

国と地方公共団体との間の人事交流の実施状況

○ここでいう人事交流とは、以下の条件を満たす出向をいいます。

- ①形態：出向元に復帰することを前提としていること。
- ②身分：身分が、海事職俸給表、教育職俸給表及び医療職俸給表の適用職員並びに国家公務員である地方警務官（警視正以上）でないこと。

1 人事交流状況の概要

令和2年10月1日現在における、国と地方公共団体との間の人事交流の実施状況の概要は、以下のとおりです。

(1) 国から地方公共団体への出向者数

総数	1,788人	(対前年 - 1人)
うち、都道府県へ	1,158人	(対前年 +12人)
市町村へ	630人	(対前年 -13人)

図1 国から地方公共団体への出向者数の推移 (平成11年～令和2年) (注)

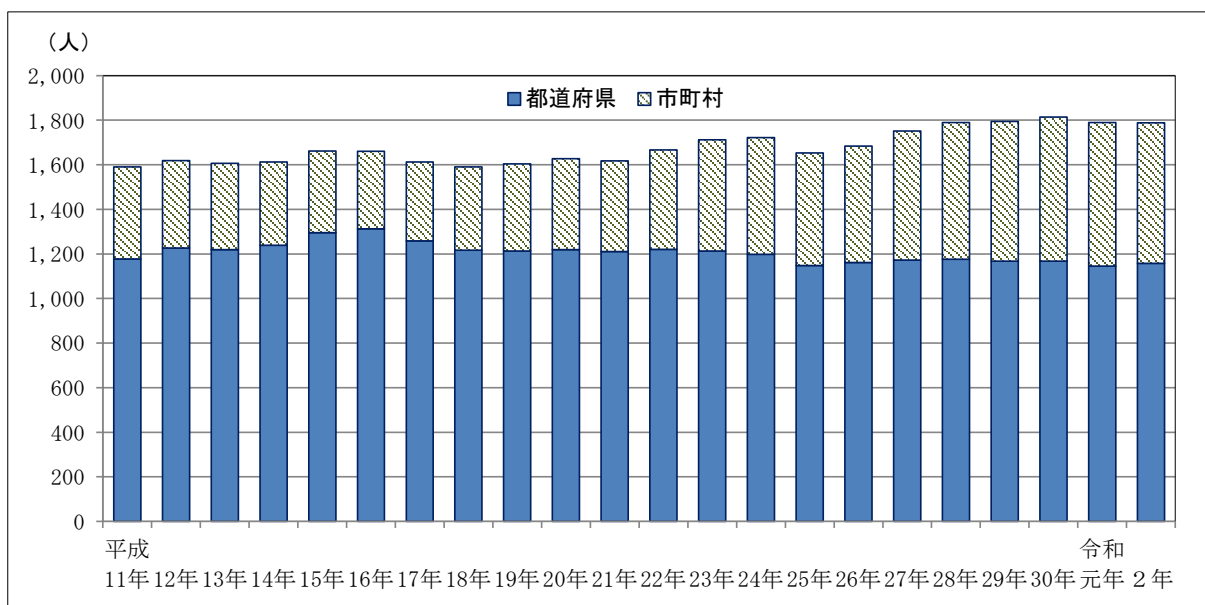


表1 国から地方公共団体への出向者数の推移 (平成11年～令和2年) (注)

(単位：人)

	平成11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	21年	22年	23年
総数	1,590	1,619	1,606	1,612	1,662	1,661	1,613	1,590	1,604	1,627	1,617	1,666	1,712
都道府県	1,177	1,226	1,219	1,239	1,295	1,313	1,259	1,217	1,213	1,219	1,210	1,220	1,213
市町村	413	393	387	373	367	348	354	373	391	408	407	446	499
(続き)	24年	25年	26年	27年	28年	29年	30年	令和元年	2年				
総数	1,722	1,653	1,684	1,752	1,790	1,794	1,814	1,789	1,788				
都道府県	1,198	1,148	1,161	1,172	1,176	1,167	1,168	1,146	1,158				
市町村	524	505	523	580	614	627	646	643	630				

