,143
資本剰余金		
資本準備金	772,574	772,574
資本剰余金合計	772,574	772,574
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	179,988	189,163
利益剰余金合計	179,988	189,163
自己株式	△85,114	△85,130
株主資本合計	1,014,591	1,023,750
評価・換算差額等		
繰延ヘッジ損益	△476	△293
評価・換算差額等合計	△476	△293
純資産合計	1,014,114	1,023,456
負債純資産合計	2,676,515	2,745,823

② 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
営業収益		
受取配当金	48,365	8,847
金融収益	10,020	10,565
経営管理料	2,842	2,505
営業収益合計	※1 61,228	※1 21,918
営業費用		
金融費用	10,208	10,383
一般管理費	※2 2,470	※2 2,200
営業費用合計	※1 12,679	※1 12,583
営業利益	48,548	9,334
経常利益	48,548	9,334
特別損失		
関係会社株式評価損	22,595	—
特別損失合計	22,595	—
税引前当期純利益	25,953	9,334
法人税、住民税及び事業税	63	155
法人税等調整額	23	△3
法人税等合計	86	152
当期純利益	25,866	9,182

③ 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					評価・換算差額等			純資産合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金	自己株式	株主資本合計	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
		資本準備金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金					
当期首残高	147,143	772,574	772,574	194,489	△85,138	1,029,068	△735	△735	1,028,332
当期変動額									
剰余金の配当	—	—	—	△40,363	—	△40,363	—	—	△40,363
当期純利益	—	—	—	25,866	—	25,866	—	—	25,866
自己株式の取得	—	—	—	—	△73	△73	—	—	△73
自己株式の処分	—	—	—	△3	8	5	—	—	5
株式報酬取引	—	—	—	—	88	88	—	—	88
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	—	—	—	—	—	—	258	258	258
当期変動額合計	—	—	—	△14,500	23	△14,476	258	258	△14,218
当期末残高	147,143	772,574	772,574	179,988	△85,114	1,014,591	△476	△476	1,014,114

当事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本					評価・換算差額等			純資産合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金	自己株式	株主資本合計	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
		資本準備金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金					
当期首残高	147,143	772,574	772,574	179,988	△85,114	1,014,591	△476	△476	1,014,114
当期変動額									
当期純利益	—	—	—	9,182	—	9,182	—	—	9,182
自己株式の取得	—	—	—	—	△65	△65	—	—	△65
自己株式の処分	—	—	—	△7	12	4	—	—	4
株式報酬取引	—	—	—	—	37	37	—	—	37
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	—	—	—	—	—	—	183	183	183
当期変動額合計	—	—	—	9,174	△16	9,158	183	183	9,341
当期末残高	147,143	772,574	772,574	189,163	△85,130	1,023,750	△293	△293	1,023,456

**【注記事項】**

(重要な会計方針)

- (1) 関係会社株式は移動平均法による原価法によっております。
- (2) 有形固定資産の減価償却の方法は、定額法によっております。
- (3) 取締役・執行役員株式給付引当金は、役員株式給付規程に基づき、取締役（社外取締役を除く）および執行役員（所得税法上の国内非居住者を除く）に割り当てられたポイントに応じた給付見込み額を計上しております。
- (4) 執行役員退職慰労引当金は、執行役員退職金の支給に備えるため、執行役員の退職金規程に基づく当期末要支給額を計上しております。
- (5) 消費税および地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。
- (6) 連結納税制度を適用しております。

(貸借対照表関係)

1 ※1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務 (区分表記したものを除く)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
短期金銭債権	487,932百万円	438,990百万円
長期金銭債権	1,272,784百万円	1,335,775百万円
短期金銭債務	179,371百万円	236,962百万円

2 保証債務等

下記会社の仕入債務について保証を行っております。

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
JFE商事㈱	82百万円	104百万円

上記の他、JFEエンジニアリング㈱に関し将来発生の可能性のある債務について保証を行っております。

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
保証限度額	684百万円	627百万円

3 グループ金融業務において、一部の連結子会社に対して貸出コミットメントを設定しており、貸出未実行残高は以下のとおりであります。

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
貸出コミットメントの総額	54,490百万円	58,560百万円
貸出実行残高	2,003百万円	116百万円
差引額	52,486百万円	58,443百万円

(損益計算書関係)

1 ※1 関係会社との取引高は以下のとおりであります。

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
営業収益	61,228百万円	21,918百万円
営業費用	725百万円	757百万円

2 ※2 一般管理費の主要な費目および金額は以下のとおりであります。

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
取締役および監査役報酬	407百万円	355百万円
取締役・執行役員株式給付引当金繰入額	25百万円	13百万円
執行役員退職慰労引当金繰入額	25百万円	30百万円
給料諸手当	792百万円	802百万円
業務委託費	592百万円	563百万円

### (有価証券関係)

前事業年度(2020年3月31日)

子会社株式および関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式877,096百万円、関連会社株式17,296百万円は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、時価および貸借対照表計上額と時価との差額については、記載しておりません。

当事業年度(2021年3月31日)

子会社株式および関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式877,096百万円、関連会社株式27,296百万円は、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、時価および貸借対照表計上額と時価との差額については、記載しておりません。

### (税効果会計関係)

#### 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
繰延税金資産		
関係会社株式評価損	24,811	24,811
その他	675	585
繰延税金資産小計	25,486	25,396
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	△357	△343
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	△24,811	△24,811
評価性引当額小計	△25,168	△25,154
繰延税金資産合計	318	242
繰延税金資産の純額	318	242

#### 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
法定実効税率	31.0%	31.0%
(調整)		
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	△57.8	△29.4
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.1	0.1
評価性引当額の増減	26.9	△0.2
その他	0.2	0.2
税効果会計適用後の法人税等の負担率	0.3	1.6

### (重要な後発事象)

該当事項はありません。

## ④ 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形固定資産	工具、器具及び備品	1	—	—	0	1	6
	建設仮勘定	—	—	—	—	—	—
	計	1	—	—	0	1	6
無形固定資産	商標権	7	2	—	1	8	12
	ソフトウェア	—	—	—	—	—	28
	計	7	2	—	1	8	40

## 【引当金明細表】

(単位：百万円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
取締役・執行役員株式給付引当金	16	13	—	30
執行役員退職慰労引当金	44	30	38	36

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

該当事項はありません。



## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取・買増	
取扱場所	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
株主名簿管理人	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社
取次所	—
買取・買増手数料	無料
公告掲載方法	電子公告(当社ホームページに掲載) (アドレス) <a href="https://www.jfe-holdings.co.jp/">https://www.jfe-holdings.co.jp/</a> ※ 事故その他やむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行います。
株主に対する特典	(株主優待制度) 100株以上ご所有の株主様対象に、工場見学会を実施しています。(応募者多数の場合は抽選にてご案内)

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第18期(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)2020年6月19日関東財務局長に提出

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

事業年度 第18期(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)2020年6月19日関東財務局長に提出

#### (3) 四半期報告書及び確認書

① 第19期第1四半期(自 2020年4月1日 至 2020年6月30日)2020年8月13日関東財務局長に提出

② 第19期第2四半期(自 2020年7月1日 至 2020年9月30日)2020年11月10日関東財務局長に提出

③ 第19期第3四半期(自 2020年10月1日 至 2020年12月31日)2021年2月9日関東財務局長に提出

#### (4) 発行登録追補書類及びその添付書類

2019年6月28日提出の発行登録書(普通社債)に係る発行登録追補書類及びその添付書類を2020年7月8日、2021年6月4日関東財務局長に提出

#### (5) 訂正発行登録書

2019年6月28日提出の発行登録書(普通社債)に係る訂正発行登録書を2020年6月22日、2020年9月30日、2021年5月10日関東財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

### 第1【保証会社情報】

#### 1 【保証の対象となっている社債】

名 称	発行年月日	券面総額 (百万円)	償還額 (百万円)	当連結会計 年度末現在 の未償還額 (百万円)	上場取引所
ジェイ エフ イー ホールディングス 株式会社第17回無担保社債 (JFEスチール株式会社保証付)	2011年 6月8日	30,000	—	30,000	—
ジェイ エフ イー ホールディングス 株式会社第21回無担保社債 (JFEスチール株式会社保証付)	2014年 3月13日	10,000	—	10,000	—
ジェイ エフ イー ホールディングス 株式会社第22回無担保社債 (JFEスチール株式会社保証付)	2014年 9月19日	20,000	—	20,000	—
合 計	—	60,000	—	60,000	—

(注) 保証会社はJFEスチール㈱であります。

#### 2 【継続開示会社たる保証会社に関する事項】

該当事項はありません。

### 3 【継続開示会社に該当しない保証会社に関する事項】

#### (1) 会社名、代表者の役職氏名及び本店の所在地

会社名	J F E スチール株式会社
代表者の役職氏名	代表取締役社長 北野嘉久
本店の所在の場所	東京都千代田区内幸町二丁目2番3号

(注) 以下、「第二部 提出会社の保証会社等の情報 第1 保証会社情報 3 継続開示会社に該当しない保証会社に関する事項」において、「当社」とは保証会社であるJ F E スチール(株)を指します。

#### (2) 企業の概況

##### ① 主要な経営指標等の推移

##### a. 連結経営指標等

回次	国際財務報告基準				
	移行日	第15期	第16期	第17期	第18期 (当事業年度)
決算年月	2017年4月1日	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
売上収益 (百万円)	—	2,735,777	2,830,649	2,681,350	2,255,216
セグメント利益 (百万円)	—	187,240	161,383	△8,783	△65,461
税引前利益又は 税引前損失 (△) (百万円)	—	141,362	151,646	△241,927	△71,812
親会社の所有者に 帰属する当期利益 又は親会社の所有者に 帰属する当期損失 (△) (百万円)	—	98,870	121,727	△211,331	△62,940
親会社の所有者に 帰属する当期包括利益 (百万円)	—	115,737	83,294	△273,582	14,085
親会社の所有者に 帰属する持分 (百万円)	1,355,714	1,455,346	1,452,472	1,140,971	1,147,177
資産合計 (百万円)	3,713,843	3,826,432	3,951,109	3,836,847	3,864,262
1株当たり親会社 所有者帰属持分 (円)	2,514.45	2,699.23	2,693.90	2,116.16	2,127.67
基本的1株当たり 当期利益 又は基本的1株当たり 当期損失 (△) (円)	—	183.38	225.77	△391.96	△116.74
希薄化後1株当たり 当期利益 (円)	—	—	—	—	—
親会社所有者帰属 持分比率 (%)	36.5	38.0	36.8	29.7	29.7
親会社所有者帰属 持分当期利益率 (%)	—	7.0	8.4	△16.3	△5.5
株価収益率 (倍)	—	—	—	—	—
従業員数 (人)	44,395	44,554	44,975	45,844	45,797

(注) 1 第16期より国際財務報告基準 (以下、I F R S) に基づいて連結財務諸表を作成しております。

2 売上収益には、消費税等は含まれておりません。

3 △は損失を示しております。

4 希薄化後1株当たり当期利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

5 セグメント利益は、税引前利益又は税引前損失 (△) から金額に重要性のある一過性の項目を除いた利益であり、当社連結業績の代表的指標であります。

回次	日本基準		
	第14期	第15期	第16期
決算年月	2017年3月	2018年3月	2019年3月
売上高 (百万円)	2,349,129	2,715,474	2,808,397
営業利益 (百万円)	43,414	197,739	135,561
経常利益 (百万円)	40,544	198,850	164,658
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	42,489	145,500	123,774
包括利益 (百万円)	51,662	151,196	92,428
純資産額 (百万円)	1,480,040	1,589,972	1,597,193
総資産額 (百万円)	3,723,479	3,785,808	3,905,313
1株当たり純資産額 (円)	2,643.86	2,839.04	2,839.14
1株当たり当期純利益 (円)	78.81	269.86	229.56
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	—	—	—
自己資本比率 (%)	38.3	40.4	39.2
自己資本利益率 (%)	3.0	9.8	8.1
株価収益率 (倍)	—	—	—
従業員数 (人)	44,395	44,554	44,969

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 △は損失を示しております。

3 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

4 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を第16期の期首から適用しており、第15期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

b. 保証会社の経営指標等

回次	第14期	第15期	第16期	第17期	第18期 (当事業年度)
決算年月	2017年3月	2018年3月	2019年3月	2020年3月	2021年3月
売上高 (百万円)	1,636,765	1,937,327	1,973,014	1,880,253	1,557,031
営業利益又は 営業損失(△) (百万円)	△46,322	118,189	49,023	△92,363	△106,137
経常利益又は 経常損失(△) (百万円)	△25,520	150,819	73,907	△75,356	△94,209
当期純利益又は 当期純損失(△) (百万円)	7,202	120,423	64,847	△243,208	△33,130
資本金 (百万円)	239,644	239,644	239,644	239,644	239,644
発行済株式総数 (千株)	539,170	539,170	539,170	539,170	539,170
純資産額 (百万円)	1,039,597	1,133,803	1,101,884	778,139	741,454
総資産額 (百万円)	2,885,515	2,947,666	3,031,466	2,876,117	2,875,872
1株当たり純資産額 (円)	1,928.14	2,102.87	2,043.67	1,443.22	1,375.18
1株当たり配当額 (うち1株当たり 中間配当額) (円)	5.37 (5.37)	19.70 (19.70)	160.34 (160.34)	67.73 (67.73)	— (—)
1株当たり 当期純利益 又は1株当たり 当期純損失(△) (円)	13.36	223.35	120.27	△451.08	△61.45
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	—	—	—	—	—
自己資本比率 (%)	36.0	38.5	36.3	27.1	25.8
自己資本利益率 (%)	0.7	11.0	5.8	△25.9	△4.4
株価収益率 (倍)	—	—	—	—	—
配当性向 (%)	40.2	8.8	133.3	—	—
従業員数 (人)	14,980	15,578	15,677	15,998	16,089

(注) 1 売上高には、消費税等は含まれておりません。

2 △は損失を示しております。

3 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

4 1株当たり配当額は、保証会社の完全親会社であるジェイ エフ イー ホールディングス㈱に対する配当金の総額を1株当たり換算したものであり、各期の配当金の総額は次のとおりであります。

	配当金の総額 (百万円)	(うち中間配当金) (百万円)
第14期	2,893	(2,893)
第15期	10,622	(10,622)
第16期	86,455	(86,455)
第17期	36,518	(36,518)
第18期	—	(—)

5 第17期の配当性向については、当期純損失であるため記載しておりません。

第18期の配当性向については、当期純損失であり、配当を実施していないため記載しておりません。

6 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を第16期の期首から適用しており、第15期に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっております。

## ② 沿革

### [前史]

1878年4月	川崎正蔵が東京築地に川崎築地造船所を創業
1896年10月	(株)川崎造船所設立
1917年5月	葺合工場設置
1939年10月	西宮工場設置
1939年12月	川崎重工業(株)に改称
1943年8月	知多工場〔現・知多製造所〕設置

### [保証会社設立以降]

1950年8月	川崎重工業(株)の製鉄部門を分離独立し、川崎製鉄(株)設立
1950年10月	東京・大阪・名古屋・福岡の各証券取引所に株式上場
1951年2月	千葉製鉄所〔現・東日本製鉄所(千葉地区)〕開設(戦後わが国初の近代的銑鋼一貫製鉄所)(1953年6月 第一高炉火入れ)
1961年7月	水島製鉄所〔現・西日本製鉄所(倉敷地区)〕開設(1967年4月 第一高炉火入れ)
1976年8月	エンジニアリング事業部(現・JFEエンジニアリング(株))設置
1977年4月	フィリピンのフィリピン・シンター・コーポレーション(現・連結子会社)で焼結鉄の生産開始
1984年7月	米国カリフォルニア・スチール・インダストリーズ社に経営参加(現・持分法適用関連会社)
1995年3月	川鉄コンテナ(株)〔現・JFEコンテナ(株)(現・連結子会社)〕、大阪証券取引所市場第二部に株式上場
1995年4月	豊平製鋼(株)〔現・JFE条鋼(株)(現・連結子会社)〕、札幌証券取引所に株式上場(2011年2月、株式交換による当社の完全子会社化に伴い上場廃止)
2001年3月	川鉄情報システム(株)〔現・JFEシステムズ(株)(現・連結子会社)〕、東京証券取引所市場第二部に株式上場
2001年4月	日本鋼管(株)との経営統合について合意
2001年7月	LSI事業部を会社分割により分社し、川崎マイクロエレクトロニクス(株)設立
2001年12月	日本鋼管(株)と経営統合について基本合意書締結
2002年4月	日本鋼管(株)およびドイツのティッセン・クルップ・スチール社と自動車用鋼板分野で三社包括提携契約締結
2002年5月	日本鋼管(株)と経営統合契約書締結
2002年9月	日本鋼管(株)と共同で株式移転により完全親会社ジェイ エフ イー ホールディングス(株)を設立し、上場廃止
2003年1月	日本鋼管(株)との間で鉄鋼事業およびエンジニアリング事業に係る会社分割契約書締結
2003年3月	本店所在地を神戸市中央区から東京都千代田区に変更

[経営統合以降]

2003年4月	日本鋼管㈱との間で会社分割を実施。当社は鉄鋼事業を承継し、商号をJ F Eスチール㈱に変更（日本鋼管㈱はエンジニアリング事業を承継し、商号をJ F Eエンジニアリング㈱に変更）
2003年12月	中国の広州鋼鉄企業集団有限公司と溶融亜鉛鍍金鋼板を製造・販売する合弁会社広州J F E鋼板有限公司（現・持分法適用関連会社）を設立（2012年4月、合弁パートナーを広州薄板有限公司に変更）
2008年11月	溶融亜鉛鍍金鋼板製造販売会社J F Eスチール・ガルバナイジング（タイランド）社を設立（現・連結子会社）
2009年4月	J F Eグループの研究開発体制の再編に伴い、J F E技研㈱を当社に統合（J F E技研㈱の持つエンジニアリング関連の研究機能はJ F Eエンジニアリング㈱に移転）
2009年11月	インドのJ S Wスチール社と自動車用鋼材分野をはじめとする広範囲にわたる分野での協力に関し戦略的包括提携契約締結
2010年7月	インドのJ S Wスチール社と出資契約、技術供与契約等を締結〔同年9月に資本参加（現・持分法適用関連会社）〕
2011年4月	J F Eグループの都市開発事業の再編に伴い、J F E都市開発㈱を統合
2011年5月	合弁会社広州J F E鋼板有限公司の冷延鋼板製造設備稼働（現・持分法適用関連会社）
2012年4月	J F E条鋼㈱・ダイワスチール㈱・東北スチール㈱・豊平製鋼㈱の4社は、J F E条鋼㈱を存続会社として合併（現・連結子会社）
2013年4月	J F Eスチール・ガルバナイジング（タイランド）社の溶融亜鉛鍍金鋼板製造設備稼働（現・連結子会社）
2013年5月	溶融亜鉛鍍金鋼板製造販売会社J F Eスチール・ガルバナイジング・インドネシア社を設立（現・連結子会社）
2015年5月	アラブ首長国連邦に大径溶接鋼管を製造・販売する合弁会社アルガービア・パイプ・カンパニーを設立（現・持分法適用関連会社）
2015年9月	台湾プラスチックグループのベトナム一貫製鉄所プロジェクト（フォルモサ・ハティン・スチール・コーポレーション）に資本参加、技術供与契約等を締結
2016年1月	J F Eスチール・ガルバナイジング・インドネシア社の溶融亜鉛鍍金鋼板製造設備稼働（現・連結子会社）
2016年4月	J F Eメカニカル㈱・J F E電制㈱の2社は、J F Eメカニカル㈱を存続会社として合併し、J F Eプラントエンジ㈱に商号変更（現・連結子会社）
2016年8月	メキシコに自動車用亜鉛鍍金鋼板を製造・販売する合弁会社ニューコア・J F Eスチール・メキシコを設立（現・持分法適用関連会社）
2017年4月	棒線事業を統合し、J F E条鋼㈱（現・連結子会社）の仙台製造所を移管
2017年4月	J F E鋼管㈱・川崎鋼管㈱の2社は、J F E鋼管㈱を存続会社として合併し、J F E溶接鋼管㈱に商号変更（現・連結子会社）
2017年12月	ミャンマー連邦共和国に建材向けの溶融亜鉛めっき・カラー鋼板を製造・販売するJ F E・メランティ・ミャンマー社を設立（現・連結子会社）
2020年3月	中国の広東韶鋼松山股份有限公司より、特殊鋼棒鋼を製造・販売する宝鋼特鋼韶関有限公司〔現・宝武傑富意特殊鋼有限公司（現・持分法適用関連会社）〕の持分の一部を取得



なお、会社分割実施（2003年4月）までの日本鋼管㈱の沿革は、以下のとおりであります。

1912年6月	日本鋼管㈱設立
1919年11月	電気製鉄㈱を合併
1936年6月	最初の高炉火入れ（銑鋼一貫体制を確立）
1940年10月	鶴見製鉄造船㈱を合併（鶴見製鉄所、鶴見造船所発足）
1965年2月	福山製鉄所〔現・当社西日本製鉄所（福山地区）〕発足（1966年8月 第一高炉火入れ）
1968年4月	川崎、鶴見、水江の三製鉄所を統合（京浜製鉄所〔現・当社東日本製鉄所（京浜地区）〕発足）
1969年1月	津造船所発足
1971年12月	京浜製鉄所にて扇島建設着工（1976年11月 第一高炉火入れ）
1989年7月	鉄鋼事業部、総合エンジニアリング事業部、総合都市開発事業部の三事業部体制発足
1990年3月	タイ・コーテッド・スチール・シート社（現・連結子会社）およびタイ・コールド・ロール・スチール・シート社（現・持分法適用関連会社）設立
2001年4月	川崎製鉄㈱と経営統合について合意
2001年12月	川崎製鉄㈱と経営統合について基本合意書締結 日立造船㈱と造船事業統合基本協定書締結
2002年4月	川崎製鉄㈱およびドイツのティッセン・クルップ・スチール社と自動車用鋼板分野で三社包括提携契約締結
2002年5月	川崎製鉄㈱と経営統合契約書締結
2002年9月	川崎製鉄㈱と共同で株式移転により完全親会社ジェイ エフ イー ホールディングス㈱を設立し、上場廃止 日立造船㈱との共同出資会社ユニバーサル造船㈱〔現・ジャパン マリンユナイテッド㈱〕へ造船事業を営業譲渡
2003年1月	川崎製鉄㈱との間で会社分割契約書締結
2003年4月	川崎製鉄㈱との間で会社分割を実施、商号をJ F Eエンジニアリング㈱に変更

### ③ 事業の内容

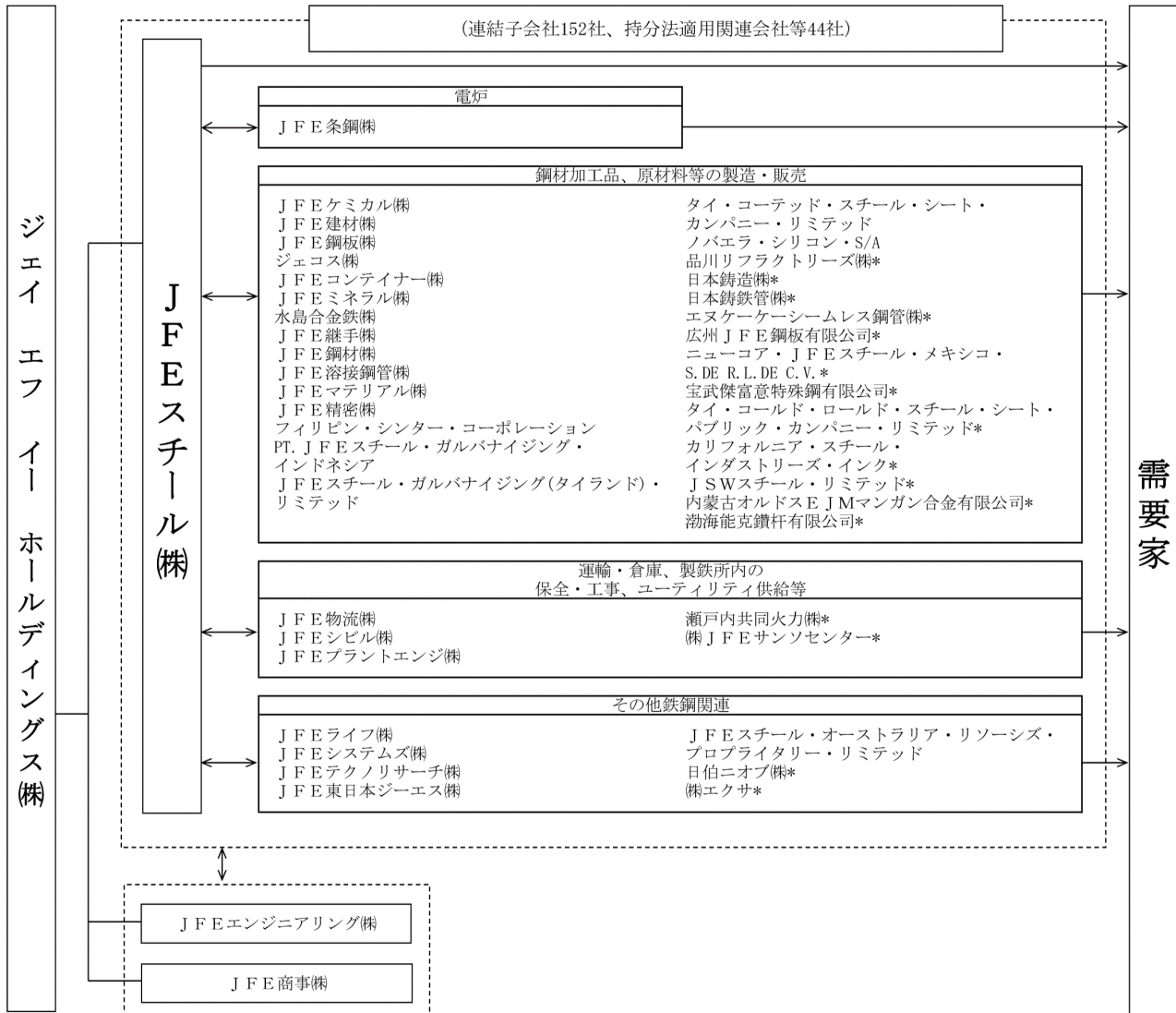
当社は、完全親会社であるジェイ エフ イー ホールディングス㈱の下で、J F Eエンジニアリング㈱およびJ F E商事㈱の各事業会社とその傘下グループ会社とともに、J F Eグループを構成しております。

当社および当社の関係会社においては、銑鋼一貫メーカーとして各種鉄鋼製品の製造・販売を主力事業とし、鋼材加工製品、原材料等の製造・販売、ならびに運輸業および設備保全・工事等の周辺事業を行い、J F Eグループの中核を担っております。なお、主な関係会社につきましては、「④ 関係会社の状況」に記載しております。

#### 〔主要製品等〕

鉄鋼製品・半製品（熱延薄鋼板、冷延薄鋼板、表面処理鋼板、厚鋼板、形鋼、H形鋼、鋼矢板、レール、継目無鋼管、鍛接鋼管、電縫鋼管、角型鋼管、電弧溶接鋼管、電磁鋼板、ステンレス鋼板、棒鋼、線材、鉄粉、スラブ）、チタン製品、鋼材加工製品、化学製品、素形材製品、各種容器類、鋳業・鋳産品、鉄鋼スラグ製品、機能素材、合金鉄、各種耐火物、築炉工事、各種運送事業・倉庫業、土木建築工事、設備管理・建設工事、電気工事、電気通信工事、火力発電、ガス、建設仮設材、不動産、保険代理業、各種サービス業、各種コンピュータシステム、材料分析・解析、環境調査、技術情報調査、知的財産支援等

当社および主要な関係会社の位置づけを事業系統図によって示すと、次のとおりであります。



- (注) 1 →印は、製品・サービス等の流れを示しております。  
 2 \*印は持分法適用関連会社等（共同支配事業含む）、その他は連結子会社であります。  
 3 関係会社の異動については、「④ 関係会社の状況」に記載しております。

④ 関係会社の状況

a. 親会社

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な 事業の内容	議決権の 被所有 割合 (%)	関係内容
(親会社) ジェイ エフ イー ホールディングス㈱	東京都千代田 区	147,143	鉄鋼事業・エンジニア リング事業・商社事業 を行う子会社の経営管 理等	100.0	関係内容については、「(6) 経理の状況 ① 連結財務諸表等 a 連結財務諸表 連結財務 諸表注記 37. 関連当事者」に記載しており ます。

(注) 有価証券報告書を提出しております。

b. 子会社及び関連会社

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な 事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容		
					役員 の 兼任等	営業上の取引	その他
(連結子会社) J F E条鋼㈱ ※1	東京都港区	30,000	形鋼、鉄筋棒鋼製品の 製造・販売	100.0	有	当社製品および原材 料の一部の販売先。 当社製品の一部の製 造を委託。	同社から土 地を賃借。
J F Eケミカル㈱	東京都台東区	6,000	化学製品の製造・販売	100.0	有	当社原材料の一部の 販売先。同社製品の 一部を購入。	—
J F E建材㈱	東京都港区	5,000	鉄鋼二次製品の製造・ 加工・販売	96.4	有	当社製品の販売先。	—
J F E鋼板㈱	東京都品川区	5,000	鉄鋼二次製品の製造・ 加工・販売	100.0	有	当社製品の販売先。 同社にメッキ加工を 委託。	同社と土 地、建物を 賃貸および 賃借。
ジェコス㈱ ※2	東京都中央区	4,397	建設仮設材の賃貸・販 売	51.0 (0.0)	有	当社製品の販売先。	—
J F E物流㈱	東京都千代田 区	4,000	各種運送事業、倉庫業	89.2	有	当社製品の輸送およ び保管等を委託。	同社に土 地、建物を 賃貸。
J F Eコンテナー㈱ ※2	東京都千代田 区	2,365	各種容器類の製造・販 売	54.2 (0.1)	有	当社製品の販売先。	—
J F Eシビル㈱	東京都台東区	2,300	土木建築工事の請負	100.0	有	当社製品の販売先。 当社の土木建築工事 等の発注先。	—
J F Eミネラル㈱	東京都港区	2,000	鋳業・鋳製品の製造・ 加工・販売、鉄鋼スラ グ製品・機能素材の製 造・販売	100.0	有	同社製品の一部を購 入。場内作業の一部 を委託。	同社に土 地、建物、 設備を賃 貸。
J F Eライフ㈱	東京都台東区	2,000	不動産業、保険代理 業、各種サービス業	100.0	有	当社の福利厚生・給 与等の業務を委託。	同社と土 地、建物を 賃貸および 賃借。
J F Eプラントエンジ㈱	東京都台東区	1,700	機械装置の製造・販 売、電気工事、電気通 信工事、設備管理・建 設工事の請負	100.0	有	当社の工事等の発注 先。	同社と土 地、建物を 賃貸および 賃借。

