人

熊本を輝かせる人たち

Face of Kumamoto

本田技研工業(株)熊本製作所
山下 雅也 所長

◆やました まさや／長崎市出身。1953(昭和28)年4月5日生まれの53歳。慶應義塾大学経済学部卒。77年4月本田技研工業入社、02年4月購買本部四輪購買1部長、03年6月取締役、05年6月執行役員、06年4月から現職。趣味はテニス、音楽鑑賞、ミニカー収集など

国内2輪生産を熊本へ集約、年間60万台体制に

本田技研工業㈱(東京都、福井威夫社長)は、国内2輪生産を菊池郡大津町の熊本製作所に集約させます。現在、延べ床面積約10万㎡の新工場を建設中で、2008(平成20)年1月から順次生産を始め、年間生産台数は現行38万9000台から約60万台まで拡大します。操業30年を迎えた熊本製作所の山下雅也所長にインタビューしました。

(くまもと経済1月号より抜粋)

ー2輪車の国内生産を熊本に集約させることが正式決定するなど、昨年は大きな動きが見られましたが、熊本製作所の現状をお聞かせ下さい。

山下　まず熊本製作所の特徴はホンダの2輪、4輪、汎用ー3事業の生産を一つの工場内で行っていることです。このような生産を展開しているホンダの工場は、海外を含めても熊本製作所だけです。もともと熊本製作所では、2輪の完成車を生産し、東南アジアを中心とした海外に輸出することを目的に作られた製作所でした。しかし、生産のオペレーションが国内から海外にシフトするにつれ、2輪専用の工場だった熊本製作所も、軽4輪エンジンや汎用製品など2輪以外の製品を手がけるようになったのです。そうした製品とそれを製造する技術の多様性に加え、今回浜松製作所(静岡県)から2輪の生産を移管し、熊本に集約することで、ホンダの2輪の国内生産を担う唯一の工場という特徴を持つことになりました。

ー熊本集約は9月20日に正式発表されましたが、新工場の建設は。

山下　新工場は既に着工しており、敷地内の東側に立地することになります。鉄骨造り3階建てで、延べ床面積は9万8千㎡です。完成車の組立ラインをメーンに構成し、併せて食堂など福利厚生施設も整備します。建設費用を含めた当面の総投資額は170億円です。08年1月に完成し、順次浜松からの生産移管を進めていきます。これによって熊本製作所の年間生産台数は現在の38万9千台から約60万台体制まで拡大します。

ーマザー機能の強化も課題となっています。

山下　おっしゃる通りです。現在、国内における年間生産台数は、熊本と浜松を合わせて年間約60万台であるのに対し、海外27の生産拠点では約1400万台に上ります。今回の生産集約で、国内でも競争力あるものづくりが展開できる体制を構築し、技術レベルの向上や、技術者の育成に努め、海外27拠点を統括するマザー機能をさらに強化していきたいと思います。

ー現在、07年後半の稼動を目標に太陽電池の量産工場を建設されています。

山下　約70億円をかけ、敷地内の北側で工事を進めています。造成工事をようやく終え、建屋の建設にはいっています。工場の延べ床面積は約1万2千㎡です。07年6月に完成し、約3カ月間の試運転を経て、生産をスタートさせる計画です。量産化する太陽電池は、ホンダが独自に開発してきた非シリコン系次世代薄膜太陽電池です。製造時の必要エネルギーやCO_2の発生を従来の半分に抑えることができ、一般的な太陽電池とほぼ同じ発電効率を実現できるという特色を持っています。生産オペレーションが通常と異なるため、所内に全額出資の子会社「ホンダソルテイック」を設立しました。資本金は40億円で、太陽電池の生産と販売を担当します。

ー所長就任から10カ月が過ぎました。印象的な出来事などをお聞かせ下さい。

山下　何と言っても、9月20日に2輪の生産集約を発表させていただいたことですね。浜松から熊本に2輪の生産を移管することは、ホンダの創業製品である2輪の国内生産を熊本だけで担うことを意味しています。創業地・浜松からの移管です。同じホンダの仲間であっても、浜松製作所としては手放し難い気持ちが強いのではないかと思います。それだけにホンダの原点を担うことの重みと責任をヒシヒシと感じています。

ーそれではプロフィールをお聞きしますが、どちらのご出身ですか。

山下　長崎市です。子供の頃は諏訪神社の境内や長崎大学のグランドなどが遊び場でした。まじめに勉強した記憶があるのは小学校まで。ひょっとしてそこで一生分の勉強を済ませたかもしれません。中学、高校の頃はだんだん「悪さ」が好きになって「どげんいたずらばしようか」と毎日考えていましたね。その頃の悪ガキ仲間は今でも大切な友達です。地元の小中学校を経て、県立長崎東高校を卒業しました。途中遊びすぎて卒業できるか心配だったほどです。