(注) 平成26年以降は各年10月1日現在の数。平成25年以前は総務省による「国と地方公共団体との間の人事交流状況」から抜粋した各年8月15日現在の数。

(2) 地方公共団体から国への受入者数

総数	3,031人 (対前年 +98人)
うち、都道府県からの受入者数	2,448人 (対前年 +4人)
市町村らの受入者数	583人 (対前年 +94人)

図2 地方公共団体から国への受入者数の推移 (平成11年～令和2年) (注1)

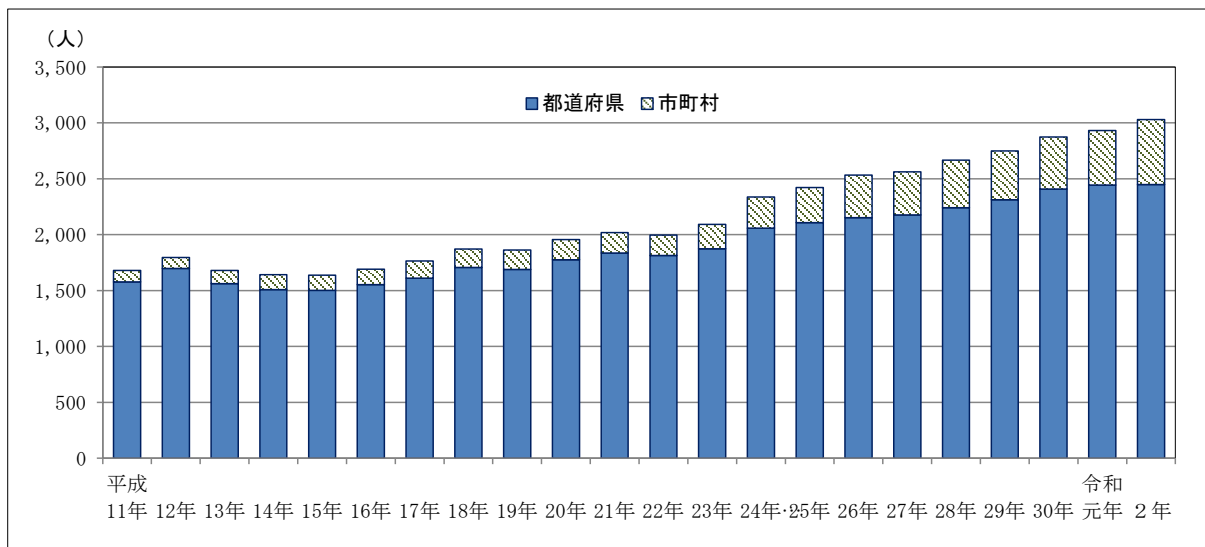


表2 地方公共団体から国への受入者数の推移 (平成11年～令和2年) (注1)

(単位：人)

	平成11年	12年	13年	14年	15年	16年	17年	18年	19年	20年	21年	22年	23年
総数	1,680	1,796	1,680	1,642	1,638	1,692	1,764	1,873	1,862	1,957	2,018	1,996	2,093
都道府県	1,578	1,699	1,563	1,508	1,502	1,553	1,612	1,706	1,689	1,777	1,837	1,813	1,874
市町村	102	97	117	134	136	139	152	167	173	180	181	183	219
(続き)	(注2) 24年	25年	26年	27年	28年	29年	30年	令和元年	2年				
総数	2,338	2,423	2,533	2,563	2,668	2,750	2,874	2,933	3,031				
都道府県	2,060	2,108	2,152	2,178	2,241	2,314	2,408	2,444	2,448				
市町村	278	315	381	385	427	436	466	489	583				