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な 事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容		
					役員の 兼任等	営業上の取引	その他
J F Eシステムズ(株) ※2	東京都港区	1,390	各種コンピュータシス テムの開発・販売	67.7 (2.5)	有	当社のコンピュータ システムの開発・維 持・運用等を委託。	同社に建物 を賃貸。
水島合金鉄(株)	岡山県倉敷市	1,257	合金鉄の製造・販売	100.0	有	同社製品の一部を購 入。	—
J F E継手(株)	大阪府岸和田 市	958	鋼管継手の製造・販売	86.6	有	当社製品および原材 料の一部の販売先。 同社製品の一部を購 入。	—
J F E鋼材(株)	東京都中央区	488	鋼板剪断、溶断加工、 鋼材販売	100.0	有	当社製品の販売先。 同社に鋼板剪断加工 を委託。	同社に土 地、建物を 賃貸。
J F E溶接鋼管(株)	東京都中央区	450	電縫鋼管の製造・販売	100.0	有	当社製品の販売先。 同社に当社製品の一 部の製造を委託。	同社に土 地、建物、 設備を賃 貸。
J F Eマテリアル(株)	富山県射水市	450	合金鉄の製造・販売	100.0	有	同社製品の一部を購 入。	—
J F E精密(株)	新潟市東区	450	素形材製品の製造・販 売	100.0	有	—	—
J F Eテクノリサーチ(株)	東京都千代田 区	100	材料分析・解析、環境 調査、技術情報調査、 知的財産支援	100.0	有	当社の金属材料等の 分析、調査業務を委 託。	同社に土 地、建物を 賃貸。
J F E東日本ジーエス(株)	川崎市川崎区	50	各種サービス業	100.0 (0.6)	有	当社の場内作業の一 部を委託。	同社に土 地、建物を 賃貸。
J F Eスチール・オース トラリア・リソーシズ・ プロプライタリー・リミ テッド ※1	オーストラリ ア ブリスベン	百万 豪ドル 460	オーストラリアにおけ る炭鉱・鉄鉱石鉱山事 業への投資	100.0	有	—	—
フィリピン・シンター・ コーポレーション	フィリピン マニラ	百万 フィリピン ペソ 1,881	焼結鉱の製造・販売	100.0	有	焼結鉱の製造を委 託。	—
PT. J F Eスチール・ガ ルバナイズング・インド ネシア	インドネシア ブカシ	百万 米ドル 139	冷延および溶融亜鉛鍍 金製品の製造・販売	100.0 (0.0)	有	当社製品の販売先。	同社へ事業 資金を融 資。
J F Eスチール・ガルバ ナイジング(タイラン ド)・リミテッド	タイ ラヨン	百万 タイ バーツ 4,362	溶融亜鉛鍍金製品の製 造・販売	100.0	有	当社製品の販売先。	—
タイ・コーテッド・スチ ール・シート・カンパニ ー・リミテッド	タイ バンコック	百万 タイ バーツ 2,206	電気亜鉛鍍金製品の製 造・販売	81.4	有	当社製品の販売先。	—
ノバエラ・シリコン・ S/A	ブラジル ベロホリゾン テ	百万 ブラジル レアル 137	合金鉄の製造・販売	100.0	有	同社製品の一部を購 入。	—
その他 126社							

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な 事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容		
					役員 の 兼任等	営業上の取引	その他
(持分法適用関連会社等) 日伯ニオブ㈱	東京都千代田区	37,272	ブラジルにおけるニオブ鉱山事業への投資	25.0	有	—	—
瀬戸内共同火力㈱	広島県福山市	5,000	火力発電事業	50.0	有	同社にガスを販売し、同社から電力を購入。	—
品川リフラクトリーズ㈱※2	東京都千代田区	3,300	各種耐火物の製造・販売、築炉工事の請負	34.1	有	同社製品の一部を購入。当社の修繕工事等の発注先。	—
日本铸造㈱※2	川崎市川崎区	2,627	鋳鋼品等の製造・販売	34.0	有	当社製品の販売先。同社製品の一部を購入。	—
日本鑄鉄管㈱※2	埼玉県久喜市	1,855	鑄鉄管等の製造・販売	30.0 (0.1)	有	当社原材料の一部の販売先。	—
エヌケーケーシームレス鋼管㈱	川崎市川崎区	1,595	シームレスパイプの製造・販売	49.0	有	同社に素材・用役等を供給。	同社に土地、建物を賃貸。
㈱エクサ	横浜市西区	1,250	各種コンピュータシステムの開発・販売	49.0	有	当社のコンピュータシステムの開発・維持・運用等を委託。	同社に建物を賃貸。
㈱JFEサンソセンター	広島県福山市	90	酸素ガス、窒素ガス、アルゴンガス等の製造・販売	40.0	有	同社に電力を販売し、同社から工業ガスを購入。	同社に土地、建物、設備を賃貸。
広州JFE鋼板有限公司	中国 広州	百万 人民元 3,191	冷延および溶融亜鉛鍍金製品の製造・販売	50.0	有	当社製品の販売先。	—
ニューコア・JFEスチール・メキシコ・S. DE R. L. DE C. V.	メキシコ シラオ	百万 米ドル 361	溶融亜鉛鍍金製品の製造・販売	50.0	有	当社製品の販売先。	—
宝武傑富意特殊鋼有限公司	中国 韶関	百万 人民元 1,372	特殊鋼棒鋼の製造・販売	50.0	有	—	—
タイ・コールド・ロールド・スチール・シート・パブリック・カンパニー・リミテッド	タイ バンコック	百万 タイ バーツ 4,816	冷延鋼板の製造・販売	34.5	有	当社製品の販売先。	—
カリフォルニア・スチール・インダストリーズ・インク	米国 フォンタナ	百万 米ドル 40	鉄鋼製品の製造・販売	50.0	有	当社製品の販売先。	—
JSWスチール・リミテッド	インド ムンバイ	千万 インド ルピー 301	鉄鋼製品の製造・販売	15.0 (15.0)	有	当社製品の販売先。鋼板製造技術および操業改善に関する技術の供与先。	—
内蒙古オールドスEJMマングン合金有限公司	中国 オールドス	百万 人民元 232	合金鉄の製造・販売	24.5	有	—	—
渤海能克鑽杆有限公司	中国 滄州	百万 人民元 129	ドリルパイプおよびドリルパイプのアクセサリーの加工・製造・販売	28.3	有	—	—
その他 28社							

(注) 1 ※1 特定子会社に該当する会社であります。

2 ※2 有価証券報告書を提出しております。

3 議決権の所有割合の( )内の数値は、間接所有割合であり議決権比率の内数であります。

4 持分法適用関連会社等には、共同支配事業を含んでおります。

5 関係会社の異動

・前連結会計年度に記載しておりました宝鋼特鋼韶関有限公司は、2020年12月10日に宝武傑富意特殊鋼有限公司に商号変更いたしました。

⑤ 従業員の状況

a. 連結会社の状況

2021年3月31日現在

従業員数(人)
45,797

- (注) 1 従業員数は就業人員数であり、連結会社以外からの出向者を含み、連結会社以外への出向者、臨時従業員を含んでおりません。  
2 連結会社以外への出向者数は511名であります。

b. 保証会社の状況

2021年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
16,089	38.3	15.8	6,047

- (注) 1 従業員数は就業人員数であり、他社からの出向者を含み、他社への出向者、臨時従業員を含んでおりません。  
2 他社への出向者数は1,244名であります。  
3 平均年間給与は、賞与および基準外賃金を含んでおります。

c. 労働組合の状況

当社には、JFEスチール労働組合連合会が組織されており、組合員数は2021年3月31日現在において15,846名となっております。JFEスチール労働組合連合会は、日本基幹産業労働組合連合会に加盟しております。

なお、その他に労働組合との関係について特記すべき事項はありません。

### (3) 事業の状況

#### ① 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等

##### (1) 会社の経営の基本方針

企業理念：JFEグループは、常に世界最高の技術をもって社会に貢献します。

行動規範：挑戦。柔軟。誠実。

##### (2) 企業構造

JFEグループは鉄鋼、エンジニアリング、商社の3つの事業を中心とした企業グループです。

鉄を中核として、エネルギー技術や資源リサイクル技術など幅広い分野に領域を広げており、世界最高の技術に裏打ちされた3つの事業が生み出し続けるシナジーを、持続可能な社会の構築に向けてさらに拡大していきます。

##### (3) 当社グループの競争力の源泉

鉄鋼事業を行う当社グループは、世界有数の生産規模と高い技術開発力を有する鉄鋼一貫メーカーの当社を中核としており、お客様や社会の多様なニーズにお応えする鉄鋼製品をグローバルに供給しています。

当社グループの競争優位の源泉は、①お客様のニーズに基づいた最先端の「技術開発力」と、②製造現場で培われてきた「生産」の実力、および③当社と商社事業のJFE商事(株)が一体となって長年築いてきた強固なお客様との信頼関係に基づく「販売力」の3つを基礎としています。これらをベースに、お客様のニーズに沿った新たな価値を創造し、最適なソリューションを提供し続けてきました。これらの競争優位性は私たちが長年の努力により積み重ねてきた貴重な財産であり、他社が容易に真似できない持続的成長のドライバーです。

##### ○新たな価値の創造を可能とする技術開発力

世界各地のお客様の高度なご要望にお応えすることで、業界をリードする技術力を蓄積してきました。幅広い分野での高機能・高品質の商品やサービスの開発と提供を通じて新たな価値を創造し、世界中の産業や社会の発展と人々の生活の進化に貢献しています。また、優れた環境保全・省資源・省エネ技術により、世界で最も低いレベルの環境負荷で鉄鋼製品を生産することができ、その技術を世界各地の環境対策に役立てるとともに、成長の機会として活用しています。

##### ○高い競争力を持つ、集約された国内2大製鉄所

当社の競争力の第一の源泉は、東西2製鉄所への拠点集約により固定費が抑えられ、高効率生産が可能であることです。特に世界有数の規模を誇る西日本製鉄所は、年間2,000万トンレベルの鋼材を生産でき、コストや商品ラインナップ、技術力の観点からも高い競争力を持っています。現場では長年の努力を通じて優れた製造・商品技術や知的財産、ノウハウ等が無数に蓄積されており、これらにより培われた製造実力は、当社固有の競争力の源泉です。

##### ○ニーズへの対応力と安定したお客様基盤

長年のお取引による数多くのお客様との双方向のコミュニケーションにより、お客様との信頼関係を構築してきました。お客様との綿密なニーズの摺り合わせや、開発初期段階からの協働等の取り組みを通じて新たな価値を創造し、お客様の課題解決に貢献してきました。結果として、他社が容易に入り込むことができない堅固なお客様基盤を構築しております。

##### (4) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

当社グループは、2018年から開始した第6次中期経営計画の施策を実行してまいりましたが、計画策定時に想定していなかった、米中貿易摩擦の激化や新型コロナウイルス感染症の世界的な拡大による事業環境の急激な変化のために業績が低迷し、前連結会計年度に続きセグメント利益が赤字となるなど、目標として掲げた主要な収益目標を達成することはできませんでした。

2020年3月に、厳しい事業環境および中期的な鉄鋼需要動向を踏まえ、当社では抜本的な対策として、東日本製鉄所京浜地区の高炉休止を含む構造改革の実施を決断し、その達成に向けた取り組みを進めております。

## 〈第7次中期経営計画〉

当社グループは、2021年度からの4年間を対象とし、構造改革を完遂する2024年度を最終年度とする第7次中期経営計画を策定いたしました。強靱な経営基盤を確立するために、大胆に変革に挑戦すると同時に「JFEグループ環境経営ビジョン2050」を掲げ、カーボンニュートラルの実現に向けて着実に取り組んでまいります。第7次中期経営計画に基づく主な取り組みは、以下の通りです。

### (1) 量から質への転換

鉄鋼市場の環境変化が進む中で、収益基盤の強靱化を推進するために、収益の源泉を「量」の拡大から「質」へと転換していきます。構造改革の完遂による大幅な固定費削減に加え、DX（デジタルトランスフォーメーション）推進による労働生産性の飛躍的向上や歩留の改善等による大幅なコスト削減を実現いたします。さらに、高付加価値品種の比率を大幅に引き上げ、プロダクトミックスの改善を図るとともに、販売価格体系の抜本的な見直しにも注力し、世界トップレベルの「鋼材トン当たり利益」を追求いたします。

- ・労働生産性：+20%（1,670→2,000トン/人・年）
- ・コスト削減：1,200億円
- ・高付加価値品比率：50%以上
- ・鋼材トン当たり利益：1万円/トン

### (2) 成長戦略の推進

当社はこれまで、アジアにおいて他社に先んじて鉄源からの現地一貫生産に着手し、インドのJ S Wスチール・リミテッド（J S W社）やベトナムのフォルモサ・ハティン・スチール・コーポレーション等、現地のパートナーと提携し、インサイダーとして成長市場での需要を捕捉してまいりました。これらの提携を強化し、現地生産化による事業戦略の深化を図ることにより、さらなる収益の拡大に繋げてまいります。

特にインドにおいては、電力需要の大幅な増加に伴い方向性電磁鋼板の需要が見込まれることから、J S W社とインドでの方向性電磁鋼板製造販売会社の共同設立について、検討を進めてまいります。

さらに、高付加価値品製造や環境負荷低減等に関する技術・操業・研究ノウハウを活かして構築したプラットフォームを海外メーカー等に提供することにより、継続的に対価を得るソリューションビジネスモデルを確立し、収益の拡大および安定化を目指してまいります。

### (3) DX戦略の推進

長年の事業運営を通じて蓄積された膨大なデータやノウハウ等の無形資産は、競争優位の源泉です。こうした無形資産に対して最先端のデジタル技術を活用して業務の全体最適を図り、革新的な生産性向上やサプライチェーンの効率化、ソリューションビジネス等の新規事業創出により競争力の向上と収益の拡大に取り組めます。

### (4) カーボンニュートラルの実現に向けて

当社グループは、事業継続のため気候変動問題への対応を極めて重要な経営課題として捉え、「JFEグループ環境経営ビジョン2050」に沿って2050年のカーボンニュートラル実現に向けた取り組みを着実に進めてまいります。本中期経営計画においては、2024年度末までにCO<sub>2</sub>排出量を2013年度比で18%削減するとともに、カーボンリサイクル高炉やCCU（Carbon Capture and Utilization）等の超革新的技術開発に着手します。

加えて、業界トップクラスの電気炉技術の活用や転炉におけるスクラップ利用拡大等のトランジション技術の開発を推進するほか、洋上風力発電ビジネスの事業化に向けて大単重厚板の製造に取り組んでまいります。

新型コロナウイルス感染症拡大の影響については、その先行きは予断を許さない状況が続いております。引き続き動向を注視し、従業員や関係者の感染防止に十分配慮しながら、迅速かつ的確な対策を実施してまいります。一方、感染防止対策として導入したリモートワークについては、育児・介護との両立を含めた多様な働き方を可能とする制度としてワークライフバランスの推進に繋がりました。このような経験を活かし、人材の



能力・意欲を最大限に発揮してもらうために、引き続き多様な働き方の実現に向けて注力してまいります。また、従業員の安全・健康管理の強化や、ダイバーシティ&インクルージョン（多様な背景を持つ従業員の能力の最大活用）にも積極的に取り組んでまいります。

当社グループは、社会との信頼関係の基本であるコンプライアンスの徹底、環境課題および安全の確立への積極的な取り組みについて、真摯な努力を継続し、更なる発展を図ってまいります。

(注) 上記の記載には、2021年5月7日の第7次中期経営計画発表時点の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測や目標が含まれております。

## ② 事業等のリスク

当社はJFEホールディングス㈱の完全子会社であります。（なお、親会社との取引につきましては、「(6) 経理の状況 ① 連結財務諸表等 a 連結財務諸表 連結財務諸表注記 37. 関連当事者」に記載しております。）

当社および当社の関係会社（以下、「当社グループ」）は、鉄鋼一貫メーカーとして各種鉄鋼製品の製造・販売を主力事業とし、鋼材加工製品、原材料等の製造・販売、ならびに運輸業および設備保全・工事等の周辺事業を行っております。当社グループの事業の収益性は多様な要因により左右され、これらには、経営成績および財務状況等に影響を及ぼす可能性のある以下のようなリスクも含まれております。ただし、以下は当社グループに関するすべてのリスクを網羅したのではなく、記載されたリスク以外のリスクも存在します。それらのリスク要因のいずれも投資家の判断に影響を及ぼす可能性があります。

なお、文中の将来に関する事項は、2021年5月7日の第7次中期経営計画発表時点において当社グループが判断したものであります。

当社グループのリスク管理体制については、「(5) 保証会社の状況 ④ コーポレート・ガバナンスの状況等 a. コーポレート・ガバナンスの概要 (c) 経営体制・内部統制体制 iii. 内部統制・リスク管理体制等」に記載しております。

### (1) 経済状況と販売市場環境

当社グループにおいては、各製品市場と地域市場において、競合他社との競争に直面しております。国内鋼材販売は、建築・土木、自動車、産業機械、電気機械等各需要分野に広がっており、販売形態も多岐にわたっております。また、これら国内向けに加え、42%程度（単独・金額ベース）を海外に輸出しております。主な輸出先としましては、タイ等のアセアン、中国、韓国向けとなっております。従いまして、今後の少子高齢化に伴う国内市場の縮小や、国内およびアジアをはじめとする世界経済の状況等を背景とした国内外の鋼材需給の動向が当社グループの鋼材の販売量や価格に影響を及ぼす可能性があります。とりわけ海外市場においては、中国の内需減少に伴う輸出の増加や、新興国における鉄鋼生産能力の拡大という構造的な変化によりますます競争が激化していく可能性があります。また、海外主要国において関税引き上げやアンチダンピング・セーフガード措置等の輸入規制が課せられた場合には当社グループの輸出取引が制約を受け、業績に影響を及ぼします。一方、当社グループの輸出量が少ない米国、EU等においても、各種輸入規制が行われた結果、その市場から締め出された鋼材が当社グループの主要輸出エリアに還流することにより市場に影響を受け、結果として当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、国内外の鋼材需給の変化に対応して生産数量の最適化を図るとともに、長期的な鋼材需給の動向を見据えて設備の統廃合等による最適な生産体制の構築を図ってまいります。この一環として、2023年9月を目前に当社東日本製鉄所京浜地区の上工程（製鉄、製鋼）および熱延設備を休止し、国内の生産体制を高炉8基体制から7基体制へ変更し、粗鋼生産能力を約400万トン（約13%）削減することとしております。一方で、基幹製鉄所である当社西日本製鉄所への戦略的な投資を行い、コスト競争力を向上させることで、市場環境が変化しても収益を確保できる体制を整えてまいります。販売面でも新興国ミルに対して技術優位性の高い商品の販売比率の拡大を進め、収益基盤の安定化を図ってまいります。更に、海外での垂直分業体制や海外鉄鋼メーカーへの出資による鋼材の現地製造を進めることで、海外市場環境の変化に柔軟に対応するグローバル供給体制の確立を進めてまいります。

## (2) 原料・エネルギーの市場環境

鋼材の原材料として鉄鉱石、原料炭、合金鉄・非鉄金属・スクラップ等を調達しております。これらの原材料の世界的な需給構造変化や、主要原産国である豪州・ブラジルにおける自然災害や事故の発生等により購入価格が上昇し、それを鋼材価格に反映できなかった場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。また、製鉄プロセスに使用する電気・天然ガス等を購入しておりますが、世界的な需給変化や環境規制強化等に起因して電気・天然ガス等の購入価格が上昇し、それらを鋼材価格に反映できなかった場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、安価原料の使用技術を開発し、その使用比率の増加を図ることで原料調達におけるコスト削減とコスト変動の低減を図ってまいります。また、調達ソースの分散化等により、調達不安定化のリスクの低減を図ってまいります。更に、製鉄所内の発電所等のリフレッシュを計画的に進めることにより、調達エネルギーのコスト削減とコスト変動の低減を図ってまいります。

## (3) 製造設備・システムの安定操業状況

当社グループは、高炉、コークス炉、転炉、連続鋳造機、圧延機、焼鈍炉、発電所等の多数の大規模な製造設備を用いて鉄鋼製品の生産を行っております。これらの設備の中には稼働後数十年を経て更新時期を迎えたものもあります。持続的な安定生産を実現する国内製造基盤を確立するため、第5次中期経営計画以降、集中的な設備投資を計画し、老朽設備の更新を順次進めてまいりましたが、これらの設備において設備・システムトラブルが発生した場合、生産量の減少や修繕コストの増加等により当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、重要設備の更新投資を計画的に進め、製鉄所の製造実力の強靱化を図ってまいります。高炉の操業安定化に対しては、高炉付帯設備の劣化対応やDX・AI・IoT技術の活用等による100億円規模の基盤整備投資を2019年度より実施して重点的に対策を行っております。

## (4) 設備投資効果・事業投資効果の実現状況

当社グループは収益基盤の維持・向上、事業拡大を目指し、多額の設備投資および事業投資を行っております。

### [設備投資]

当社グループは、安定生産基盤の確立に加え、生産性・コスト競争力の更なる進展のために、国内製造拠点への戦略的な投資を継続しております。東西製鉄所においては、新連続鋳造機の新設、コークス炉・焼結機の更新、電磁鋼板製造ラインの増強等を行い、これらの設備の最新鋭化・能力増強を図ってまいります。これらの稼働が遅れた場合や鋼材需要が変化した場合、予定通りのコスト削減効果や拡販効果が発揮されず、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、主要工事の進捗確認を定期的に行うことで、計画的な実施を図っております。また、世界の経済状況や需要動向を常に注視し、変化が生じた場合には、当初の設備投資計画に対して、投資時期や規模等の適切な見直しを行います。

### [事業投資]

当社グループは、国内投資に加え、海外成長機会を捉えるための事業投資も推進しております。海外各国における政情や経済情勢の変動、合弁相手先企業の状況の変化等の不測の事態により、期待する収益の獲得や投資回収が困難となる等、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、世界の経済状況や需要動向を常に注視し、変化が生じた場合には、当初の事業投資計画に対して、投資時期や規模等の適切な見直しを行います。また、事業投資の意思決定の過程では、個社・各地域のリスク評価を行い、そのリスクに応じたフォローを行うことで、リスクの管理を図っております。

## (5) 新製品・新技術の開発状況

当社グループは、お客様の高度なご要望にお応えすることで、グローバルで戦うことができる技術力を磨いてまいりました。当社グループの収益基盤を維持・向上していくためには、今後も社会に貢献する世界最先端の新製品・新技術の開発・新規事業の探索を行っていく必要があります。これらが計画通り実施できなかった

場合や各種環境変化により計画通りの効果が発揮されなかった場合、新商品の提供機会を逸することによる販売量の減少、十分な付加価値を付与できないことによる収益性の低下、受注機会の逸失等により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、自動車・インフラ建材・エネルギー分野を主軸とし、開発の加速化を図ってまいります。また、これまで以上にお客様のご要望を的確にとらえた開発を推進してまいります。例えば、自動車分野では、お客様との交流を深めてEVI（Early Vendor Involvement）を進化させ、先進ハイテンやその利用技術等の先端技術の提案を続けることで、鉄の価値創造に努めています。

更に、当社グループでは、技術開発の進捗状況のフォローを行い、市場環境の変化に応じた開発計画の見直しを適宜実施しております。

#### (6) 品質保証

当社グループは、鉄鋼製品をはじめとした多種多様な製品・サービスをお客様に提供しています。当社グループの製品品質は品質設計・製造部門から独立した品質保証部門により確認し、また、品質保証体制は品質監査部門によりチェックを行うことで保証しておりますが、製品やサービス、品質管理体制等に問題が発生した場合には、補償金の支払いや、社会からの信用失墜により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、グループ会社を含めて品質管理体制を統括する組織を本社内に設置し、品質不具合の撲滅に向けた体制構築を進めております。お客様へ提供する品質データについては、自動測定・伝送化を一層拡充することで、人為的なミスや改ざんの根絶に努めております。また、鋼材の中間素材の識別管理の強化、品質保証体制の社内診断による強化等により、お客様への異常材の流出の未然防止を図っております。

#### (7) 重大な労働災害

多様な事業を展開する当社グループの中には、高所作業、高温作業、重量物の運搬、ガス関連設備での作業等災害の発生率が比較的高い作業を行う職場もあります。当社グループは、高齢者や女性を含め、多様な人材が災害を被ることなく安心して働ける作業環境の整備を進めておりますが、万が一生産設備等の重大事故や重大な労働災害が発生した場合には、事業活動が制約を受け、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

これに対して、当社グループでは重大事故・重大災害の撲滅に努めております。安全文化醸成の取り組みに先進的なデュポン社による安全に対する診断を行い、これに基づいた内部監査制度を導入しております。また、作業員が立入禁止区域に入ると警報を発して自動でラインを停止させるAI活用画像認知システムや、ガス濃度や重機との近接をリアルタイムでモニタリングして災害を未然に防ぐシステム等の導入を進めております。

#### (8) 気候変動問題

当社グループは大量のCO<sub>2</sub>を排出する鉄鋼製造プロセスを有しており、当社グループの気候変動問題への対応は、当社の事業の持続性に関わる極めて重要な経営課題と認識しております。当社グループのカーボンニュートラルに向けた取り組みが十分でなかった場合、コスト競争力を失う、お客様との取引が縮小する、資金調達が困難になる等により、当社グループの業績等に多大な影響を及ぼす可能性があります。

これに対して当社グループは、第7次中期経営計画において2024年度末のCO<sub>2</sub>排出量を2013年度比で約18%削減すること、2050年にカーボンニュートラル実現を目指すことを経営目標として掲げております。この実現に向けて2020年度に社長直轄のプロジェクトチームを立ち上げ、目標達成に向けた取り組みを強力に推進しております。カーボンニュートラルに向けては、あらゆる手段を対象に精力的に研究開発・投資戦略に取り組みます。特に高炉からの排出ガスを水素と反応させて再利用するプロセス（カーボンリサイクル高炉およびCCU（Carbon Capture and Utilization））は、第7次中期経営計画期間中に研究開発に着手し、2027年にプロセス原理実証の完了を目指します。また、水素製鉄技術は、原料ソース拡大等、海外連携の検討も加えて開発を加速します。更に、電気炉法による高級鋼製造の技術開発を推進すると共に、高効率化による経済合理性を追求します。

また、カーボンニュートラルの実現においては、多大な技術開発費、設備投資費を要し、また低価格で大量のグリーン水素、グリーン電力の調達が不可欠となります。これらを実行していく上では、社会全体でのコス

ト負担のあり方の検討や政府等による支援が必要と考えています。

なお、将来想定されるカーボンプライス等の導入については、主要排出国に共通で導入されない場合、他国に対して日本の鉄鋼メーカーのコスト競争力が低下し、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。これに対しては、環境規制が適切な制度として制定されるよう、関係機関に働きかけてまいります。

#### (9) 大規模な自然災害、新型インフルエンザ等感染症の急速な感染、戦争、内乱、暴動、テロ活動等

大規模な地震・台風等の自然災害、新型インフルエンザ等感染症の急速な感染、戦争、内乱、暴動、テロ活動等は、当社グループの事業活動に支障をきたし、業績等に影響を及ぼす可能性があります。例えば、新型コロナウイルス感染症のような感染症が大流行した場合、世界的な移動制限や都市部のロックダウン等が行われ、当社グループの事業活動に支障をきたすとともに、需要産業の生産水準が大幅に低下することにより販売数量が減少し、当社グループの業績等に大きな影響を及ぼす可能性があります。また、大型台風により設備や建屋の損壊や製鉄所の浸水が生じた場合には、生産量の減少等により当社グループの業績等に影響する可能性があります。あるいは、当社グループの原料の調達先で港湾施設の機能停止により一定期間の生産・出荷停止が生じた場合には、生産量の減少等により当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

近年激甚化する国内の台風や豪雨に対しては、製鉄所内の排水設備の増強等を実施しております。また、原料の主要な調達先である海外での大規模気象災害に対しては、代替調達先の確保、調達ソースの分散、設備能力の増強を図っております。なお、非常事態に対するBCPを策定しており、例えば大規模地震では、津波に対する避難場所の設置や、通信規制・停電等の状況下での全社指揮命令機能の維持、データのバックアップ等の対策を実施しております。また、新たな感染症のリスクに対しては、全従業員の健康と安全を第一に考え、安心して働けるよう、衛生管理の徹底や時差出勤・在宅勤務等の柔軟な事業運営や、インフラ構築等の環境整備を進めるとともに対策検討チームを発足させ、迅速な対応をとる体制を構築しております。なお、新型コロナウイルス感染症による影響や対応策については「③ 経営者による財政状態及び経営成績の分析」に記載しております。

#### (10) 他素材との競合

当社グループはCO<sub>2</sub>の排出抑制効果の大きいエコプロダクトや環境配慮型技術を販売しております。自動車車体に適用されるハイテンは、アルミニウムや炭素繊維等の他素材と比べコスト優位性を有し、また軽量化にも貢献するため、他素材への置換は限定的と考えますが、他素材の大幅なコストダウンが実現した場合には鋼材需要が減少し、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。これに対しては、継続的なコストダウンや性能向上に努め、他素材への置換を抑止します。

#### (11) 情報セキュリティ

当社グループは、事業を展開する上で、顧客および取引先の機密情報や個人情報、また、当社グループの機密情報や個人情報を有しております。これらの情報は、外部流出や改ざん等が無いように、グループ全体で徹底した管理を実行しております。過失や盗難、外部からの攻撃等によりこれらの情報が流出もしくは改ざんされた場合、技術優位性の喪失、損害賠償の発生、社会的な信用失墜等により、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

これに対して当社グループでは、情報管理の諸規定を制定することで、サイバー攻撃やシステムの不正利用による情報漏洩やシステム障害を防止する対策を実施しております。また、情報セキュリティを中心にITに関する重要課題を審議する「グループ情報セキュリティ委員会」を設置し、そこで決定した方針に基づき、情報セキュリティ施策の立案と実施推進を図る社内チームである「JFE-SIRT」にてグループ全体の情報セキュリティ管理レベルの向上を推進しております。

#### (12) カントリーリスク

当社グループは、成長する海外での需要を捕捉するため、現地の鋼材生産・加工ラインへの投資や現地鉄鋼会社との資本提携、積極的な海外事業展開を推進しております。事業実施地域における政治・経済情勢の変化、テロ・その他の動乱、法改定、大規模自然災害等の不測の事態が発生した場合、生産量の減少、資本提携先とのシナジー効果の減少、法令改定に起因した費用の発生、物流費の増大、連結財政状態計算書に計上したのれ

んの減損等により、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、事業投融資の審査の過程で各国のリスクに応じた事業のリスク評価を行うことで慎重な投資判断を行うとともに、不測の事態が発生した場合の影響を軽減するために、監視体制の強化、現地での調達ソースの分散化等を図っております。

#### (13) 為替レートの変動

当社グループの業績は、為替レートの変動の影響を受けます。外貨建て取引による外貨の受け取り（製品輸出額等）と外貨の支払い（原材料輸入額等）で相殺されない部分がある場合、為替レートの変動は、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。これに対しては、為替予約等を利用したヘッジ取引を適宜実施しております。

また、円高が進行した場合、自動車等の需要産業の輸出競争力低下による国内鋼材需要が減少すること、および当社グループの製品の海外市況における競争力が低下することにより、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。これらに対しては、主に（１）、（５）に記した対応による国内鋼材シェアの確保、および海外での垂直分業体制や海外鉄鋼メーカーへの出資による鋼材の現地製造を進めることで、海外市場環境の変化に柔軟に対応するグローバル供給体制の確立を進めてまいります。

#### (14) 固定資産の価値下落

当社グループは、大規模な鉄鋼製品製造設備等、多くの固定資産を保有しております。当社グループが保有している固定資産について、収益性の低下等に伴い投資額の回収が見込めなくなった場合は、その資産の減損損失の計上を行うことにより、当社グループの業績と財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、主に上記の（１）～（５）、（８）、（１０）に記した対応により資産価値の維持向上に努めてまいります。

#### (15) 人材確保・育成および職場環境の整備

当社グループでは、国内の生産年齢人口の減少に伴い、労働力や有能な人材を確保するための各種施策の強化、人材育成による個々の能力向上、省力化による労働生産性向上に取り組んでおりますが、当社グループおよび当社グループのサプライチェーンを構築する企業において、労働力の確保や人材育成が十分でなかった場合、労務費の上昇や安定的な生産体制が損なわれることにより当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、職場環境の改善や各種制度の充実を図ることにより、多様な人材の確保・育成や定着をこれまで以上に進めるとともに、IT・ロボット技術の活用による省力化・効率化についても更に推進して労働力不足に対応してまいります。

また、適切な労務管理が行われなかった場合、人材の流出や当社グループの信用の著しい低下につながり、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。これに対しては、適正な労働時間管理や人権啓発研修の実施、ハラスメント相談窓口の開設等を実施することで未然防止を図ってまいります。

#### (16) 知的財産の保護

当社グループは、事業活動に必要な個々の技術や商標の使用権利を保護する目的で、日本および海外諸国において多数の知的財産権を保有しております。当社グループにおいて事業を遂行する際には、当社外で保有されている知的財産権の調査を行い、その侵害を回避する対策をとっておりますが、万一、第三者より当社グループによる知的財産権の侵害を主張された場合、損害賠償金やロイヤリティの支払い、事業差し止め等により当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。また、第三者により当社グループの知的財産権が無効化される場合には、対象となる事業の競争力の低下等により当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。更に、第三者により当社グループの知的財産権が侵害される場合や、社内外の情報保持者により知的財産情報が漏洩する場合には、技術・ブランド価値の低下や損害金の回収不履行等により当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、当社グループは海外を含めて当社外の知的財産権の調査・監視体制を強化することで、その侵害の未然防止を図っております。また、海外地域を重点的に重要技術の権利化を進めるとともに第三者に