ー慶應義塾大学を卒業後、ホンダに入社されたきっかけは。

山下　大学1年の時、ヨーロッパへ放浪の旅に出かけた際、現地の雑誌に変わったクルマの記事が掲載されていました。最初は「どこの国の何という車なんだろう。やっぱりヨーロッパは変な車を作るなあ」と思ったんですよ。このクルマこそ、CVCCエンジンを搭載した初代「シビック」だったんです。遠く離れた異国の地で「日本のメーカーも、ユニークなクルマを作るんだなあ」と感激に浸りました(笑い)。「シビック」は、当時の車としては斬新なデザインでしたし、低公害エンジン・CVCCを搭載していると書いてありましたね。その後、米国のマスキー法を世界に先駆けてクリアしたCVCCが登場した時には、「なんてすごい車を作る会社なんだろう」とさらに大きなインパクトを受けました。当時、山下家の自家用車は父の仕事の関係もあって他社のクルマでしたが、「シビック」に買い換えてもらうよう父を説得しました。

ーこの話を本田宗一郎さんが聞いたら、泣いて喜びますよ(笑い)。多忙な毎日を送られていますが、プライベートでの趣味は。

山下　若い頃はカヌーに挑戦したり、テニスをやったりしていましたが、最近は下手で仕方がないけど、ゴルフもやります。ただ、年を取るごとにアウトドアからインドアに移っています。最近は専らお酒を飲むこと。特に熊本の日本酒をぬる燗で飲むのにはまっています。そのほか、ミニカーを集め、自宅の部屋に展示しています。ただ、台数が多くなりすぎて、置き場所に不自由しています。

ーご家族は。

山下　妻と娘2人の4人家族です。子供達は既に独立し、夫婦2人と猫1匹の生活です(笑い)。子育てが終わったこともあり、妻が猫と一緒に引っ越してきます。家内は「最高の飲み友達」でもあるので、熊本の食べ物とお酒を楽しみにしたいと思います。

菊池郡大津町の熊本製作所。1976年、国内4番目の製作所として開設し、06年1月に操業30年を迎えた。浜松製作所からの生産移管で国内唯一のホンダ2輪工場となる

輝く人びと HUMAN WATCHING

雪吉 正人さん(40)
熊本マツダ自動車販売(株)
常務取締役
(熊本市南高江1丁目)

スポーツカーとSUVの特徴を融合させた「CX-7」を発売しました。サイド・バックモニターやナビゲーションなどを標準装備しているので、安全かつ快適なドライブを楽しんでもらえると思います。

輝く人びと HUMAN WATCHING

椿　羊一さん(51)
(有)コストマネジメント
社長
(下益城郡城南町宮地)

1月に、法人・個人経営者を対象とした販売促進のための勉強会「くまもと商売繁盛倶楽部」を発会しました。定例勉強会を、月に1回くまもと県民交流館パレア9階で行っています。

輝く人びと HUMAN WATCHING

別當 美穂さん(48)
Sports Style VEGA
代表
(熊本市長嶺南4丁目)

競技だけでなく、街中でもカジュアルな着こなしができるスポーツウエアや靴、帽子、小物などを扱っています。ビーズアクセサリーやパッチワーク商品も販売しているので、気軽にお立ち寄り下さい。

輝く人びと HUMAN WATCHING

田上 安徳さん(62)
熊本地方卸売市場協同組合
えびす会　理事長
(熊本市田崎町)

田崎市場内の専門店51社で組織するえびす会では、年末に豪華商品をプレゼントするイベント「夢宝くじ」を初めて実施しました。お客様には大変好評でした。これからも市場の活性化を目指していきます。

輝く人びと HUMAN WATCHING

中川 祐樹さん(33)
優喜塾
塾長
(合志市豊岡)

わかるまでではなく定着するまでが当塾の指導方針。基礎をおろそかにせず、充実した教育と指導を心がけています。1月に英語のプロを養成すべく、音読を基本にした英語専門教室を開校しました。

輝く人びと HUMAN WATCHING

小島 純子さん(53)
南ドイツパン Biggi
オーナー
(熊本市帯山7丁目)

ドイツでパン職人の国家資格を取得し、昨年夏に帰国。南ドイツの代表的なパン「ブレッツエル」や「カイザー・ゼンメル」などを販売しています。現地の製法をそのまま再現した味を楽しんでください。

輝く人びと HUMAN WATCHING

西村 信男さん(33)
西村信男税理士事務所
代表
(熊本市神水1丁目)

型にはめない税務のオーダーメードのトータルサポートで、厳しい経営環境を乗り切るお手伝いをしていきます。信頼関係を強めるため、定期的に交流会も開いており、春は花見をする予定です。「安心感」を与える事務所でありたいですね。

輝く人びと HUMAN WATCHING

宮村紀巳子さん(34)
アロマセラピーサロン
「イル・フィオーレ」　代表
(熊本市帯山5丁目)

住宅街の自宅の一室を利用して、アロマトリートメントを行っています。約30種類扱っているオイルは、使用する直前にブレンドします。個人サロンで女性専用ですのでご心配されることはありません。