(注1) 平成26年以降は各年10月1日現在の数。平成25年以前は総務省による「国と地方公共団体との間の人事交流状況」から抜粋した各年8月15日現在の数。

(注2) 平成24年から、他の府省を経由して外務省へ受け入れている職員を含めることとした。

2 府省別の人事交流状況

令和2年10月1日現在における、国と地方公共団体との間の人事交流についての府省、役職別の状況は、別表1～4を参照してください。

別表1：府省、役職別国から地方公共団体への出向者数

別表2：府省、役職別地方公共団体から国への受入者数

別表3：府省別国から地方公共団体の部長級以上の役職への出向状況

別表4：府省別地方公共団体から国の室長級以上の役職への受入状況

別表2 府省、役職別地方公共団体から国への受入者数

(令和2年10月1日現在、単位:人)

	地方から国への出向(総数)																								
	地方から国への出向(うち本省へ)						地方から国への出向(うち地方支分部局等へ)																		
	都道府県			市町村			都道府県			市町村															
	室長級以上	課長補佐級	その他	室長級以上	課長補佐級	その他	室長級以上	課長補佐級	その他	室長級以上	課長補佐級	その他													
総数	3,031	2,448	2	612	1,834	583	533	1,642	1,368	1	387	980	274	0	47	227	1,389	1,080	1	225	854	309	0	3	306
内閣官房	1	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
内閣法制局	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
内閣府	43	21	0	6	15	22	21	28	21	0	6	15	7	0	1	6	15	0	0	0	0	15	0	0	15
宮内庁	7	7	0	2	5	0	0	7	7	0	2	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
公正取引委員会	3	3	0	0	3	0	0	1	1	0	0	1	0	0	0	0	2	2	0	0	0	2	0	0	0
警察庁	1,693	1,693	0	485	1,208	0	0	967	967	0	275	692	0	0	0	0	726	726	0	210	516	0	0	0	0
個人情報保護委員会	3	1	0	0	1	2	0	3	1	0	0	1	2	0	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
カジノ管理委員会	8	8	0	2	6	0	0	8	8	0	2	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
金融庁	6	6	0	1	5	0	0	6	6	0	1	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
消費者庁	5	4	0	1	3	1	0	5	4	0	1	3	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
復興庁	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
総務省	103	59	1	5	53	44	6	103	59	1	5	53	44	0	6	38	0	0	0	0	0	0	0	0	0
公害等調整委員会	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
法務省	16	13	0	1	12	3	0	2	1	0	1	0	1	0	0	1	14	12	0	0	12	2	0	0	2
外務省	176	169	0	3	166	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	176	169	0	3	166	7	0	1	6
財務省	65	54	0	0	54	11	0	15	9	0	0	9	6	0	0	6	50	45	0	0	45	5	0	0	5
文部科学省	123	66	0	30	36	57	0	123	66	0	30	36	57	0	15	42	0	0	0	0	0	0	0	0	0
厚生労働省	92	54	0	17	37	38	0	69	39	0	15	24	30	0	14	16	23	15	0	2	13	8	0	0	8
農林水産省	114	70	0	8	62	44	0	91	61	0	5	56	30	0	0	30	23	9	0	3	6	14	0	1	13
経済産業省	36	10	0	1	9	26	0	9	8	0	1	7	1	0	0	1	27	2	0	0	2	25	0	1	24
国土交通省	443	150	1	27	122	293	0	125	54	0	20	34	71	0	8	63	318	96	1	7	88	222	0	0	222
環境省	83	53	0	22	31	30	0	72	50	0	22	28	22	0	3	19	11	3	0	0	3	8	0	0	8
防衛省	4	1	0	0	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4	1	0	0	0	1	3	0	0	3
会計検査院	7	6	0	1	5	1	0	7	6	0	1	5	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
人事院	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

※ 本資料は、各府省等に対する調査に基づき、内閣官房内閣人事局において作成したものです(なお、地方公共団体における調査を行った場合、出向後の異動の取扱いや転籍者の取扱い等に差異があり得るため、本資料とは若干異なる結果となり得ます。)

別表3 府省別国から地方公共団体の部長級以上の役職への出向状況

(令和2年10月1日現在)