よる模倣技術・模倣品の監視体制を強化し、当社グループの知的財産権の侵害の抑止を図っております。更に、情報管理に対する社内教育の拡充、退職者等の守秘義務の管理強化を図っております。

#### (17) 金融市場の変動および資金調達環境の変化

当社グループは、大規模な設備を有しており、その設備の維持更新に多額の資本を必要とするため、財務健全性の維持が重要です。近年、減価償却費を上回る設備投資を行ってきたことから、有利子負債は高水準で推移しております。また、当社グループは、グループ金融業務を実施する親会社からの借入により資金を調達しております。そのため金融市場の不安定化や金利上昇、また格付機関による親会社信用格付の引下げがあった場合等には、資金調達の制約を受け当社グループの資金調達コストが増加する可能性があります。

これらに対しては、Debt/EBITDA倍率やD/Eレシオの財務管理指標を用いた親会社の財務管理の方針に沿って、収益やキャッシュ・フローの改善を進めております。足元では、有利子負債を削減するため、棚卸資産圧縮等によるCCC (Cash Conversion Cycle) の改善、保有株式の縮減等の資産圧縮および設備投資・投融資の優先順位見直し等を行い、財務健全性の維持に取り組んでおります。

#### (18) 保有株式等の価値変動

当社グループが保有している株式等の価値が変動した場合は、当社グループの業績と財務状況に影響を及ぼす可能性があります。当社グループは、上場株式について、その株式保有の意義が認められる場合を除き、保有しないことを原則としており、上場会社株式の売却を進めております。

#### (19) 信用リスク

当社グループが保有する売上債権について、取引先の倒産により貸倒損失が発生した場合、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。このため、徹底した与信管理を行っております。

#### (20) 法令・公的規制

当社グループは、日本国内および事業展開する各国において、環境、労働・安全衛生、通商・貿易・為替、知的財産、租税、独占禁止法等の経済法規、建設業法等の事業関連法規、その他関連する様々な法令・公的規制の適用を受けております。これら法令・公的規制が厳格化された場合、(1)、(8)等で述べた影響の他にも、当社グループの事業活動が制約を受けることや対策費用が発生すること等により当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。また、当社グループは、内部統制体制の充実を図りこれら法令・公的規制の遵守に努めておりますが、これら規制等を遵守していないと判断された場合、行政処分を課される等により当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、法令の制定・改廃の検討段階での意見提出を行う等により、法令の適切な制定・改廃に向けた活動を継続してまいります。また、法令の制定・改廃が生じた場合には、当該法令に関する主管部署が業務への影響度を評価し、社内関係部署に周知する体制を整えております。また、法令テーマ別にコンプライアンス研修を行い、定期的に従業員への周知を図っております。

#### (21) サプライチェーンにおける人権の尊重

当社グループは世界各国から原材料や資機材を調達しておりますが、これらのサプライチェーンにおいて人権問題が発生した場合、調達や生産への影響に加え、当社グループの信用の毀損につながり、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

これに対しては、当社の親会社でありますJFEホールディングス㈱が、人権尊重に関するグループ全体の考え方を示す方針として2018年に「JFEグループ人権基本方針」を制定しており、当社もこれに従い、国連の「ビジネスと人権に関する指導原則」に則った取り組みを推進しております。また、「購買基本方針」「原料購買基本方針」を制定し、人権尊重・法令遵守・環境保全に配慮した購買を行っております。加えて、2021年度より、JFEホールディングス㈱と連携しながら人権デューデリジェンスにも取り組んでまいります。

(22) 退職給付債務

当社グループの従業員退職給付費用および債務は、割引率等数理計算上で設定される前提条件に基づいて算出されております。金利の変動、制度資産の公正価値の変動、および退職金制度の変更等があった場合、当社グループの業績と財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(23) 持分法適用関連会社の業績悪化

当社グループは、多数の持分法適用関連会社を有しております。持分法適用関連会社の損失は、当社グループの持分比率に応じて、連結財務諸表に計上されます。また、当社グループは、持分法適用関連会社の回収可能価額が取得原価または帳簿価額を下回る場合、当該持分法適用関連会社の株式について減損損失を計上しなければならない可能性もあります。なお、当社グループは、一部の持分法適用関連会社の金銭債務に対して債務保証を行っておりますが、将来、これら債務保証の履行を求められる状況が発生した場合には、当社グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。これらに対しては、主に(4)、(12)に記した対応により、リスクの低減に努めております。

なお、現時点では予期できない上記以外の事象の発生により、当社グループの事業活動および業績等が影響を受ける可能性があります。

### ③ 経営者による財政状態及び経営成績の分析

#### a. 経営成績等の状況の概要

##### (a) 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度における当社グループの経営成績等の状況の概要は、「b. 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容 (b) 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容 ④ 当連結会計年度の経営成績の分析」に記載しております。

##### (b) 生産、受注及び販売の実績

###### ④ 生産実績

当連結会計年度における生産実績は、以下のとおりであります。

セグメントの名称	粗鋼生産量(千トン)	前期比(%)
鉄鋼事業	23,965	△14.7
(うち当社)	(22,758)	(△14.8)

###### ⑤ 受注実績

当社および連結子会社等（共同支配事業を含む）の受注実績は特定顧客からの反復循環的な受注が中心であり、かつ「④ 生産実績」および「⑥ 販売実績」に記載している内容が事業の状況を的確に反映しているため記載を省略しております。

###### ⑥ 販売実績

当連結会計年度における販売実績は、以下のとおりであります。

セグメントの名称	金額(百万円)	前期比(%)
鉄鋼事業	2,255,216	△15.9

(注) 1 主な相手先別の販売実績および総販売実績に対する割合は、以下のとおりであります。

相手先	前連結会計年度		当連結会計年度	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
J F E 商事(株)	781,222	29.1	651,562	28.9
伊藤忠丸紅鉄鋼(株)	308,131	11.5	263,033	11.7

2 本表の金額には、消費税等は含まれておりません。

###### ⑦ その他

生産実績および販売実績の前期比での変動要因、ならびに販売価格の状況については「b. 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容」に記載しているため省略しております。

#### b. 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識および分析・検討内容は以下のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

##### (a) 重要な会計方針および見積り

当社グループの連結財務諸表は I F R S に準拠して作成しております。

重要な会計方針については「(6) 経理の状況 ① 連結財務諸表等 a 連結財務諸表 連結財務諸表注記 3. 重要な会計方針」、重要な見積りについては「(6) 経理の状況 ① 連結財務諸表等 a 連結財務諸表 連結財務諸表注記 4. 重要な会計上の判断、見積りおよび仮定」に記載しております。

##### (b) 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

###### ④ 当連結会計年度の経営成績の分析

当連結会計年度のがが国および海外経済は、新型コロナウイルス感染症の世界的大流行の影響を受け、特に年度前半において経済活動が著しく停滞しました。年度後半に入り、国内においては輸出や個人消費で持ち直しの動きが見られました。海外においても中国ではいち早く景気が回復し、米国や他のアジア諸国でも、持ち直しあるいは下げ止まりの動きが見られました。



鉄鋼業界におきましては、需要の持ち直しに伴う粗鋼生産量の回復により、一部指標においては改善が見られるものの、国内外の需要環境は総じて弱い動きとなりました。

このような環境のもと、当社グループは、第6次中期経営計画の最終年度として、最先端技術による成長戦略の推進、製造実力の強靱化等に取り組んでまいりました。しかしながら、新型コロナウイルス感染症の影響による需要産業の大幅な活動水準低下にともない、生産数量、販売数量ともに前連結会計年度に比べ大幅な減少となりました。

生産につきましては、上記の要因により、当連結会計年度の粗鋼生産量は2,396万トンと前連結会計年度に比べ大幅な減少となりました。年度前半においては、急激な需要減少を受けて高炉一時休止を行い、年度後半においては当初の想定を上回る需要の持ち直しを受け、データサイエンス技術を駆使し迅速な高炉再稼働を行うなど、環境変化に合わせた効率的な生産体制の構築を実行しました。

また、販売につきましては、販売数量の大幅な減少を受け、連結売上収益は2兆2,552億円と、前連結会計年度に比べ4,261億円（15.9%）の減収となりました。

一方、セグメント利益につきましては、継続的なコスト削減の取り組みに加え、需要に応じたコストミニマム操業を徹底し、需要の持ち直しや輸出市況好転による販売価格の改善等により、下期は黒字に転じましたが、上期における販売数量の減少等による収益悪化の影響が大きく、当連結会計年度のセグメント利益は、654億円の損失となり、前連結会計年度に比べ567億円の大幅な悪化となりました。

また、税引前損失は718億円、親会社の所有者に帰属する当期損失は629億円となりました。

⑤ 当連結会計年度の財政状態の分析

当連結会計年度末の資産合計については、棚卸資産の減少がある一方で有形固定資産の増加等により、前連結会計年度末に比べ274億円増加し、3兆8,642億円となりました。

負債合計については、借入金の増加等により、前連結会計年度末に比べ208億円増加し、2兆6,491億円となりました。

また、資本合計については、その他の資本の構成要素の増加等により、前連結会計年度末に比べ66億円増加し、1兆2,151億円となりました。

⑥ 目標とする指標の達成状況

当社グループは、第6次中期経営計画(2018～2020年度)において、最先端技術による成長戦略の推進や、国内における製造実力の強化、海外事業の推進と収益拡大および持続的な成長を支える企業体質の強化等に取り組んでまいりました。しかしながら、計画策定時に想定していなかった、米中貿易摩擦の激化や新型コロナウイルス感染症の世界的な拡大による事業環境の急激な変化のために、業績が低迷し、前連結会計年度に続きセグメント利益が赤字となるなど、目標として掲げた主要な収益目標を達成することはできませんでした。

一方で、第6次中期経営計画期間中には、上述の諸施策を着実に実行したことに加えて、今後の持続的成長の基盤確立のため、「鉄鋼事業における構造改革の意思決定」「CO<sub>2</sub>削減目標の発表」「DXの積極的な推進」等を着実に進めてきており、これらの取り組みに基づいて、2021年度から2024年度までを対象とした第7次中期経営計画を策定しています。（第7次中期経営計画については、「① 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (4)優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題」をご参照ください。）

■第6次中期経営計画

セグメント利益 目標（3ヵ年平均）		実績		
		(2018年度)	(2019年度)	(2020年度)
鉄鋼事業	2,200億円/年	1,613億円	△87億円	△654億円

(注) IFRSの適用に伴い、中期経営計画の収益指標とその数値の読み替えを実施しております。

なお、当連結会計年度の分析につきましては、「④ 当連結会計年度の経営成績の分析」に記載しております。

④ 経営上の重要な契約等

a. 経営上の重要な契約等（技術に関わる契約を除く）

契約会社名	相手方の名称	契約内容	契約締結日／契約期間
J F E スチール(株) (当社)	日本アイ・ビー・エム(株)	当社、日本アイ・ビー・エム(株)の包括的提携と、(株)エクサの事業運営に関する合弁協定ならびに当社から日本アイ・ビー・エム(株)への業務委託契約	2011年4月1日から 2026年3月31日まで※1
	倉敷市、中国電力(株) 他	岡山県倉敷市における資源循環型廃棄物処理施設整備運営事業（P F I 事業）	2002年3月15日から 2025年3月31日まで
	ヴァーレ（ブラジル）	米国における鉄鋼事業会社カリフォルニア・スチール・インダストリーズ・インクに関する合弁協定	1995年6月27日
	伊藤忠丸紅鉄鋼(株)、サハビリヤ・スチール・インダストリーズ・パブリック・リミテッド（タイ） 他	タイにおける電気亜鉛鍍金鋼板の製造販売会社タイ・コーテッド・スチール・シート・カンパニー・リミテッドに関する合弁協定	1999年6月11日 (2001年7月17日改訂)
	伊藤忠丸紅鉄鋼(株)、サハビリヤ・スチール・インダストリーズ・パブリック・リミテッド（タイ） 他	タイにおける冷延鋼板の製造販売会社タイ・コールド・ロール・スチール・シート・パブリック・カンパニー・リミテッドに関する合弁協定	2001年7月12日 (2013年2月1日改訂)
	伊藤忠丸紅鉄鋼(株)、サハビリヤ・スチール・インダストリーズ・パブリック・リミテッド（タイ）	タイでの鉄鋼事業における協力関係強化に関する提携合意書	2012年10月31日
	広州薄板有限公司（中国）	中国における冷延鋼板および溶融亜鉛鍍金鋼板の製造販売会社広州 J F E 鋼板有限公司に関する合弁協定	2003年10月29日 (2012年4月11日改訂)
	東国製鋼(株)（韓国）	東国製鋼(株)への追加出資ならびに厚鋼板に係る業務協力に関する基本合意	2006年9月25日
	伊藤忠商事(株)、(株)神戸製鋼所	ブラジルの鉄鉱石生産・販売会社 C S N ミネラソン社への投資に係わる会社（ジャボン・ブラジル・ミネーリオ・ジ・フェーフオ・パルチシパソインス・LTDA.）に関する合弁協定	2019年11月29日 (2020年2月21日改訂)
	J S W スチール・リミテッド（インド）	当社と J S W スチール・リミテッドの戦略的包括提携に基づく資本参加に関する契約	2010年7月27日
	日本製鉄(株)、双日(株)、独立行政法人 石油天然ガス・金属鉱物資源機構	ブラジルのニオブ生産・販売会社 C B M M 社への投資に係わる会社（日伯ニオブ(株)）に関する合弁協定	2011年3月4日
	伊藤忠丸紅鉄鋼(株)、ゼネラル・ホールディング・コーポレーション P J S C（アラブ首長国連邦）	アラブ首長国連邦における大径溶接鋼管の製造販売事業に関する合弁協定	2014年9月1日
	台湾プラスチックグループ、中国鋼鉄股份有限公司（台湾） 他	ベトナムにおける一貫製鉄所プロジェクトに関する運営等を定める当事者間の株主間協定	2015年9月8日
	台湾プラスチックグループ	ベトナムにおける一貫製鉄所プロジェクトへの資本参加および技術支援・供与に関する包括提携契約	2015年9月8日
	ニューコア・コーポレーション（米国） 他	メキシコにおける溶融亜鉛鍍金鋼板の製造販売事業に関する合弁協定	2016年6月8日
広東韶鋼松山股份有限公司（中国）	中国における特殊鋼棒鋼事業に関する合弁協定	2019年11月28日	
アタルホールディング A. S.（トルコ）	トルコにおける鉄鉱石採掘およびペレット製造事業に係るアタル・マデントイリック社に関する合弁協定	2020年7月13日※2	
伊藤忠丸紅鉄鋼(株)、阪和興業(株)、メランティスチール・プライベート・リミテッド（シンガポール）、J F E 商事(株) 他	ミャンマーにおける建材向け溶融亜鉛鍍金鋼板およびカラー鋼板の製造・販売事業に関する合弁協定	2017年10月26日 (2019年12月17日改訂)	

契約会社名	相手方の名称	契約内容	契約締結日／契約期間
J F Eケミカル(株) (連結子会社)	山東傑富意振興化工有限公司(中国)、山東濰焦控股集团有限公司(中国)	中国タール蒸留事業第2拠点新設に関する合弁協定	2013年6月13日
J F Eスチール・オーストラリア(BY)プロプライタリー・リミテッド(オーストラリア) (連結子会社)	Qコール・バイヤウェンホールディングス・プロプライタリー・リミテッド(オーストラリア)、バイヤウェン・コール・プロプライタリー・リミテッド(オーストラリア)	オーストラリアにおけるバイヤウェン炭鉱の権益保有会社バイヤウェン・コール・プロプライタリー・リミテッドに関する合弁協定	2009年10月8日

- (注) 1 ※1 2020年6月24日付で、当社と日本アイ・ビー・エム(株)との間の合弁協定および業務委託契約の契約期間を2026年3月31日まで延長することについて合意しました。
- 2 ※2 2020年1月23日付でアタルホールディングA.S.との間で締結したアタル・マデンティリック社への資本参加に関する契約に基づき、2020年7月13日付で合弁協定を締結しております。

## b. 技術に関わる契約

### (a) 技術導入契約

契約会社名	相手方の名称	契約内容	契約期間
J F Eスチール(株) (当社)	東洋製罐(株) 東洋鋼板(株)	タルク缶胴用ポリエステルフィルム積層鋼板に関する技術	2008年1月4日から対象特許の満了日まで
	株神戸製鋼所	ダストの還元処理方法に関する技術	2007年9月6日から関連設備の操業が恒久的に停止するまで

### (b) 技術供与契約

契約会社名	相手方の名称	契約内容	契約期間
J F Eスチール(株) (当社)	広州 J F E 鋼板有限公司(中国)	連続酸洗圧延設備および連続焼鈍設備を含む冷延工場の建設・操業・保全に関する技術	2008年6月1日から終了に合意するまで
	J S Wスチール・リミテッド(インド)	自動車用鋼板の製造技術	2010年9月8日から2020年9月7日まで※1
	J S Wスチール・リミテッド(インド)	ビジャヤナガール製鉄所の操業改善に関する技術	2010年9月8日から2020年9月7日まで※1
	J S Wスチール・リミテッド(インド)	自動車用鋼板の製造技術 その2	2012年7月12日から2032年7月11日まで
	J S Wスチール・リミテッド(インド)	無方向性電磁鋼板の製造技術	2012年11月22日から2032年11月21日まで
	福建福欣特殊鋼有限公司(中国)	ステンレス鋼板の製造技術	2012年11月9日から解約事由に該当するまで
	福建福欣特殊鋼有限公司(中国)	ステンレス鋼板の製造技術 その2	2015年3月19日から対象特許の満了日まで
	フォルモサ・ハティン・スチール・コーポレーション(ベトナム)	鋼板製造技術	2015年9月8日から解約事由に該当するまで
	アルガービア・パイプ・カンパニー(アラブ首長国連邦)	大径溶接鋼管製造技術	2015年9月28日から解約事由に該当するまで
	ニューコア・J F Eスチール・メキシコ・S. DE R. L. DE C. V. (メキシコ)	自動車用鋼板の製造技術	2016年10月31日から解約事由に該当するまで
	上海宝武杰富意清潔鉄粉有限公司(中国)	偏析防止プレミックス鉄粉の製造技術	2017年4月5日から対象特許の満了日まで
宝武傑富意特殊鋼有限公司(中国) ※2	特殊鋼棒鋼の製造技術	2020年3月26日から解約事由に該当するまで	
水島合金鉄(株) (連結子会社)	ケート・リッジ・アロイズ(プロプライタリー)・リミテッド(南ア共和国)	中低炭素フェロマンガン製造技術	1998年6月28日から解約事由に該当するまで

- (注) 1 ※1 契約期間満了に伴い、2020年9月7日をもって失効しております。
- 2 ※2 宝鋼特鋼韶関有限公司は、2020年12月10日付で、宝武傑富意特殊鋼有限公司に商号変更しております。

(c) その他の技術契約

契約会社名	相手方の名称	契約内容	契約期間
J F E スチール(株) (当社)	ティッセン・クルップ・スチール・ヨーロッパ, AG (ドイツ)	自動車用鋼板分野における包括的技術提携	2002年4月8日から 2022年4月7日まで

⑤ 研究開発活動

当社グループ（当社および連結子会社）は、10年先を見据えてお客様や社会のニーズを先取りした新商品・利用技術開発、世界最高水準の地球環境技術や省資源技術の開発を加速するとともに、プロセス革新による画期的新商品の創出と高品質商品製造技術の確立を強力に推進しております。

以下、当連結会計年度の主な研究成果を挙げます。

<プロセス分野>

当社製鉄プロセスにおけるCO<sub>2</sub>排出量やエネルギー消費量を削減するプロセスの実現に向け、当社と国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構(以下、NEDO)は、(株)神戸製鋼所、日本製鉄(株)と共同で実施中の「環境調和型プロセス技術の開発/フェロコックス技術の開発」において、西日本製鉄所(福山地区)に建設していた日産300トンの中規模フェロコックス製造設備を完成させ、2020年10月9日より実証試験を開始しました。本設備によるフェロコックスの製造技術開発により、2023年頃までに、製鉄プロセスにおけるCO<sub>2</sub>排出量とエネルギー消費量を約10%削減する技術の確立を目指します。

また、現行の高炉法による低炭素化については、「環境調和型プロセス技術の開発/水素還元等プロセス技術の開発」で技術開発を進めておりますが、ここで得られる知見を足掛かりとして、「ゼロカーボン・スチール」の実現に向けた、高炉を用いない水素還元等の超革新技術が必要とされています。当社とNEDOは、日本製鉄(株)、(株)神戸製鋼所、一般財団法人金属系材料研究開発センターと共同で「ゼロカーボン・スチール」の実現に向けた研究開発に取り組むため、現段階での諸課題を抽出し、研究開発を加速させるための先導研究を行っています。

さらに、鉄鋼製品の品質向上は重要な課題であり、欠陥の無い製品をお客様に提供するため、当社は様々な検査装置の開発・導入に取り組んでいます。世界で初めて開発した厚板自走式超音波探傷ロボットを厚板オフライン探傷プロセスに導入し、手動探傷作業を自動化することで、検査信頼性と作業効率のさらなる向上を実現しました。東日本製鉄所(京浜地区)の厚板工場に3台導入を完了しており、運用を開始しています。今後は、西日本製鉄所(倉敷地区・福山地区)の厚板工場への展開を進めることで、作業の効率化を図りながら、厚板品質のさらなる向上に努めていきます。

<製品分野>

自動車用鋼板分野においては、西日本製鉄所(福山地区)にある独自の水焼入れ方式(WQ方式)連続焼鈍プロセスの高い冷却能力を活用して、合金の添加と鋼板の微視組織の不均一性を極限まで低減し、1310MPa級高張力鋼板と同等の冷間プレス性を有しながら、1.5GPa級高張力鋼板でも特に高い降伏強度と水素に起因するプレス成形後の静的な脆性割れを発生しにくくする性質(耐遅れ破壊特性)を両立させた1.5GPa(1470MPa)級高張力冷延鋼板を開発しました。この自動車用鋼板は、冷間プレス用途として世界で初めて、自動車の骨格部品に採用されました。

また、自動車の車体には高い衝突安全性能と軽量化の両立が求められており、構造骨格部品への超高強度鋼板(引張強度980MPa以上)の適用が大幅に増加していますが、超高強度鋼板を適用すると、衝突時の部品座屈や曲げ変形時に部品母材が破断してしまい、必要なエネルギー吸収が得られないため、高強度薄肉化による軽量化が困難でした。そこで、超高強度鋼板をエネルギー吸収部品に適用するため、イダ産業(株)が開発した高延性・高密着性樹脂を、超高強度鋼板製の部品本体と薄肉鋼板製の部品でサンドイッチした構造を開発しました。樹脂をサンドイッチした結果、車両衝突時にエネルギー吸収部品が座屈・曲げ変形する際の、変形部の曲げRが大幅に拡大し、超高強度鋼板部品が破断しなくなるため、エネルギー吸収性能が大幅に向上しました。

電磁鋼板分野では、電気機器小型化の観点から電流・電圧等が1秒ごとに振動する回数(駆動周波数)の高周波化が進展しており、電磁鋼板には、高周波域での鉄損の低減が求められるようになってきています。同時に高速モータ用途においては、高周波域での鉄損低減とともに、高トルク化の観点から高磁束密度化への要求も強くなっています。そこで当社は、浸珪量と拡散条件の最適化によるSi濃度分布のコントロールおよび結晶方位制御に取り組み、従来の無方向性電磁鋼板(3%Si鋼板)並みの磁束密度(トルク)を維持しつつ、モータの大幅な高効率化(省エネ)を可能とする

高速モータ用Si傾斜磁性材料「JNRF<sup>TM</sup>」の開発に成功しました。今後は、電気自動車の駆動モータ、家電製品用モータ、およびドローンモータ等、小型・高速化が進展するモータ分野での適用拡大を目指していきます。

土木・建築分野においては、一般に地すべり抑止杭では、厚肉・高強度杭が適用されることが多く、これらを溶接接合により縦継ぎ作業した場合、①大径・厚肉杭になるほど溶接時間が長くなる、②高強度になるほど現場での品質管理が難しい、③雨天や強風時等の天候によっては溶接作業が困難となる等の課題を有しています。こうした課題を解決するねじ継手として、地すべり抑止杭の現場接合用のねじ継手「JFEネジール<sup>®</sup>」をリニューアルし、適用可能な杭径・板厚を大幅に拡大しました。

#### <表彰>

当社が開発してまいりました商品、技術は社外からも高く評価されております。例えば、「高速モータに適した省資源型Si傾斜磁性材料の開発」が、世界鉄鋼協会が選考するSteelie Awards 2020を受賞しました。また、「環境調和型高品質ステンレス鋼溶製プロセスの開発」の成果が認められ、令和2年度科学技術分野の文部科学大臣表彰科学技術賞（開発部門）を受賞しました。当社の同賞受賞は3年連続となります。更に、当社が開発した微小凹凸欠陥計測装置「Trey<sup>®</sup>」が、令和2年度全国発明表彰発明協会会長賞を受賞しました。当社の全国発明表彰受賞は7年連続で、JFEスチール<sup>®</sup>開発以来11回目となります。

当社が開発した炭化水素燃料バーナーを利用したステンレス鋼用クロム鉱石溶融還元プロセスが、第53回（令和2年度）市村産業賞本賞を受賞しました。当社の市村産業賞受賞は、4年ぶり8回目となります。また、当社が開発した「ツイン投光差分方式表面検査装置」が、一般財団法人機械振興協会から第55回機械振興賞 機械振興協会会長賞を受賞しました。機械振興賞は、我が国機械工業における技術開発の一層の促進を図るため、優秀な研究開発およびその成果の実用化によって、機械産業技術の進歩・発展に著しく寄与したと認められる企業・大学・研究機関および研究開発担当者に対して毎年与えられるものです。当社の機械振興賞の受賞は3年連続10回目となります。

当連結会計年度における連結ベースの研究開発費は、32,499百万円であります。

(4) 設備の状況

① 設備投資等の概要

当社および連結子会社等（共同支配事業を含む）の設備投資は、高級鋼の生産能力増強、老朽更新、合理化等に重点をおいて実施しております。当連結会計年度における設備投資総額は、3,083億円であります。なお、上記金額に含まれる共同支配事業の設備投資金額は、当社グループの持分に相当する金額であります。

② 主要な設備の状況

当社および連結子会社等（共同支配事業を含む）における主要な設備は次のとおりであります。

a. 保証会社

2021年3月31日現在

事業所名 (所在地)	設備の 主な内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
		建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積千㎡)	その他有形 固定資産	無形 固定資産	合計	
東日本製鉄所(千葉地区) (千葉市中央区)	鉄鋼製品 製造設備	25,971	53,242	64,294 (8,247)	7,513	5,005	156,026	2,603
東日本製鉄所(京浜地区) (川崎市川崎区)	鉄鋼製品 製造設備	35,927	73,843	100,567 (7,133)	5,147	2,981	218,468	2,006
西日本製鉄所(倉敷地区) (岡山県倉敷市)	鉄鋼製品 製造設備	52,106	178,721	36,188 (11,469)	38,948	12,691	318,655	3,975
西日本製鉄所(福山地区) (広島県福山市)	鉄鋼製品 製造設備	69,179	245,941	77,903 (14,479)	12,732	20,793	426,550	4,191
知多製造所 (愛知県半田市)	鉄鋼製品 製造設備	4,992	15,523	6,630 (1,837)	2,250	1,890	31,286	720
仙台製造所 (仙台市宮城野区)	鉄鋼製品 製造設備	9,299	19,047	229 (212)	601	812	29,991	444
本社 (東京都千代田区)他	その他の 設備	1,805	63	26,387 (418)	27,160	27,556	82,974	2,150
計	—	199,282	586,383	312,200 (43,799)	94,353	71,731	1,263,952	16,089

- (注) 1 帳簿価額は、日本基準に基づく金額を記載しております。  
2 金額には消費税等を含んでおりません。  
3 帳簿価額のうち「その他有形固定資産」は、工具、器具及び備品、リース資産および建設仮勘定の合計額であります。  
4 本社他には、本社、支社・営業所・海外事務所を含んでおります。  
5 東日本製鉄所（千葉地区）・（京浜地区）、西日本製鉄所（倉敷地区）・（福山地区）、知多製造所、仙台製造所の帳簿価額にはスチール研究所を含んでおります。スチール研究所の従業員については、本社他を含んでおります。

b. 国内子会社等（共同支配事業を含む）

2021年3月31日現在

会社名	主要な事業所名 (所在地)	設備の 主な内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	その他 有形 固定資産	無形 固定資産	合計	
JFE条鋼(株)	鹿島製造所 (茨城県神栖市)他	鉄鋼製品 製造設備	15,676	20,404	74,223 (2,200)	3,884	734	114,924	881
JFE物流(株)	西日本事業所 (岡山県倉敷市)他	倉庫等	10,124	7,657	23,158 (565)	1,089	2,801	44,831	1,460
瀬戸内共同火力(株)	福山共同発電所 (広島県福山市)他	火力発電設 備	4,615	19,295	6 (0)	25	76	24,018	—
JFEMiネラル(株)	機能素材製造所 (千葉県千葉市)他	機能素材 製品製造 設備等	4,243	11,962	1,084 (1,776)	2,038	326	19,655	840
ジェコス(株)	東京工場 (千葉県白井市)他	建設仮設材 製作加工 設備等	2,962	1,509	12,678 (435)	232	645	18,027	754
JFE建材(株)	熊谷工場 (埼玉県熊谷市)他	金属製品 製造設備	1,493	3,420	11,526 (455)	404	299	17,145	757
JFEケミカル(株)	西日本製造所 (岡山県笠岡市)他	石炭 化学製品 製造設備	8,046	3,856	4,024 (876)	668	240	16,836	592
水島合金鉄(株)	本社工場 (岡山県倉敷市)	合金鉄 製造設備	2,588	5,475	3,614 (172)	959	9	12,647	204
JFE鋼材(株)	レバラー事業所 (千葉県市川市)他	金属製品 製造設備	1,627	1,107	7,442 (192)	73	318	10,569	246

- (注) 1 帳簿価額は、日本基準に基づく金額を記載しております。  
 2 瀬戸内共同火力(株)は共同支配事業であります。同社の帳簿価額のうち、当社グループの持分に相当する金額を記載しております。なお、同社の従業員数は、連結会社の従業員数には含めていないため、記載しておりません。  
 3 金額には消費税等を含んでおりません。  
 4 帳簿価額のうち「その他有形固定資産」は、工具、器具及び備品、リース資産および建設仮勘定の合計額であります。

c. 在外子会社

2021年3月31日現在

会社名	主要な事業所名 (所在地)	設備の 主な内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	無形 資産	合計	
JFEスチール・ガルバナイズング(タイランド)・リミテッド	—(タイ・ラヨン)	鉄鋼製品 製造設備	3,538	8,044	749 (174)	5,988	502	18,822	287
フィリピン・シンター・コーポレーション	焼結工場(フィリピン・ヴィラネバ)	焼結鉍 製造設備	674	13,997	— (—)	1,002	0	15,673	226
PT. JFEスチール・ガルバナイズング・インドネシア	—(インドネシア・ブカシ)	鉄鋼製品 製造設備	3,339	7,769	2,269 (170)	143	127	13,646	229

- (注) 1 帳簿価額は、IFRSに基づく金額を記載しております。  
 2 フィリピン・シンター・コーポレーションの焼結工場の土地は賃借しております。  
 3 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品、使用権資産および建設仮勘定の合計額であります。

③ 設備の新設、除却等の計画

当社および連結子会社等（共同支配事業を含む）の当連結会計年度後1年間の設備投資計画（新設・改修・拡充）は、3,104億円（支出予定額）であり、自己資金および借入金等により充当する予定であります。主要な設備投資は以下のとおりであります。

会社名	事業所名	工事名	工期	投資額 (億円)
J F E スチール(株) (当社)	西日本製鉄所 (倉敷地区)	連続鋳造機新設工事	2017年11月～2021年6月	530
J F E スチール(株) (当社)	西日本製鉄所 (倉敷地区)	第4高炉改修工事	2020年4月～2021年12月	500
J F E スチール(株) (当社)	西日本製鉄所 (倉敷地区)	電磁鋼板製造設備増強工事	2021年4月～2024年7月	460
J F E スチール(株) (当社)	東日本製鉄所 (千葉地区)	第6高炉改修工事	2022年9月～2022年12月	430
J F E スチール(株) (当社)	西日本製鉄所 (福山地区)	第3コークス炉A B団 更新工事	2017年11月～2021年6月	280
J F E スチール(株) (当社)	西日本製鉄所 (倉敷地区)	高炉送風ボイラー リフレッシュSTEP1	2019年4月～2023年2月	240
J F E スチール(株) (当社)	全事業所	製鉄所システム リフレッシュ(第2期)	2017年8月～2024年3月	240
J F E スチール(株) (当社)	西日本製鉄所 (倉敷地区)	製鋼能力増強工事	2019年9月～2021年8月	120

上記以外については少額の補強工事、小口の設備投資案件等となっております。

(注) 金額には消費税等を含んでおりません。



(5) 保証会社の状況

① 株式等の状況

a. 株式の総数等

(a) 株式の総数

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	2,100,000,000
計	2,100,000,000

(b) 発行済株式

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2021年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2021年6月25日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	539,170,000	539,170,000	—	当社は単元株制度を採用していないため、単元株式数はありません。
計	539,170,000	539,170,000	—	—

(注) 株式の譲渡制限につき定款に下記の定めがあります。

「当会社の株式の譲渡による取得は、取締役会の承認を要する。」

b. 新株予約権等の状況

(a) ストックオプション制度の内容

該当事項はありません。

(b) ライツプランの内容

該当事項はありません。

(c) その他の新株予約権等の状況

該当事項はありません。

c. 行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等

該当事項はありません。

d. 発行済株式総数、資本金等の推移

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2004年2月1日(注)	12,900	539,170	—	239,644	17,302	390,021

(注) 株式交換による増加であります。

e. 所有者別状況

2021年3月31日現在

区分	株式の状況							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	—	—	—	1	—	—	—	1	—
所有株式数(千株)	—	—	—	539,170	—	—	—	539,170	—
所有株式数の割合(%)	—	—	—	100.00	—	—	—	100.00	—

f. 大株主の状況

2021年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
ジェイ エフ イーホールディングス(株)	東京都千代田区内幸町二丁目2番3号	539,170	100.00
計	—	539,170	100.00

g. 議決権の状況

(a) 発行済株式

2021年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式(自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式(その他)	—	—	—
完全議決権株式(自己株式等)	—	—	—
完全議決権株式(その他)	普通株式 539,170,000	539,170,000	—
発行済株式総数	539,170,000	—	—
総株主の議決権	—	539,170,000	—

(b) 自己株式等

該当事項はありません。

② 自己株式の取得等の状況

株式の種類等 該当事項はありません。

a. 株主総会決議による取得の状況

該当事項はありません。

b. 取締役会決議による取得の状況

該当事項はありません。

c. 株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容

該当事項はありません。

d. 取得自己株式の処理状況及び保有状況

該当事項はありません。

③ 配当政策

当社の利益配当は、配当の回数についての基本的な方針は定めておりませんが、経営基盤強化のための内部留保との調和を図りつつ、業績動向を勘案し、完全親会社である J F Eホールディングス(株)と協議の上、適宜実施してまいります。

また、会社法第454条第5項に規定する中間配当を行うことができる旨を定款に定めており、中間配当の決定機関は取締役会、中間配当を除く剰余金の配当の決定機関は株主総会であります。

なお、当事業年度は剰余金の配当を実施しておりません。

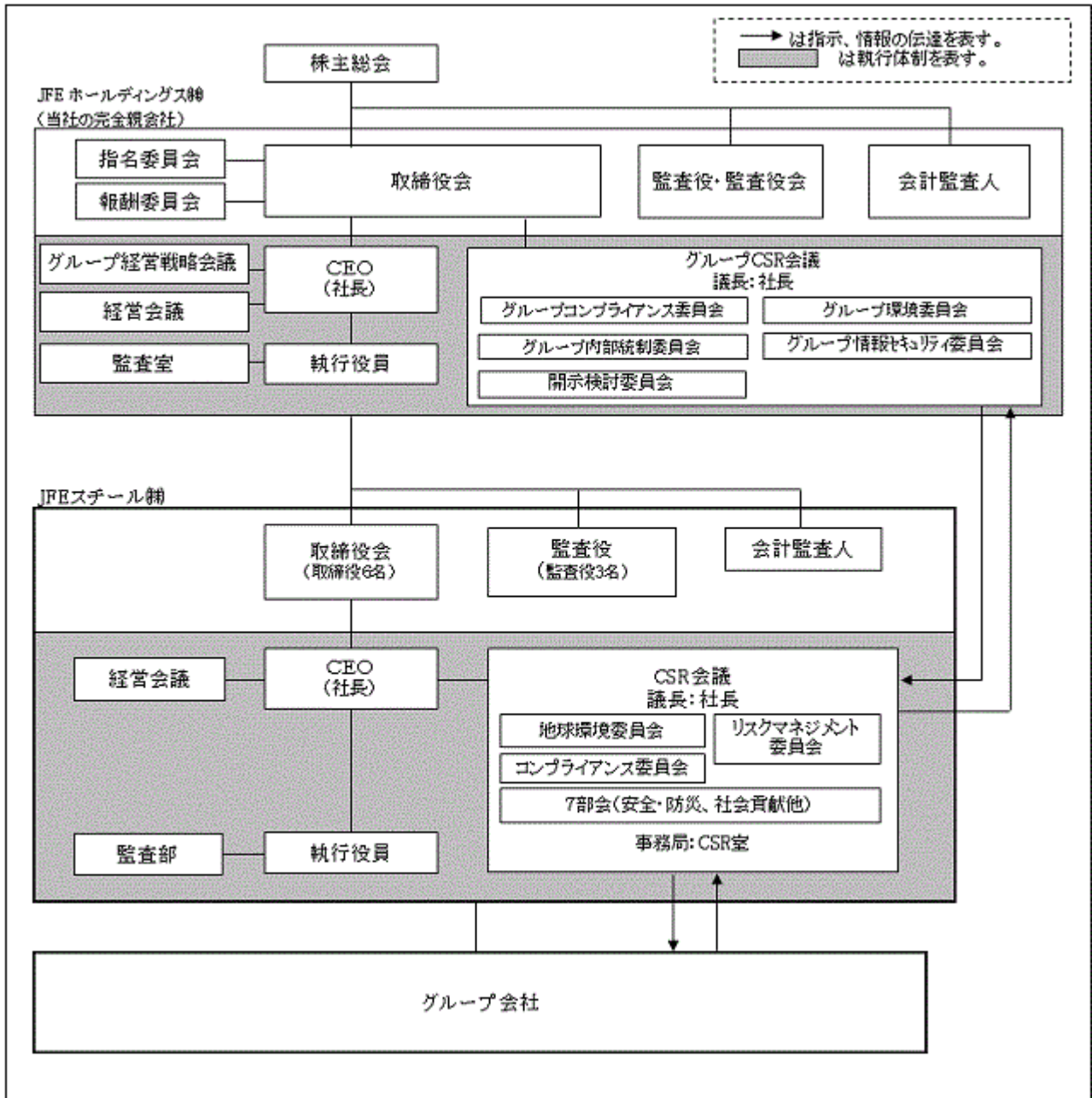
④ コーポレート・ガバナンスの状況等

a. コーポレート・ガバナンスの概要

(a) コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社および当社グループは、JFEグループとしての一元的なガバナンスの下、経営の透明性・健全性および効率性を高め、競争力強化と収益力の拡大による企業価値の向上を実現するため、コーポレート・ガバナンスの充実を図っております。

(b) 経営体制および内部統制体制の関係図（提出日現在）



(c) 経営体制・内部統制体制

i. 会社の機関

当社および当社グループを構成する各社は、監査役制度を採用しております。報告書提出日現在における当社の取締役は6名、監査役は3名であります。当社の事業に精通した取締役が取締役会（議長：社長）を構成することにより、業務執行に対する適切な監督機能を発揮するとともに経営効率の維持・向上に努めており、監査役が経営を監視し、その健全性強化に努めております。取締役会および監査役

の構成は「b. 役員状況」に記載しております。

また、当社では、経営意思決定と業務執行の分離による権限・責任の明確化、および執行の迅速化を実現するため、執行役員制を採用しております。

## ii. 重要事項の決定

当社および当社グループの重要事項につきましては、社内規程により明確な決定手続きを定めております。また、JFEグループとしての経営に関わる重要事項につきましては、JFEホールディングス㈱におきまして、最終的に審議・決定を行う体制としております。

具体的には、当社では、自社および傘下グループ会社の重要事項につき、経営会議等での審議、取締役会での決定を行っております。JFEホールディングス㈱では、自社、事業会社およびグループ会社の重要事項につき、グループ経営戦略会議等での審議、取締役会での決定を行っております。当社では、経営会議を1～2回程度/月開催、取締役会を1～2回/月開催しております。JFEホールディングス㈱では、グループ経営戦略会議を2～4回/四半期開催、経営会議を1～2回程度/月開催、取締役会を1～2回/月開催しております。

当社における経営会議(議長:社長/事務局:経営企画部)は、取締役全員と主要な執行役員で構成され、監査役が出席しております。

当社におきましては、品種ごとの戦略策定と収益管理の一元化による最適な品種・事業運営を狙いとして、センター・セクター・事業部制を採用しております。また、JFEグループ共通の技術開発、ITの課題につきましては、グループ横断会議体を設けて審議しております。

## iii. 内部統制・リスク管理体制等

リスク管理体制を含む当社の内部統制に関する体制につきましては、下記「内部統制体制構築の基本方針」に従って、取締役会規則、経営会議規程、CSR会議規程、コンプライアンス委員会規程、各種会議規程、組織・業務規程、および文書管理規程を制定すること、ならびに企業倫理ホットラインを設置すること等により整備されております。

### (内部統制体制構築の基本方針)

1. 当社の企業理念、行動規範および企業行動指針ならびに定款、取締役会規則などをはじめとする、業務遂行にかかわるすべての規範、規程、規則、指針、運用細則など(以下「諸規程・規則」)は包括的の一体として、当社の内部統制体制を構成するものである。したがって、当取締役会として、諸規程・規則が遵守されるよう図るとともに、企業活動にかかわる法令変更あるいは社会環境の変化にしたがい、さらに業務執行の効率性の観点において、当社の体制および諸規程・規則について適宜の見直し、修正がおこなわれることにより、上記法令の目的・趣旨が実現されるよう努めるものとする。

### 2. 会社法第362条4項6号および会社法施行規則第100条1項各号に掲げる体制

#### (1) 取締役および使用人の職務執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

(ア) 当社および当社グループ会社の経営にかかわる重要事項は、関連規程にしたがい、経営会議の方針審議を経て、取締役会または経営会議で決定する。なお、重要な投資案件については、関連規程に則り、所定の事業投融资審査または設備投資審査を経たのち経営会議に付議する。

(イ) 業務執行は、代表取締役社長のもと執行役員により、各部門の組織権限・業務規程に則り、おこなわれる。

(ウ) 代表取締役社長のもとCSR会議を置き、同会議を構成するものとして、必要な委員会、部会を設置する。各部会単位で、それぞれの業務執行の有効性・効率性の確保および倫理法令遵守の観点から、適宜、ルールやリスク対応方針などを検討、整備する。さらに、法令部会において、法令の制定、変更などをフォローし、諸規程・規則への反映を検討する。

(エ) 内部監査部門が、業務執行の有効性・効率性および倫理法令遵守状況について監査する。

(2) 取締役の職務執行が効率的におこなわれることを確保するための体制

取締役会などの会議体における実質的、効率的審議を図ることのほか、CSR会議部会において業務執行の有効性・効率性の観点からの検討、ルール見直しを継続的におこなう。さらに、内部監査部門が、倫理法令遵守状況に加え、業務執行の有効性・効率性について監査する。

(3) 取締役の職務執行にかかわる情報の保存および管理に関する体制

取締役会規則、経営会議規程、文書等保存管理規程、秘密情報管理規程、情報セキュリティ管理規程その他情報の保存、管理にかかわる規程または規定が包括的に、本体制を構成する。

(4) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

経営にかかわるリスクについては、当社各部門の業務執行において、担当執行役員等がリスク管理上の課題を洗い出すことに努め、個別の重要なリスク課題については、必要なつど、経営会議等で審議する。また、CSR会議の部会において、社内横断的に当社事業にかかわるリスク洗い出し、対応方針の協議、検討を継続的におこなうものとする。

災害、事故などにかかわるリスクについては、全社防災規程などにもとづく対応を原則とする。大規模地震、これに準ずる大規模災害および事故、ならびにパンデミック等にかかわるリスクについては、事業継続計画を必要に応じて発動し、これにもとづく対応を原則とする。事業継続計画の策定および重要事項の見直しについては、CSR会議の部会において審議・決定する。

(5) 当社ならびにその親会社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

(ア) 当社はJFEホールディングス株式会社の完全子会社であり、親会社が保持するJFEグループとしての、倫理法令遵守、リスク管理、財務報告・情報開示などの体制のなかに、当社および当社傘下グループ会社それぞれの体制が組み込まれることにより、企業集団としての体制が構築されている。

(イ) 当社は、グループ経営に関する一定の重要事項ならびに当社傘下のグループ会社の一定の重要事項（損失の危険の管理に関する事項を含む）について、親会社の機関決定までの手順を義務づけ、取締役会規則等により決定手続等を定め、審議・決定し、または報告を受ける。

(ウ) 当社は、親会社が設置するグループ・コンプライアンス委員会のもと、コンプライアンス委員会を設置し、自社および傘下のグループ会社の倫理法令遵守に関する基本方針および重要事項の審議・決定を行い、施策の実施状況を監督するとともに、親会社のグループ・コンプライアンス委員会と連携し、倫理法令遵守の経営を推進する。当社傘下のグループ会社は、会社の規模、事業の性質、機関の設計、その他会社の個性および性質を踏まえ、必要な倫理法令遵守体制を整備する。また、当社は、企業倫理ホットラインについて、JFEグループ全体の倫理法令遵守に関する重要な情報が現場から経営トップに直接伝わる制度として、当社の使用人のほか当社傘下のグループ会社の使用人も利用者として整備し、適切に運用する。

(エ) 当社の内部監査部門は、親会社の内部監査部門と連携し、自社および当社傘下のグループ会社の業務の有効性・効率性ならびに法令および定款の遵守状況について監査する。

(オ) 当社および当社傘下のグループ会社は、財務報告の信頼性を確保するために必要な体制、適時適切な情報開示のために必要な体制を整備する。

3. 会社法施行規則第100条3項各号に掲げる体制

(1) 監査役の職務を補助する使用人に関する事項

監査役の職務を補助する使用人を監査役事務局に置く。

(2) 監査役の職務を補助する使用人の取締役からの独立性に関する事項

当該使用人の人事については、監査役と協議する。

(3) 監査役の職務を補助する使用人に対する指示の実行性の確保に関する事項

当該使用人は、監査役の指揮命令下で監査役監査に関する業務を行う。

(4) 監査役への報告に関する体制

(ア) 監査役は、取締役会、経営会議およびその他の重要な会議に出席し、報告をうける。

(イ) 取締役、執行役員および使用人は、必要に応じまたは監査役の要請に応じ、監査役に対して職務の執行状況（当社および当社傘下のグループ会社に関する重要事項を含む。）を報告する。

当社傘下のグループ会社の取締役、執行役員および使用人は、必要に応じまたは監査役の要請に応じ、監査役に対して職務の執行状況を報告する。

(ウ) 当社は、企業倫理ホットラインについて、監査役に対して直接通報または相談を行うことができる制度として整備する。また、企業倫理ホットライン担当部署が受けた通報または相談された法令違反行為等については、監査役に対して、その都度内容を報告する。

(5) 監査役に報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

当社は、企業倫理ホットラインについて、監査役に法令違反行為等を通報または相談した者および通報または相談された法令違反行為等を監査役に報告した者が不利な取扱いを受けないことを規程に定め適切に運用する。

(6) 監査役の仕事の執行について生ずる費用の前払または償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

当社は、監査役の仕事執行に必要な費用について請求があった場合、特に不合理なものでなければ前払い又は償還に応じる。

(7) その他監査役の仕事が実効的におこなわれることを確保するための体制

(ア) 監査役は、監査役監査規程等を定め、組織的かつ実効的な監査体制を構築する。

(イ) 取締役、執行役員および使用人は、監査役の仕事に必要な重要書類の閲覧、実地調査、取締役等との意見交換、子会社調査、子会社監査役との連携等の監査役の仕事の活動が円滑におこなわれるよう、監査環境の整備に協力する。

(ウ) 監査役は、会計監査人、内部監査部署の監査結果（当社および当社傘下のグループ会社に関する事項に関する重要事項を含む。）について適宜報告をうけ、それぞれと緊密な連携を図る。

(d) コンプライアンス体制

当社および当社グループは、社会を構成する一員としての企業の責任を自覚し、よりよい社会の構築に向けた企業の社会的責任（CSR）を経営の根幹に据え、その取り組みを一層強化しております。

JFEグループでは、2005年10月、JFEホールディングス㈱に「JFEグループCSR会議」（議長：JFEホールディングス社長、1回/3ヶ月程度の開催）を設置し、コンプライアンス、環境、人事労働、安全・防災、社会貢献等多岐にわたる範囲を対象とし、JFEグループ全体のCSRへの取り組みを監督・指導する体制を強化することとしました。当社におきましても、2005年4月にCSR室を設置したことに続き、2005年7月に「CSR会議」（議長：社長）を設置いたしました。「CSR会議」の中に、コンプライアンス、地球環境、リスクマネジメントの3委員会、安全・防災、顧客満足、社会貢献等7部会を設け、対象分野ごとの積極的な活動を展開するとともに、グループ会社を含めCSR意識の浸透を図る活動を進めております。なお、CSRの最も基礎的な分野と認識するコンプライアンスにつきましては、グループの基本方針や重要事項の審議、実践状況の監督を目的とし「コンプライアンス委員会」を設置し（委員長：社長、1回/3ヶ月程度の開催）、コンプライアンスに沿った事業活動を推進・監督する体制を整備しております。

また、コンプライアンスに関わる重要情報が現場から経営トップに直接伝わる制度（企業倫理ホットライン）を導入しております。

なお、当社は、コンプライアンス面を含めました環境に対する取り組みを強化するため、2005年2月から本社および製鉄所・製造所それぞれに、製造部門から独立した環境管理組織を設置するとともに、内部監査部門による環境監査の体制も整備いたしました。また、品質保証に関する不正の発生を防止するため、本社および製鉄所・製造所それぞれに品質設計・製造部門から独立した品質保証管理組織を有しております。グループ会社に関しては、当社が環境および品質保証に関する監査を計画的に実施しております。

(e) 取締役の定数及び取締役選任の決議要件

当社は、定款において取締役12名以内を置くこととしており、取締役の選任については議決権を行使す

ることができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席することを要し、累積投票によらないこととしております。

(f) 株主総会決議事項を取締役会で決議することができることと定めた事項

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、取締役会の決議によって、毎年12月31日を基準日として会社法第454条第5項の規定による剰余金の配当をすることができる旨、定款に定めております。

(g) 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を目的として、会社法第309条第2項の規定によるものとされる株主総会の決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもってこれを行う旨、定款に定めております。

b. 役員 の 状 況

(a) 役員一覧

男性9名 女性一名 (役員のうち女性の比率—%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数
代表取締役社長	北野嘉久	1958年2月20日生	1982年4月 川崎製鉄株式会社入社 2004年4月 当社経営企画部企画室主任部員 2006年4月 当社西日本製鉄所(福山地区)製鋼部長 2009年4月 当社東日本製鉄所工程部長 2011年4月 当社常務執行役員 2014年4月 当社専務執行役員 2018年4月 当社代表取締役 2019年4月 当社代表取締役社長(現任) 2019年6月 JFEホールディングス株式会社代表取締役(現任)  (重要な兼職の状況) JFEホールディングス株式会社代表取締役	(注)1	—
代表取締役	西馬孝文	1959年11月3日生	1982年4月 川崎製鉄株式会社入社 2006年4月 当社労政人事部企画室長 2007年4月 当社労政人事部長 2010年4月 当社名古屋支社長 2012年4月 当社常務執行役員 2015年4月 当社専務執行役員 2019年4月 当社代表取締役(現任)	(注)1	—
代表取締役	小川博之	1960年10月27日生	1985年4月 川崎製鉄株式会社入社 2007年4月 当社東日本製鉄所(千葉地区)熱延部長 2011年4月 当社東日本製鉄所工程部長 2013年4月 当社薄板セクター部長 2014年4月 当社常務執行役員 2017年4月 当社専務執行役員 2019年4月 当社代表取締役(現任)	(注)1	—
代表取締役	福島裕法	1961年12月15日生	1984年4月 日本鋼管株式会社入社 2008年4月 当社西日本製鉄所(福山地区)製鋼部製鋼技術室長 2010年4月 当社西日本製鉄所(福山地区)製鋼部長 2013年4月 当社西日本製鉄所企画部長 2015年4月 当社常務執行役員 2018年4月 当社専務執行役員 2020年4月 当社代表取締役(現任)	(注)1	—
代表取締役	門田純	1961年11月29日生	1984年4月 川崎製鉄株式会社入社 2008年4月 当社厚板営業部造船・プラント室長 2011年4月 当社厚板営業部長 2012年4月 当社営業総括部長 2015年4月 当社常務執行役員 2018年4月 当社専務執行役員 2021年4月 当社代表取締役(現任)	(注)2	—



役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数
取締役	寺畑雅史	1959年10月31日生	1982年4月 川崎製鉄株式会社入社 2006年4月 JFEホールディングス株式会社総務部総務室長 2008年4月 同社総務部長 2010年7月 当社組織人事部長 2012年4月 JFEホールディングス株式会社常務執行役員 当社常務執行役員 2015年4月 JFEホールディングス株式会社専務執行役員 当社専務執行役員 2018年4月 JFEホールディングス株式会社専務執行役員退任 当社代表取締役 2019年4月 JFEホールディングス株式会社執行役員副社長（現任） 当社取締役（現任） 2019年6月 JFEホールディングス株式会社代表取締役（現任） （重要な兼職の状況） JFEホールディングス株式会社代表取締役副社長 公益財団法人JFE21世紀財団専務理事	(注) 1	—
監査役 (常勤)	曾谷保博	1958年2月23日生	1982年4月 日本鋼管株式会社入社 2004年4月 当社スチール研究所圧延・加工プロセス研究部主任研究員 2006年4月 当社スチール研究所研究企画部長 2011年4月 当社常務執行役員 2014年4月 当社専務執行役員 2018年4月 当社代表取締役 2020年4月 当社代表取締役退任 当社監査役（常勤）（現任）	(注) 3	—
監査役 (常勤)	佐竹義宏	1962年9月13日生	1987年4月 川崎製鉄株式会社入社 2009年4月 当社東日本製鉄所工程部千葉工程室長 2010年4月 当社東日本製鉄所（千葉地区）ステンレス部長 2013年4月 当社東日本製鉄所工程部長 2014年4月 当社ステンレスセクター部長 2016年4月 当社品質保証部長 2019年4月 当社監査役（常勤）（現任）	(注) 4	—
監査役	原伸哉	1961年12月11日生	1984年4月 日本鋼管株式会社入社 2008年4月 当社西日本製鉄所企画部経理室長 2009年4月 当社経営企画部企画室長 2011年4月 当社経理部長 2012年4月 JFEホールディングス株式会社経理部長 当社経理部長 2015年4月 当社関連企業部長 2016年4月 当社監査役（常勤） 2017年6月 JFEホールディングス株式会社監査役（常勤）（現任） 当社監査役（現任） （重要な兼職の状況） JFEホールディングス株式会社監査役（常勤）	(注) 5	—
計					—

- (注) 1 2021年6月8日開催の定時株主総会から1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。
- 2 2021年4月1日の選任後、1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。
- 3 2020年4月1日の選任後、4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。
- 4 2019年4月1日の選任後、4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。
- 5 2020年6月3日開催の定時株主総会から4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。

(執行役員の状況)

当社では、経営意思決定と業務執行の分離による権限・責任の明確化および決定・執行の迅速化を実現するため、執行役員制度を導入しております。提出日現在の執行役員の状況は以下のとおりであります。

役職名	氏名	担当
社長	北野 嘉久	CEO (最高経営責任者)
執行役員副社長	西馬 孝文	総務、法務、関連企業、経理、監査、労政人事、組織人事、人権啓発統括
執行役員副社長	小川 博之	海外事業推進センター、スラグ事業推進センター、スチール研究所、IT改革推進、製鉄所業務プロセス改革、データサイエンスプロジェクト、第1原料、第2原料、資材、知的財産、技術企画、品質保証統括
執行役員副社長	福島 裕法	東日本製鉄所、西日本製鉄所、知多製造所、経営企画、設備計画、設備投資戦略、高炉改修計画、環境防災・リサイクル、製鉄技術、コークス技術、製鋼技術、熱延技術、設備技術、エネルギー技術統括、安全健康担当
執行役員副社長	門田 純	建材センター、鋼管センター、棒線事業部、大阪支社、営業総括、物流総括、各セクター部、鋼材営業統括
専務執行役員	瀬戸 一洋	スチール研究所長、知的財産、技術企画、品質保証担当
専務執行役員	古川 誠博	西日本製鉄所長、西日本製鉄所倉敷地区所長
専務執行役員	澤田 宏	設備計画、設備投資戦略、設備技術担当
専務執行役員	三宅 亮一	鋼管センター副センター長、知多製造所長
専務執行役員	橋本 直政	棒線事業部長、営業総括、物流総括担当
専務執行役員	広瀬 政之	経営企画担当
専務執行役員	須田 守	東日本製鉄所長、東日本製鉄所千葉地区所長
専務執行役員	石毛 俊朗	西日本製鉄所福山地区所長
専務執行役員	大河内 巖	高炉改修計画、環境防災・リサイクル、製鉄技術、コークス技術、製鋼技術、熱延技術、エネルギー技術担当
常務執行役員	浅見 忠世	西日本製鉄所副所長
常務執行役員	古米 孝行	東日本製鉄所京浜地区所長
常務執行役員	堀江 亮介	厚板セクター長、鉄粉セクター長、鉄粉商品、厚板営業、厚板・形鋼輸出担当
常務執行役員	新田 哲	IT改革推進、製鉄所業務プロセス改革担当
常務執行役員	大門 博史	第1原料、第2原料、資材担当
常務執行役員	錦 織 正規	棒線事業部副事業部長、棒線事業部仙台製造所長
常務執行役員	上田 洋輔	総務、労政人事、組織人事担当
常務執行役員	祖母井 紀史	薄板セクター長、薄板営業、自動車鋼材営業担当
常務執行役員	長 滝 康 伸	薄板セクター副セクター長、スチール研究所副所長
常務執行役員	花 澤 和 浩	スチール研究所副所長
常務執行役員	風 間 彰	データサイエンスプロジェクト担当
常務執行役員	丸 山 隆	スラグ事業推進センター長
常務執行役員	井 原 正 規	電磁鋼板セクター長、大阪支社長、電機鋼板営業担当
常務執行役員	関 谷 慶 宣	ステンレスセクター長、建材センター長、ステンレス・特殊鋼営業担当
常務執行役員	松 永 浩 司	鋼管センター長
常務執行役員	安 藤 武 彦	法務、人権啓発担当
常務執行役員	加 藤 彰 浩	海外事業推進センター長
常務執行役員	松 尾 久 光	関連企業、経理、監査担当
常務執行役員	永 井 肇	ステンレスセクター副セクター長、東日本製鉄所千葉地区副所長
常務執行役員	朝 比 奈 健	電磁鋼板セクター副セクター長、西日本製鉄所倉敷地区副所長
常務執行役員	高 橋 学	缶用鋼板セクター長、薄板セクター副セクター長、缶用鋼板営業、薄板輸出担当
常務執行役員	高 岡 隆 司	厚板セクター副セクター長、東日本製鉄所京浜地区副所長
常務執行役員	堀 澤 輝 雄	建材センター副センター長、西日本製鉄所福山地区副所長
計	37名	

(b) 社外役員の状況

当連結会計年度末および提出日現在、社外取締役および社外監査役はおりません。

J F Eホールディングス㈱を中心としたグループとしての一元的なガバナンスの下、経営監視機能が十分に機能しているため、現状の体制としております。

c. 監査の状況

(a) 監査役監査の状況

当社は監査役制度を採用しており、2021年3月末日現在における当社の監査役は3名であります。各監査役は取締役会、経営会議およびCSR会議その他の重要会議に出席するほか、取締役および執行役員等から業務報告を聴取し、グループ会社から事業の報告を受ける等により、取締役の職務の執行を監査しております。また、会計監査人から適宜報告を受けるほか、会計監査人の品質管理体制について説明を受けその妥当性を確認しております。内部監査部門とも適宜会合を持ち、内部監査の実施状況や監査結果の報告等を聴取するとともに、意見交換を行っています。当社およびグループ会社の監査役は相互に情報交換を行い連携を図るとともに、J F Eホールディングス㈱の監査役が当社監査役を兼務することにより、J F Eホールディングス㈱との連携を図っております。会議、報告聴取・意見交換についてはオンラインツール等も活用しながら実施しております。監査役の職務を補助する使用人については、監査役事務局に専従者を置き、当該使用人の人事については監査役と協議することとしております。

なお、監査役原伸哉氏は、当社の経理部長およびJ F Eホールディングス㈱の経理部長を担当していた経験があり、財務および会計に関する相当程度の知見を有するものであります。

当事業年度において監査役が協議した主な検討事項は、監査方針および監査計画、内部統制体制の整備・運用状況、会計監査人の監査の方法および結果の相当性、会計監査人の選任および解任ならびに不再任に関する事項、会計監査人に対する報酬等の同意、監査報告書の作成等であります。

(b) 内部監査の状況

内部監査については、監査部（9名、2021年3月末日現在）が、グループ会社も含め、業務運営に対する監査を定例的に実施するとともに、社長特命による監査を実施しております。また、J F Eホールディングス㈱およびグループ会社の内部監査組織との情報交換等を通じてグループ全体の内部監査体制の充実を図っております。

監査部、監査役および会計監査人は、監査計画、監査結果の報告等の定期的な打合せを含め、必要に応じ随時情報交換を行い相互の連携を図っております。

(c) 会計監査の状況

i. 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

ii. 継続監査期間

1951年以降

iii. 業務を執行した公認会計士

業務を執行した公認会計士の氏名	所属する監査法人
指定有限責任社員 業務執行社員 中村 裕輔	EY新日本有限責任監査法人
指定有限責任社員 業務執行社員 柴田 芳宏	EY新日本有限責任監査法人
指定有限責任社員 業務執行社員 吉田 哲也	EY新日本有限責任監査法人
指定有限責任社員 業務執行社員 脇本 恵一	EY新日本有限責任監査法人

(注) 1 継続監査年数については、いずれも7年以内であるため、記載を省略しております。  
2 監査業務に係る補助者の構成は、監査法人の選定基準に基づき決定されております。具体的には公認会計士およびその他の補助者等を主たる構成員とし、システム専門家等も加えて構成されて

おります。

#### iv. 監査法人の選定方針と理由

監査法人を選定するにあたっては、下記の項目について問題がないことを確認する方針としております。

- (i) 会計監査人の解任事由の有無 (※)
- (ii) 会計監査人の監査の方法と結果の相当性
- (iii) 会計監査人の品質管理体制
- (iv) 監査報酬の水準

※会計監査人の解任または不再任の決定の方針

当社では、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合には監査役が検討のうえ、監査役全員の同意によって会計監査人を解任いたします。また、上記に準ずる場合、その他必要があると監査役が判断した場合は、会計監査人の解任または不再任を株主総会の目的といたします。