府省等名	出向者数	出向先役職名	
		都道府県	市町村
合計	439人	138人	301人
内閣府	2人		総社市総合政策部長、石垣市企画部長
警察庁	1人	東京都都民安全推進本部長	
金融庁	3人		大阪府河南町地方創生特命理事、和歌山市市長公室政策調整部参事、八代市政策審議監
総務省	121人	北海道副知事、栃木県副知事、千葉県副知事、新潟県副知事、長野県副知事、岐阜県副知事、大阪府副知事、岡山県副知事、愛媛県副知事	釜石市副市長、南相馬市副市長、福島県古殿町副町長、川口市副市長、千葉市副市長、船橋市副市長、市原市副市長、相模原市副市長、金沢市副市長、甲斐市副市長、各務原市副市長、神戸市副市長、葛城市副市長、和歌山市副市長、総社市副市長、広島市副市長、呉市副市長、三次市副市長、香川県琴平町副町長、松山市副市長、高知市副市長、北九州市副市長、糸島市副市長、熊本市副市長、宮崎市副市長、延岡市副市長、阿久根市副市長
		青森県総務部長、岩手県総務部長、宮城県震災復興・企画部理事(兼)次長、山形県総務部長、福島県企画調整部長、茨城県総務部長、東京都総務局復興支援対策部長、東京都戦略政策情報推進本部ICT推進部情報基盤担当部長、東京都東京消防庁第十消防方面本部長、神奈川県政策局(兼)健康医療局参事監、富山県経営管理部長、石川県総務部長、福井県総務部長、山梨県総務部長、静岡県危機管理部危機管理監代理(兼)危機管理部長代理、愛知県政策企画局長、滋賀県商工観光労働部長、京都府総務部長、兵庫県企画県民部長、奈良県観光局長、和歌山県総務部長、鳥取県令和新时代創造本部長、島根県総務部長、広島県地域政策局長、山口県総務部長、徳島県保健福祉部長、香川県総務部長、高知県総務部長、福岡県総務部長、佐賀県政策部長、長崎県総務部長、熊本県総務部長、大分県総務部長、宮崎県福祉保健部長、鹿児島県総務部長	札幌市財政局長、青森市企画部長、仙台市文化観光局長、いわき市財政部長、北茨城市市長公室長、筑西市市民環境部長、前橋市政策部情報政策担当部長、さいたま市都市戦略本部総合政策監、さいたま市都市戦略本部行財政改革推進部長、さいたま市財政局長、さいたま市都市戦略本部情報統括監、川越市財政部長、千葉市総務局次長 情報統括副管理者(CIO補佐監)(兼)情報経営部長事務取扱、柏市経済産業部理事(商工振興課長事務取扱)、相模原市財政局財政部長、伊勢原市企画部行政経営担当部長、上越市自治・市民環境部長、長野市財政部長、羽島市企画部長、浜松市財務部長、袋井市理事、甲賀市総合政策部理事(ICT推進担当)、京都市行財政局財政担当局長、京都市総合企画局総合政策室京都創生推進部長、京都市消防局警防部担当部長、木津川市政策監、堺市財政局長、守口市企画財政部長、神戸市行財政局副局長、神戸市消防局担当部長、姫路市市長公室企画政策推進室長、西宮市総務局情報管理部長、芦屋市総務部参事(財務担当部長)、伊丹市財政基盤部長、朝来市市長公室政策担当部長、奈良県広域消防組合消防本部副消防長、香芝市企画部理事、岡山市政策局長、岡山市財政局次長(兼)財務部長、高梁市総務部長、福山市企画財政局企画政策部参与(地域戦略統括担当)(兼)地域活性化担当部長、府中市地域振興担当部長、下関市財政部長、高松市創造都市推進局文化・観光・スポーツ部長、高松市総務局参事、西予市政策企画部長、北九州市財政局長、福岡市財政局長、宜野湾市理事(兼)企画部長、名護市企画部長
法務省	1人		美祢市総合政策部地方創生監
外務省	3人	東京都政策企画局外務長	横浜市国際局国際政策部担当部長、奈良県田原本町町長公室参事
財務省	15人	奈良県副知事	岩手県山田町副町長、山武市副市長
		山形県みらい企画創造部長、新潟県知事政策局長、石川県企画振興部長、岐阜県総務部長、徳島県未来創生文化部国際スポーツ局長、熊本県企画振興部長	東松島市復興政策部地方創生担当部長、松戸市財務部審議監、飯田市産業経済部参事、海津市総務部地方創生・行財政改革担当部長、呉市財務部参事、鹿島市総務部地方創生担当理事
文部科学省	18人	佐賀県副知事	花巻市副市長
		千葉県教育委員会教育長、神奈川県政策局ヘルスケア・ニューフロンティア推進統括官、山梨県教育委員会事務局理事	つくば市政策イノベーション部長、流山市教育委員会教育総務部長、東京都足立区教育委員会教育指導部参事、鎌倉市教育委員会教育長、京都市総合企画局総合政策室大学政策部長、守口市教育委員会教育長、松原市教育委員会教育長、泉南市教育委員会教育長、神戸市企画調整局医療・新産業本部担当部長(科学技術担当)、尼崎市教育委員会教育長、明石市教育委員会教育長、福山市経済環境局文化観光振興部参与、府中市教育委員会教育部長