上記方針に基づきEY新日本有限責任監査法人に対して評価を行った結果、当該法人は当社の会計監査人として職責を果たしていると判断したことから、当該法人を当社第19期事業年度に係る会計監査人として再任することといたしました。

#### v. 監査役による監査法人の評価

当社の監査役は、EY新日本有限責任監査法人に対して評価を行っております。監査役は、会計監査人の職務遂行状況、監査体制、監査報酬水準等が適切であるかについて、会計監査人からの報告聴取、監査への立会いおよび経営執行部門との意見交換等を通じて確認を行いました。その結果、監査の方法と結果は相当であること、監査の品質管理体制、監査報酬の水準に関して問題のないことから、EY新日本有限責任監査法人は当社の会計監査人として職責を果たしていると評価いたしました。

##### (d) 監査報酬の内容等

##### i 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区 分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
保証会社	85,023	—	91,724	—
連結子会社	266,789	—	265,570	—
計	351,812	—	357,294	—

- ii 当社および当社の連結子会社が、アーンスト・アンド・ヤング・ネットワークに属する監査法人（EY新日本有限責任監査法人を除く）に支払うべき報酬の額

区 分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
保証会社	—	372	—	597
連結子会社	32,189	39,348	33,214	22,703
計	32,189	39,720	33,214	23,301

(非監査業務の内容)

(前連結会計年度)

移転価格税制に係る文書化業務等であります。

(当連結会計年度)

移転価格税制に係る文書化業務等であります。

- iii 監査報酬の決定方針

会社の規模・特性、監査日数等を勘案した上で、監査法人と協議の上、監査報酬を決定しております。

- iv 監査役が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役は、前期の監査実績の相当性、当期の監査計画の内容および報酬額の妥当性等を検討した結果、会計監査人の報酬等に同意いたしました。

- d. 役員の報酬等

取締役・監査役報酬等の内容(単独)

区 分	報酬等の額(千円)
取締役	348,923
(うち、社外取締役)	( — )
監査役	78,335

(注) 1 報酬等の額には、当事業年度に費用計上した取締役に対する株式報酬の額25,376千円が含まれております。

2 当事業年度に係る取締役賞与金の支給はありません。

- e. 株式の保有状況

当社株式は非上場であり、該当事項はありません。

## (6) 経理の状況

### 1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号。以下、連結財務諸表規則）第93条の規定により、国際財務報告基準（以下、I F R S）に準拠して作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号。以下、財務諸表等規則）に基づいて作成しております。

なお、前事業年度（2019年4月1日から2020年3月31日まで）より、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則等の一部を改正する内閣府令」（令和2年3月6日内閣府令第9号）附則第2条第1項ただし書きにより、改正後の財務諸表等規則に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2. 監査証明について

当社の連結財務諸表および財務諸表は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査を受けておりません。ただし、当事業年度の財務諸表の作成の基礎とした会社法計算書類等について、EY新日本有限責任監査法人による会社法の規定に基づく監査を受けております。

### 3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容およびその変更等を適切に把握し、的確に対応できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、同法人の行う講習会等に参加しております。

### 4. I F R Sに基づいて連結財務諸表等を適正に作成することができる体制の整備について

当社は、I F R Sに基づく適正な連結財務諸表を作成するために、国際会計基準審議会が公表するプレスリリースや基準書を随時入手し、最新の基準の把握および影響の分析を行っております。また、I F R Sに準拠したグループ会計方針を作成し、これに基づいて会計処理を行っております。さらに、公益財団法人財務会計基準機構や監査法人等の行う講習会等への参加により、社内における専門知識の蓄積に努めております。

① 連結財務諸表等

a 連結財務諸表

(a) 連結財政状態計算書

	注記	(単位：百万円)	
		前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
資産			
流動資産			
現金及び現金同等物	7	144,980	163,638
営業債権及びその他の債権	8,36	449,981	493,997
契約資産	27	17,826	17,484
棚卸資産	9	706,710	645,129
未収法人所得税		1,330	2,148
その他の金融資産	10,36	29,027	39,462
その他の流動資産	11	98,973	85,131
流動資産合計		1,448,830	1,446,991
非流動資産			
有形固定資産	12,21	1,570,730	1,625,711
のれん	13	901	897
無形資産	13	76,087	81,827
使用権資産	14,21	77,730	84,743
投資不動産	15	56,532	57,257
持分法で会計処理されている投資	18	289,406	312,476
退職給付に係る資産	24	13,708	18,022
繰延税金資産	19	68,839	62,420
その他の金融資産	10,36	222,411	163,224
その他の非流動資産	11,21	11,667	10,689
非流動資産合計		2,388,017	2,417,270
資産合計		3,836,847	3,864,262

	注記	(単位：百万円)	
		前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
負債及び資本			
負債			
流動負債			
営業債務及びその他の債務	20, 21, 36	411, 563	373, 820
借入金及びリース負債	21, 36	451, 461	398, 481
契約負債	27	12, 150	10, 034
未払法人所得税等		8, 633	8, 235
引当金	23	6, 184	5, 307
その他の金融負債	22, 36	78, 715	76, 641
その他の流動負債	11	180, 122	167, 951
流動負債合計		1, 148, 830	1, 040, 471
非流動負債			
借入金及びリース負債	21, 36	1, 335, 792	1, 433, 500
退職給付に係る負債	24	108, 348	105, 176
引当金	23	13, 618	14, 137
繰延税金負債	19	2, 779	5, 978
その他の金融負債	22, 36	12, 245	43, 284
その他の非流動負債	11	6, 693	6, 611
非流動負債合計		1, 479, 477	1, 608, 688
負債合計		2, 628, 307	2, 649, 160
資本			
資本金	25	239, 644	239, 644
資本剰余金	25	386, 722	386, 755
利益剰余金	25	516, 167	495, 152
その他の資本の構成要素		△1, 562	25, 624
親会社の所有者に帰属する持分合計		1, 140, 971	1, 147, 177
非支配持分		67, 568	67, 924
資本合計		1, 208, 539	1, 215, 102
負債及び資本合計		3, 836, 847	3, 864, 262



## (b) 連結損益計算書

	注記	(単位：百万円)	
		前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
売上収益	27	2,681,350	2,255,216
売上原価	12, 13, 29	△2,453,347	△2,095,413
売上総利益		228,003	159,803
販売費及び一般管理費	12, 13, 28, 29, 30	△241,157	△212,499
持分法による投資利益	18	25,518	16,873
その他の収益	31	25,640	20,974
その他の費用	32	△36,504	△39,422
事業利益又は事業損失 (△)		1,500	△54,270
減損損失	16	△233,144	△6,351
営業損失		△231,644	△60,622
金融収益	33	1,437	689
金融費用	33	△11,721	△11,880
税引前損失		△241,927	△71,812
法人所得税費用	19	34,634	11,229
当期損失		△207,293	△60,582
当期損失の帰属			
親会社の所有者		△211,331	△62,940
非支配持分		4,038	2,358
当期損失		△207,293	△60,582
1株当たり当期損失			
基本的1株当たり当期損失 (円)	35	△391.96	△116.74
希薄化後1株当たり当期損失 (円)	35	—	—

当社連結業績の代表的指標であるセグメント利益は、以下のとおりであります。

事業利益又は事業損失 (△)	1,500	△54,270
金融収益	1,437	689
金融費用	△11,721	△11,880
セグメント利益	△8,783	△65,461

## (c) 連結包括利益計算書

注記	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
当期損失	△207,293	△60,582
その他の包括利益		
純損益に振り替えられることのない項目		
確定給付制度の再測定	24,34	△3,162
その他の包括利益を通じて公正価値で測定するものとして指定した資本性金融商品の公正価値の純変動額	34,36	△46,609
持分法によるその他の包括利益	18,34	2,729
純損益に振り替えられることのない項目合計		△47,043
純損益に振り替えられる可能性のある項目		
在外営業活動体の外貨換算差額	34	△2,830
キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分	34	△135
持分法によるその他の包括利益	18,34	△12,434
純損益に振り替えられる可能性のある項目合計		△15,400
その他の包括利益合計		△62,443
当期包括利益	△269,736	16,531
当期包括利益の帰属		
親会社の所有者	△273,582	14,085
非支配持分	3,845	2,445
当期包括利益	△269,736	16,531

## (d) 連結持分変動計算書

(単位：百万円)

親会社の所有者に帰属する持分						
注記	資本金	資本剰余金	利益剰余金	その他の資本の構成要素		
				確定給付制度 の再測定	その他の包括 利益を通じて 公正価値で測 定するものと して指定した 資本性金融商 品の公正価値 の純変動額	在外営業活動 体の外貨換算 差額
2019年4月1日 残高	239,644	386,934	763,589	—	76,769	△14,522
会計方針の変更による 累積的影響額	—	—	△943	—	—	—
遡及処理後期首残高	239,644	386,934	762,645	—	76,769	△14,522
当期損失	—	—	△211,331	—	—	—
その他の包括利益	—	—	—	△3,326	△43,843	△14,972
当期包括利益	—	—	△211,331	△3,326	△43,843	△14,972
配当金	26	—	△36,518	—	—	—
支配継続子会社に対する 持分変動	—	△212	—	—	—	—
その他の資本の構成要素から 利益剰余金への振替	—	—	1,371	3,326	△4,697	—
非金融資産への振替	36	—	—	—	—	—
その他	—	—	—	—	—	—
所有者との取引額合計	—	△212	△35,146	3,326	△4,697	—
2020年3月31日 残高	239,644	386,722	516,167	—	28,228	△29,495

親会社の所有者に帰属する持分					
注記	その他の資本の構成要素		合計	非支配 持分	資本合計
	キャッシュ・ フロー・ヘッ ジの有効部分	合計			
2019年4月1日 残高	56	62,303	1,452,472	65,421	1,517,894
会計方針の変更による 累積的影響額	—	—	△943	—	△943
遡及処理後期首残高	56	62,303	1,451,528	65,421	1,516,950
当期損失	—	—	△211,331	4,038	△207,293
その他の包括利益	△107	△62,250	△62,250	△193	△62,443
当期包括利益	△107	△62,250	△273,582	3,845	△269,736
配当金	26	—	△36,518	△2,406	△38,924
支配継続子会社に対する 持分変動	—	—	△212	411	199
その他の資本の構成要素から 利益剰余金への振替	—	△1,371	—	—	—
非金融資産への振替	36	△244	△244	—	△244
その他	—	—	—	295	295
所有者との取引額合計	△244	△1,615	△36,974	△1,698	△38,673
2020年3月31日 残高	△295	△1,562	1,140,971	67,568	1,208,539

(単位：百万円)

親会社の所有者に帰属する持分						
注記	資本金	資本剰余金	利益剰余金	その他の資本の構成要素		
				確定給付制度 の再測定	その他の包括 利益を通じて 公正価値で測 定するものと して指定した 資本性金融商 品の公正価値 の純変動額	在外営業活動 体の外貨換算 差額
2020年4月1日 残高	239,644	386,722	516,167	—	28,228	△29,495
当期損失	—	—	△62,940	—	—	—
その他の包括利益	—	—	—	9,944	55,300	2,614
当期包括利益	—	—	△62,940	9,944	55,300	2,614
配当金	26	—	—	—	—	—
支配継続子会社に対する 持分変動	—	33	—	—	—	—
その他の資本の構成要素から 利益剰余金への振替	—	—	41,926	△9,944	△31,981	—
非金融資産への振替	36	—	—	—	—	—
その他	—	—	—	—	—	—
所有者との取引額合計	—	33	41,926	△9,944	△31,981	—
2021年3月31日 残高	239,644	386,755	495,152	—	51,547	△26,880

親会社の所有者に帰属する持分					
注記	その他の資本の構成要素		合計	非支配 持分	資本合計
	キャッシュ・ フロー・ヘッ ジの有効部分	合計			
2020年4月1日 残高	△295	△1,562	1,140,971	67,568	1,208,539
当期損失	—	—	△62,940	2,358	△60,582
その他の包括利益	9,166	77,026	77,026	87	77,113
当期包括利益	9,166	77,026	14,085	2,445	16,531
配当金	26	—	—	△1,695	△1,695
支配継続子会社に対する 持分変動	—	—	33	△798	△765
その他の資本の構成要素から 利益剰余金への振替	—	△41,926	—	—	—
非金融資産への振替	36	△7,913	△7,913	—	△7,913
その他	—	—	—	405	405
所有者との取引額合計	△7,913	△49,839	△7,880	△2,088	△9,968
2021年3月31日 残高	957	25,624	1,147,177	67,924	1,215,102

## 連結財務諸表注記

### 1. 報告企業

J F E スチール株式会社（以下、当社）は日本の会社法に基づいて設立された株式会社であり、日本に所在する企業であります。

当社の連結財務諸表は、2021年3月31日を期末日とし、当社およびその子会社（以下、当社グループ）ならびに当社の関連会社および共同支配の取決めに対する持分により構成されております。

当社グループの事業内容については、「6. セグメント情報」に記載しております。

### 2. 作成の基礎

#### (1) I F R S に準拠している旨

当連結財務諸表は、連結財務諸表規則第1条の2に掲げる「指定国際会計基準特定会社」の要件を満たすことから、連結財務諸表規則第93条の規定により、I F R S に準拠して作成しております。

当社グループの2021年3月31日に終了する年度の連結財務諸表は、2021年6月17日に取締役会によって承認されております。

#### (2) 測定の基礎

当社グループの連結財務諸表は、「3. 重要な会計方針」に記載している金融商品等を除き、取得原価を基礎として作成しております。

#### (3) 機能通貨および表示通貨

当社グループの連結財務諸表は、当社の機能通貨である日本円を表示通貨としており、百万円未満の端数を切り捨てて表示しております。

### 3. 重要な会計方針

#### (1) 連結の基礎

##### ① 子会社

子会社とは、当社により支配されている企業であります。当社グループが投資先への関与により生じる変動リターンに対するエクスポージャーまたは権利を有し、かつ、投資先に対するパワーを通じてリターンに影響を及ぼす能力を有している場合に、その投資先を支配していると判断しております。

子会社の財務諸表は、支配獲得日から支配喪失日までの期間が当社グループの連結財務諸表に含まれております。

支配の喪失を伴わない子会社に対する持分変動があった場合には、資本取引として会計処理しております。一方、支配の喪失を伴う子会社に対する持分変動があった場合には、子会社の資産および負債、子会社に関連する非支配持分および資本のその他の構成要素の認識を中止し、支配の喪失から生じた利得または損失は、純損益として認識しております。

なお、決算日が異なる子会社の財務諸表は、連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。

##### ② 関連会社および共同支配の取決め

関連会社とは、当社グループが議決権の20%以上50%以下を所有し、投資先の財務および営業の方針決定に重要な影響力を行使し得ない反証が存在しない会社、もしくは20%未満の保有でも重要な影響力を行使し得る企業であります。関連会社に対する投資勘定については、持分法による会計処理を適用しております。

共同支配の取決めとは、関連する活動に係る意思決定について支配を共有している当事者の全会一致の合意を必要とする取決めであり、共同支配を有する当事者が当該取決めに関連する資産に対する権利および負債に対する義務を実質的に有している場合は共同支配事業、共同支配の取決めが別個の事業体を通じて組成され、共同支配を有する当事者が当該取決めに関連する純資産に対する権利を有している場合は共同支配企業としておりま

す。共同支配事業は持分に応じて資産、負債、収益および費用を認識する会計処理、共同支配企業は持分法による会計処理を適用しております。

なお、決算日が異なる関連会社および共同支配企業の財務諸表は、連結決算日現在で実施した仮決算に基づく財務諸表を使用しております。

また、J S Wスチール・リミテッドの財務諸表は、同社の現地の法制度上、当社が入手可能となる時期に制約があるため、12月31日を報告期間の末日とする仮決算に基づく財務諸表を使用しております。同社の仮決算日と連結決算日との間に生じた公表された重要な取引または事象については、必要な調整を行っております。

### ③ 連結上消去される取引

当社グループ内の債権債務残高、取引高および当社グループ内の取引によって発生した未実現損益は、連結財務諸表の作成にあたり消去しております。

## (2) 企業結合

企業結合については、取得法によって会計処理しております。

企業結合により取得した識別可能な資産、引き受けた負債、被取得企業の非支配持分およびのれんは、取得日(被取得企業に対する支配を獲得した日)に認識しております。取得した識別可能な資産および引き受けた負債は、原則として公正価値で測定しております。

企業結合で移転された対価(条件付対価を含む)の公正価値、被取得企業の非支配持分の金額および取得企業が以前に保有していた被取得企業の資本持分の公正価値の合計金額が、被取得企業の識別可能な資産および引き受けた負債の正味価値(通常、公正価値)を上回る場合は、その超過額をのれんとして認識しております。反対に下回る場合には、取得日において純損益として認識しております。

発生した取得費用は、発生時に費用として認識しております。

当社は、非支配持分を公正価値で測定するか、または識別可能な純資産の公正価値の比例持分で測定するかを個々の取引ごとに選択しております。

## (3) 外貨換算

### ① 外貨建取引の換算

外貨建取引は、取引日における為替レートまたはそれに近似するレートを用いて各社の機能通貨に換算しております。報告期間の期末日における外貨建貨幣性項目は、報告期間の期末日の為替レートにて機能通貨に換算しており、公正価値で測定される外貨建非貨幣性項目は、当該公正価値の算定日における為替レートにて機能通貨に換算しております。この結果生じる為替換算差額は、純損益として認識しております。ただし、非貨幣性項目の評価差額をその他の包括利益として認識する場合は、当該為替部分はその他の包括利益として認識しております。

### ② 在外営業活動体の換算

在外営業活動体の資産および負債は、報告期間の期末日の為替レートで換算しております。また、在外営業活動体の収益および費用は、為替レートが著しく変動している場合を除き、報告期間の期中平均為替レートで換算しております。換算により生じる為替換算差額はその他の包括利益として認識し、累計額はその他の資本の構成要素に含めております。

在外営業活動体を処分する場合、当該在外営業活動体に関連する為替換算差額の累計額は、処分時に純損益として認識しております。

## (4) 金融商品

### ① 金融資産

#### a. 当初認識および測定

金融資産は、その当初認識時に償却原価で測定する金融資産または公正価値で測定する金融資産に分類しております。当社グループでは、金融資産に関する契約の当事者となった取引日に当該金融資産を認識しております。

以下の条件がともに満たされる金融資産を償却原価で測定する金融資産に分類しております。

- ・ 契約上のキャッシュ・フローを回収するために資産を保有することを目的とする事業モデルの中で資産が保有されている
- ・ 金融資産の契約条件により、元本および元本残高に対する利息の支払のみであるキャッシュ・フローが特定の日に生じる

償却原価で測定する金融資産以外の金融資産は、公正価値で測定する金融資産に分類しております。

公正価値で測定する資本性金融資産については、純損益を通じて公正価値で測定しなければならない売買目的で保有される資本性金融資産を除き、個々の金融資産ごとに、純損益を通じて公正価値で測定するか、その他の包括利益を通じて公正価値で測定するかを当初認識時に指定し、当該指定を継続的に適用しております。

金融資産は、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産を除き、当初認識時に公正価値にその取得に直接起因する取引費用を加算して測定しております。純損益を通じて公正価値で測定する金融資産は、当初認識時に公正価値で測定し、その取引に直接起因する取引費用は純損益として認識しております。

#### b. 事後測定

##### (a) 償却原価で測定する金融資産

当初認識後は実効金利法に基づく償却原価で測定しております。

##### (b) 純損益を通じて公正価値で測定する金融資産

当初認識後は公正価値で測定し、その事後的な変動を純損益として認識しております。

##### (c) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産

当初認識後は公正価値で測定し、その事後的な変動をその他の包括利益として認識しております。

その他の包括利益として認識した金額は、認識を中止した場合または公正価値が著しく下落した場合（回復する見込があると認められる場合は除く）にその累計額を利益剰余金に振り替えており、純損益には振り替えておりません。なお、当該金融資産からの配当金については純損益として認識しております。

#### c. 認識の中止

金融資産は、金融資産からのキャッシュ・フローに対する契約上の権利が消滅した場合、または金融資産のキャッシュ・フローを受け取る契約上の権利を譲渡し、当該金融資産の所有に係るリスクと経済価値のほとんどすべてが移転している場合において、認識を中止しております。

#### d. 減損

償却原価により測定する金融資産については、予想信用損失に対する貸倒引当金を認識しております。

貸倒引当金は、契約に基づいて当社グループが受け取るべき契約上のキャッシュ・フローと当社グループが受け取ると見込んでいるキャッシュ・フローとの差額の現在価値であります。

当社グループは、期末日ごとに各金融資産に係る信用リスクが当初認識時点から著しく増加しているかを判断しており、信用リスクが当初認識以降に著しく増大していない場合には、期末日後12ヶ月以内に生じ得る債務不履行事象から生じる予想信用損失（12ヶ月の予想信用損失）により貸倒引当金の額を測定しております。一方、金融資産にかかる信用リスクが期末日時点にて当初認識以降に著しく増大している場合には、当該金融資産の予想存続期間にわたるすべての生じ得る債務不履行事象から生じる予想信用損失（全期間の予想信用損失）により貸倒引当金の額を測定しております。ただし、重大な金融要素を含んでいない営業債権、契約資産およびリース債権については、上記に関わらず、常に全期間の予想信用損失により貸倒引当金の額を測定しております。

債務者の破産等による法的整理の手続き開始や債務者の財政状態の著しい悪化等の事実が発生している場合は、当該債権は信用減損が発生していると判定しております。会社更生法の規定による債権の切り捨て等により、将来回収できないことが明らかとなった債権については、当該債権の帳簿価額を直接減額しております。

金融資産に係る貸倒引当金の繰入額は、純損益として認識しております。貸倒引当金を減額する事象が発生した場合は、貸倒引当金の戻入額を純損益として認識しております。

金融資産に係る貸倒引当金は、以下のものを反映する方法で見積っております。

- ・ 一定範囲の生じ得る結果を評価することにより算定される、偏りのない確率加重金額

- ・貨幣の時間価値
- ・報告日時点で過大なコストまたは労力なしに利用可能である、過去の事象、現在の状況、ならびに将来の経済状況の予測についての合理的で裏付け可能な情報

## ② 金融負債

### a. 当初認識および測定

金融負債は、その当初認識時に償却原価で測定する金融負債または純損益を通じて公正価値で測定する金融負債に分類しております。当社グループでは、発行した負債証券を、その発行日に当初認識しており、それ以外の金融負債については、当該金融商品の契約の当事者になる取引日に当初認識しております。

償却原価で測定する金融負債は、当初認識時に公正価値からその発行に直接起因する取引費用を減算して測定しておりますが、純損益を通じて公正価値で測定する金融負債は、当初認識時に公正価値により測定しております。

### b. 事後測定

#### (a) 償却原価で測定する金融負債

当初認識後は実効金利法に基づく償却原価で測定しております。

#### (b) 純損益を通じて公正価値で測定する金融負債

当初認識後は公正価値で測定し、その事後的な変動を純損益として認識しております。

### c. 認識の中止

金融負債は、金融負債が消滅した時、すなわち、契約中に特定された債務が免責、取消しまたは失効となった時に認識を中止しております。

## ③ デリバティブおよびヘッジ会計

当社グループでは、為替変動リスク等をヘッジするために、先物為替予約取引等のデリバティブ取引を行っております。

当社グループでは、ヘッジの開始時においてヘッジ関係ならびにヘッジの実施についてのリスク管理目的および戦略の公式な指定、文書化を行っております。当該文書にはヘッジ手段の特定、ヘッジの対象となる項目または取引、ヘッジされるリスクの性質およびヘッジされたリスクに起因するヘッジ対象の公正価値またはキャッシュ・フローの変動に対するエクスポージャーを相殺するに際してのヘッジ手段の有効性の評価方法が含まれております。また、当社グループでは、ヘッジ関係の開始時および継続的に、ヘッジ関係がヘッジ有効性の要求を満たしているかどうかを評価しております。

デリバティブは公正価値で当初認識しております。また、当初認識後は公正価値で測定し、その事後的な変動は次のとおり処理しております。

### a. 公正価値ヘッジ

ヘッジ手段であるデリバティブの公正価値の変動は、純損益またはその他の包括利益に認識しております。また、ヘッジされたリスクに対応するヘッジ対象の公正価値の変動については、ヘッジ対象の帳簿価額を修正して、純損益またはその他の包括利益として認識しております。

### b. キャッシュ・フロー・ヘッジ

ヘッジ手段であるデリバティブの公正価値の変動のうち、有効なヘッジと判定される部分は、その他の包括利益として認識し、累計額は、その他の資本の構成要素に含めております。また、ヘッジ効果が有効でない部分は、純損益として認識しております。その他の資本の構成要素に累積された金額は、ヘッジ対象である取引が純損益に影響を与える会計期間においてその他の資本の構成要素から純損益に振り替えております。ただし、予定取引のヘッジがその後において非金融資産または非金融負債の認識を生じさせるものである場合には、その他の資本の構成要素に累積された金額は、当該非金融資産または非金融負債の当初の帳簿価額の修正として処理しております。

ヘッジ手段が失効、売却、終結または行使された場合、またはデリバティブがヘッジ会計の要件を満たさな



なくなった場合には、ヘッジ会計を将来に向けて中止しております。予定取引の発生がもはや見込まれない場合には、その他の資本の構成要素に累積された金額は、即時にその他の資本の構成要素から純損益に振り替えております。

c. ヘッジ指定されていないデリバティブ

デリバティブの公正価値の変動は、純損益として認識しております。

④ 金融資産と金融負債の相殺

金融資産と金融負債は、認識した金額を相殺する法的に強制力のある権利を有しており、かつ、純額で決済する、または資産の実現と負債の決済を同時に実行する意図を有している場合に、相殺して純額で表示しております。

(5) 現金及び現金同等物

現金および現金同等物は、手許現金、随時引き出し可能な預金および容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資から構成されております。

(6) 棚卸資産

棚卸資産は取得原価と正味実現可能価額のいずれか低い価額により測定しており、原価は、原材料費、直接労務費、その他の直接費および関連する製造間接費の適切な配賦額から構成されております。正味実現可能価額は、予想売価から、販売に要する見積費用を控除して算定しております。原価は、主として総平均法に基づき算定しております。

(7) 有形固定資産

当社グループは、有形固定資産の認識後の測定において原価モデルを採用し、取得価額から減価償却累計額および減損損失累計額を控除した価額で表示しております。

土地および建設仮勘定以外の有形固定資産については、主として定額法で減価償却を行っております。

主要な資産項目ごとの見積耐用年数は、以下のとおりであります。

- ・建物及び構築物 2-75年
- ・機械装置及び運搬具 2-20年

有形固定資産の見積耐用年数、減価償却方法および残存価額は、各連結会計年度末において見直しを行っております。

(8) のれん及び無形資産

① のれん

のれんは償却は行わず、每期または減損の兆候が存在する場合にはその都度、減損テストを実施しております。のれんの減損損失は連結損益計算書において認識され、その後の戻入は行っておりません。

また、のれんは取得価額から減損損失累計額を控除した帳簿価額で表示しております。

② 無形資産

個別に取得した無形資産は、当初認識時に取得原価で測定しております。企業結合で取得した無形資産は、取得日現在における公正価値で測定しております。

当社グループは、無形資産の認識後の測定において原価モデルを採用し、取得価額から償却累計額および減損損失累計額を控除した価額で表示しております。

耐用年数を確定できる無形資産は、見積耐用年数にわたって定額法で償却しております。無形資産は、主に自社利用目的のソフトウェアであり、見積耐用年数は2年から10年としております。

## (9) リース

当社グループは、契約の開始時に、当該契約がリースまたはリースを含んだものであるのかどうかを判定しております。契約が特定された資産の使用を支配する権利を一定期間にわたり対価と交換に移転する場合には、当該契約はリースであるかまたはリースを含んでおります。

### ① 借手としてのリース

リースの開始日において、使用权資産およびリース負債を認識しております。使用权資産は開始日においてリース負債の当初測定額に当初直接コスト等を調整し、リース契約に基づき要求される原状回復義務等のコストを加えた額で当初の測定を行っております。開始日後においては、原価モデルを適用して、取得原価から減価償却累計額および減損損失累計額を控除して測定しております。使用权資産は、当社グループがリース期間の終了時にリース資産の所有権を取得することが合理的に確実である場合を除き、開始日から耐用年数またはリース期間の終了時のいずれか早い時まで、定額法により減価償却しております。リース期間については、リースの解約不能期間に加えて、行使することが合理的に確実である場合におけるリースの延長オプションの対象期間と、行使しないことが合理的に確実である場合におけるリースの解約オプションの対象期間を含む期間として決定しております。

リース負債は、開始日において同日現在で支払われていないリース料を借手の追加借入利率で割り引いた現在価値で測定しております。開始日後においては、リース負債に係る金利や、支払われたリース料を反映するようにリース負債の帳簿価額を増減しております。リースの条件変更が行われた場合には、リース負債を再測定しております。また、リースの条件変更のうち独立したリースとして会計処理されず、かつリースの範囲を減少させるものについては、使用权資産の帳簿価額をリースの部分的または全面的な解約を反映するように減額し、リースの部分的または全面的な解約に係る利得または損失を純損益に認識しております。それ以外のリースの条件変更については、使用权資産に対して対応する修正を行っております。

ただし、短期リースおよび少額資産のリースについては、認識の免除を適用し、使用权資産およびリース負債を認識せず、リース料をリース期間にわたり定額法により費用認識しております。

### ② 貸手としてのリース

契約の形式ではなく取引の实质に応じてファイナンス・リースまたはオペレーティング・リースに分類しております。ファイナンス・リースに基づいて保有している資産は、正味リース投資未回収額に等しい金額で債権として表示しております。

サブリースを分類する際は、中間の貸手は、ヘッドリースから生じる使用权資産を参照して分類しております。

オペレーティング・リースにおいては、対象となる資産を連結財政状態計算書に計上しており、受取リース料はリース期間にわたり定額法により収益として認識しております。

## (10) 投資不動産

投資不動産は、賃貸収益もしくはキャピタル・ゲインまたはその両方を目的として保有する不動産であります。

当社グループは、投資不動産の認識後の測定において原価モデルを採用し、取得価額から減価償却累計額および減損損失累計額を控除した価額で表示しております。

土地以外の投資不動産は見積耐用年数にわたって主として定額法で減価償却を行っております。主要な投資不動産の見積耐用年数は26年であります。

投資不動産の見積耐用年数、減価償却方法および残存価額は、各連結会計年度末において見直しを行っております。

## (11) 非金融資産の減損

有形固定資産および無形資産について、各報告期間の期末日現在で減損している可能性を示す兆候がある場合、資金生成単位で回収可能価額を処分費用控除後の公正価値と使用価値のいずれか高い金額で評価し、資産の帳簿価額が回収可能価額を上回る場合、回収可能価額まで減損しております。

のれん、耐用年数の確定できない無形資産および未だ使用可能ではない無形資産については毎期、さらに減損の

兆候がある場合には都度、減損テストを実施しております。

過年度にのれん以外の資産について認識した減損損失については、報告期間の期末日において、認識した減損損失がもはや存在しない、または減少している可能性を示す兆候があるか否かを判定しております。このような兆候が存在する場合には、回収可能価額の見積りを行い、当該回収可能価額が資産またはその資産の属する資金生成単位の帳簿価額を上回る場合には、減損損失を認識しなかった場合の減価償却控除後の帳簿価額を上限として、帳簿価額を回収可能価額まで増額し、減損損失の戻入れを認識しております。のれんについて認識した減損損失は、以後の期間において戻入れておりません。

## (12) 退職後給付

### ① 確定給付制度

確定給付制度は、確定拠出制度以外の退職給付制度であります。確定給付制度債務は、制度ごとに区別して、従業員が過年度および当年度において提供したサービスの対価として獲得した将来給付額を見積り、当該金額を現在価値に割引くことによって算定しております。制度資産の公正価値は当該算定結果から差し引いております。割引率は、当社グループの確定給付制度債務と概ね同じ満期日を有するもので、かつ、支払見込給付と同じ通貨建の優良社債の市場利回りを参照して決定しております。

退職給付制度が改訂された場合、従業員による過去の勤務に関連する給付金の変動部分は、当該費用を即時に純損益として認識しております。

当社グループは、確定給付負債（資産）の純額の再測定による増減をその他の包括利益で認識し、直ちに利益剰余金に振り替えております。

### ② 確定拠出制度

確定拠出制度に係る費用は、従業員がサービスを提供した期間に費用として認識しております。

## (13) 株式に基づく報酬

当社は、当社の業務執行取締役および執行役員（所得税法上の国内非居住者を除く）の報酬の一部について、株式給付信託による現金決済型の株式報酬制度を導入しております。

現金決済型の株式報酬については、支払額の公正価値を負債として認識し、無条件に報酬を受ける権利が確定するまでの期間にわたり、当該負債の公正価値の変動を純損益として認識しております。

## (14) 引当金

引当金は、過去の事象の結果として現在の債務（法的債務または推定的債務）を有しており、当該債務を決済するために経済的便益を有する資源の流出が生じる可能性が高く、当該債務の金額について信頼性のある見積りが可能である場合に認識しております。

貨幣の時間的価値の影響に重要性がある場合、当該負債に特有のリスクを反映させた割引率を用いて割引いた金額で引当金を測定しております。

## (15) 収益

当社グループは、IFRS第9号「金融商品」に基づく利息および配当収益等を除き、以下の5ステップアプローチに基づき、顧客への財やサービスの移転との交換により、その権利を得ると見込む対価を反映した金額で収益を認識しております。

ステップ1：顧客との契約を識別する

ステップ2：契約における履行義務を識別する

ステップ3：取引価格を算定する

ステップ4：取引価格を契約における別個の履行義務へ配分する

ステップ5：履行義務を充足した時点で（または充足するに依りて）収益を認識する

鉄鋼製品等の販売については、主として製品を出荷した時点で、顧客に製品の所有に伴う重大なリスクおよび経済価値が移転し、支払を受ける権利が確定するため、その時点で収益を認識しております。取引の対価は、履行義

務を充足してから主として1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

収益は、顧客との契約において約束された対価から、値引きおよび割戻し等を控除した金額で測定しております。

#### (16) 事業利益およびセグメント利益

事業利益は、税引前利益から金融損益および金額に重要性のある一過性の項目を除いた利益であります。

セグメント利益は、税引前利益から金額に重要性のある一過性の項目を除いた利益であり、当社連結業績の代表的指標であります。

#### (17) 金融収益および金融費用

金融収益は、主として受取利息から構成されており、金融費用は、主として支払利息から構成されております。

受取利息は、実効金利法により発生時に収益として認識しております。支払利息は、実効金利法により発生時に費用として認識しております。

#### (18) 受取配当金

受取配当金は、配当を受け取る権利が確定した時点で純損益として認識しております。

当社グループが保有する株式および出資金のうち、営業取引の円滑な推進を目的として保有するものに係る受取配当金は、その他の収益に含めて表示しております。

#### (19) 法人所得税

法人所得税費用は、当期税金費用と繰延税金費用から構成されております。これらは、その他の包括利益または資本で直接認識する項目から生じる場合、および企業結合から生じる場合を除き、純損益として認識しております。

当期税金費用は、税務当局から還付もしくは税務当局に対する納付が予想される金額で測定され、税額の算定に使用する税率または税法は、報告期間の期末日までに制定もしくは実質的に制定されているものであります。

繰延税金資産および繰延税金負債は、資産および負債の帳簿価額と税務基準額との差異である一時差異、税務上の繰越欠損金および繰越税額控除について認識しており、期末日までに制定または実質的に制定されている税率および税法に基づいて、当該資産が実現する、または負債が決済される期の税率を見積り、算定しております。

繰延税金負債は、以下を除く将来加算一時差異に対して認識しております。

- ・のれんの当初認識から生じる一時差異
- ・企業結合でなく、かつ取引時に会計上の利益にも課税所得にも影響を与えない取引における資産または負債の当初認識から生じる一時差異
- ・子会社、関連会社に対する投資および共同支配の取決めに対する持分に関連する将来加算一時差異について、一時差異の解消時期をコントロールすることが可能であり、かつ当該一時差異が予測可能な将来に解消しない可能性が高い場合

繰延税金資産は、企業結合でなく、かつ取引時に会計上の利益にも課税所得にも影響を与えない取引における資産または負債の当初認識から生じる場合を除き、将来減算一時差異等を利用できる課税所得が生じる可能性が高い範囲内で、将来減算一時差異、繰越欠損金および未使用の税額控除について認識しております。

子会社、関連会社に対する投資および共同支配の取決めに対する持分に関連する将来減算一時差異については、一時差異が予測可能な将来に解消する可能性が高く、かつ当該一時差異が使用できる課税所得の生じる可能性が高い場合のみ、繰延税金資産を認識しております。

繰延税金資産と繰延税金負債は、未収法人所得税と未払法人所得税を相殺する法律上強制力のある権利を有する場合、かつ以下のいずれかの要件を満たす場合のみ相殺しております。

- ・繰延税金資産と繰延税金負債とが、同一の税務当局によって、同一の納税主体に対して課された法人所得税に関するものである場合
- ・繰延税金資産と繰延税金負債とが、同一の税務当局によって、別々の納税主体に対して課された法人所得税に関するものであり、その納税主体が未収法人所得税と未払法人所得税を純額により決済すること、または資産

の実現と負債の決済を同時に行うことを意図している場合

なお、当社は連結納税制度を適用しております。

(20) 資本

資本金および資本剰余金

株主からの払込資本は、資本金または資本剰余金として認識しております。

(21) 1株当たり利益

基本的1株当たり当期利益は、親会社の所有者に帰属する当期利益を、当連結会計年度中の発行済普通株式の加重平均株式数で除して計算しております。

希薄化後1株当たり当期利益は、希薄化効果を有する全ての潜在株式の影響を調整することにより計算しております。

#### 4. 重要な会計上の判断、見積りおよび仮定

当社グループは、連結財務諸表を作成するために、会計方針の適用ならびに資産、負債、収益および費用の金額に影響を及ぼす判断、会計上の見積りおよび仮定を用いております。見積りおよび仮定は、過去の実績や状況に応じ合理的だと考えられる様々な要因に基づく経営者の最善の判断に基づいております。しかしながら実際の結果は、その性質上、見積りおよび仮定と異なることがあります。

見積りおよびその基礎となる仮定は継続して見直されております。これらの見積りの見直しによる影響は、当該見積りを見直した期間および将来の期間において認識しております。

なお、新型コロナウイルス感染症拡大による影響により、当連結会計年度の業績に影響が及んでいるものの、翌連結会計年度への影響は限定的と仮定して会計上の見積りを行っております。

連結財務諸表に重要な影響を与える会計方針を適用する過程で行った判断は、主に以下のとおりであります。

- ・子会社、関連会社および共同支配の取決めの範囲（注記「3. 重要な会計方針」）
- ・収益認識（注記「3. 重要な会計方針」）
- ・リース（注記「3. 重要な会計方針」）

連結財務諸表に重要な影響を与える可能性のある会計上の見積りおよび仮定に関する情報は、以下のとおりであります。

- ・棚卸資産の評価（注記「3. 重要な会計方針」および注記「9. 棚卸資産」）

棚卸資産は、取得原価で測定しておりますが、報告期間末における正味実現可能価額が取得原価より下落している場合には、当該正味実現可能価額で測定し、取得原価との差額を原則として売上原価に認識しております。また、営業循環過程から外れて滞留する棚卸資産については、将来の需要や市場動向を反映して正味実現可能価額等を算定しております。市場環境が予測より悪化して正味実現可能価額が著しく下落した場合には、損失が発生する可能性があります。

- ・非金融資産の減損（注記「3. 重要な会計方針」および注記「16. 非金融資産の減損」）

当社グループは、有形固定資産、のれんおよび無形資産について、注記「3. 重要な会計方針」に従って、減損テストを実施しております。減損テストにおける回収可能価額の算定において、将来のキャッシュ・フロー、割引率等について仮定を設定しております。これらの仮定については、経営者の最善の見積りと判断により決定しておりますが、将来の不確実な経済条件の変動等の結果によって影響を受ける可能性があり、見直しが必要となった場合、連結財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

- ・繰延税金資産の回収可能性（注記「3. 重要な会計方針」および注記「19. 法人所得税」）

繰延税金資産は、将来減算一時差異等を使用できる課税所得が生じる可能性が高い範囲内で認識しております。課税所得が生じる可能性の判断においては、事業計画に基づき課税所得の発生時期および金額を見積っております。このような見積りは、経営者による最善の見積りにより行っておりますが、将来の不確実な経済条件の変動等の結果によって実際の結果と異なる可能性があります。

- ・引当金の会計処理と評価（注記「3. 重要な会計方針」および注記「23. 引当金」）

引当金は、将来において債務の決済に要すると見込まれる支出の期末日における最善の見積りに基づいて測定しております。将来において債務の決済に要すると見込まれる支出額は、将来の起こりうる結果を総合的に勘案して算定しております。これら引当金の測定において使用される仮定は、将来の不確実な経済条件の変動等の結果によって影響を受ける可能性があり、将来にわたり、引当金の測定額に重要な修正を生じさせるリスクを有しております。

- ・確定給付制度債務の測定（注記「3. 重要な会計方針」および注記「24. 退職後給付」）

確定給付企業年金制度については、確定給付制度債務と制度資産の公正価値の純額を負債または資産として認識しております。確定給付制度債務は、数理計算上の仮定に基づいて算定しており、数理計算上の仮定には、割引率、退職率、死亡率、昇給率等の見積りが含まれております。これらの仮定は、金利変動の市場動向等、入手

可能なあらゆる情報を総合的に判断して決定しております。これら数理計算上の仮定は将来の不確実な経済環境あるいは社会情勢の変動等によって影響を受ける可能性があり、将来にわたり、確定給付制度債務の測定額に重要な修正を生じさせるリスクを有しております。

- ・金融商品に関する事項（注記「3. 重要な会計方針」および注記「36. 金融商品」）

当社グループは、特定の金融商品の公正価値を評価する際に、重要な観察可能でないインプットを使用して測定しております。観察可能でないインプットは、将来の不確実な経済条件の変動等の結果によって影響を受ける可能性があり、見直しが必要となった場合、連結財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

- ・偶発事象（注記「39. 偶発債務」）

偶発事象は、期末日における全ての利用可能な証拠を勘案し、その発生可能性および金額的影響を考慮した上で、将来の事業に重要な影響を及ぼしうる項目を開示しております。

## 5. 未適用の新基準書

連結財務諸表の承認日までに新設または改訂が行われた新基準書および新解釈指針のうち、当社グループが早期適用していないもので、重要な影響を及ぼすものはありません。

## 6. セグメント情報

### (1) 報告セグメントの概要

当社および連結子会社等（共同支配事業を含む）は鉄鋼製品、鋼材加工製品、原材料等の製造・販売、ならびにそれらに関連する運輸業および設備保全・工事等を事業内容としており事業区分が単一セグメントのため、記載しておりません。

### (2) 製品およびサービスの区分ごとの外部顧客からの売上収益

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上収益が連結損益計算書の売上収益の90%を超えているため、記載を省略しております。

### (3) 外部顧客への売上収益の地域別情報

「27. 売上収益」に記載しております。

### (4) 非流動資産(金融資産、退職給付に係る資産および繰延税金資産を除く)の地域別情報

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
日本	1,697,540	1,767,442
その他	96,110	93,684
合計	1,793,650	1,861,127

(注) 非流動資産は当社グループ各社の所在地を基礎としております。

### (5) 主要な顧客に関する情報

外部顧客への売上収益のうち、連結損益計算書の売上収益の10%以上を占める相手先は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
J F E 商事㈱およびそのグループ会社	991,892	838,403
伊藤忠丸紅鉄鋼㈱およびそのグループ会社	338,349	290,645



## 7. 現金及び現金同等物

現金及び現金同等物の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
現金および預入期間が3ヶ月以内の銀行預金	39,252	36,274
預け金	105,728	127,364
合計	144,980	163,638

現金及び現金同等物は、償却原価で測定する金融資産に分類しております。

## 8. 営業債権及びその他の債権

営業債権及びその他の債権の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
受取手形及び売掛金	426,066	470,608
その他	24,556	23,921
貸倒引当金	△641	△532
合計	449,981	493,997

連結財政状態計算書では、貸倒引当金控除後の金額で表示しております。

営業債権及びその他の債権は、償却原価で測定する金融資産に分類しております。

## 9. 棚卸資産

棚卸資産の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
商品及び製品	327,412	280,261
仕掛品	37,298	29,830
原材料及び貯蔵品	341,999	335,037
合計	706,710	645,129

前連結会計年度および当連結会計年度において、費用として認識され、売上原価に含まれている棚卸資産の金額は、それぞれ2,238,374百万円、1,891,472百万円であります。

## 10. その他の金融資産

### (1) その他の金融資産の内訳

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
償却原価で測定する金融資産		
預け金	28,040	31,930
その他	16,595	15,126
貸倒引当金	△315	△208
小計	44,319	46,848
損益を通じて公正価値で測定する金融資産		
デリバティブ資産	15,481	16,829
その他	2,449	2,466
小計	17,931	19,296
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する 資本性金融資産		
株式	184,587	131,077
出資金	4,600	5,464
小計	189,188	136,541
合計	251,438	202,686
流動資産	29,027	39,462
非流動資産	222,411	163,224
合計	251,438	202,686

連結財政状態計算書では、貸倒引当金控除後の金額で表示しております。

(2) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産の主な銘柄および公正価値は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

銘柄	前連結会計年度 (2020年3月31日)
大陽日酸㈱	17,814
東海旅客鉄道㈱	14,316
トヨタ自動車㈱	11,193
いすゞ自動車㈱	10,325
フォルモサ・ハティン(ケイマン)・リミテッド	9,213

(単位：百万円)

銘柄	当連結会計年度 (2021年3月31日)
フォルモサ・ハティン(ケイマン)・リミテッド	17,218
東海旅客鉄道㈱	13,680
東国製鋼㈱	11,124
いすゞ自動車㈱	10,297
住友不動産㈱	6,210

株式および出資金は主にグループの事業の維持および成長を目的として保有しているため、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産に指定しております。

保有資産の効率化および有効活用を図るため、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産の売却（認識の中止）を行っております。

売却時の公正価値およびその他の包括利益として認識されていた累積損益は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
公正価値	21,068	114,108
その他の包括利益として認識されていた累積損益	7,455	32,256

## 11. その他の資産および負債

その他の流動資産、その他の非流動資産、その他の流動負債およびその他の非流動負債の内訳は、以下のとおりであります。

### (1) その他の流動資産およびその他の非流動資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
連結納税に係る未収入金	25,323	29,884
その他	85,317	65,936
合計	110,641	95,821
流動資産	98,973	85,131
非流動資産	11,667	10,689
合計	110,641	95,821

### (2) その他の流動負債およびその他の非流動負債

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
未払費用	119,179	115,997
その他	67,636	58,564
合計	186,815	174,562
流動負債	180,122	167,951
非流動負債	6,693	6,611
合計	186,815	174,562

## 12. 有形固定資産

有形固定資産の帳簿価額の期中増減は、以下のとおりであります。

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地	建設仮勘定	その他	合計
期首残高	348,482	803,920	44,977	343,190	114,667	54,143	1,709,380
I F R S 第16号 適用に伴う調整	—	—	—	—	—	△47,472	△47,472
期首残高 (修正後)	348,482	803,920	44,977	343,190	114,667	6,671	1,661,908
取得	43,848	244,521	17,165	663	6,129	2,553	314,882
売却または処分	△972	△3,653	△121	△189	△2,269	△4	△7,209
減価償却費	△24,124	△129,431	△15,820	△23	—	△1,870	△171,270
減損損失	△67,174	△145,497	△5,261	△28	△10,040	—	△228,001
在外営業活動体の 外貨換算差額等	△1,452	193	538	△411	1,613	△59	422
期末残高	298,607	770,052	41,478	343,200	110,100	7,290	1,570,730

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地	建設仮勘定	その他	合計
期首残高	298,607	770,052	41,478	343,200	110,100	7,290	1,570,730
取得	33,600	209,652	14,858	365	△5,640	1,872	254,710
売却または処分	△545	△2,405	△108	△959	△1,790	△13	△5,823
減価償却費	△24,137	△131,181	△14,657	△23	—	△1,891	△171,891
減損損失	△1,177	△4,536	△95	△504	△20	—	△6,333
在外営業活動体の 外貨換算差額等	△2,717	△16,161	619	△619	3,799	△600	△15,680
期末残高	303,630	825,421	42,094	341,459	106,448	6,657	1,625,711

(注) 1 有形固定資産の減価償却費は、連結損益計算書の「売上原価」および「販売費及び一般管理費」に含まれております。

2 建設仮勘定の取得には、新規取得による増加額のほか、各有形固定資産科目への振り替え額を含めた純額で表示しております。

有形固定資産の取得原価、減価償却累計額および減損損失累計額ならびに帳簿価額は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	工具、器具 及び備品	土地	建設仮勘定	その他	合計
前連結会計年度 (2020年3月31日)							
取得原価	1,749,290	6,014,352	177,949	365,709	121,983	16,836	8,446,121
減価償却累計額 および減損損失 累計額	△1,450,682	△5,244,300	△136,470	△22,509	△11,882	△9,545	△6,875,390
帳簿価額	298,607	770,052	41,478	343,200	110,100	7,290	1,570,730
当連結会計年度 (2021年3月31日)							
取得原価	1,773,978	6,115,769	181,174	363,211	111,554	17,787	8,563,476
減価償却累計額 および減損損失 累計額	△1,470,348	△5,290,348	△139,080	△21,751	△5,106	△11,130	△6,937,765
帳簿価額	303,630	825,421	42,094	341,459	106,448	6,657	1,625,711

### 13. のれんおよび無形資産

#### (1) 増減表

のれんおよび無形資産の帳簿価額の期中増減は、以下のとおりであります。

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	のれん	ソフトウェア	その他	合計
期首残高	6	68,559	1,759	70,326
I F R S 第16号 適用に伴う調整	—	—	△19	△19
期首残高 (修正後)	6	68,559	1,740	70,306
取得	896	30,230	1,009	32,136
売却または処分	—	△1,393	—	△1,393
償却費	—	△17,632	△207	△17,839
減損損失	△2	△4,923	△134	△5,060
在外営業活動体の 外貨換算差額等	0	△800	△361	△1,160
期末残高	901	74,039	2,048	76,989

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	のれん	ソフトウェア	その他	合計
期首残高	901	74,039	2,048	76,989
取得	—	26,138	343	26,482
売却または処分	—	△1,153	△1	△1,154
償却費	—	△18,935	△214	△19,149
減損損失	—	△7	△3	△11
在外営業活動体の 外貨換算差額等	△3	△98	△327	△430
期末残高	897	79,982	1,845	82,725

(注) 無形資産の償却費は、連結損益計算書の「売上原価」および「販売費及び一般管理費」に含まれておりません。

のれんおよび無形資産の取得原価、償却累計額および減損損失累計額ならびに帳簿価額は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	のれん	ソフトウェア	その他	合計
前連結会計年度 (2020年3月31日)				
取得原価	903	349,377	7,915	358,196
償却累計額および 減損損失累計額	△2	△275,337	△5,866	△281,207
帳簿価額	901	74,039	2,048	76,989
当連結会計年度 (2021年3月31日)				
取得原価	900	372,963	7,948	381,811
償却累計額および 減損損失累計額	△2	△292,980	△6,103	△299,086
帳簿価額	897	79,982	1,845	82,725

(2) 研究開発費

前連結会計年度および当連結会計年度における「売上原価」および「販売費及び一般管理費」に計上された研究開発費は、それぞれ34,322百万円、32,499百万円であります。



## 14. リース取引

### (1) 借手のリース取引

当社グループは、借手として、機械装置、船舶、建物等を賃借しております。リース契約には更新オプションを含むものがありますが、エスカレーション条項を含む重要なリース契約はありません。また、リース契約によって課された重要な制限（追加借入および追加リースに関する制限等）はありません。

#### ① リースに係る損益に関する開示

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
使用権資産の減価償却費		
建物及び構築物	6,163	6,160
機械装置及び運搬具	10,560	10,964
工具、器具及び備品	744	902
土地	885	893
その他	738	829
合計	19,091	19,751
リース負債に係る金利費用	274	255
短期リースに係る費用	3,510	3,636
少額資産のリースに係る費用	403	301
使用権資産のサブリースによる収益	1,295	1,404

#### ② 使用権資産の帳簿価額の内訳に関する開示

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
建物及び構築物	16,957	25,098
機械装置及び運搬具	49,124	48,358
工具、器具及び備品	2,999	2,392
土地	6,445	6,732
その他	2,204	2,162
合計	77,730	84,743

前連結会計年度および当連結会計年度における使用権資産の増加額は、それぞれ16,373百万円、26,403百万円であります。

### (2) 貸手のリース取引

当社グループは、貸手として、建物等を賃貸しており、リスク管理戦略として敷金を受け入れております。

#### ① オペレーティング・リースによる収益

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
リース収益	9,902	10,610

② 解約不能オペレーティング・リース料の満期分析

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
1年以内	1,119	1,238
1年超2年以内	976	1,225
2年超3年以内	963	1,225
3年超4年以内	963	1,159
4年超5年以内	896	961
5年超	2,658	1,828
合計	7,576	7,638

③ ファイナンス・リースによる収益

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
正味リース投資未回収額に対する金融収益	313	308

④ リース料債権の満期分析

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
1年以内	3,645	3,514
1年超2年以内	2,682	2,886
2年超3年以内	1,190	1,303
3年超4年以内	777	872
4年超5年以内	494	536
5年超	5,307	4,904
合計	14,097	14,018
未獲得金融収益	3,295	3,002
正味リース投資未回収額	10,802	11,016

## 15. 投資不動産

### (1) 増減表

投資不動産の帳簿価額の増減は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
	期首残高	57,716
取得	246	788
有形固定資産からの振替	459	979
有形固定資産への振替	△334	△153
減価償却	△822	△853
減損損失	△4	△5
売却または処分	△728	△29
期末残高	56,532	57,257
取得原価 (期首残高)	119,304	114,221
減価償却累計額および減損損失累計額 (期首残高)	△61,587	△57,689
取得原価 (期末残高)	114,221	115,925
減価償却累計額および減損損失累計額 (期末残高)	△57,689	△58,667

### (2) 公正価値

投資不動産の帳簿価額および公正価値は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)		当連結会計年度 (2021年3月31日)	
	帳簿価額	公正価値	帳簿価額	公正価値
投資不動産	56,532	125,331	57,257	131,350

投資不動産の公正価値は、主として独立した不動産鑑定士による不動産鑑定評価等に基づいております。

投資不動産の公正価値ヒエラルキーは、観測可能でないインプットを含むことからレベル3に分類しております。

なお、公正価値ヒエラルキーについては、「36. 金融商品」に記載しております。

### (3) 投資不動産からの収益および費用

投資不動産からの賃貸料収入および直接営業費の金額は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
	賃貸料収入	9,902
賃貸料収入を生み出した投資不動産から生じた 直接営業費	2,938	2,836
賃貸料収入を生み出さなかった投資不動産から 生じた直接営業費	40	20

## 16. 非金融資産の減損

当社グループは、減損の兆候を判定するにあたって、原則として、遊休資産、賃貸資産、各種プロジェクト資産および事業用資産に分類し、それぞれにおいて独立したキャッシュ・フローを生成する最小単位にグルーピングを実施しております。

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

主な減損損失の内容は、以下のとおりであります。

当社は、米中貿易摩擦による製造業を中心とした鉄鋼需要の低迷、中国の粗鋼生産拡大に伴う原料価格の高止まり、副原料・資材費・物流費などの物価上昇など、これまで経験したことのない極めて厳しい経営環境に直面しております。また中長期的には、国内市場は人口減少などを背景に需要の減少が見込まれることに加え、海外市場においても新興国における鉄鋼生産能力の拡大、および、中国の内需減少に伴う輸出の増加などにより、ますます競争が激化していく懸念があります。一方、国内製鉄所・製造所の製造基盤整備、製造実力の強靱化を中期経営計画の主要施策に掲げ実行してはりましたが、今後も長期間にわたり多額の老朽更新投資が必要となると見込まれます。

当社は、これらの構造的な環境の変化を踏まえ、国際市場における競争力の維持向上のため競争力のある商品・分野に経営資源を重点的に投入する選択と集中を徹底し、よりスリムで強靱な会社を目指していきます。そのため、固定費負担の大きい東日本製鉄所の高炉1基を休止し、国内最適生産体制の構築に向けた構造改革を実施することにいたしました。東日本製鉄所千葉地区・京浜地区の両地区について、本構造改革を前提に、足元の厳しい環境を踏まえ、将来キャッシュ・フローを算定した結果、回収可能価額が同所の保有する事業用資産の帳簿価額を下回ったため、将来キャッシュ・フローの現在価値350,983百万円(千葉地区131,151百万円、京浜地区219,831百万円)まで帳簿価額を減額し、当該減少額232,418百万円(千葉地区146,652百万円、京浜地区85,766百万円)を減損損失として計上しております。

減損損失を認識した資産の主な内容は次のとおりであります。

(単位：百万円)

資金生成単位	種類	金額
東日本製鉄所(千葉地区)	機械装置及び運搬具	90,243
	建物及び構築物	42,813
	建設仮勘定等	13,595
	合計	146,652
東日本製鉄所(京浜地区)	機械装置及び運搬具	55,565
	建物及び構築物	24,260
	建設仮勘定等	5,941
	合計	85,766

回収可能価額は使用価値により算定しており、使用価値は経営者によって承認された5年以内の事業計画とその後の成長率を基礎とした将来キャッシュ・フローを税引前割引率により現在価値に割り引いて算定しております。当該使用価値の計算に用いた主要な仮定は粗鋼生産量、鋼材出荷量、鋼材価格、鉄鉱石・原料炭価格、将来の資本的支出、税引前割引率および成長率等であります。粗鋼生産量、鋼材出荷量、鋼材価格、鉄鉱石・原料炭価格、将来の資本的支出等は、観察可能な市場価格、過去の傾向および経営者の予測に基づき見積りを行っており、当該資金生成単位の固有のリスクを反映しております。成長率は、当該資金生成単位が属する市場もしくは国の長期平均成長率を勘案して決定しており、0.0%としております。また、税引前割引率は、資金生成単位の加重平均資本コストを基礎に算定しており、東日本製鉄所(千葉地区)においては4.6%、東日本製鉄所(京浜地区)においては4.3%であります。

なお、新型コロナウイルス感染症拡大による影響により、当連結会計年度末時点で経済減速による国内外の鋼材需要の減少等が相当程度見込まれたことから、将来キャッシュ・フローについては、当該影響が半年程度は継続すると仮定して算定しております。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

主として遊休資産について、帳簿価額を回収可能価額まで減額したこと等により、当該減少額を連結損益計算書の減損損失(6,351百万円)に計上いたしました。その内訳は機械装置及び運搬具4,536百万円、建物及び構築物等1,814百万円であります。なお、当該資産の回収可能価額は、主として処分見込価額としております。

## 17. 子会社

主要な子会社

当連結会計年度末の主要な子会社の状況は、「(2) 企業の概況 ④ 関係会社の状況」に記載のとおりであります。

## 18. 持分法で会計処理されている投資

### (1) 重要性のある関連会社

#### J S Wスチール・リミテッド

J S Wスチール・リミテッド（所在地：インド ムンバイ）は、主として鉄鋼製品の製造・販売の事業活動を行っております。

同社の要約連結財務諸表は、以下のとおりであります。

なお、同社の連結財務諸表は、同社の現地の法制度上、当社が入手可能となる時期に制約があるため、12月31日を報告期間の末日とする仮決算に基づく連結財務諸表を使用しております。

ただし、当注記においては、各連結会計年度末時点で公表済の同社の要約連結財務諸表を開示しており、財政状態計算書項目については9月30日の財務情報、損益計算書および包括利益計算書項目については、同社の12月31日に終了する報告期間の9ヶ月の財務情報を記載しております。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
流動資産	572,156	426,411
非流動資産	1,362,946	1,393,517
資産合計	1,935,102	1,819,928
流動負債	773,634	576,718
非流動負債	600,415	717,355
負債合計	1,374,049	1,294,074
資本合計	561,052	525,854
親会社の所有者に帰属する持分	568,768	534,047
非支配持分	△7,715	△8,193

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
売上収益	864,848	767,122
当期利益	58,203	53,389
その他の包括利益	△4,071	8,859
当期包括利益	54,132	62,248

また、上記の要約連結財務諸表に基づく親会社の所有者に帰属する持分とJ S Wスチール・リミテッドに対する持分の帳簿価額との調整および公正価値は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
親会社の所有者に帰属する持分	568,768	534,047
所有持分割合(%)	15.0	15.0
当社グループに帰属する持分	85,315	80,107
連結調整	1,920	6,408
J S Wスチール・リミテッドに対する持分の帳簿価額	87,235	86,515
J S Wスチール・リミテッドに対する持分の公正価値	77,420	258,175

前連結会計年度および当連結会計年度におけるJ S Wスチール・リミテッドから受け取った配当金は、それぞれ2,335百万円、1,062百万円であります。

(2) 重要性のない関連会社および共同支配企業

重要性のない関連会社および共同支配企業に対する投資の帳簿価額は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
関連会社	78,169	97,220
共同支配企業	124,001	128,740

重要性のない関連会社および共同支配企業に関する財務情報は、以下のとおりであります。なお、これらの金額は、当社グループの持分に相当する金額であります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
関連会社		
当期利益	8,317	3,147
その他の包括利益	2,866	13,283
当期包括利益	11,184	16,430
共同支配企業		
当期利益	3,949	4,404
その他の包括利益	△0	7
当期包括利益	3,948	4,412

## 19. 法人所得税

### (1) 繰延税金資産および繰延税金負債

繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
繰延税金資産		
減損損失	36,088	35,897
退職給付に係る負債	28,656	26,581
税務上の繰越欠損金	11,237	13,404
その他	40,426	31,927
繰延税金資産合計	116,409	107,810
繰延税金負債		
その他の包括利益を通じて公正価値で測定するものとして指定した資本性金融商品の公正価値の純変動額	23,500	18,894
関係会社留保利益	12,102	16,294
固定資産圧縮積立金	6,341	6,290
その他	8,404	9,890
繰延税金負債合計	50,349	51,368
繰延税金資産の純額	66,060	56,441

繰延税金資産または繰延税金負債の純額の変動の内容は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
期首残高	11,089	66,060
I F R S 第16号適用に伴う調整	404	—
期首残高 (修正後)	11,493	66,060
繰延税金費用	40,154	4,983
その他の包括利益の各項目に関する繰延税金		
キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分	57	△696
その他の包括利益を通じて公正価値で測定するものとして指定した資本性金融商品の公正価値の純変動額	12,982	△10,347
確定給付制度の再測定	1,274	△4,152
その他	97	595
期末残高	66,060	56,441



連結財政状態計算書上で繰延税金資産が認識されていない、将来減算一時差異および税務上の繰越欠損金の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
将来減算一時差異	287,256	285,062
税務上の繰越欠損金	356,253	401,979

なお、前連結会計年度および当連結会計年度において、上記の将来減算一時差異に対応する未認識の繰延税金資産は、それぞれ87,530百万円、86,879百万円であり、税務上の繰越欠損金に対応する未認識の繰延税金資産は、それぞれ15,001百万円、19,755百万円であります。

連結財政状態計算書上で繰延税金資産が認識されていない、税務上の繰越欠損金の失効期限別内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
1年目	109,490	101,397
2年目～5年目	108,127	76,106
5年超	138,634	224,475
失効期限の定めなし	—	—
合計	356,253	401,979

前連結会計年度および当連結会計年度において繰延税金負債を認識していない子会社等に対する投資に係る将来加算一時差異の合計額は、それぞれ6,172百万円、20,185百万円であります。

これらは当社グループが一時差異を解消する時期をコントロールでき、かつ予測可能な期間内に当該一時差異が解消しない可能性が高いことから、繰延税金負債を認識しておりません。