府省等名	出向者数	出向先役職名	
		都道府県	市町村
厚生労働省	27人	愛知県副知事、滋賀県副知事、大分県副知事、鹿児島県副知事	秩父市副市長、多摩市健幸まちづくり政策監
		青森県健康福祉部長、茨城県保健福祉部長、栃木県保健福祉部保健医療監、群馬県総務部副部長（危機管理担当）、千葉県健康福祉部保健医療担当部長、神奈川県健康医療局技監（兼）保健医療部長、新潟県福祉保健部長、長野県県民文化部こども・若者担当部長、奈良県福祉医療部医療政策局長、岡山県保健福祉部長、広島県健康福祉局長、長崎県福祉保健部長	陸前高田市福祉部長、川口市福祉部理事、松戸市福祉長寿部審議監、東京都杉並区高齢者担当部長、守山市事務監（兼）健康福祉部子ども家庭局理事、神戸市企画調整局医療・新産業本部担当部長（医療政策担当）、姫路市医監（理事）、明石市こども局こども企画部長（兼）次長（企画担当）、下関市保健部長
農林水産省	41人		山形県大石田町副町長、石川県宝達志水町副町長、名張市副市長、出雲市副市長、高知県北川村副村長、高知県馬路村副村長、鹿屋市副市長、鹿児島県中種子町副町長
		宮城県農政部長、茨城県農林水産部長、新潟県農地部長、石川県参事（農林担当）、山梨県農政部長、島根県農林水産部長、徳島県農林水産部長、愛媛県農林水産部農業振興局長、高知県林業振興・環境部長、長崎県水産部長	弘前市農林部長、酒田市農林水産部長、銚田市環境経済部長、小山市産業観光部長、千葉市経済農政局農政部長（兼）千葉市農業委員会事務局長、佐倉市産業振興部理事、横浜市国際園芸博覧会準備室国際園芸博覧会推進担当部長、三浦市経済部水産担当部長、伊勢原市経済環境部農地利用担当部長、新潟市農林水産部長、上越市農林水産部長、小松市産業未来部長、伊那市農林部参事、焼津市経済部長、田原市産業振興部技監、大阪府千早赤阪村理事、養父市産業環境部長、倉敷市文化産業局参与（兼）農林水産部長、笠岡市政策部長、赤磐市産業振興部政策監、真庭市産業観光部長（兼）理事、宇和島市農業復興統括官、熊本市農水局長
経済産業省	34人	秋田県副知事、群馬県副知事、広島県副知事	一関市副市長、田村市副市長、古河市副市長、栃木県益子町副町長、熱海市副市長、堺市副市長、下関市副市長、別府市副市長
		福井県産業労働部長、愛知県経済産業局長、三重県雇用経済部長、長崎県産業労働部政策監（新産業振興担当）（兼）企画部政策監（次世代情報化推進担当）、大分県商工観光労働部長	花巻市商工観光部長、遠野市産業部長、石巻市産業部産業政策審議監、長井市産業戦略監（兼）産業参事、いわき市産業振興部長、南相馬市経済部理事（企業支援担当）、松戸市経済振興部審議監、市原市都市戦略部長、君津市経済部地方創生産業振興担当参事、岡谷市産業振興部長、大府市企画政策部・健康都市推進局長、湖南市建設経済部産業振興戦略局長、岸和田市魅力創造部長（兼）農業委員会事務局長、門真市市民文化部管理監、南あわじ市総務企画部付部長（企画担当）、有田市地方創生推進監、福山市経済環境局長、長門市経済観光部理事

府省等名	出向者数	出向先役職名	
		都道府県	市町村
国土交通省	165人	茨城県副知事、埼玉県副知事、京都府副知事、長崎県副知事、宮崎県副知事	室蘭市副市長、陸前高田市副市長、気仙沼市副市長、名取市副市長、大崎市副市長、上市市副市長、土浦市副市長、宇都宮市副市長、さいたま市副市長、春日部市副市長、三郷市副市長、松戸市副市長、成田市副市長、八千代市副市長、東京都中野区副区長、新潟県湯沢町副町長、富山市副市長、白山市副市長、甲府市副市長、岐阜市副市長、静岡市副市長、沼津市副市長、豊橋市副市長、豊田市副市長、大津市副市長、京都市副市長、貝塚市副市長、茨木市副市長、大阪府岬町副町長、加古川市副市長、松江市副市長、岡山市副市長、赤磐市副市長、高松市副市長、四万十市副市長、大牟田市副市長、長崎市副市長、諫早市副市長、熊本県西原村副村長、大分市副市長
		青森県県土整備部理事（県土整備部次長事務取扱）、岩手県県土整備部長、秋田県建設部長、山形県県土整備部長、茨城県土木部長、千葉県県土整備部長、東京都戦略政策情報推進本部特区推進担当部長、東京都建設局三環状道路整備推進部長、東京都都市整備局住宅政策本部住宅政策担当部長、東京都港湾局計画調整担当部長、神奈川県県土整備局国道調整担当部長（兼）県土整備局海岸保全担当部長、神奈川県県土整備局大規模公園担当部長（兼）環境農政局都市緑地担当部長、神奈川県県土整備局住宅企画・建築安全担当部長、新潟県土木部都市局長、新潟県交通政策局副局長（兼）政策監、新潟県観光局副局長、石川県土木部長、福井県土木部副部長、山梨県県土整備部長、岐阜県都市建築部都市公園整備局長、静岡県交通基盤部港湾局長、三重県県土整備部長、滋賀県土木交通部流域政策局主席参事、京都府建設交通部長、京都府港湾局長、兵庫県企画県民部計画監、兵庫県技監、兵庫県農政環境部参事、奈良県県土マネジメント部長、鳥取県県土整備部長、島根県土木部長、岡山県土木部長、広島県土木建築局長、広島県土木建築局付（広島高速道路公社理事（兼）企画調査部長）、徳島県県土整備部長、高知県土木部長、福岡県県土整備部長、福岡県企画・地域振興部理事（兼）空港対策局長、長崎県土木部長、熊本県土木部総括審議員（兼）土木部河川港湾局長	青森市都市整備部長、盛岡市都市整備部長、花巻市建設部長、一関市建設部長、白石市建設部長、富谷市企画部長、相馬市建設部長、石岡市都市建設部理事、坂東市都市建設部長、栃木市都市整備部長、小山市都市整備部長、さいたま市都市戦略本部未来都市推進部長、川崎市都市計画部長、川口市技監（兼）都市計画部長、本庄市都市整備部長、朝霞市都市建設部長、千葉市都市局長、船橋市建設局長、松戸市街づくり部審議監、野田市建設局長、佐倉市都市部（兼）企画政策部理事、東京都台東区技監、東京都杉並区都市整備部まちづくり担当部長、横浜市都市整備局上瀬谷整備・国際園芸博覧会推進室国際園芸博覧会推進部担当部長、川崎市港湾局長、相模原市都市建設局長、三浦市上下水道部下水道担当部長、厚木市理事（兼）道路部国道調整担当部長、伊勢原市都市部国県事業推進担当部長、海老名市理事、十日町市建設部長、佐渡市総合政策監、金沢市都市政策局担当局長（兼）交通政策部長（兼）企画調整課長、輪島市建設部長（兼）能越道建設推進室長（兼）港湾利活用推進室長、駒ヶ根市技監、大垣市建設部技監、浜松市土木部長、静岡県小山町技監、静岡県吉田町理事、名古屋市住宅都市局長、名古屋港管理組合企画調整室理事、一宮市建設部長、春日井市まちづくり推進部長、四日市港管理組合経営企画部理事、草津市建設部技監、栗東市建設部技監、京都市都市計画局まち再生・創造推進室都市づくり企画担当部長、京都市産業観光局観光MICE推進室担当部長、宇治市理事（兼）建設総括室長、長岡京市統括官、木津川市建設部理事、高槻市技監、枚方市理事、姫路市理事、奈良市都市整備部理事、橿原市まちづくり部長、五條市技監、奈良県王寺町理事、和歌山市都市建設局都市計画部長、岡山市都市整備局次長（兼）都市・交通部長、倉敷市技監、高梁市政策監、広島市都市整備局長、福山市建設局参与、庄原市環境建設部長（兼）水道局長、東広島市都市部長、広島県坂町技監（兼）建設部長、下関市都市整備部長、下関市港湾局長、阿南市特定事業部長、坂出市技監、北九州市港湾空港局長、福岡市総務企画局部長（水資源対策担当）、福岡市港湾空港局理事、久留米市都市建設部長、朝倉市都市建設部付部長、佐賀市上下水道局下水プロジェクト推進部長、熊本市都市建設局総括審議員（兼）都市政策部長、都城市土木部長、鹿児島市建設局道路部長
		兵庫県農政環境部参事（2）	横浜市温暖化対策統括本部企画調整部長、北九州市環境局環境監視部長、太宰府市総務部理事、雲仙市観光商工部理事
環境省	6人		滋賀県愛荘町政策監、岡山県早島町総合政策監（兼）理事
防衛省	2人		