前連結会計年度および当連結会計年度の繰延税金資産のうち、当期または前期に損失が生じており、繰延税金資産の回収可能性が将来の課税所得の有無に依存している納税主体に帰属しているものは、それぞれ103,347百万円および94,848百万円であります。

当社グループは繰延税金資産の回収可能性の評価において、予定される繰延税金負債の取崩、予測される将来課税所得およびタックスプランニングを考慮しております。

(2) 法人所得税費用

法人所得税費用の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
当期税金費用	5,519	△6,246
繰延税金費用	△40,154	△4,983
合計	△34,634	△11,229

(3) 実効税率の調整

法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異について、原因となった主な項目の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：%)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
法定実効税率	30.0	30.0
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	△0.4	△0.7
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.2	0.4
評価性引当額の増減	△19.5	△11.6
持分法による投資損益	3.2	7.1
関係会社留保利益	△1.0	△5.8
その他	1.8	△3.7
税効果会計適用後の法人税等の負担率	14.3	15.6

20. 営業債務及びその他の債務

営業債務及びその他の債務の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
支払手形及び買掛金	336,952	320,221
未払金	74,611	53,599
合計	411,563	373,820

営業債務及びその他の債務は、償却原価で測定する金融負債に分類しております。

## 21. 借入金及びリース負債

(1) 借入金及びリース負債の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
短期借入金（注）	313,581	269,366
1年内返済長期借入金（注）	109,162	92,919
長期借入金（注）	1,265,702	1,364,187
リース負債	98,807	105,508
合計	1,787,253	1,831,981
流動負債	451,461	398,481
非流動負債	1,335,792	1,433,500
合計	1,787,253	1,831,981

借入金及びリース負債は、償却原価で測定する金融負債に分類しております。

借入金に関し、当社グループの財務活動に重大な影響を及ぼす財務制限条項は付されておられません。

(注) 当期末残高に対する加重平均利率および返済期限は、以下のとおりであります。

	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	0.28	—
1年内返済長期借入金	0.44	—
長期借入金	0.63	2022年4月2日～2035年3月10日

(2) 担保に供している資産および対応する債務

担保に供している資産

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
有形固定資産	11,076	10,120
使用権資産	161	159
合計	11,237	10,279

(注) 有形固定資産のうち、工場財団抵当等に供しているもの

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
有形固定資産	10,351	9,434

上記に対応する債務

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
営業債務及びその他の債務	54	22
借入金及びリース負債（流動）	560	559
借入金及びリース負債（非流動）	5,574	5,014
合計	6,189	5,596

(注) 上記債務のうち、工場財団抵当等に係るもの

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
借入金及びリース負債（流動）	559	559
借入金及びリース負債（非流動）	5,574	5,014
合計	6,133	5,574

## 22. その他の金融負債

その他の金融負債の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
償却原価で測定する金融負債		
預り金	76,203	72,539
その他	13,754	47,386
小計	89,957	119,925
損益を通じて公正価値で測定する金融負債		
デリバティブ負債	1,003	—
合計	90,960	119,925
流動負債	78,715	76,641
非流動負債	12,245	43,284
合計	90,960	119,925

## 23. 引当金

引当金の内訳および増減は、以下のとおりであります。

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	資産除去債務	その他の引当金	合計
期首残高	3,048	16,754	19,802
期中増加額	245	4,721	4,967
割引計算の期間利息費用	4	△4	△0
目的使用による減少	—	△2,482	△2,482
戻入による減少	△40	△2,817	△2,858
在外営業活動体の外貨換算差額等	3	12	15
期末残高	3,261	16,183	19,444
流動負債	—	5,307	5,307
非流動負債	3,261	10,876	14,137
合計	3,261	16,183	19,444

### 資産除去債務

固定資産に関連する有害物質を除去する法的義務などに対して、当該義務を履行する際に必要と見込まれる金額を引当金として計上しております。これらの費用は主に1年以上経過した後に支払われることが見込まれております。

## 24. 退職後給付

当社グループは、主として、退職一時金制度、確定給付年金制度および確定拠出年金制度を採用しております。退職一時金制度および確定給付年金制度は、一般的な投資リスク、金利リスク、インフレリスク等に晒されていますが、重要性はないものと判断しております。

確定給付年金制度は、当社グループと法的に分離された企業基金により運用されております。企業基金および年金運用受託機関は、制度加入者の利益を最優先にして行動することが法令により求められており、所定の方針に基づき制度資産の運用を行う責任を負っております。

### (1) 確定給付制度債務および制度資産の調整表

確定給付制度債務および制度資産と連結財政状態計算書に計上された退職給付に係る負債および資産との関係は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
積立型の確定給付制度債務	140,800	135,853
制度資産	△95,493	△103,867
小計	45,306	31,985
非積立型の確定給付制度債務	49,332	55,167
合計	94,639	87,153
連結財政状態計算書上の金額		
退職給付に係る負債	108,348	105,176
退職給付に係る資産	△13,708	△18,022
連結財政状態計算書に計上された 負債と資産の純額	94,639	87,153

### (2) 確定給付制度債務の調整表

確定給付制度債務の増減は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
期首残高	192,319	190,133
当期勤務費用	11,633	11,894
利息費用	1,071	1,127
再測定による増減		
数理計算上の差異－人口統計上の仮定の変更	△248	△1,358
数理計算上の差異－財務上の仮定の変更	△1,308	△2,122
実績による修正	326	3,242
過去勤務費用	71	279
給付の支払額	△13,996	△11,911
在外営業活動体の外貨換算差額等	264	△263
期末残高	190,133	191,021

確定給付制度債務の加重平均デュレーションは、以下のとおりであります。

(単位：年)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
加重平均デュレーション	11.2	10.9

## (3) 制度資産の調整表

制度資産の増減は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
期首残高	105,268	95,493
利息収益	507	507
再測定による増減		
制度資産に係る収益(利息収益を除く)	△5,906	14,674
事業主からの拠出額	1,792	1,981
給付の支払額	△6,050	△8,656
在外営業活動体の外貨換算差額等	△118	△132
期末残高	95,493	103,867

なお、当社グループは2022年3月期に1,845百万円の掛金を拠出する予定であります。

## (4) 制度資産の主な内訳

制度資産合計に対する主な分類ごとの内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)			当連結会計年度 (2021年3月31日)		
	活発な市場 における 公表市場価格が あるもの	活発な市場 における 公表市場価格が ないもの	合計	活発な市場 における 公表市場価格が あるもの	活発な市場 における 公表市場価格が ないもの	合計
資本性金融商品						
国内株式	38,862	202	39,064	44,992	267	45,260
海外株式	3,825	645	4,470	4,953	932	5,885
負債性金融商品						
国内債券	10,701	2,002	12,703	10,848	3,177	14,025
海外債券	1,083	1,121	2,205	1,118	1,056	2,175
現金及び預金	2,266	—	2,266	3,686	—	3,686
生保一般勘定	—	33,235	33,235	—	31,299	31,299
その他	—	1,546	1,546	—	1,533	1,533
合計	56,739	38,754	95,493	65,600	38,267	103,867

当社グループの制度資産の運用方針は、社内規程に従い、将来にわたる確定給付制度債務の支払いを確実にを行うために、中長期的に安定的な収益を確保することを目的としております。具体的には、毎年度定める許容リスクの範囲内で目標収益率および投資資産別の資産構成割合を設定し、その割合を維持することにより運用を行います。

(5) 数理計算上の仮定に関する事項

数理計算上の仮定の主要なものは、以下のとおりであります。

(単位：％)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
割引率	主として0.6%	主として0.6%
予想昇給率	主として0.9～3.0%	主として0.8～2.8%

(注) 割引率の変化が各年度における確定給付制度債務に与える感応度は、以下のとおりであります。これらの感応度のそれぞれは、その他の変数が一定との前提を置いておりますが、実際には独立して変化するとは限りません。マイナスは確定給付制度債務の減少を、プラスは確定給付制度債務の増加を表しております。

なお、昇給率については重要な変動を見込んでおりません。

(単位：百万円)

	基礎率の変化	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
割引率	0.5%の上昇	△9,753	△9,186
	0.5%の低下	10,541	9,898

(6) 確定拠出型年金制度

確定拠出型年金制度への拠出額は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
確定拠出型年金制度への拠出額	26,869	26,260

なお、上記には、本邦の厚生年金保険法に基づく厚生年金保険への拠出額を含めております。



## 25. 資本およびその他の資本項目

### (1) 資本金

#### ① 授権株式数

前連結会計年度期首、前連結会計年度および当連結会計年度における授権株式数は、普通株式2,100,000千株であります。

#### ② 全額払込済みの発行済株式

発行済株式数の増減は、以下のとおりであります。

	発行済普通株式数(千株)
前連結会計年度期首(2019年4月1日)	539,170
増減	—
前連結会計年度(2020年3月31日)	539,170
増減	—
当連結会計年度(2021年3月31日)	539,170

(注) 1 当社の発行する株式は、すべて無額面の普通株式であります。

2 株式の譲渡制限につき、定款に下記の定めがあります。

「当社の株式の譲渡による取得は、取締役会の承認を要する。」

### (2) 資本剰余金および利益剰余金

日本における会社法では、株式の発行に対しての払込または給付した額の2分の1以上を資本金に組み入れ、残りは資本剰余金に含まれる資本準備金に組み入れることが規定されております。また、剰余金の配当として支出する金額の10分の1を、資本準備金および利益剰余金に含まれる利益準備金の合計額が資本金の4分の1に達するまで、資本準備金または利益準備金として積み立てることが規定されております。

## 26. 配当金

### (1) 配当金支払額

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2020年2月17日 取締役会	普通株式	36,518	67.73	2019年12月31日	2020年3月10日

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

該当事項はありません。

### (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

該当事項はありません。

## 27. 売上収益

### (1) 売上収益の分解

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
地域別		
日本	1,780,582	1,500,177
その他	900,767	755,039
合計	2,681,350	2,255,216
財またはサービスの 移転時期		
一時点	2,456,287	2,050,372
一定の期間	225,062	204,844
合計	2,681,350	2,255,216

### (2) 契約残高

(単位：百万円)

	前連結会計年度期首 (2019年4月1日)	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
顧客との契約から生じた債権	493,152	426,066	470,608
契約資産	17,159	17,826	17,484
契約負債	11,461	12,150	10,034

前連結会計年度および当連結会計年度において、期首における契約資産のうち債権に認識された金額は、それぞれ10,771百万円、10,394百万円であります。

前連結会計年度および当連結会計年度において、期首における契約負債のうち売上収益に認識した金額は、それぞれ11,364百万円、11,944百万円であります。

### (3) 残存履行義務

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
期末日において未充足または部分的に未充足の 履行義務に配分した取引価格	80,188	80,845
収益認識が見込まれる時期		
1年以内	53,497	48,214
1年超	26,690	32,630

## 28. 販売費及び一般管理費

販売費及び一般管理費の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
従業員給付費用	75,483	71,915
製品発送関係費	85,339	69,023
貸倒引当金繰入額	104	△86
その他	80,230	71,647
合計	241,157	212,499

## 29. 従業員給付費用

従業員給付費用は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
従業員給付費用	358,979	340,860

従業員給付費用には、給与、賞与、法定福利費および退職後給付に係る費用等を含めており、「売上原価」および「販売費及び一般管理費」に計上しております。

## 30. 株式報酬

当社は、業務執行取締役（社外取締役を除く）および執行役員（所得税法上の国内非居住者を除く）（以下、取締役等）の報酬の一部について、当社の完全親会社であるJFEホールディングス㈱と同一の株式給付信託による株式報酬制度を導入しております。

本制度は、JFEホールディングス㈱が拠出する金銭を原資としてJFEホールディングス株式（以下、親会社株式）が信託を通じて取得され、取締役等に対して、当社が定める役員株式給付規程に従って、親会社株式および親会社株式を時価で換算した金額相当の金銭（以下、親会社株式等）が信託を通じて給付される報酬制度であります。

なお、取締役等が親会社株式等の給付を受ける時期は、原則として取締役等の退任時となります。

本制度に基づく報酬は、次に定める期間（以下、職務執行期間）に1ヶ月以上在任していた取締役等に対してその職務執行期間に対する対価として支給します。

- ・当社業務執行取締役および執行役員：当年4月1日から翌年3月31日まで

当社は取締役等に対し、各職務執行期間に対して業績運動部分および在任期間部分に相当するポイントを算定しこれを付与します。

各職務執行期間に対して付与されたポイント数は、退任時まで累積され、累積されたポイント数を「1ポイント＝1株」として給付する親会社株式等を算定します。

本制度は、現金決済型の株式報酬制度として会計処理しております。

本制度に関して、連結損益計算書の「販売費及び一般管理費」に計上した費用の金額は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
現金決済型	△36	42

本制度から生じた負債の帳簿価額は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
その他の非流動負債	35	68

### 31. その他の収益

その他の収益の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
受取配当金		
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する 資本性金融資産	8,088	4,591
受取賃貸料	6,002	5,988
子会社株式売却益	80	—
その他	11,469	10,394
合計	25,640	20,974

その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産に関する受取配当金の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
期中に認識を中止した金融資産	608	1,464
決算日現在で保有している金融資産	7,480	3,127

### 32. その他の費用

その他の費用の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
固定資産除却損	19,903	20,362
その他	16,600	19,059
合計	36,504	39,422

### 33. 金融収益および金融費用

#### (1) 金融収益

金融収益の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
受取利息		
償却原価で測定する金融資産	1,437	689
合計	1,437	689

#### (2) 金融費用

金融費用の内訳は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
支払利息		
償却原価で測定する金融負債	11,495	11,798
その他	△0	△0
その他	226	81
合計	11,721	11,880

### 34. その他の包括利益

その他の包括利益に含まれている、各項目別の当期発生額および損益への組替調整額ならびに税効果の影響は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
確定給付制度の再測定		
当期発生額	△4,437	14,078
税効果調整前	△4,437	14,078
税効果額	1,274	△4,152
確定給付制度の再測定	△3,162	9,925
その他の包括利益を通じて公正価値で測定するものとして 指定した資本性金融商品の公正価値の純変動額		
当期発生額	△59,592	52,971
税効果調整前	△59,592	52,971
税効果額	12,982	△10,347
その他の包括利益を通じて公正価値で測定するものとして 指定した資本性金融商品の公正価値の純変動額	△46,609	42,623
在外営業活動体の外貨換算差額		
当期発生額	△2,830	1,993
組替調整額	—	△1
税効果調整前	△2,830	1,991
税効果額	—	—
在外営業活動体の外貨換算差額	△2,830	1,991
キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分		
当期発生額	△420	11,849
組替調整額	226	△925
税効果調整前	△193	10,924
税効果額	57	△696
キャッシュ・フロー・ヘッジの有効部分	△135	10,227
持分法によるその他の包括利益		
当期発生額	△9,704	12,529
組替調整額	—	△183
持分法によるその他の包括利益	△9,704	12,345
その他の包括利益 合計	△62,443	77,113

### 35. 1株当たり当期利益

基本的1株当たり当期損失の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
親会社の所有者に帰属する当期損失(百万円)	△211,331	△62,940
親会社の普通株主に帰属しない金額(百万円)	—	—
基本的1株当たり当期利益の計算に使用する 当期損失(百万円)	△211,331	△62,940
普通株式の加重平均株式数(千株)	539,170	539,170
基本的1株当たり当期損失(円)	△391.96	△116.74

(注) 希薄化後1株当たり当期利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## 36. 金融商品

### (1) 資本管理

当社グループは、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を実現するため、資本効率を高めるとともに、財務の健全性を確保することを資本管理の基本方針としております。

当社グループが資本管理として用いる主な指標は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
ROE (※1)	△16.3%	△5.5%
D/E レシオ (※2)	156.6%	159.7%

(注) 1 ※1 ROEは、「親会社の所有者に帰属する当期利益」を「親会社の所有者に帰属する持分」で除して計算しております。

2 ※2 D/E レシオは、「借入金及びリース負債」を「親会社の所有者に帰属する持分」で除して計算しております。

これらの指標については、適宜モニタリングを行っております。

なお、当社グループが適用を受ける重要な資本規制はありません。

### (2) 財務リスク管理の基本方針

当社グループは、経営活動を行う過程において、財務上のリスク（信用リスク・流動性リスク・為替リスク・金利リスク・市場価格の変動リスク）に晒されており、当該財務上のリスクを軽減するために、一定の方針に基づきリスク管理を行っております。当社グループの利用するデリバティブ取引は、後述するリスクを回避または軽減するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

### (3) 信用リスク

#### ① 信用リスク管理

当社グループが保有する営業債権は、顧客の信用リスクに晒されておりますが、当該リスクに関しては、当社グループの各社は取引先の財務状況を定期的に把握する等の管理を行っております。

なお、当社グループでは特定の相手先に対する過度に集中した信用リスクはありません。

#### ② 信用リスクに対する最大エクスポージャー

貸出コミットメントの未実行額および保証債務を除き、当社グループの信用リスクに対する最大エクスポージャーは、連結財政状態計算書に表示している金融資産の減損後の帳簿価額であります。

貸出コミットメントおよび金融保証契約に係る信用リスクの最大エクスポージャーは、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
貸出コミットメント	636	2,345
金融保証契約	111,006	110,371



③ 貸倒引当金の増減

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		
	12ヶ月の予想損失に 等しい金額で測定した 貸倒引当金	全期間の予想損失	
		営業債権、契約資産 およびリース債権に 係る貸倒引当金	信用減損金融資産に 係る貸倒引当金
期首残高	67	326	441
期中増加額	46	270	183
期中減少額 (目的使用)	△0	△2	△26
期中減少額 (戻入)	△57	△267	△13
その他	△6	△0	△4
期末残高	49	327	580

(単位：百万円)

	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)		
	12ヶ月の予想損失に 等しい金額で測定した 貸倒引当金	全期間の予想損失	
		営業債権、契約資産 およびリース債権に 係る貸倒引当金	信用減損金融資産に 係る貸倒引当金
期首残高	49	327	580
期中増加額	45	220	131
期中減少額 (目的使用)	—	△1	△93
期中減少額 (戻入)	△48	△276	△197
その他	0	△0	2
期末残高	46	269	424

(注) 営業債権、契約資産およびリース債権に係る貸倒引当金 (全期間予想信用損失) における期中増加額および期中減少額 (戻入) は、主として販売および回収により営業債権及びその他の債権が増加および減少したことによるものであります。

④ 貸倒引当金に関する金融資産等の帳簿価額 (貸倒引当金控除前)

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
12ヶ月の予想損失に等しい金額で測定している金融資産	20,107	18,395
営業債権、契約資産およびリース債権	450,935	498,888
信用減損している金融資産	598	435

⑤ 信用リスクの分析

12ヶ月の予想損失に等しい金額で測定している金融資産の信用リスク格付けは、概ね同一であります。  
営業債権、契約資産およびリース債権の期日経過情報は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
期日未経過	449,284	497,874
期日経過30日以内	715	579
期日経過30日超90日以内	879	390
期日経過90日超	56	43
合計	450,935	498,888

(4) 流動性リスク

① 流動性リスク管理

流動性リスクとは、当社グループの営業債務や借入金等について、資金調達環境の悪化等により支払期日にその支払を実行できなくなるリスクであります。

当社グループは、資金調達については、主として当社の完全親会社であるJFEホールディングス㈱から実施しております。JFEホールディングス㈱は、資金の安定性とコストを勘案しながら、銀行借入やコマーシャル・ペーパーおよび社債発行等を中心に必要な資金を調達しておりますが、流動性リスクを考慮し、返済期日を集中させないように管理しております。また、JFEホールディングス㈱は、国内のグループ資金を集中的かつ効率的に管理することにより、流動性リスクの低減に努めております。

なお、JFEホールディングス㈱は、複数の金融機関との間でコミットメントライン（当連結会計年度末500,000百万円）を設定することにより、十分な流動性の確保も行っております。

② 金融負債（デリバティブ金融商品を含む）の期日別情報

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	契約上のキャッシュ・フロー	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
非デリバティブ 金融負債								
営業債務及び その他の債務	411,563	411,563	411,563	—	—	—	—	—
借入金	1,688,446	1,736,579	432,220	152,617	309,753	86,184	128,145	627,657
割賦未払金	4,000	4,018	1,509	1,506	1,002	—	—	—
リース負債	98,807	100,856	29,345	30,430	11,540	7,688	5,309	16,542
小計	2,202,816	2,253,017	874,638	184,554	322,296	93,872	133,455	644,200
デリバティブ負債	1,003	1,003	1,003	—	—	—	—	—
合計	2,203,820	2,254,021	875,642	184,554	322,296	93,872	133,455	644,200

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位：百万円)

	帳簿価額	契約上のキャッシュ・フロー	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
非デリバティブ 金融負債								
営業債務及び その他の債務	373,820	373,820	373,820	—	—	—	—	—
借入金	1,726,473	1,771,874	372,548	349,340	131,703	140,193	116,346	661,740
割賦未払金	37,500	38,048	4,199	3,716	15,991	2,072	12,067	—
リース負債	105,508	107,015	36,738	22,773	14,432	10,459	8,178	14,433
小計	2,243,302	2,290,758	787,308	375,829	162,127	152,725	136,593	676,174
デリバティブ負債	—	—	—	—	—	—	—	—
合計	2,243,302	2,290,758	787,308	375,829	162,127	152,725	136,593	676,174

(5) 為替リスク

① 為替リスク管理

当社グループが保有する外貨建て金融商品は為替の変動リスクに晒されております。外貨建て取引による外貨の受け取り（製品輸出額等）と外貨の支払い（原材料輸入額等）で相殺されない部分については、為替予約等を利用したヘッジ取引を適宜実施しております。

② 為替感応度分析

当社グループが各年度末において保有する金融商品において、他のすべての変数が一定であると仮定した上で、日本円が外国通貨に対して1%増価した場合の税引前利益に与える影響は、以下のとおりであります。

なお、機能通貨建ての金融商品および在外営業活動体の資産および負債を表示通貨に換算する際の影響は含んでおりません。

(単位：百万円)

	通貨	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
税引前利益への影響額	米ドル	△399	△356

(6) 金利リスク

① 金利リスク管理

当社グループの保有する変動金利の借入金は、金利の変動リスクに晒されております。

② 金利感応度分析

当社グループが各年度末において保有する変動金利の借入金において、他のすべての変数が一定であると仮定した上で、金利が1%上昇した場合の税引前利益に与える影響は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
税引前利益への影響額	△9,018	△8,269

(7) 株価変動リスク

① 株価変動リスク管理

当社グループの保有する資本性金融商品（株式）は、市場価格の変動リスクに晒されております。株式は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、定期的に公正価値を把握しております。

② 株価変動感応度分析

当社グループが各年度末において保有する活発な市場のある資本性金融資産（株式）において、期末日の公表価格が一律1%下落した場合のその他の包括利益（税引前）に与える影響は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
その他の包括利益（税引前）への影響額	△1,441	△807

(8) 金融商品の帳簿価額および公正価値

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)		当連結会計年度 (2021年3月31日)	
	帳簿価額	公正価値	帳簿価額	公正価値
長期借入金	1,265,702	1,276,782	1,364,187	1,371,283

長期借入金以外の償却原価で測定する金融資産および金融負債の公正価値は、帳簿価額と近似しているため含めておりません。

経常的に公正価値で測定する金融商品についても、公正価値と帳簿価額が一致することから含めておりません。

長期借入金の公正価値については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値によって算定しております。

長期借入金の公正価値ヒエラルキーはレベル2に分類しております。

(9) 金融商品の公正価値ヒエラルキー

当初認識後に経常的に公正価値で測定する金融商品は、測定に使用したインプットの観察可能性および重要性に応じて、公正価値ヒエラルキーを以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1： 同一の資産または負債の活発な市場における市場価格により測定した公正価値

レベル2： レベル1以外の直接または間接的に観察可能なインプットを使用して測定した公正価値

レベル3： 重要な観察可能でないインプットを使用して測定した公正価値

公正価値の測定に複数のインプットを使用している場合には、その公正価値の測定の全体において重要な最も低いレベルのインプットに基づいて公正価値のレベルを決定しております。

公正価値ヒエラルキーのレベル間の振替は、期末日ごとに判断しております。

なお、前連結会計年度および当連結会計年度において、レベル1とレベル2の間における振替はありません。

前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位：百万円)

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
金融資産				
損益を通じて公正価値で測定する金融資産				
デリバティブ資産	—	15,481	—	15,481
その他	—	2,449	—	2,449
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産				
株式	144,110	—	40,476	184,587
出資金	—	—	4,600	4,600
合計	144,110	17,931	45,077	207,119
金融負債				
損益を通じて公正価値で測定する金融負債				
デリバティブ負債	—	1,003	—	1,003
合計	—	1,003	—	1,003

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位：百万円)

	レベル1	レベル2	レベル3	合計
金融資産				
損益を通じて公正価値で測定する金融資産				
デリバティブ資産	—	16,829	—	16,829
その他	—	2,466	—	2,466
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融資産				
株式	80,720	—	50,356	131,077
出資金	—	—	5,464	5,464
合計	80,720	19,296	55,821	155,838
金融負債				
損益を通じて公正価値で測定する金融負債				
デリバティブ負債	—	—	—	—
合計	—	—	—	—

・株式および出資金

上場株式は、公正価値は市場価格に基づいて算定しているため、レベル1に分類しております。

非上場株式および出資金は、類似業種比較法等、適切な評価技法を用いて公正価値を算定しており、1つ以上の重要なインプットが観察可能な市場データに基づかないことからレベル3に分類しております。なお、重要な観察不能なインプットは、主として非流動性ディスカウントであり、公正価値は、非流動性ディスカウントが上昇した場合、減少することとなります。使用した非流動性ディスカウントは30%であります。

・デリバティブ資産およびデリバティブ負債

為替予約等の公正価値は、取引先金融機関等から提示された価格に基づいて算定しているため、レベル2に分類しております。

レベル3に分類した金融商品については、当社グループで定めた公正価値測定の評価方針および手続に従い、当該株式等を直接保有するグループ各社において算定しております。また、公正価値の測定結果については適切な責任者が承認しております。

各年度におけるレベル3に分類された経常的に公正価値で測定する金融商品の増減は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
期首残高	52,576	45,077
その他の包括利益(注)	△8,689	9,006
取得	1,349	1,845
売却	△45	△53
その他	△113	△54
期末残高	45,077	55,821

(注) 連結包括利益計算書の「その他の包括利益を通じて公正価値で測定するものとして指定した資本性金融商品の公正価値の純変動額」に含まれております。

(10) デリバティブ取引およびヘッジ活動

当社グループの利用するデリバティブ取引は、将来の為替等の市場価格変動のリスクを有しておりますが、輸出入取引等の実需に伴う取引に対応させてデリバティブ取引を行っていることから、これらのリスクは機会利益の逸失の範囲内に限定されております。当社グループは、デリバティブ取引の取引先を、信用力の高い金融機関等に限定していることから、取引相手先の倒産等により契約不履行に陥るリスクはほとんどないものと判断しております。また、当社はデリバティブ取引に係る社内規程を定め、これに基づき取引を実施しております。取引の実行にあたっては、上記方針に則り、担当執行役員の決裁により取引を実行しております。取引残高や時価、評価損益については、取締役会またはCEOに定期的に報告することとしております。また、連結子会社においても、デリバティブ取引の実施にあたっては、社内規程に則り執行管理を行っております。

なお、ヘッジ関係についてリスク管理目的が変更された場合は、ヘッジ会計の適用を中止しております。

① 公正価値ヘッジ

当社グループは、その他の金融資産の公正価値の変動リスクをヘッジするためにオプション契約を利用し、これを公正価値ヘッジに指定しております。

また、ヘッジの非有効部分およびヘッジの有効性評価から除外した部分に関して純損益として認識した金額は、前連結会計年度および当連結会計年度においてそれぞれ重要性はありません。

② キャッシュ・フロー・ヘッジ

当社グループは、外貨建取引に係る為替変動に伴うキャッシュ・フロー変動リスク等をヘッジするために為替予約取引等を利用し、これをキャッシュ・フロー・ヘッジに指定しております。

また、ヘッジの非有効部分およびヘッジの有効性評価から除外した部分に関して純損益として認識した金額は、前連結会計年度および当連結会計年度においてそれぞれ重要性はありません。

③ ヘッジ会計を適用しているヘッジ手段に係る公正価値

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)		当連結会計年度 (2021年3月31日)	
	資産	負債	資産	負債
公正価値ヘッジ				
オプション契約	15,265	—	9,702	—
小計	15,265	—	9,702	—
キャッシュ・フロー・ヘッジ				
為替予約取引	—	960	2,038	—
商品先物取引	215	43	5,088	—
小計	215	1,003	7,126	—
合計	15,481	1,003	16,829	—

連結財政状態計算書上において、ヘッジ手段に係る資産の公正価値は「その他の金融資産（流動資産）」および「その他の金融資産（非流動資産）」に含まれており、ヘッジ手段に係る負債の公正価値は「その他の金融負債（流動負債）」および「その他の金融負債（非流動負債）」に含まれております。

④ ヘッジ会計を適用しているヘッジ手段の想定元本および平均価格  
ヘッジ会計を適用しているヘッジ手段に係る想定元本

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)		当連結会計年度 (2021年3月31日)	
	1年以内	1年超	1年以内	1年超
公正価値ヘッジ				
オプション契約	—	27,265	—	27,265
キャッシュ・フロー・ヘッジ				
為替予約取引	84,212	—	100,396	—
商品先物取引	6,066	—	23,908	—

為替予約取引の主な通貨の平均予約レートは、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
キャッシュ・フロー・ヘッジ		
為替予約取引		
米ドル	110.02円	108.49円

⑤ 公正価値ヘッジのヘッジ対象の帳簿価額および公正価値ヘッジ調整の累計額  
前連結会計年度(2020年3月31日)

(単位：百万円)

	連結財政状態計算書上の表示科目	帳簿価額		うち、公正価値ヘッジ調整の累計額	
		資産	負債	資産	負債
オプション契約	その他の金融資産	9,213	—	△18,052	—

当連結会計年度(2021年3月31日)

(単位：百万円)

	連結財政状態計算書上の表示科目	帳簿価額		うち、公正価値ヘッジ調整の累計額	
		資産	負債	資産	負債
オプション契約	その他の金融資産	17,218	—	△10,047	—



⑥ キャッシュ・フロー・ヘッジのヘッジ手段のその他の資本の構成要素および損益  
前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

	為替予約取引	商品先物取引	商品カラー取引	合計
期首残高	32	—	△2	30
その他の包括利益で認識されたヘッジ損益の金額	△219	△73	△1	△294
当期利益への組替調整額(注)	158	—	—	158
非金融資産の取得価額への組替額	△291	43	3	△244
期末残高	△319	△30	—	△349

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	為替予約取引	商品先物取引	商品カラー取引	合計
期首残高	△319	△30	—	△349
その他の包括利益で認識されたヘッジ損益の金額	2,273	8,602	—	10,875
当期利益への組替調整額(注)	△647	—	—	△647
非金融資産の取得価額への組替額	△661	△7,251	—	△7,913
期末残高	644	1,319	—	1,964

(注) 前連結会計年度の組替調整額の連結損益計算書上の主な表示科目は、「その他の費用」であります。  
当連結会計年度の組替調整額の連結損益計算書上の主な表示科目は、「その他の収益」であります。

(11) 金融資産の譲渡

前連結会計年度および当連結会計年度における金融資産の認識の中止の要件を満たさずに譲渡した営業債権については、それぞれ715百万円、514百万円を「営業債権及びその他の債権」に含めて表示しており、譲渡により入金した金額715百万円、514百万円をそれぞれ「借入金及びリース負債」に含めて表示しております。

これらの営業債権及びその他の債権は、手形の振出人や債務者が支払不履行となった場合に、当社グループに支払義務が遡求されることから、当社グループが譲渡資産の所有に係るリスクと経済価値のほとんどすべてを保持していると判定されたものであります。

### 37. 関連当事者

#### (1) 関連当事者との取引

前連結会計年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位：百万円)