※各府省等欄において、上段下段の区分がある場合は、上段に特別職、下段に部長級の役職名を記載している。

別表4 府省別地方公共団体から国の室長級以上の役職への受入状況

(令和2年10月1日現在)

府省等名	受入者数	受入役職名
合計	2人	
総務省	1人	消防庁消防大学校副校長
国土交通省	1人	北海道開発局小樽開発建設部小樽港湾事務所長

地方分権推進計画（抄）

〔平成10年5月29日〕
閣議決定

第6 地方公共団体の行政体制の整備・確立

1 行政改革等の推進

(3) 人事交流と人材の育成

ア 国と地方公共団体との人事交流については、相互・対等交流の促進を原則として、交流ポストの長期固定化により生ずる弊害の排除に配慮しつつ、人事交流を進めることとする。各省庁は、毎年度、それぞれ行われた人事交流の人数、相手先、ポストの実績をわかりやすい形で公表するものとする。また、地方公共団体に対して、国に準じ、必要な措置を講ずるよう要請する。

都道府県と市町村の間の人事交流についても、国と地方公共団体との人事交流と同様の原則によるものとする。

採用昇任等基本方針（抄）

〔平成26年6月24日〕
閣議決定

6 人事交流等の推進

(2) 地方公共団体との人事交流等に関する指針

相互理解の促進及び広い視野を有する人材の育成の観点から、相互・対等交流を原則として、交流ポストの固定化による弊害の排除に配慮しつつ、地方公共団体との人事交流を進める。

また、国際社会の中で国益を全うし得る人材を育成するため、国際機関等への派遣、在外公館勤務、海外への留学等の機会の拡充に努める。