種類	名称	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額	未決済残高
親会社	ジェイ エフ イー ホールデ ィングス(株)	経営管理・資金の借入等 役員の兼任	短期資金の借入 (注) 1、2	435,579	357,289
			長期資金の借入 (注) 1	288,773	1,226,785
			利息の支払(注) 1	8,374	—
			債務保証(注) 3	60,000	—
同一の親 会社を持 つ会社	J F E 商事(株)	当社製品等の販売ならび に原材料等の購入 役員の転籍等	鉄鋼製品等の販売 (注) 4、5	697,733	124,489
			原材料等の購入 (注) 4、5	176,068	26,465

当連結会計年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

種類	名称	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額	未決済残高
親会社	ジェイ エフ イー ホールデ ィングス(株)	経営管理・資金の借入等 役員の兼任	短期資金の借入 (注) 1、2	299,594	312,722
			長期資金の借入 (注) 1	288,088	1,328,651
			利息の支払(注) 1	9,045	—
			債務保証(注) 3	60,000	—
同一の親 会社を持 つ会社	J F E 商事(株)	当社製品等の販売ならび に原材料等の購入 役員の転籍等	鉄鋼製品等の販売 (注) 4、5	589,444	121,697
			原材料等の購入 (注) 4、5	121,738	27,024

取引条件および取引条件の決定方針等

- (注) 1 借入利率は市場金利を勘案して合理的に決定しております。なお、担保は提供しておりません。  
 2 取引金額欄には当連結会計年度中における平均借入残高を記載しております。  
 3 ジェイ エフ イー ホールディングス(株)の発行する社債に対して債務保証を行っております。  
 なお、保証料は受領しておりません。  
 4 市場価格等に基づき、交渉の上、取引条件を決定しております。  
 5 取引金額には消費税等を含んでおらず、未決済残高には消費税等を含んでおります。

#### (2) 主要な経営幹部に対する報酬

当社の主要な経営幹部に対する報酬は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当連結会計年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
報酬および賞与	456	401
株式報酬	7	14
合計	463	416

### 38. コミットメント

決算日以降の資産の取得に係るコミットメントは、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
有形固定資産の取得	234,488	201,762

### 39. 偶発債務

#### (1) 債務保証等

子会社以外の会社の社債、金融機関借入金等について行っている保証は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
親会社	60,000	60,000
共同支配企業	14,535	16,190
関連会社	300	305
その他	26,848	23,662
合計	101,684	100,157

上記の他、関連会社に関し将来発生の可能性のある債務について行っている保証は、以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2020年3月31日)	当連結会計年度 (2021年3月31日)
関連会社に対する保証限度額	9,322	10,213

#### (2) 訴訟等

該当事項はありません。

### 40. 後発事象

該当事項はありません。

② 財務諸表等  
 a 財務諸表  
 (a) 貸借対照表

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	12,068	7,648
売掛金	※1 231,656	※1 294,392
商品及び製品	242,652	200,774
仕掛品	5,628	4,330
原材料及び貯蔵品	352,859	339,360
前渡金	※1 23,375	※1 32,690
前払費用	※1 1,250	※1 1,336
その他	※1 71,740	※1 66,269
貸倒引当金	△0	△4
流動資産合計	941,232	946,799
固定資産		
有形固定資産		
建物	115,228	112,816
構築物	83,390	86,465
機械及び装置	542,455	584,923
船舶	0	0
車両運搬具	1,374	1,459
工具、器具及び備品	5,725	5,530
土地	312,245	312,200
リース資産	27	34
建設仮勘定	70,448	88,789
有形固定資産合計	1,130,896	1,192,220
無形固定資産		
特許権	145	109
借地権	89	89
商標権	314	283
ソフトウェア	62,424	68,682
その他	2,250	2,566
無形固定資産合計	65,224	71,731
投資その他の資産		
投資有価証券	166,110	96,036
関係会社株式	434,962	434,209
関係会社出資金	61,305	60,880
長期貸付金	20	10
関係会社長期貸付金	3,634	5,911
繰延税金資産	55,804	53,151
その他	※1 20,783	※1 21,060
貸倒引当金	△3,856	△6,139
投資その他の資産合計	738,764	665,120
固定資産合計	1,934,885	1,929,073
資産合計	2,876,117	2,875,872

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	※1 157,205	※1 153,263
短期借入金	※1 357,289	※1 312,722
リース債務	※1 7	※1 11
未払金	※1 101,500	※1 68,549
未払費用	※1 93,080	※1 87,760
未払法人住民税等	267	658
前受金	※1 246	※1 138
預り金	※1 80,287	※1 73,168
前受収益	※1 2,512	※1 2,506
その他	9,013	1,166
流動負債合計	801,411	699,945
固定負債		
関係会社長期借入金	1,226,785	1,328,651
リース債務	※1 22	※1 27
退職給付引当金	47,603	52,284
取締役・執行役員株式給付引当金	124	122
特別修繕引当金	9,387	9,108
P C B 処理引当金	2,149	2,895
資産除去債務	1,787	1,792
その他	※1 8,706	※1 39,591
固定負債合計	1,296,566	1,434,472
負債合計	2,097,977	2,134,418
純資産の部		
株主資本		
資本金	239,644	239,644
資本剰余金		
資本準備金	390,021	390,021
その他資本剰余金	3,781	3,781
資本剰余金合計	393,802	393,802
利益剰余金		
その他利益剰余金		
特別償却準備金	5,271	6,687
固定資産圧縮積立金	3,517	3,517
特定災害防止準備金	127	127
繰越利益剰余金	114,951	80,404
利益剰余金合計	123,867	90,737
株主資本合計	757,315	724,185

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	21,475	14,923
繰延ヘッジ損益	△651	2,346
評価・換算差額等合計	20,823	17,269
純資産合計	778,139	741,454
負債純資産合計	2,876,117	2,875,872

## (b) 損益計算書

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
売上高	※1 1,880,253	※1 1,557,031
売上原価	※1 1,849,685	※1 1,560,068
売上総利益又は売上総損失 (△)	30,567	△3,037
販売費及び一般管理費	※2 122,930	※2 103,100
営業損失 (△)	△92,363	△106,137
営業外収益		
受取利息及び配当金	37,579	40,720
その他	19,540	16,858
営業外収益合計	※1 57,119	※1 57,579
営業外費用		
支払利息	8,429	9,175
その他	31,683	36,475
営業外費用合計	※1 40,112	※1 45,650
経常損失 (△)	△75,356	△94,209
特別利益		
投資有価証券売却益	10,425	48,609
関係会社清算益	4,300	—
特別利益合計	14,726	48,609
特別損失		
減損損失	※3 236,213	4,910
投資有価証券評価損	3,538	—
特別損失合計	239,752	4,910
税引前当期純損失 (△)	△300,381	△50,510
法人税、住民税及び事業税	△18,644	△22,109
法人税等調整額	△38,528	4,729
法人税等合計	△57,173	△17,380
当期純損失 (△)	△243,208	△33,130

製造原価明細書

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)		当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	
		金額(百万円)	構成比(%)	金額(百万円)	構成比(%)
I 材料費		1,338,810	65.5	1,044,923	62.6
II 労務費		118,390	5.8	106,808	6.4
III 経費	※1	586,581	28.7	516,344	31.0
当期総製造費用		2,043,782	100.0	1,668,076	100.0
期首仕掛品・半製品 棚卸高		171,956		169,034	
合計		2,215,739		1,837,110	
他勘定振替高	※2	181,935		151,183	
期末仕掛品・半製品 棚卸高		169,034		146,334	
当期製品製造原価		1,864,769		1,539,592	

(注) 1 ※1 経費のうち、主なものは次のとおりであります。

	前事業年度	当事業年度
減価償却費	120,066百万円	120,447百万円
外注費	249,475百万円	218,501百万円

2 製造原価に算入した引当金繰入額は次のとおりであります。

	前事業年度	当事業年度
退職給付引当金繰入額	3,066百万円	3,717百万円

3 ※2 販売費及び一般管理費への振替、他会社への支給、自家使用等であります。

4 原価計算の方法は、主として標準原価による組別工程別総合原価計算の方法をとっており、期末において原価差額を調整して実際原価に修正しております。



## (c) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本									
	資本金	資本剰余金			利益剰余金					
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金					利益剰余金合計
					特別償却準備金	海外投資等損失準備金	固定資産圧縮積立金	特定災害防止準備金	繰越利益剰余金	
当期首残高	239,644	390,021	3,781	393,802	847	1,437	3,542	128	397,638	403,594
当期変動額										
特別償却準備金の積立	-	-	-	-	4,951	-	-	-	△4,951	-
特別償却準備金の取崩	-	-	-	-	△526	-	-	-	526	-
海外投資等損失準備金の取崩	-	-	-	-	-	△1,437	-	-	1,437	-
固定資産圧縮積立金の取崩	-	-	-	-	-	-	△24	-	24	-
特定災害防止準備金の取崩	-	-	-	-	-	-	-	△0	0	-
剰余金の配当	-	-	-	-	-	-	-	-	△36,518	△36,518
当期純損失(△)	-	-	-	-	-	-	-	-	△243,208	△243,208
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
当期変動額合計	-	-	-	-	4,424	△1,437	△24	△0	△282,687	△279,726
当期末残高	239,644	390,021	3,781	393,802	5,271	-	3,517	127	114,951	123,867

	株主資本	評価・換算差額等			純資産合計
	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
当期首残高	1,037,041	64,718	124	64,842	1,101,884
当期変動額					
特別償却準備金の積立	-	-	-	-	-
特別償却準備金の取崩	-	-	-	-	-
海外投資等損失準備金の取崩	-	-	-	-	-
固定資産圧縮積立金の取崩	-	-	-	-	-
特定災害防止準備金の取崩	-	-	-	-	-
剰余金の配当	△36,518	-	-	-	△36,518
当期純損失(△)	△243,208	-	-	-	△243,208
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	-	△43,242	△776	△44,018	△44,018
当期変動額合計	△279,726	△43,242	△776	△44,018	△323,745
当期末残高	757,315	21,475	△651	20,823	778,139

当事業年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益剰余金				
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金				利益剰余金合計
					特別償却準備金	固定資産圧縮積立金	特定災害防止準備金	繰越利益剰余金	
当期首残高	239,644	390,021	3,781	393,802	5,271	3,517	127	114,951	123,867
当期変動額									
特別償却準備金の積立	-	-	-	-	2,491	-	-	△2,491	-
特別償却準備金の取崩	-	-	-	-	△1,074	-	-	1,074	-
当期純損失(△)	-	-	-	-	-	-	-	△33,130	△33,130
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
当期変動額合計	-	-	-	-	1,416	-	-	△34,546	△33,130
当期末残高	239,644	390,021	3,781	393,802	6,687	3,517	127	80,404	90,737

	株主資本	評価・換算差額等			純資産合計
	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	繰延ヘッジ損益	評価・換算差額等合計	
当期首残高	757,315	21,475	△651	20,823	778,139
当期変動額					
特別償却準備金の積立	-	-	-	-	-
特別償却準備金の取崩	-	-	-	-	-
当期純損失(△)	△33,130	-	-	-	△33,130
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	-	△6,552	2,998	△3,554	△3,554
当期変動額合計	△33,130	△6,552	2,998	△3,554	△36,684
当期末残高	724,185	14,923	2,346	17,269	741,454

## 注記事項

### (重要な会計方針)

#### 1 有価証券の評価基準及び評価方法

##### (1) 関係会社株式・出資金

移動平均法による原価法によっております。

##### (2) その他有価証券

###### ① 市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）によっております。

###### ② 市場価格のない株式等

移動平均法による原価法によっております。

#### 2 棚卸資産の評価基準及び評価方法

総平均法による原価法（貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法）によっております。

#### 3 固定資産の減価償却の方法

##### (1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっております。

##### (2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

##### (3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零（リース契約に残価保証の取決めがある場合は、当該残価保証額）とする定額法によっております。

#### 4 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

#### 5 引当金の計上基準

##### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

##### (2) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき計上しております。

###### ① 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

###### ② 数理計算上の差異および過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により、費用処理しております。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしております。

(3) 取締役・執行役員株式給付引当金

取締役・執行役員株式給付引当金は、役員株式給付規程に基づき、業務執行取締役および執行役員（所得税法上の国内非 居住者を除く）に割り当てられたポイントに応じた給付見込み額を計上しております。

(4) 特別修繕引当金

熱風炉の改修に要する費用に備えるため、改修費用見積額を計上しております。

(5) PCB処理引当金

「ポリ塩化ビフェニル（PCB）廃棄物の適正な処理の推進に関する特別措置法」により処理することが義務付けられているPCB廃棄物の処理に係る費用の支出に備えるため、その処理費用見積額を計上しております。

6 ヘッジ会計の方法

(1) ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。

なお、為替予約等について振当処理の要件を満たしている場合は振当処理を、金利スワップについて特例処理の要件を満たしている場合は特例処理を採用しております。

(2) ヘッジ手段とヘッジ対象

為替予約…外貨建取引および予定取引

商品先渡・先物…原材料

(3) ヘッジ方針

当社における社内管理規程に基づき、為替変動リスクおよび商品価格変動リスクをヘッジしております。これらすべてのデリバティブ取引は、実需に基づくものに限定しており、投機を目的に単独で利用することはありません。

7 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異および未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

8 消費税等の会計処理方法

消費税および地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

9 連結納税制度の適用

連結納税制度を適用しております。

（連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用）

当社は、「所得税法等の一部を改正する法律」（令和2年法律第8号）において創設されたグループ通算制度への移行およびグループ通算制度への移行にあわせて単体納税制度の見直しが行われた項目については、「連結納税制度からグループ通算制度への移行に係る税効果会計の適用に関する取扱い」（実務対応報告第39号2020年3月31日）第3項の取扱いにより、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号2018年2月16日）第44項の定めを適用せず、繰延税金資産および繰延税金負債の額について、改正前の税法の規定に基づいております。

## (重要な会計上の見積り)

会計上の見積りにより当事業年度の財務諸表にその額を計上した項目であって、翌事業年度の財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があるものは、次のとおりであります。なお、新型コロナウイルス感染症拡大による影響により、当事業年度の業績に影響が及んでいるものの、翌事業年度への影響は限定的と仮定して会計上の見積りを行っております。

### 1 棚卸資産の評価

連結財務諸表注記「4. 重要な会計上の判断、見積りおよび仮定」に記載のとおりであります。なお、当事業年度にて計上した棚卸資産の金額は、貸借対照表に記載のとおりであります。

### 2 有形固定資産および無形固定資産の減損

当社は、有形固定資産および無形固定資産のうち事業年度末現在で減損している可能性を示す兆候がある資産または資産グループについて、当該資産または資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し減損損失を計上しております。減損損失の認識および測定にあたり、将来のキャッシュ・フロー、割引率等について仮定を設定しております。これらの仮定については、経営者の最善の見積りと判断により決定しておりますが、将来の不確実な経済条件の変動等の結果によって影響を受ける可能性があり、見直しが必要となった場合、財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。なお、当事業年度にて計上した有形固定資産および無形固定資産の金額は、貸借対照表に記載のとおりであります。

### 3 繰延税金資産の回収可能性

繰延税金資産は、将来の事業計画に基づいて課税所得の発生時期および金額を見積り、回収可能性があると判断した将来減算一時差異等について計上しております。このような見積りは、経営者による最善の見積りにより行っておりますが、将来の不確実な経済条件の変動等の結果によって実際の結果と異なる可能性があります。なお、当事業年度にて計上した繰延税金資産の金額は、注記「税効果会計関係」に記載のとおりであります。

### 4 引当金および資産除去債務の会計処理と評価

引当金および資産除去債務は、将来において見込まれる費用または損失の事業年度末日における最善の見積りに基づいて測定しております。将来において見込まれる費用または損失の金額は、将来の起こりうる結果を総合的に勘案して算定しております。これら引当金の測定において使用される仮定は、将来の不確実な経済条件の変動等の結果によって影響を受ける可能性があり、将来にわたり、引当金の測定額に重要な修正を生じさせるリスクを有しております。退職給付引当金については、「5. 退職給付引当金の会計処理と評価」に記載しております。なお、当事業年度にて計上した引当金および資産除去債務の金額は、貸借対照表に記載のとおりであります。

### 5 退職給付引当金の会計処理と評価

退職給付引当金は、従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき計上しております。退職給付債務は、数理計算上の仮定に基づいて算定しており、数理計算上の仮定には、割引率、退職率、死亡率、昇給率等の見積りが含まれております。これらの仮定は、金利変動の市場動向等、入手可能なあらゆる情報を総合的に判断して決定しております。これら数理計算上の仮定は将来の不確実な経済環境あるいは社会情勢の変動等によって影響を受ける可能性があり、将来にわたり、退職給付債務の測定額に重要な修正を生じさせるリスクを有しております。なお、当事業年度にて計上した退職給付引当金の金額は、貸借対照表に記載のとおりであります。

### 6 市場価格のない株式等の評価

市場価格のない株式等については、発行会社の財政状態の悪化等により実質価値が著しく低下した場合、回復可能性があると思われる場合を除き、相当の減額を行い、評価差額を当期の損失として処理しております。将来の市況悪化や投資先の業績不振等の変化があった場合には、翌事業年度以降の評価額に影響を受ける可能性があります。なお、当事業年度にて計上した市場価格のない株式等の金額は、448,051百万円であります。

## 7 偶発事象

偶発事象は、期末日における全ての利用可能な証拠を勘案し、その発生可能性および金額的影響を考慮した上で、将来の事業に重要な影響を及ぼしうる項目を考慮しております。保証債務等については、注記「貸借対照表関係」に記載のとおりであります。

(貸借対照表関係)

1 ※1 関係会社に対する資産および負債（区分掲記したものを除く）

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
短期金銭債権	56,066百万円	55,918百万円
長期金銭債権	135百万円	112百万円
短期金銭債務	492,613百万円	416,844百万円
長期金銭債務	299百万円	300百万円

2 保証債務等

下記会社の社債、金融機関借入金等について保証を行っております。

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
ジェイ エフ イー ホールディングス(株)	60,000百万円	60,000百万円
フォルモサ・ハティン(ケイマン)・ リミテッド	26,846百万円	23,460百万円
PT. J F E スチール・ガルバナイジ ング・インドネシア	24,653百万円	23,257百万円
フィリピン・シンター・コーポー レーション	8,880百万円	9,266百万円
J F E スチール・ガルバナイジ ング(タイランド)・リミテッド	9,941百万円	8,458百万円
ニューコア・J F E スチール・メキ シコ・S. DE R. L. DE C. V.	3,809百万円	6,365百万円
その他	48,336百万円	28,179百万円
合計	182,466百万円	158,988百万円

上記の他、水島エコワークス(株)に関し将来発生の可能性のある債務について保証を行っております。

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
保証限度額	3,915百万円	3,915百万円

3 固定資産の圧縮記帳額

取得価額から控除した国庫補助金等による圧縮記帳額は以下のとおりであります。

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
圧縮記帳額	8,762百万円	9,420百万円

## (損益計算書関係)

1 ※1 関係会社との取引高は以下のとおりであります。

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
関係会社への売上高	220,011百万円	161,390百万円
関係会社からの仕入高	557,483百万円	461,046百万円
関係会社との営業取引以外の取引高	170,463百万円	151,907百万円

2 ※2 販売費及び一般管理費のうち、販売費に属する費用の割合は概ね5割であります。

販売費及び一般管理費の主要な費目および金額は以下のとおりであります。

	前事業年度 (自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)	当事業年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
製品発送関係費	62,168百万円	49,188百万円
給料諸手当	18,152百万円	16,571百万円
退職給付引当金繰入額	856百万円	1,039百万円
減価償却費	3,682百万円	4,816百万円

3 ※3 前事業年度(自 2019年4月1日 至 2020年3月31日)

主な減損損失の内容は、以下のとおりであります。

当社は、米中貿易摩擦による製造業を中心とした鉄鋼需要の低迷、中国の粗鋼生産拡大に伴う原料価格の高止まり、副原料・資材費・物流費などの物価上昇など、これまで経験したことのない極めて厳しい経営環境に直面しております。また中長期的には、国内市場は人口減少などを背景に需要の減少が見込まれることに加え、海外市場においても新興国における鉄鋼生産能力の拡大、および、中国の内需減少に伴う輸出の増加などにより、ますます競争が激化していく懸念があります。一方、国内製鉄所・製造所の製造基盤整備、製造実力の強靱化を中期経営計画の主要施策に掲げ実行しておりましたが、今後も長期間にわたり多額の老朽更新投資が必要となると見込まれます。

当社は、これらの構造的な環境の変化を踏まえ、国際市場における競争力の維持・向上のため競争力のある商品・分野に経営資源を重点的に投入する選択と集中を徹底し、よりスリムで強靱な会社を目指していきます。そのため、固定費負担の大きい東日本製鉄所の高炉1基を休止し、国内最適生産体制の構築に向けた構造改革を実施することいたしました。東日本製鉄所千葉地区・京浜地区の両地区について、本構造改革を前提に、足元の厳しい環境を踏まえ、将来キャッシュ・フローを算定した結果、使用価値による回収可能価額が同所の保有する事業用資産の帳簿価額を下回ったため、将来キャッシュ・フローの現在価値まで帳簿価額を減額し、当該減少額236,213百万円(千葉地区143,008百万円、京浜地区93,205百万円)を減損損失として計上しております。

なお、新型コロナウイルス感染症拡大による影響により、当事業年度末時点で経済減速による国内外の鋼材需要の減少等が相当程度見込まれたことから、将来キャッシュ・フローについては、当該影響が半年程度は継続すると仮定して算定しております。



(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(2020年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	13,663	34,829	21,166
関連会社株式	5,599	10,092	4,493
合計	19,263	44,922	25,659

(注) 市場価格のない子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

(単位:百万円)

区分	前事業年度 (2020年3月31日)
子会社株式	357,169
関連会社株式	58,529

これらについては、「子会社株式及び関連会社株式」には含めておりません。

当事業年度(2021年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
子会社株式	13,663	45,752	32,089
関連会社株式	5,769	13,729	7,960
合計	19,433	59,481	40,048

(注) 市場価格のない子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額

(単位:百万円)

区分	当事業年度 (2021年3月31日)
子会社株式	357,106
関連会社株式	57,669

これらについては、「子会社株式及び関連会社株式」には含めておりません。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

(単位：百万円)

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
繰延税金資産		
減損損失	85,270	80,341
税務上の繰越欠損金	25,868	32,811
退職給付引当金	14,515	15,942
その他	37,826	35,697
繰延税金資産小計	163,480	164,792
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	△14,709	△19,502
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	△76,692	△77,573
評価性引当額小計	△91,401	△97,076
繰延税金資産合計	72,078	67,716
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	△11,250	△7,858
特別償却準備金	△2,312	△2,933
その他	△2,711	△3,772
繰延税金負債合計	△16,274	△14,565
繰延税金資産(負債)の純額	55,804	53,151

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2020年3月31日)	当事業年度 (2021年3月31日)
法定実効税率	30.0%	30.0%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	△0.2	△0.5
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	3.2	21.8
評価性引当額の増減	△14.5	△16.6
その他	0.5	△0.3
税効果会計適用後の法人税等の負担率	19.0	34.4

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

(d) 附属明細表  
 有価証券明細表  
 株式

銘柄			株式数(株)	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価証券	その他有価証券	フォルモサ・ハティン (ケイマン)・リミテッド	222,283,635	24,909
		東海旅客鉄道(株)	826,600	13,680
		いすゞ自動車(株)	8,660,933	10,297
		住友不動産(株)	1,590,000	6,210
		川崎重工業(株)	1,769,540	4,852
		(株)みずほフィナンシャルグループ	2,258,631	3,611
		東日本旅客鉄道(株)	420,800	3,298
		丸一鋼管(株)	1,301,282	3,285
		その他(163銘柄)	19,853,766,318	25,885
		計		

その他

種類及び銘柄			投資口数等	貸借対照表計上額 (百万円)
投資有価証券	その他有価証券	出資証券(2銘柄)	90	4

## 有形固定資産等明細表

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形固 定資産	建物	115,228	8,338	1,260 (640)	9,490	112,816	712,037
	構築物	83,390	11,087	983 (95)	7,028	86,465	501,393
	機械及び装置	542,455	144,920	9,424 (2,916)	93,028	584,923	4,437,128
	船舶	0	—	0	0	0	20
	車両運搬具	1,374	416	0	330	1,459	12,349
	工具、器具及び備品	5,725	1,511	71 (5)	1,635	5,530	57,671
	土地	312,245	459	504 (504)	—	312,200	—
	リース資産	27	15	0	8	34	16
	建設仮勘定	70,448	198,391	180,050	—	88,789	—
	有形固定資産計	1,130,896	365,140	192,294 (4,162)	111,521	1,192,220	5,720,617
無形固 定資産	特許権	145	1	—	36	109	332
	借地権	89	—	—	—	89	—
	商標権	314	1	—	32	283	44
	ソフトウェア	62,424	21,556	411 (7)	14,887	68,682	251,996
	その他	2,250	494	11	166	2,566	5,143
	無形固定資産計	65,224	22,053	422 (7)	15,123	71,731	257,517

(注) 1 当期減少額のうち( )内は内書きで、減損損失の計上額であります。

## 2 「機械及び装置」の当期増加額

東日本製鉄所（千葉地区）	24,307百万円
東日本製鉄所（京浜地区）	18,552
西日本製鉄所（倉敷地区）	41,111
西日本製鉄所（福山地区）	43,057
その他	17,891
計	144,920

## 3 「建設仮勘定」の当期増加額

東日本製鉄所（千葉地区）	37,564百万円
東日本製鉄所（京浜地区）	21,039
西日本製鉄所（倉敷地区）	72,428
西日本製鉄所（福山地区）	47,418
その他	19,939
計	198,391

## 引当金明細表

(単位：百万円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	3,856	2,286	—	6,143
取締役・執行役員株式給付引当金	124	25	27	122
特別修繕引当金	9,387	—	279	9,108
P C B 処理引当金	2,149	1,360	614	2,895

## b 主な資産及び負債の内容

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## c その他

該当事項はありません。

## 第2 【保証会社以外の会社の情報】

該当事項はありません。

## 第3 【指数等の情報】

該当事項はありません。

# 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2021年6月25日

ジェイ エフ イー ホールディングス株式会社  
代表取締役社長 柿 木 厚 司 殿

EY新日本有限責任監査法人

東 京 事 務 所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	中 村 裕 輔	Ⓔ
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	柴 田 芳 宏	Ⓔ
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	吉 田 哲 也	Ⓔ
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	脇 本 恵 一	Ⓔ

## <財務諸表監査>

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているジェイ エフ イー ホールディングス株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結財政状態計算書、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結持分変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書及び連結財務諸表注記について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」第93条により規定された国際会計基準に準拠して、ジェイ エフ イー ホールディングス株式会社及び連結子会社の2021年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

鉄鋼事業における事業用資産の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>鉄鋼事業の連結子会社であるJFEスチール株式会社は有形固定資産を1,192,220百万円計上している。</p> <p>会社は、有形固定資産について、各報告期間の期末日現在で減損している可能性を示す兆候がある場合、資金生成単位で回収可能価額を処分費用控除後の公正価値と使用価値のいずれか高い金額で評価し、資産の帳簿価額が回収可能価額を上回る場合、回収可能価額まで減損する。</p> <p>鉄鋼事業は、様々な産業に鋼材を供給しており、国内およびアジアをはじめとする世界経済等を背景とした国内外の鋼材需給の動向が鋼材の販売量や販売価格に影響を及ぼす。また、鋼材の主原料である鉄鉱石、原料炭価格は中国の粗鋼生産の状況や世界的な需給構造変化、主要原産国における自然災害や事故の発生により影響を受け、ボラティリティが高い。さらに、会社は多額の設備投資を行っており、これらの稼働が遅れた場合や鋼材需要が変化した場合に、予定通りのコスト削減効果や拡販効果が発揮されない可能性がある。</p> <p>事業用資産の減損の兆候の有無の把握に際して、過去の業績のみならず、現在の事業環境の理解や業績に含まれる大規模改修等の一過性要因の評価、及び粗鋼等生産量、鋼材販売量、鋼材価格及び鉄鉱石・原料炭価格の動向等の複合的な要素を考慮する必要がある。これらには重要な不確実性を伴い、経営者の判断が必要となるため、当監査法人は、事業用資産の減損の兆候に関する判断を監査上の主要な検討事項と選定した。</p>	<p>当監査法人は、JFEスチール株式会社に係る事業用資産に対して、会社が実施した減損の兆候判定を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>経営者の見積りプロセスの有効性を評価するため、過年度における事業計画とその後の実績を比較した。また、過去の設備投資効果の実現状況に係る評価資料の閲覧を行った。</li> <li>現在の事業環境の理解や、業績に含まれる大規模改修等の一過性要因の評価のため、経営管理者と討議し、その回答について各種会議資料の閲覧や利用可能な外部データとの比較を行った。</li> <li>有形固定資産の回収可能価額を低下させるような重要な変化が見込まれていないかどうかを検討するため、以下の手続を行った。 <ul style="list-style-type: none"> <li>粗鋼等生産量、鋼材販売量について、経営管理者と討議し、その回答について各種会議資料の閲覧や利用可能な外部データとの比較を行った。</li> <li>メタルブレッド（鋼材価格と主原料価格との差）について、経営管理者への質問を行い、その回答について過去の市況推移との比較を行った。</li> <li>新設中の主要な設備投資効果の内容や実現効果について、経営管理者への質問を行い、その回答について各種会議資料の閲覧を行った。</li> </ul> </li> </ul>

繰延税金資産の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>連結財務諸表注記「19. 法人所得税」に記載されているとおり、2021年3月31日現在、会社は146,708百万円の繰延税金資産を認識しており、特に、税務上の繰越欠損金に対して13,878百万円の繰延税金資産を認識している。会社は、将来減算一時差異と共に、主にJFEスチール株式会社に存在する税務上の繰越欠損金に対して、それらを使用できる課税所得が生じる可能性が高い範囲内で繰延税金資産を認識している。</p> <p>繰延税金資産の評価は、主として経営者による将来の課税所得の見積りに基づいている。当該課税所得の見積りは将来の事業計画を基礎としており、そこでの主要な仮定は、粗鋼等生産量、鋼材販売量、鋼材価格、鉄鉱石・原料炭価格およびコスト削減等である。これらは国内外の鋼材需給の動向や鉄鉱石・原料炭価格の市況変動などの不確実性に対する経営者の主観に影響を受けるものであるため、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、繰延税金資産の評価を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>一時差異等の残高について、税務の専門家を関与させ基礎資料との整合性を検証し再計算を実施した。また、それらの解消スケジュールについても基礎資料との整合性を検証し再計算を実施した。特に償却性資産の減損に係る一時差異の解消スケジュールについては、税務上の償却計算との整合性を検証した。</li> <li>経営者による将来の課税所得の見積りを評価するため、その基礎となる将来の事業計画について策定方針や承認プロセスを理解し、それらの運用状況を評価した。</li> <li>事業計画に含まれる主要な仮定である粗鋼等生産量、鋼材販売量、鋼材価格、鉄鉱石・原料炭価格およびコスト削減等について、経営管理者と討議し、各種会議資料の閲覧、過去の市況推移及び利用可能な外部データとの比較を行った。</li> <li>将来の事業計画に関する経営者の不確実性の評価について、過年度の相当期間の事業計画の達成度合いや現在の事業環境を勘案して検討を行った。</li> </ul>



## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、国際会計基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、国際会計基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、国際会計基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## <内部統制監査>

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、ジェイ エフ イー ホールディングス株式会社の2021年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、ジェイ エフ イー ホールディングス株式会社が2021年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- ※ 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. XBR Lデータは監査の対象には含まれておりません。

# 独立監査人の監査報告書

2021年6月25日

ジェイ エフ イー ホールディングス株式会社  
代表取締役社長 柿 木 厚 司 殿

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	中 村 裕 輔	Ⓔ
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	柴 田 芳 宏	Ⓔ
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	吉 田 哲 也	Ⓔ
指定有限責任社員 業務執行社員	公認会計士	脇 本 恵 一	Ⓔ

## 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているジェイ エフ イー ホールディングス株式会社の2020年4月1日から2021年3月31日までの第19期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、ジェイ エフ イー ホールディングス株式会社の2021年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

当監査法人は、監査報告書において報告すべき監査上の主要な検討事項はないと判断している。

## 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要

がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去又は軽減するためにセーフガードを講じている場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

※ 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBR Lデータは監査の対象には含まれておりません。